



2011年3月期第1四半期決算説明会

新日本製鐵株式會社
2010年7月28日

先進のその先へ、新日鉄

www.nsc.co.jp

Copyright (C)2010 NIPPON STEEL Corporation All Rights Reserved

本日の内容

1. 2011年3月期第1四半期決算実績
2. 2011年3月期上期損益見通しについて
3. 中期的課題への取り組み状況のご紹介
4. ご参考

執行役員 太田 克彦

1. 2011年3月期第1四半期決算実績

2010年度第1四半期連結決算実績概況

(億円)

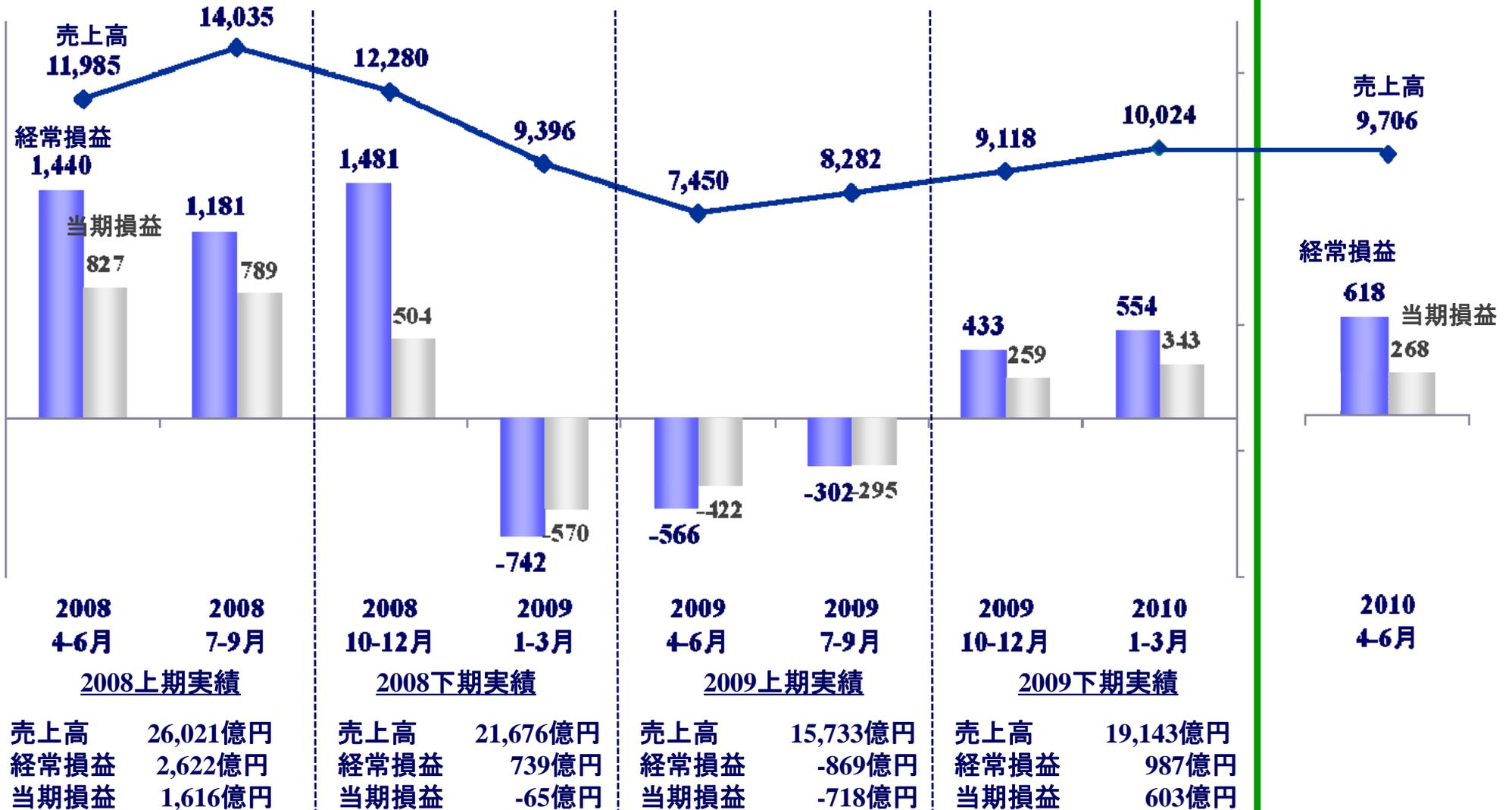
2008年度実績

売上高 47,698億円
 経常損益 3,361億円 当期損益 1,550億円

2009年度実績

売上高 34,877億円
 経常損益 118億円 当期損益 -115億円

2010年度 1Q実績



2008 4-6月 2008 7-9月

2008上期実績

売上高 26,021億円
 経常損益 2,622億円
 当期損益 1,616億円

2008 10-12月 2009 1-3月

2008下期実績

売上高 21,676億円
 経常損益 739億円
 当期損益 -65億円

2009 4-6月 2009 7-9月

2009上期実績

売上高 15,733億円
 経常損益 -869億円
 当期損益 -718億円

2009 10-12月 2010 1-3月

2009下期実績

売上高 19,143億円
 経常損益 987億円
 当期損益 603億円

2010 4-6月

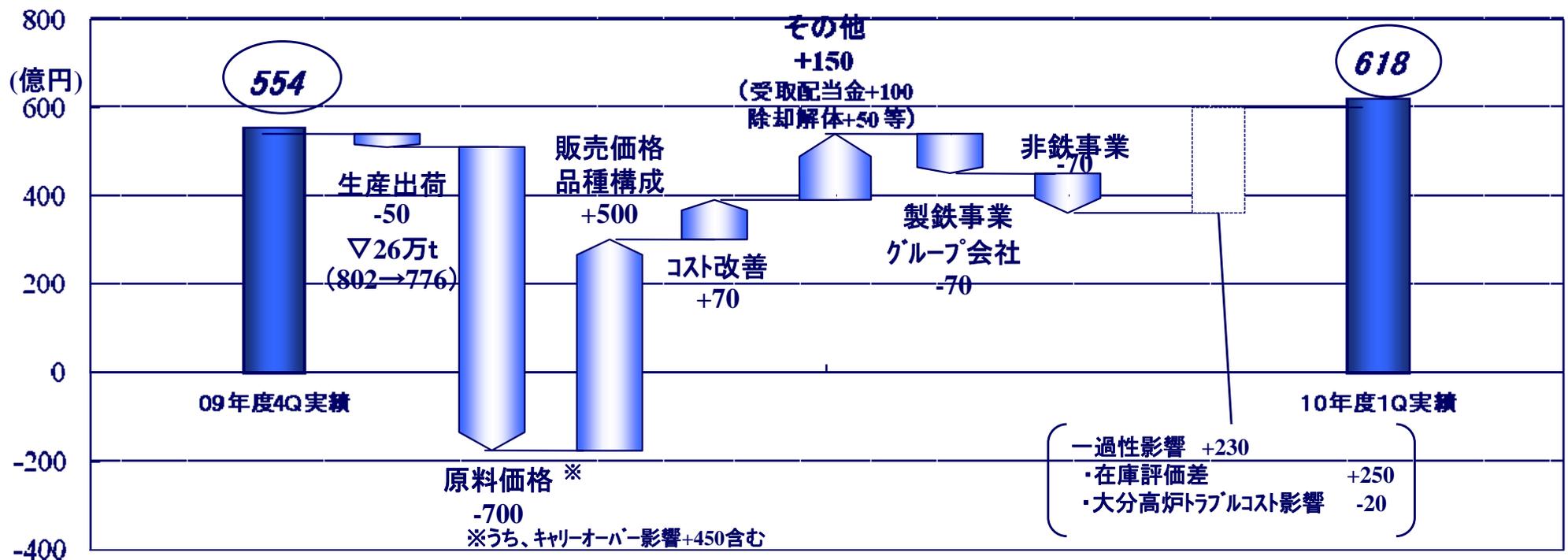
第1四半期損益実績(連結・単独)

(単位:億円)

| | 10年度 1Q実績 (A) | 09年度 4Q実績 (B) | 増減 (A←B) |
|---------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| 売上高 | 9,706 | 10,024 | -318 |
| 営業損益 | 510 | 636 | -126 |
| 経常損益 | 618 | 554 | +64 |
| 単独 | 422 | 218 | +204 |
| グループ会社等 | 196 | 336 | -140 |
| 特別損益 | -72 | 58 | -130 |
| 当期損益 〈一株当たり当期利益〉 | 268 <4.3> | 343 <5.5> | -75 <-1.2> |
| 有利子負債残高 | 13,744 | 13,837 | -93 |
| D/E レシオ | 0.78 | 0.75 | +0.03 |

第1四半期連結損益実績分析(対09年度第4四半期)

| (単位:億円) | 10年度 1Q実績 (A) | 09年度 4Q実績 (B) | 増減 (A←B) |
|---------|---------------------|---------------------|-------------|
| 売上高 | 9,706 | 10,024 | -318 |
| 経常損益 | 618 | 554 | +64 |
| 単独 | 422 | 218 | +204 |
| 鉄グループ会社 | 141 | 217 | -76 |
| 非鉄 | 90 | 161 | -71 |
| 調整額 | -35 | -42 | +7 |



第1四半期セグメント別損益実績(対前年同期)

(単位:億円)

| | 10年度1Q実績 (A) | | 売上高 経常利益率 | 09年度1Q実績 (B) | | 売上高 経常利益率 | 増減(A B) | |
|-----------------|-----------------|------|--------------|-----------------|------|--------------|---------|--------|
| | 売上高 | 経常損益 | | 売上高 | 経常損益 | | 売上高 | 経常損益 |
| 連 結 計 | 9,706 | 618 | 6.4% | 7,450 | -566 | -7.6% | +2,256 | +1,184 |
| 製 鉄 | 8,245 | 564 | 6.8% | 5,788 | -658 | -11.4% | +2,457 | +1,222 |
| 非 鉄 計 | 1,724 | 90 | | 1,939 | 134 | | -215 | -43 |
| エンジニアリング | 589 | 26 | 4.4% | 888 | 81 | 9.1% | -299 | -55 |
| 都市開発 | 187 | 19 | 10.2% | 215 | 7 | 3.3% | -28 | +12 |
| 化学 | 459 | 17 | 3.7% | 379 | 25 | 6.6% | +80 | -8 |
| 新素材 | 147 | 7 | 4.8% | 129 | -0 | -0.0% | +18 | +7 |
| システム ソリューション | 339 | 19 | 5.6% | 326 | 20 | 6.1% | +13 | -1 |
| 調 整 額 | -263 | -35 | | -277 | -43 | | +14 | +8 |

今期より、セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用に伴い、セグメント別損益は、経常損益ベースにて記載

製鉄以外5事業セグメントの概況

| | | 10年度 1Q実績 | 対前年 同期比 | 概況 |
|---|------|--------------|------------|--|
| (億円) | | | | |
| エンジニアリング 製鉄プラント、環境、エネルギー、 海洋、橋梁、パイプライン、建築 | 売上高 | 589 | -299 | 厳しい受注環境に伴う前年度受注規模減少の影響により、売上高・経常損益ともに減収減益。 |
| | 経常損益 | 26 | -55 | |
| 都市開発 住宅、開発投資、 大規模地域開発、ビルマネジメント | 売上高 | 187 | -28 | 大規模再開発事業の竣工に伴い、増益。 |
| | 経常損益 | 19 | +12 | |
| 化学 コルケミカル、化学品、機能材料 | 売上高 | 459 | +80 | 売上高は、化学品市況が上昇したこと、主力のニードルコークスの生産販売量が回復したこと等により増加。 経常利益は、事業損益としては増益となっているものの、大規模修繕等の影響により悪化。 |
| | 経常損益 | 17 | -8 | |
| 新素材 半導体・電子産業部材、 産業基礎部材、エネルギー・環境部材 | 売上高 | 147 | +18 | 半導体・電子部材需要は、金融危機前を超える水準で拡大したこと等に起因し、売上高・経常損益ともに増収増益。 |
| | 経常損益 | 7 | +7 | |
| システムソリューション 業務ソリューション、基盤ソリューション ビジネスサービス | 売上高 | 339 | +13 | 顧客企業のシステム投資抑制傾向が継続しているものの、ビジネスサービスを中心に売上高は増収。利益については、増収に伴う売上総利益の増加があるものの、案件構成の悪化及び競争激化に伴う粗利率の低下があり、対前年同水準。 |
| | 経常損益 | 19 | -1 | |
| 非鉄計 | 売上高 | 1,724 | -215 | |
| | 経常損益 | 90 | -43 | |

製鉄以外セグメント会社 主要取組み

エンジニアリング事業

- ・さいたま市クリーンセンター整備事業受注(受注金額500億円) <2010.7.20リリース>
- ・RHFに関する中国馬鞍山鋼鉄関連会社との合弁会社の設立 <2010.6.8リリース>

都市開発事業

- ・武蔵浦和駅第3街区市街地再開発事業(総戸数600戸超) <2011.9着工、2014.3竣工予定>
- ・都市再生:「横濱紅葉坂レジデンス」マンション建て替え<2010.6.10リリース>
- ・オフィスビル『(仮称)神田淡路町二丁目計画』着工 <2010.6.2リリース>

化学事業

- ・世界初、金属ナノ粒子を均一分散したポリマーナノコンポジット材料開発 <2010.6.2リリース>
- ・新規UV・熱硬化性樹脂材料「商品名:エスドリマー」の開発・上市 <2010.4.23リリース>

新素材事業

- ・EXワイヤ(複層構造の銅ボンディングワイヤ)の受注拡大
～安価<金ボンディングワイヤの約三分の一>、高接続強度<銅ワイヤの1.5倍>～

システムソリューション事業

- ・新データセンターを都内に建設 <2010.4.21リリース>
～クラウド事業の中核拠点を構築、「高密度&グリーン」のDCとして、
最先端のPUE1.4 以下を実現～

PUE: Power Usage Effectiveness(データセンターのエネルギー効率を示す指標)

主要上場グループ会社等損益実績 < 2010年7月28日時点 >

| 会社名 | 10年度1Q実績 公表予定日 | (億円) | 09年度 実績 | 10年度 1Q実績 | |
|--------------|-------------------|-------------|---------|--------------|------|
| ■製鉄事業 | | | | | |
| 大阪製鐵 | 連 | 2010/7/29 | 売上高 | 637 | N.A. |
| [上場] 5449 | 62% | | 経常利益 | 76 | N.A. |
| | | | 当期利益 | 42 | N.A. |
| 鈴木金属工業 | 連 | 2010/7/30 | 売上高 | 349 | N.A. |
| [上場] 5657 | 66% | | 経常利益 | 5 | N.A. |
| | | | 当期利益 | -0 | N.A. |
| 新日鐵住金ステンレス | 連 | 2010/7/28 | 売上高 | 1,977 | 641 |
| [非上場] | 80% | | 経常利益 | 19 | -19 |
| | | | 当期利益 | 10 | -12 |
| 日鐵商事 | 持 | 2010/7/30 | 売上高 | 9,196 | N.A. |
| [上場] 9810 | 34% | | 経常利益 | 78 | N.A. |
| | | | 当期利益 | 52 | N.A. |
| 太平工業 | 持 | 2010/8/6 | 売上高 | 1,676 | N.A. |
| [上場] 1819 | 37% | | 経常利益 | 143 | N.A. |
| | | | 当期利益 | 76 | N.A. |
| 黒崎播磨 | 持 | 2010/8/10 | 売上高 | 828 | N.A. |
| [上場] 5352 | 46% | | 経常利益 | 30 | N.A. |
| | | | 当期利益 | 39 | N.A. |
| ■非鉄事業 | | | | | |
| 新日鐵化学 | 連 | 四半期開示 なし | 売上高 | 1,793 | N.A. |
| [非上場] | 100% | | 経常利益 | 91 | N.A. |
| | | | 当期利益 | 62 | N.A. |
| 新日鐵ソリューションズ | 連 | 2010/7/28 | 売上高 | 1,522 | 339 |
| [上場] 2327 | 67% | | 経常利益 | 112 | 19 |
| | | | 当期利益 | 63 | 10 |

2010年度第一四半期末

当社連結対象会社数 : 327社

連結子会社 : 253社
持分法適用関連会社 : 74社

<主な変動>

2010年4月

日鉄電磁の統合
電磁鋼板の加工事業を行う連結子会社3社
(日鉄電磁テク、広畑電磁鋼センター、九州電磁
鋼センター)の統合

2010年4月

松菱金属工業(株)と新三光製線(株)との
合併

2010年6月

日本電工(株)の持分法適用関連会社化
(持分比率 9.5%→15.0%)

連結貸借対照表(2010/3月末→6月末)

(単位:億円)

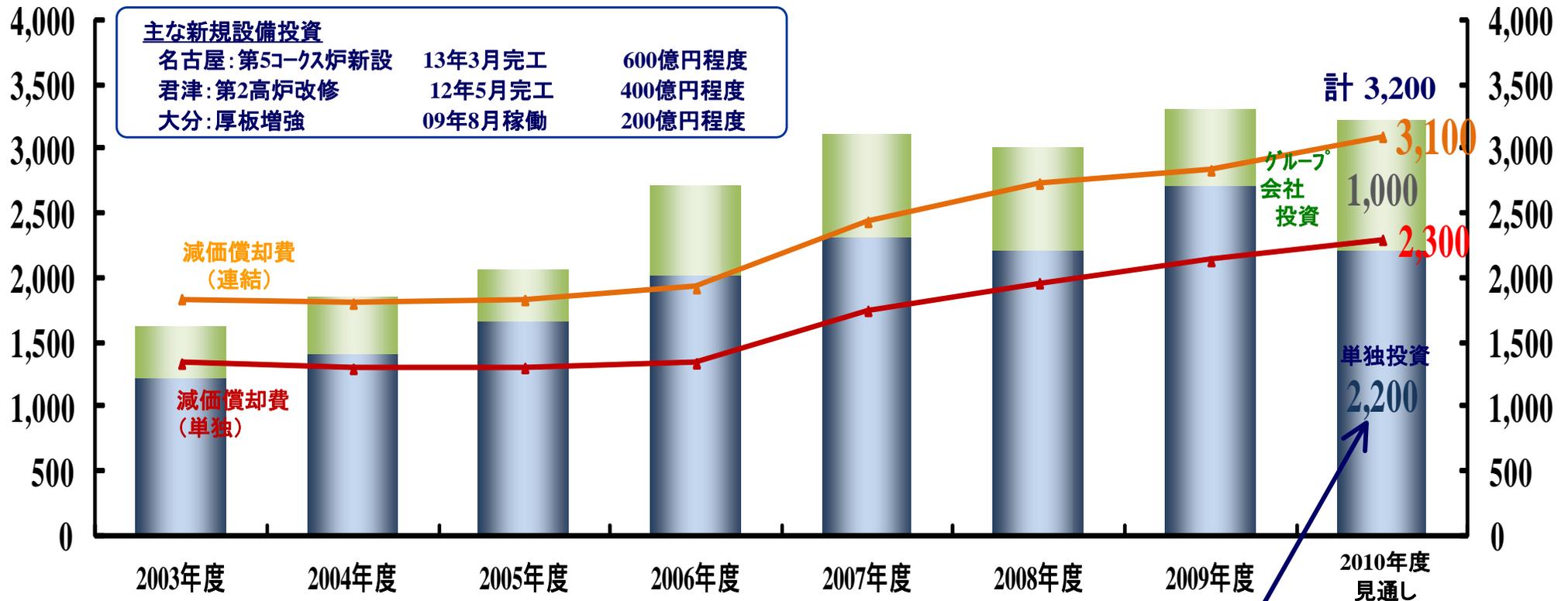
| 資産の部 | 10/06末 | 10/03末 | 増減 | 負債及び純資産の部 | 10/06末 | 10/03末 | 増減 |
|------------|---------|---------|----------|---------------------|--------|--------|--------|
| 流動資産 | 16,288 | 16,421 | -133 | 流動負債 | 13,357 | 13,700 | -343 |
| 現金及び預金 | 815 | 781 | +34 | 支払手形及び買掛金 | 4,664 | 4,498 | +166 |
| 受取手形及び売掛金 | 4,065 | 4,578 | -513 | 短期借入金・コマーシャルペーパー・社債 | 3,690 | 3,827 | -137 |
| 棚卸資産 | 9,013 | 8,547 | +466 | その他 | 5,002 | 5,374 | -372 |
| その他 | 2,394 | 2,514 | -120 | 固定負債 | 12,584 | 12,966 | -382 |
| | | | | 社債・長期借入金 | 9,962 | 9,918 | +44 |
| | | | | その他 | 2,621 | 3,047 | -426 |
| 固定資産 | 32,275 | 33,602 | -1,327 | 負債計 | 25,941 | 26,667 | -726 |
| 有形 | 18,680 | 18,783 | -103 | | | | |
| 無形 | 487 | 468 | +19 | 株主資本 | 17,297 | 17,131 | +166 |
| 投資等 | 13,107 | 14,349 | -1,242 | 評価・換算差額 | 337 | 1,312 | -975 |
| (うち時価評価差額) | (1,127) | (2,657) | (-1,530) | 少数株主持分 | 4,987 | 4,912 | +75 |
| | | | | 純資産計 | 22,622 | 23,356 | -734 |
| 資産計 | 48,564 | 50,023 | -1,459 | 負債及び純資産計 | 48,564 | 50,023 | -1,459 |

設備投資・減価償却費

| 上段：連結 (下段：単独) | 2003年度 | 2004年度 | 2005年度 | 2006年度 | 2007年度 | 2008年度 | 2009年度 | 2010年度 見通し |
|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 設備投資額 | 1,600 (1,200) | 1,850 (1,400) | 2,050 (1,650) | 2,700 (2,000) | 3,100 (2,300) | 3,000 (2,200) | 3,300 (2,700) | 3,200 (2,200) |
| 減価償却費 | 1,840 (1,340) | 1,805 (1,299) | 1,833 (1,306) | 1,925 (1,342) | 2,440 (1,749) | 2,737 (1,963) | 2,840 (2,136) | 3,100 (2,300) |

減価償却費(億円)

設備投資額(億円) 工事ベース



能力増強・高級鋼対応 コスト削減
老朽更新・補修 製造基盤整備・安全防災環境

2. 2011年3月期上期損益見通し

2011年3月期上期見通し(連結・単独)

(単位:億円)

| | 10年度 上期見通し (A) | | | 09年度 下期実績 (B) | 増減 | | 年度見通し (暫定値) |
|-------------|----------------------|--------|--------|---------------------|------------------|----------------------|----------------|
| | 1Q実績 | 2Q見通し | | | (1Q実績 →2Q見通し) | (09下期実績 →10上期見通し) | |
| 売上高 | 9,706 | 10,794 | 20,500 | 19,143 | +1,088 | +1,357 | |
| 営業損益 | 510 | 540 | 1,050 | 1,034 | +30 | +16 | |
| 経常損益 | 618 | 632 | 1,250 | 987 | +14 | +263 | 2,500 |
| 単独 | 422 | 178 | 600 | 349 | -244 | +251 | 1,000 |
| グループ会社等 | 196 | 454 | 650 | 638 | +258 | +12 | |
| 特別損益 | -72 | 0 | -72 | 58 | +72 | -130 | |
| 当期損益 | 268 | 332 | 600 | 603 | +64 | -3 | |
| <一株当たり当期利益> | <4.3> | <5.3> | <9.5> | <9.6> | <+0.9> | <-0.1> | |

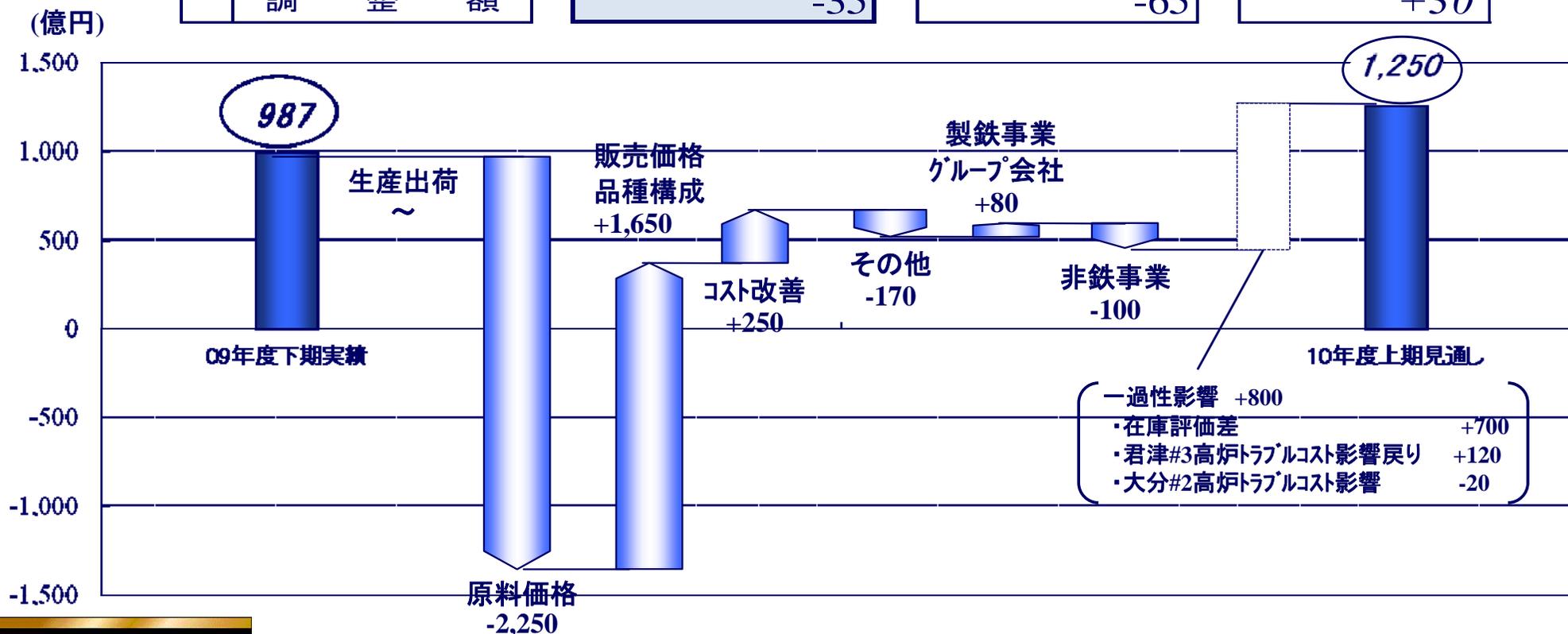
2011年3月期上期見通し セグメント別損益実績(対前年同期)

(単位:億円)

| | 10年度上期見通し (A) | | 売上高 経常利益率 | 09年度上期実績 (B) | | 売上高 経常利益率 | 増減(A-B) | |
|-----------------|------------------|-------|--------------|-----------------|--------|--------------|---------|--------|
| | 売上高 | 経常損益 | | 売上高 | 経常損益 | | 売上高 | 経常損益 |
| 連 結 計 | 20,500 | 1,250 | 6.1% | 15,733 | -869 | -5.5% | +4,767 | +2,119 |
| 製 鉄 | 17,500 | 1,100 | 6.3% | 12,595 | -1,052 | -8.4% | +4,905 | +2,152 |
| 非 鉄 計 | 3,650 | 185 | | 3,842 | 232 | | -192 | -47 |
| エンジニアリング | 1,300 | 50 | 3.8% | 1,548 | 119 | 7.7% | -248 | -69 |
| 都市開発 | 400 | 30 | 7.5% | 438 | 24 | 5.5% | -38 | +6 |
| 化学 | 950 | 50 | 5.3% | 865 | 47 | 5.4% | +85 | +3 |
| 新 素 材 | 300 | 10 | 3.3% | 291 | -1 | -0.3% | +9 | +11 |
| システム ソリューション | 700 | 45 | 6.4% | 698 | 42 | 6.0% | +2 | +3 |
| 調 整 額 | -650 | -35 | | -703 | -48 | | +53 | +13 |

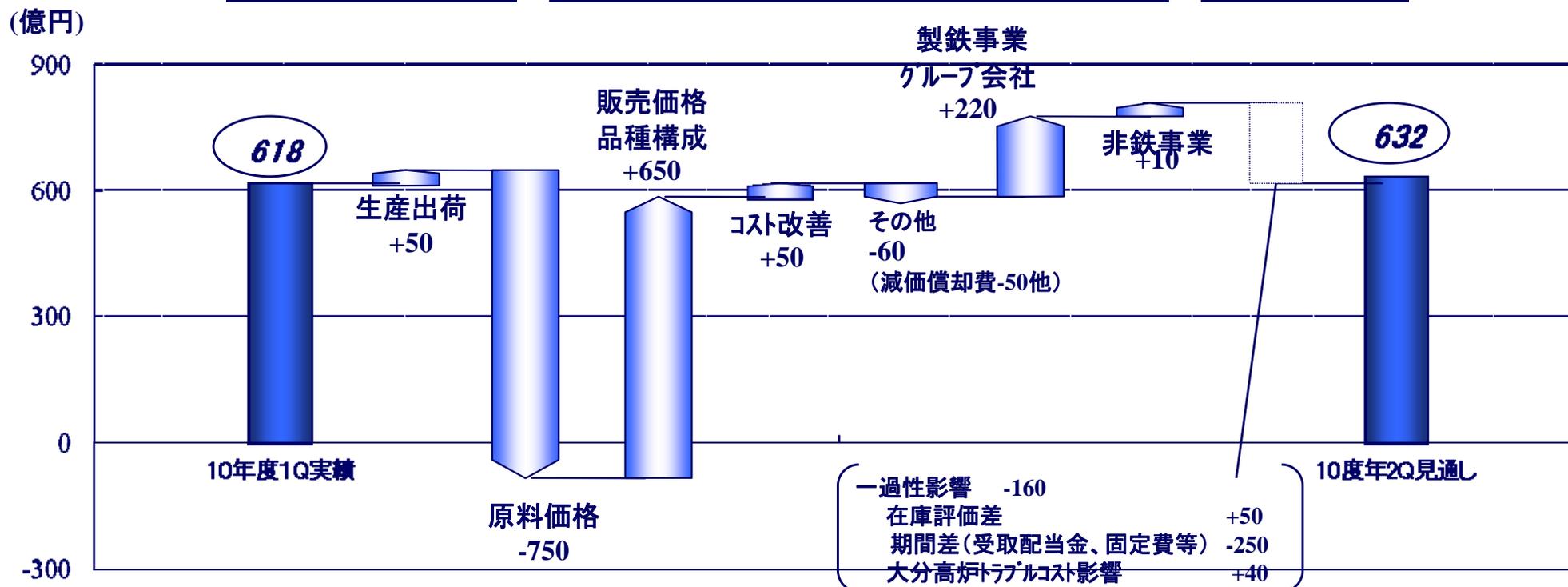
上期連結経常損益見通し(対09年度下期実績)

| (単位:億円) | 10年度上期見通し (A) | 09年度下期実績 (B) | 増減 (A←B) |
|---------|------------------|-----------------|-------------|
| 売上高 | 20,500 | 19,143 | +1,357 |
| 経常損益 | 1,250 | 987 | +263 |
| 単独 | 600 | 349 | +251 |
| 鉄グループ会社 | 500 | 416 | +84 |
| 非鉄 | 185 | 284 | -99 |
| 調整額 | -35 | -65 | +30 |



上期連結経常損益分析(2Q見通し対1Q実績)

| (単位:億円) | 10年度上期 見通し | | | 増減 (A → B) |
|---------|---------------|--------------|--------|---------------|
| | 1Q実績 (A) | 2Q見通し (B) | | |
| 売上高 | 9,706 | 10,794 | 20,500 | +1,088 |
| 経常損益 | 618 | 632 | 1,250 | +14 |
| 単独 | 422 | 178 | 600 | -244 |
| 鉄グループ会社 | 141 | 358 | 500 | +217 |
| 非鉄 | 90 | 97 | 185 | +7 |
| 調整額 | -35 | -0 | -35 | +35 |



剰余金の配当(第2四半期末)について

第2四半期末の剰余金の配当につきましては、既公表の配当方針に従い、上期業績見通しおよび年度業績見通しの状況を踏まえ、誠に遺憾ではありますが、見送ることとさせていただきます。

なお、期末配当方針につきましては、第3四半期決算発表時に判断し、公表させていただくことと致します。

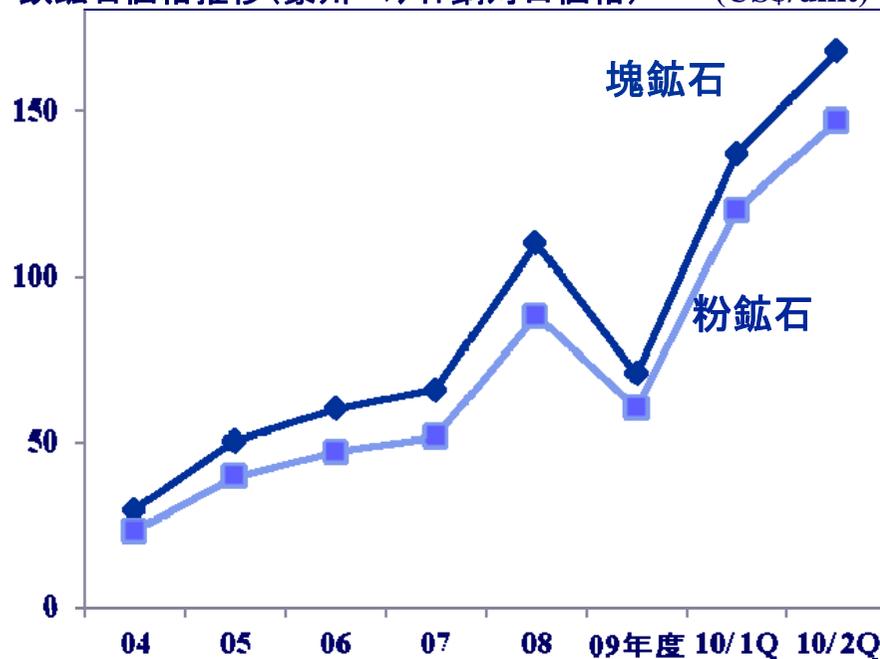
3. 中期的課題への取り組み状況のご紹介

1. 原料高騰への対応

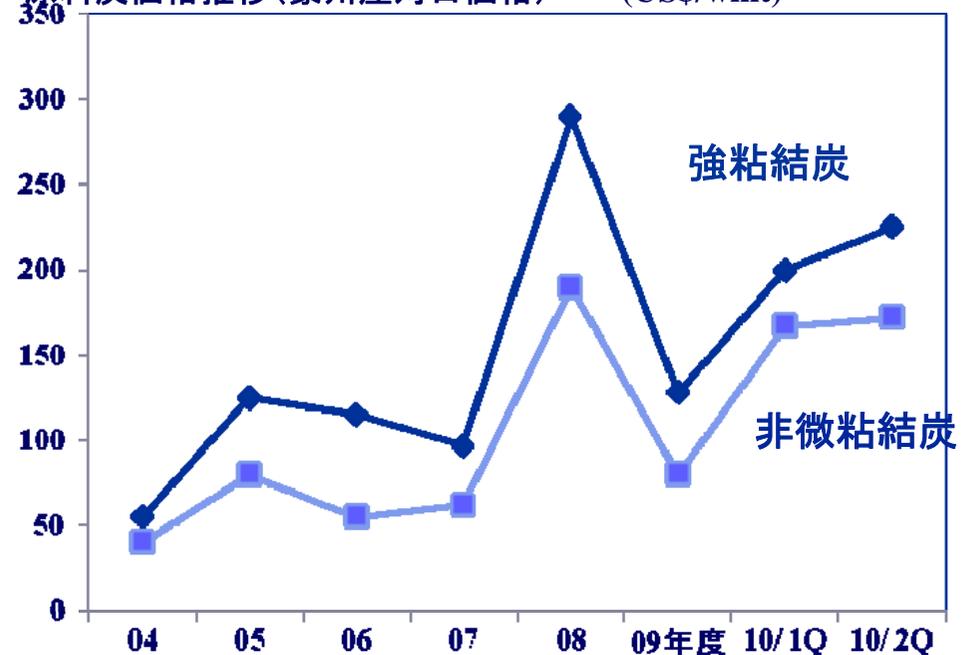
資源対応力の強化

- ① 拡張を伴う良質な鉱山権益の確保(自山鉱比率:鉄鉱石45%<ナミサフルアップ時>、石炭25%)
- ② 安価・劣質原料の使用拡大技術力の向上
- ③ 製鉄所内未利用資源の活用(再利用):RHF<Rotary Hearth Furnace>

鉄鉱石価格推移(豪州ヘマタイト鋼対日価格) (US\$/dmt)



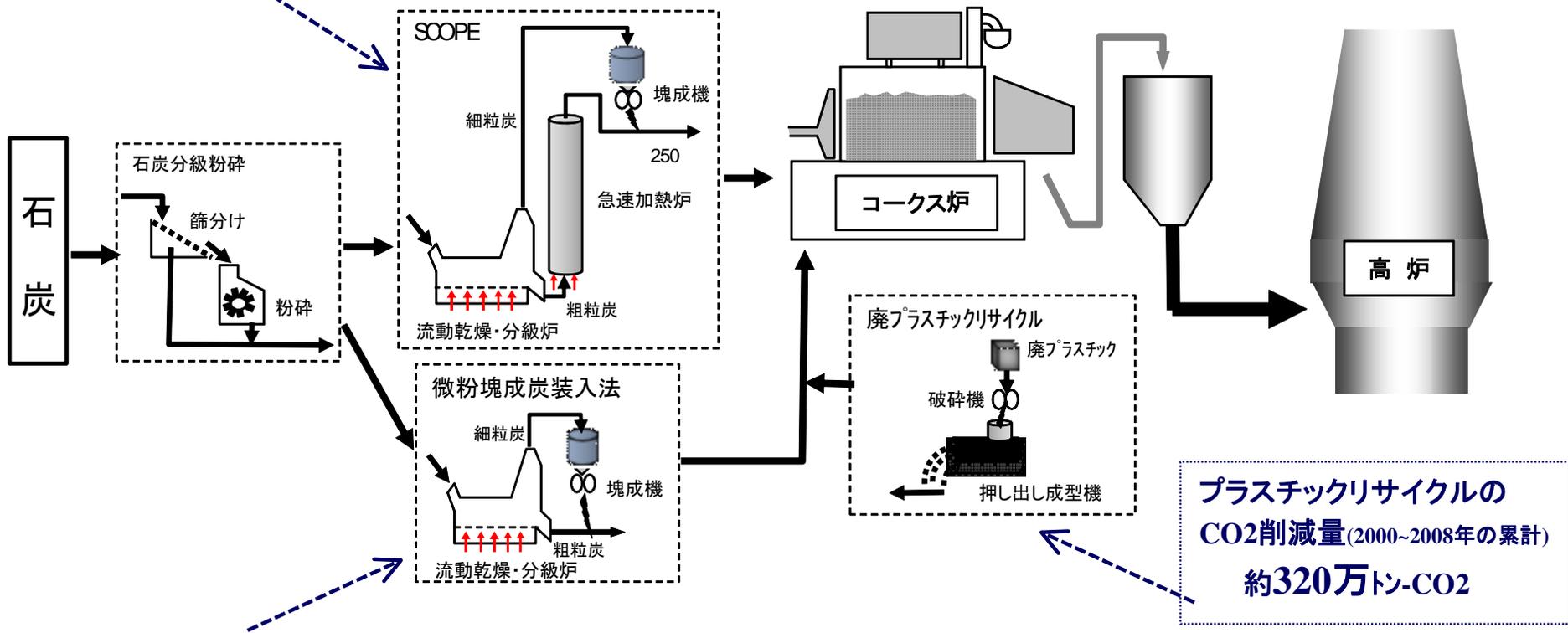
原料炭価格推移(豪州産対日価格) (US\$/wmt)



①安価・劣質原料の使用拡大（石炭）

○次世代型コークス製造法『SCOPE21』
 (Super Coke Oven for Productivity and Environmental Enhancement toward the 21st Century)
 国家プロジェクト:大分新コークス炉で実機化)
 ・石炭粉の事前処理(熱間改質)、コークスの改質により、
 コークス品質向上、生産性向上

○生産性2.4倍 (設備費▽16%)
 ○省エネルギー (所要エネルギー▽21%)
 ○環境改善 (NO_x▽30%)
 ○非微粘炭配合率 (10%⇒50%)



プラスチックリサイクルの
 CO₂削減量(2000~2008年の累計)
 約320万トン-CO₂

ODAPS
 (Dry-cleaned and Agglomerated Precompaction System)
 ・石炭水分低減、微粉石炭塊成化による、コークス強度向上

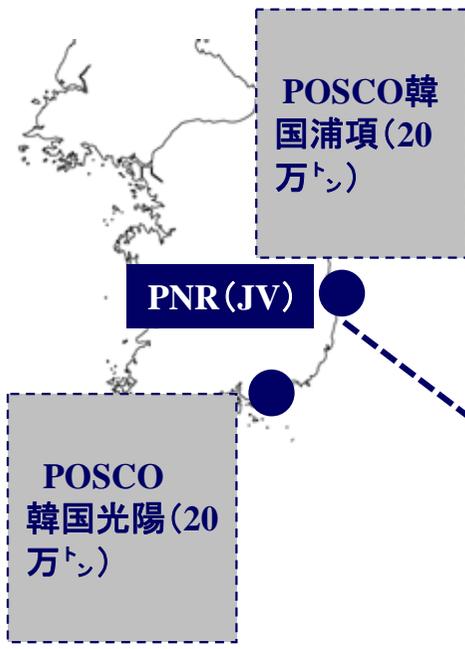
○非微粘炭配合率 10%⇒40%
 ○省エネルギー ▽15%
 ○生産性向上 1.2倍

②当社グループの鉄系ダスト副産物再資源化(RHF)

【海外:POSCOとのRHFJV】

＜新日鉄式RHF＞

2009年11月:2基 40万ト/年



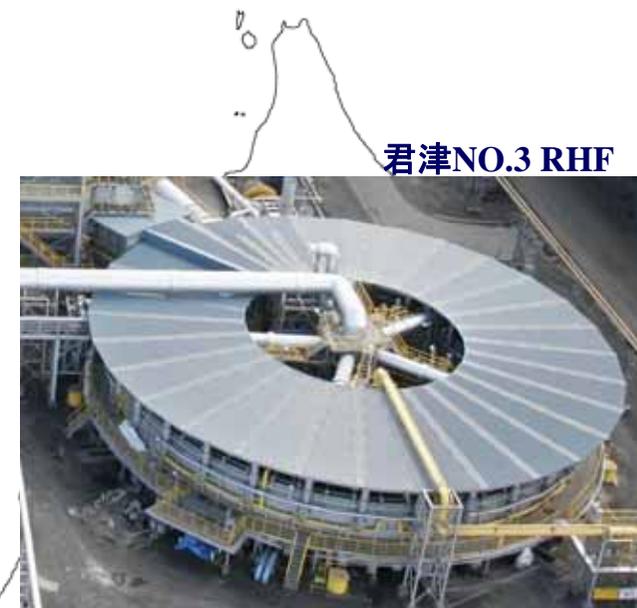
【国内:君津・広畑製鉄所におけるRHF鉄系ダスト再資源化の取り組み】

広畑製鉄所

＜神戸製鋼FASTMET®＞

現状:3基 60万ト/年

2011年10月:4基 80万ト/年



君津NO.3 RHF

HBI

君津製鉄所

＜新日鉄式RHF＞

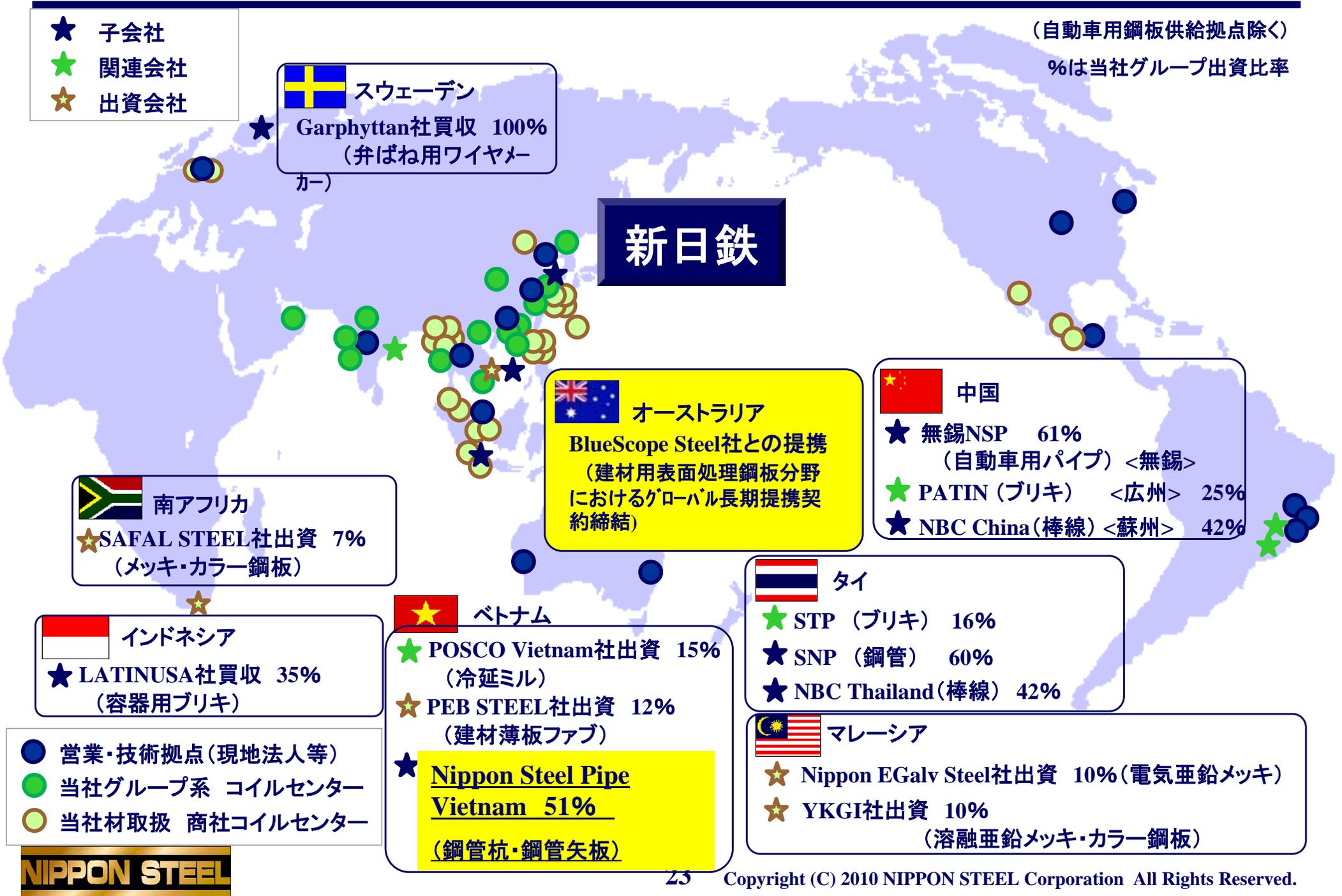
現状:3基 60万ト/年



新日鉄住金ステンレス(山口)
＜新日鉄式RHF＞

RHF鉄系ダスト副産物処理能力:2011年には国内140万ト →ゼロエミッション推進
RHFによる鉄源:140万トのダストから、80万トの鉄源製造

2. グローバル戦略(加工・流通拠点)



①



ベトナム 鋼管杭・鋼管矢板製造・販売会社の設立

＜2010年7月5日リリース＞

経済成長を背景に、港湾整備、道路・鉄道建設、発電所建設等の大型土木プロジェクトが数多く計画されている同国への、「建設用鋼材製造・販売会社」の設立。

■現地でインフラ工事の主流材料はコンクリート杭。今後、長尺施工が容易で軽量・高耐力の鋼管杭・鋼管矢板への「鉄化」の動きが進展するものと予測。

■鉄化需要をとらえるべく、これまで、現地機関（ベトナム交通運輸大学）との共同ワークを通じ、設計マニュアル・設計ガイドラインの策定等に取り組んできた。

■マーケット環境を迅速かつ的確にとらえ、日本国内で培ってきた技術・設計提案力をベースに、鉄需創出を図りながらベトナムの社会資本整備に貢献

■あわせて、ベトナム以外のアジア・オセアニア地域における大規模プロジェクトについても、日本ODA案件を中心に取り組む。

会社名： Nippon Steel Pipe Vietnam Co.,Ltd
所在地： ベトナム南部のハリアブントウ省フーミー II 工業団地内
資本金： 15百万ドル
出資構成： 新日鉄51% マルワン20% Vietnam Steel Corporation10% 住友商事・伊藤忠丸紅鉄鋼・阪和興業・日鐵商事 各4.75%
生產品目： 鋼管杭・鋼管矢板他
総投資額： 31百万ドル
主要設備： スパイラル鋼管造管機1基 他 5千トン
生産能力： 5千トン/月（ステージ1）
稼動時期： 2011年5月（予定）（2010年10月着工予定）



港湾整備

鋼管杭・鋼管矢板
施工例



プラント基礎

② 豪州 ブルースコープ社 (BSL) との連携

<2010年7月28日リリース>

豪州ブルースコープ社との間で、全世界の建材薄板市場を対象とする、次世代表面処理鋼板の共同開発に関する包括的・長期的な技術提携契約に合意。

総合力で世界をリードする当社と、建材薄板市場において地位を確立しているBSLとが提携することでシナジー効果を創出、建材薄板市場における新商品開発力・需要家対応力の強化、企業価値の一層の向上の実現を図る。

■BSLは、豪州・アジア・北米に建材用溶融亜鉛メッキ設備・加工拠点を保有し、建材薄板市場での確固たるブランドを確立

■当社とは、既に40年間にわたる協力関係を有し、2005年には、スーパーダイマ®について、豪州・アジアでの販売代理店契約を締結

■今般、両社は、双方が保有する建材用高機能表面処理鋼板のクロスライセンス及び次世代建材用表面処理鋼板の研究開発を、全世界の建材市場を対象に共同で進めることに合意

■今後、両社グループが持つ技術・ノウハウの相互補完に加え、海外の生産・加工設備等の経営資源の相互活用についても推進

会社名: BlueScope Steel Limited (略称BSL)
所在地: 豪州メルボルン
資本金: 約3,200億円 (オーストラリア市場上場)
時価総額: 約3,300億円 (2010.7時点)
総資産: 7,100億円 (2009CY)
売上高: 8,300億円 (2009CY)、
税前利益: -100億円 (2009CY)、750億円 (2008CY)
生產品目: 熱・冷鋼板、ブリキ、表面処理鋼板等
鋼材出荷量: 600万ト (2009CY)、810万ト (2008CY)
粗鋼生産: 463万ト (2009CY)、650万ト (2008CY)

Port Kembla Steelworks - No. 5 Blast Furnace Reline



(出典: BlueScope Steel Home Page、Metal Bulletin, 他)

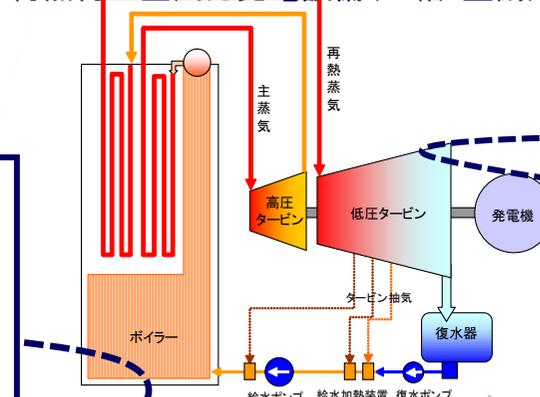
3. 製造競争力強化 ～製鉄所エネルギー体質の強化～

- 製鉄工程で発生する副生ガスの高効率利用と安価燃料への転換
- 高効率発電設備導入による、エネルギーコスト改善、省エネルギー・省CO2の推進

八幡製鉄所

- ・戸畑共同火力(九電とのJV)
- ・高効率石炭焚発電設備(新設)
(高価なLNGから石炭への転換)
- ・発電出力:110MW
- ・H22.4稼働

再熱再生型汽力発電設備(八幡・室蘭)



室蘭製鉄所

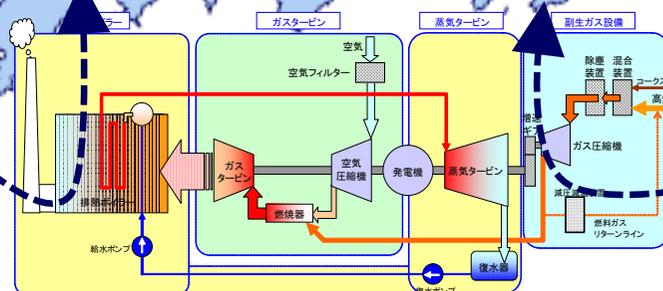
- ・再熱再生型汽力発電設備による高効率化拡大更新
- ・発電出力:125MW
(←25MW x 3基)
- ・H25.4稼働予定

釜石製鉄所

- ・石炭焚発電設備(IPP)への木質チップ(林地残材)添加
- ・添加量:5000t/年
- ・H22.11稼働予定
- *林地残材石炭混焼実証事業

大分製鉄所

- ・大分共同火力(九電とのJV)
- ・副生ガス専焼ガスタービン複合発電設備(新設)
- ・発電出力:145MW
- ・H27.2稼働予定(H24.10着工)



副生ガス専焼ガスタービン複合発電設備(君津・大分)

君津製鉄所

- ・君津共同火力(東電とのJV)
- ・副生ガス専焼ガスタービン複合発電設備(新設)
- ・発電出力:152.9MW
- ・H24.6稼働予定(H22.3着工)

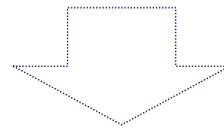
4-①. 製鉄グループ会社の主要取組み 【グループ経営強化】



太平工業の連結子会社化

<2010.7.28 リリース>

当社製鉄事業の製造基盤において必須の機能(操業、整備、工事、等)を分担するパートナー企業である太平工業の株式を追加取得(年度内を目途に4%程度)し、連結子会社化する方針



太平工業が当社の連結子会社となることで、両社の一体感が醸成され、更なる連携強化・一層のシナジー発揮が可能となり、両社の企業価値向上に資すると判断。

太平工業

本店：東京都千代田区丸の内2-5-2

事業内容：土木・建築工事、機械・電気設備の工事・整備、等

資本金：54.7億円(東証一部上場)

株主構成：当社37.5%<単独35.7%>
(持分法適用関連会社)

時価総額：230億円(2010.7時点)

総資産：1,129億円(2009FY)

売上高：1,677億円(2009FY)

経常利益：143億円(2009FY)

太平工業 事業所所在地
(●は当社製鉄所近傍立地)



(出典：太平工業 Home Page)

4-②. 製鉄グループ会社の主要取組み 【新商品開発】

× NSSC_logo.jpg

新日鉄住金ステンレス(NSSC)

<2010.7.22 リリース>

錫(Sn)添加による世界初の画期的ステンレス鋼FWシリーズを開発

(商品名: 「高耐食・低クロム(Cr)高純度フェライト系ステンレス鋼 NSSC®FW1(フォワード・ワン)」)

- 1. 商品特性** : 14%Cr鋼でありながら、微量のSnを添加することで、18%Cr鋼以上の耐食性と加工性とを同時に実現
- 2. NSSCFW1の基本技術** : NSSCの高純度化技術と微量のSn添加の組み合わせという、独自のシーズ技術を活用。Snが、不働態皮膜の安定性と保護性を高め、皮膜の再生能にも寄与していると評価
- 3. NSSCFW1が提供するソリューション** : 14%Cr鋼でありながら、18%Cr鋼以上の耐食性、高純度フェライト系ステンレスで最高水準の加工性・表面品質を実現。18%Cr鋼の一般的な用途の厨房機器、電気機器、器物類、建築部材等 多種多様な分野に適用可能であり、鋼種集約、合金資源節約(Cr添加量削減)、優れた価格安定性を提供。利用加工条件は既存鋼と同様だが、使用に最適な加工条件を提案
- 4. 今後の展開** : 本年12月(予定)には高耐食性タイプのNSSC®FW2をリリース、本シリーズを新たなステンレスの代表鋼種候補として、NSSCの薄板の主力商品の一つに位置付け、積極的に適用を拡大

【NSSCFW1 の適用例】

IH炊飯ジャー外装



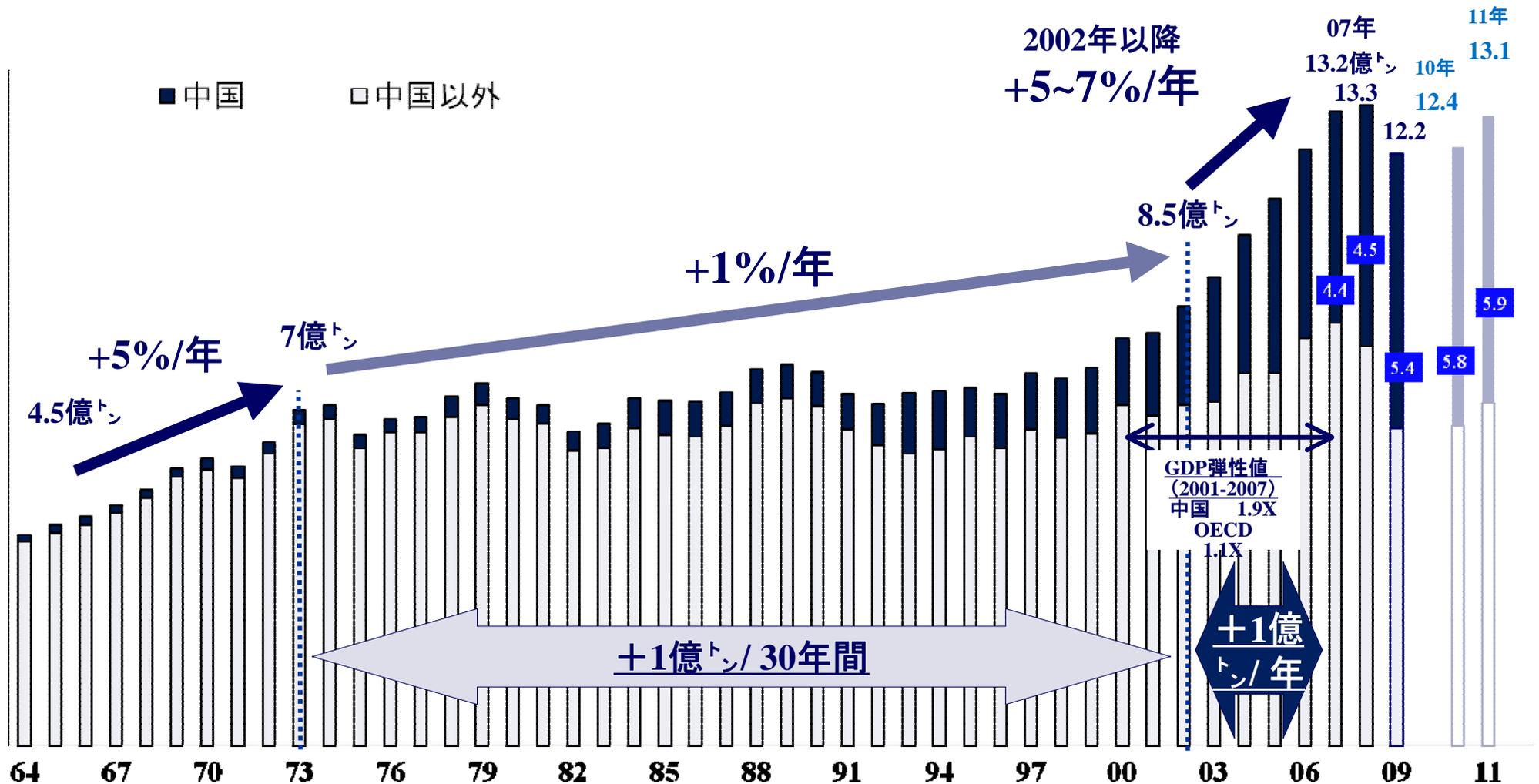
大型バット



4. ご参考

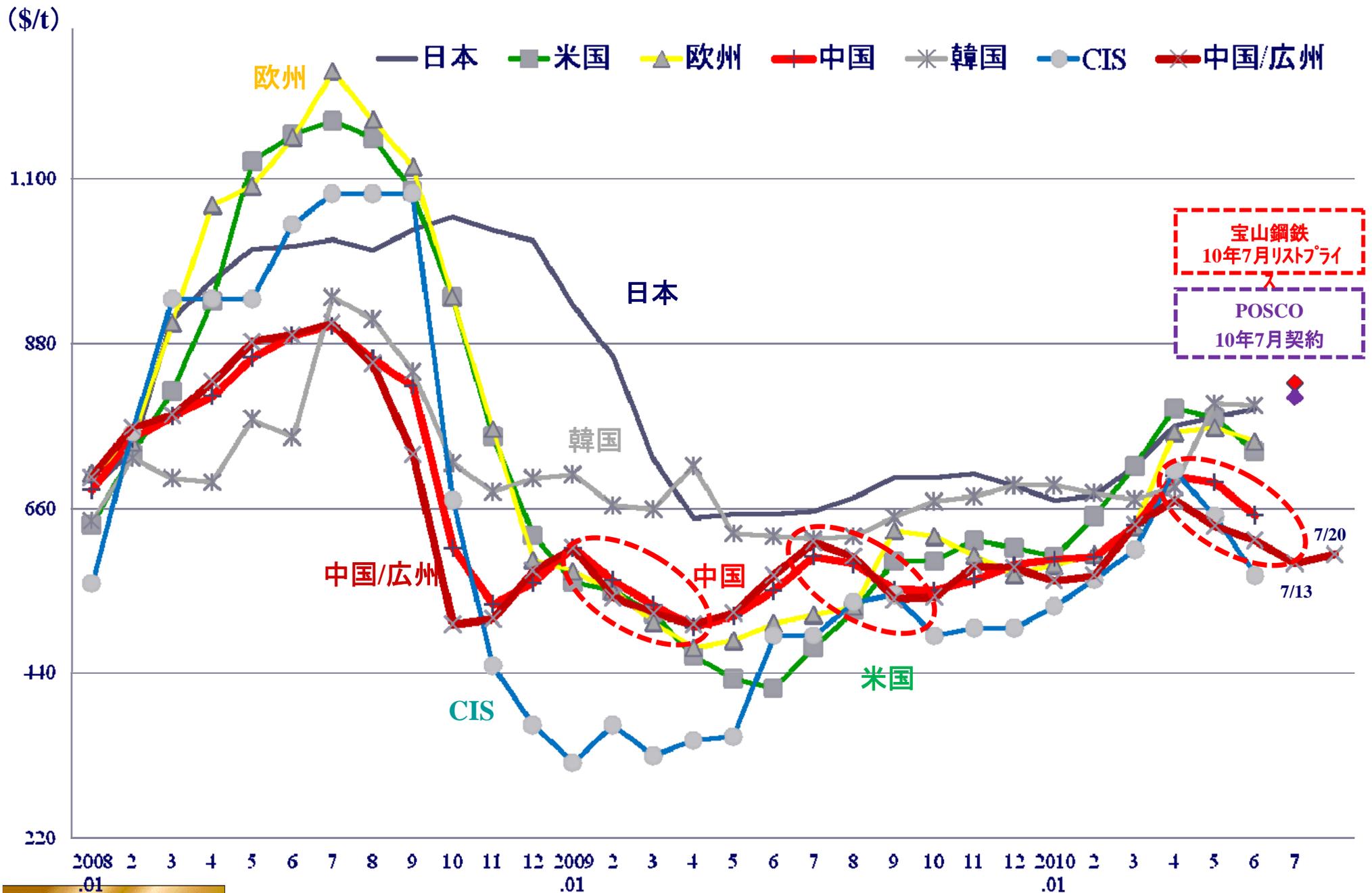
世界の鉄鋼需要推移(粗鋼見掛消費)

世界合計 <2007年> 13.2億トン → <08年実績> 13.3億トン → <09年実績> 12.2億トン → <10年予測> 12.4億トン → <11年予測> 13.1億トン
 (WSA 10年7月発表、09年～11年は鋼材見掛消費(10年4月発表))



(出所: world steel association)

世界各国ホットコイル市況推移



世界の経済成長率推移

<2010年7月8日IMF改定値>

| | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 見通し 前回(2010.4.21) | | 2011 見通し |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|------------------------------|------|-------------|
| 世界合計 | 3.6 | 4.9 | 4.4 | 5.1 | 5.2 | 3.0 | -0.6 | 4.2 | 4.6 | 4.3 |
| 先進諸国 | 1.9 | 3.2 | 2.6 | 3.0 | 2.7 | 0.5 | -3.2 | 2.3 | 2.6 | 2.4 |
| 米国 | 2.5 | 3.6 | 3.1 | 2.8 | 2.1 | 0.4 | -2.4 | 3.1 | 3.3 | 2.9 |
| 欧州 | 0.8 | 2.1 | 1.6 | 2.8 | 2.7 | 0.6 | -4.1 | 1.0 | 1.0 | 1.3 |
| 日本 | 1.4 | 2.7 | 1.9 | 2.4 | 2.3 | -1.2 | -5.2 | 1.9 | 2.4 | 1.8 |
| 新興諸国 | 6.3 | 7.5 | 7.1 | 7.9 | 8.3 | 6.1 | 2.4 | 6.3 | 6.8 | 6.4 |
| 中国 | 10.0 | 10.1 | 10.4 | 11.6 | 13.0 | 9.6 | 8.7 | 10.0 | 10.5 | 9.6 |
| インド | 6.9 | 7.9 | 9.1 | 9.8 | 9.4 | 7.3 | 5.7 | 8.8 | 9.4 | 8.4 |
| ASEAN5* | 5.8 | 6.1 | 5.5 | 5.7 | 6.3 | 4.7 | 1.7 | 5.4 | 6.4 | 5.5 |
| ロシア | 7.3 | 7.2 | 6.4 | 7.4 | 8.1 | 5.6 | -7.9 | 4.0 | 4.3 | 4.1 |
| ブラジル | 1.1 | 5.7 | 3.2 | 3.8 | 5.7 | 5.1 | -0.2 | 5.5 | 7.1 | 4.2 |

*ASEAN 5: タイ、マレーシア、インドネシア、フィリピン、ヴェトナム

(出所: IMF 世界経済見通し)

世界粗鋼生産量

(単位:百万t)

| | 2008暦年 | 2009暦年 | | | | | | | 2010暦年 1-6月 (6ヶ月間) | 2010暦年 年率換算 |
|-------|---------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------------------|----------------|
| | | | 1月 | 2月 | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | | |
| 世界 合計 | 1,329.7 | 1,226.5 | 113.4 | 108.2 | 122.2 | 121.7 | 124.2 | 118.8 | 795.8 | 1,591.6 |
| 日本 | 118.7 | 87.5 | 8.7 | 8.4 | 9.3 | 9.0 | 9.7 | 9.4 | 54.6 | 109.1 |
| 米国 | 91.5 | 58.1 | 6.2 | 6.2 | 7.1 | 6.8 | 7.2 | 7.2 | 41.0 | 82.0 |
| 欧州 | 198.6 | 139.1 | 13.6 | 13.3 | 15.5 | 15.4 | 16.3 | 15.3 | 90.0 | 180.0 |
| ロシア | 68.5 | 60.0 | 5.2 | 5.0 | 5.6 | 5.6 | 5.8 | 5.4 | 32.7 | 65.4 |
| ブラジル | 33.7 | 26.5 | 2.8 | 2.4 | 2.8 | 2.7 | 2.9 | 2.9 | 16.4 | 32.8 |
| インド | 55.1 | 62.8 | 5.4 | 5.1 | 5.5 | 5.4 | 5.5 | 5.4 | 32.5 | 65.1 |
| 中国 | 502.0 | 567.8 | 52.5 | 50.4 | 55.0 | 55.4 | 56.1 | 53.8 | 323.2 | 646.3 |

(出所: World Steel Association)

製鉄事業諸元前提

| | 09年度 | | | | | 10年度 1Q実績 | 10年度 2Q見通し |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------|--------------|------------------|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 年度 実績 | | |
| 全国粗鋼生産量 万トン | 1,909 | 2,424 | 2,661 | 2,651 | 9,645 | 2,806 | 2,682 |
| 当社出銑量 ^{*1} 万トン | 484 | 635 | 770 | 768 | 2,657 | 777 | 840程度 |
| 連結粗鋼生産量 万トン 〈参考〉当社単独 | 537 <482> | 738 <673> | 872 <810> | 845 <785> | 2,992 <2,750> | 864 <800> | 900程度 <840程度> |
| 当社鋼材出荷量 万トン | 473 | 674 | 760 | 802 | 2,709 | 776 | 790程度 |
| 当社販売価格 千円/トン | 88.4 | 72.7 | 72.5 | 72.7 | 75.4 | 79.1 | 87程度 |
| 鋼材輸出比率 (金額ベース) % | 33.1 | 38.9 | 38.8 | 41.3 | 38.4 | 42.5 | 40程度 |
| 為替レート ¥/\$ | 97 | 95 | 89 | 90 | 92 | 93 | 90程度 |

*1 北海製鉄の出銑量含む

主要需要分野の鋼材消費推移

| | 09年度 | | | | | 10年度 1Q実績 | 10年度 2Q見通し |
|-------------|-------|-------|-------|-------|----------|--------------|---------------|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 年度 実績 | | |
| 国内鋼材消費 万トン | 1,383 | 1,460 | 1,506 | 1,511 | 5,860 | 1,510 | 1,549 |
| 製造業比率 | 61.4% | 65.3% | 67.3% | 67.5% | 65.4% | 67.4% | 66.9% |
| 普通鋼鋼材消費 万トン | 1,106 | 1,159 | 1,202 | 1,221 | 4,688 | 1,202 | 1,242 |
| 建設 万トン | 491 | 473 | 471 | 462 | 1,897 | 460 | 481 |
| 製造業 万トン | 615 | 686 | 731 | 759 | 2,791 | 742 | 761 |
| (うち造船) 万トン | 153 | 151 | 149 | 148 | 601 | 147 | 144 |
| (うち自動車) 万トン | 205 | 252 | 280 | 289 | 1,026 | 284 | 291 |
| 特殊鋼鋼材消費 万トン | 277 | 301 | 304 | 290 | 1,172 | 308 | 307 |

(各種統計資料・当社推定)

主要需要分野の活動水準推移

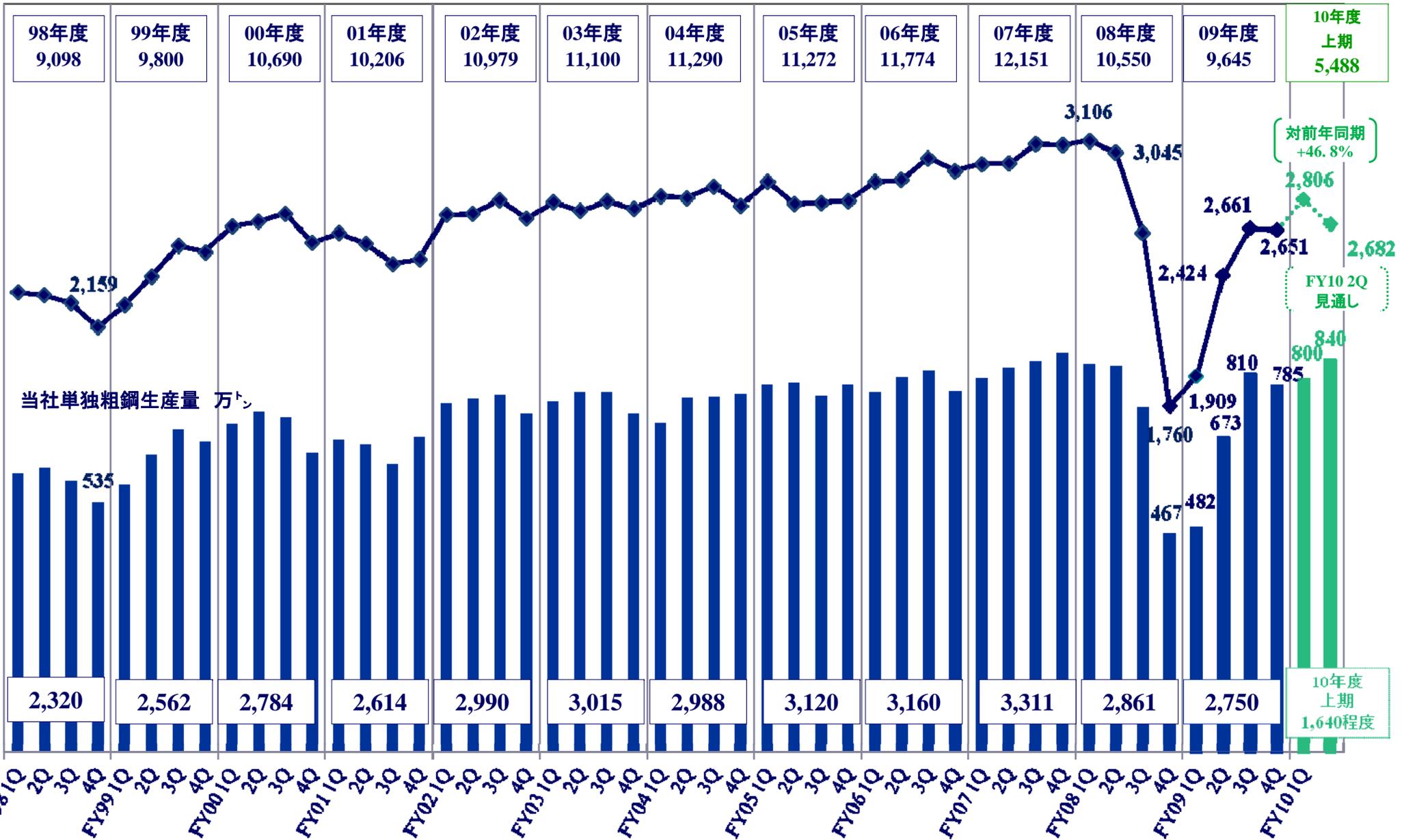
| | | | 09年度 | | | | | 10年度 1Q実績 | 前年 同期比 |
|------|-----------------|----------|-------|-------|-------|-------|----------|--------------|-----------|
| | | | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 年度 実績 | | |
| 建築 | 住宅着工戸数 | 万戸 | 20 | 18 | 20 | 19 | 77 | 20 | - |
| 土木 | 非住宅着工 | 万㎡ | 1,019 | 1,027 | 1,008 | 1,084 | 4,138 | 1,120 | +10% |
| 自動車 | 完成車生産台数 | 万台 | 171 | 215 | 247 | 254 | 887 | 231 | +35% |
| | 完成車輸出台数 | 万台 | 76 | 101 | 117 | 115 | 409 | 120 | +58% |
| | KDセット輸出 | 万 セット | 152 | 197 | 227 | 203 | 779 | 203 | +34% |
| 産業機械 | 大中型ショベル | 千台 | 3 | 4 | 8 | 11 | 26 | 12 | +300% |
| | 金属工作機械 | 千トン | 35 | 36 | 43 | 59 | 173 | 65 | +86% |
| | フォークリフト | 千台 | 14 | 19 | 20 | 24 | 77 | 26 | +86% |
| 造船 | 新造船起工 (当社推定) | 万GT | 455 | 445 | 440 | 440 | 1,780 | 440 | ▼3% |

(各種統計資料・当社推定)

全国・当社粗鋼生産量 四半期別推移

全国粗鋼生産量 万ト

(2010/6/29 経済産業省発表)

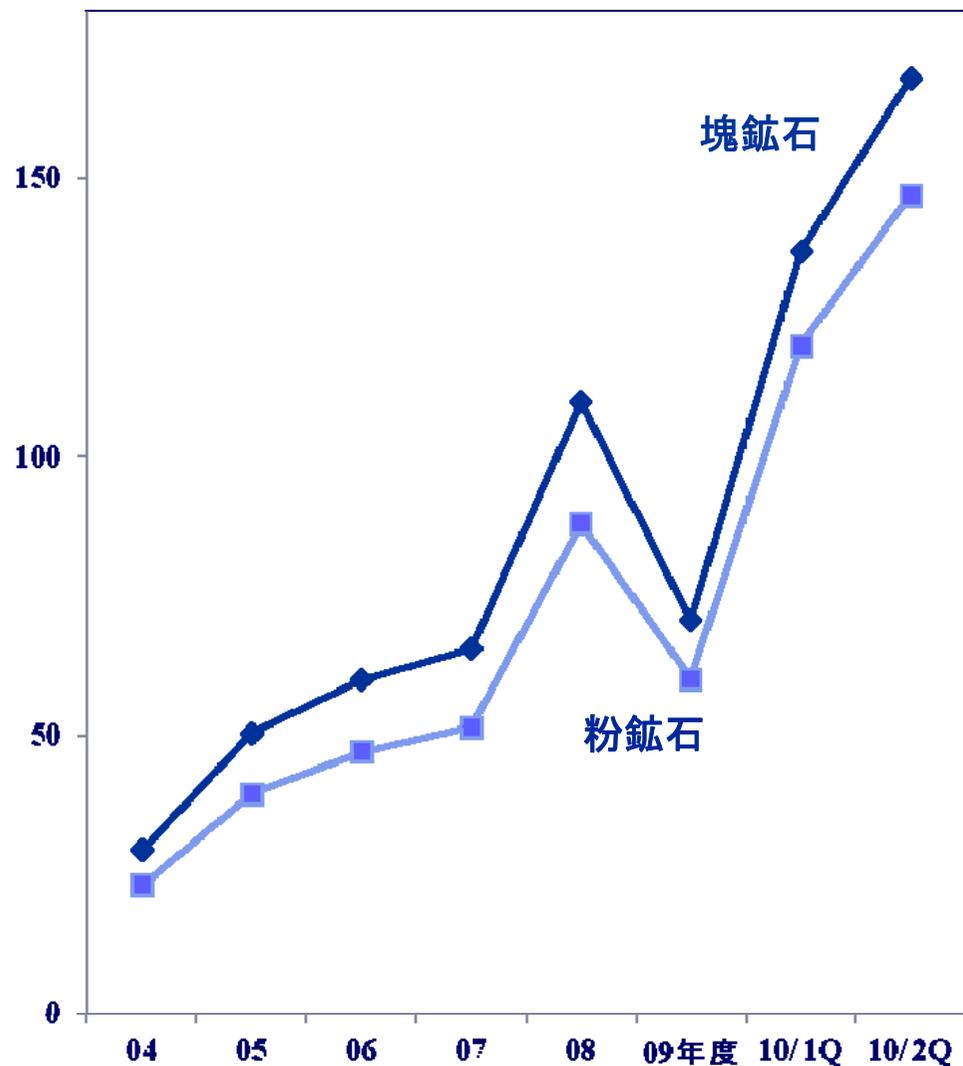


鉄鉱石・原料炭の国際価格推移

鉄鉱石

(US\$/dmt)

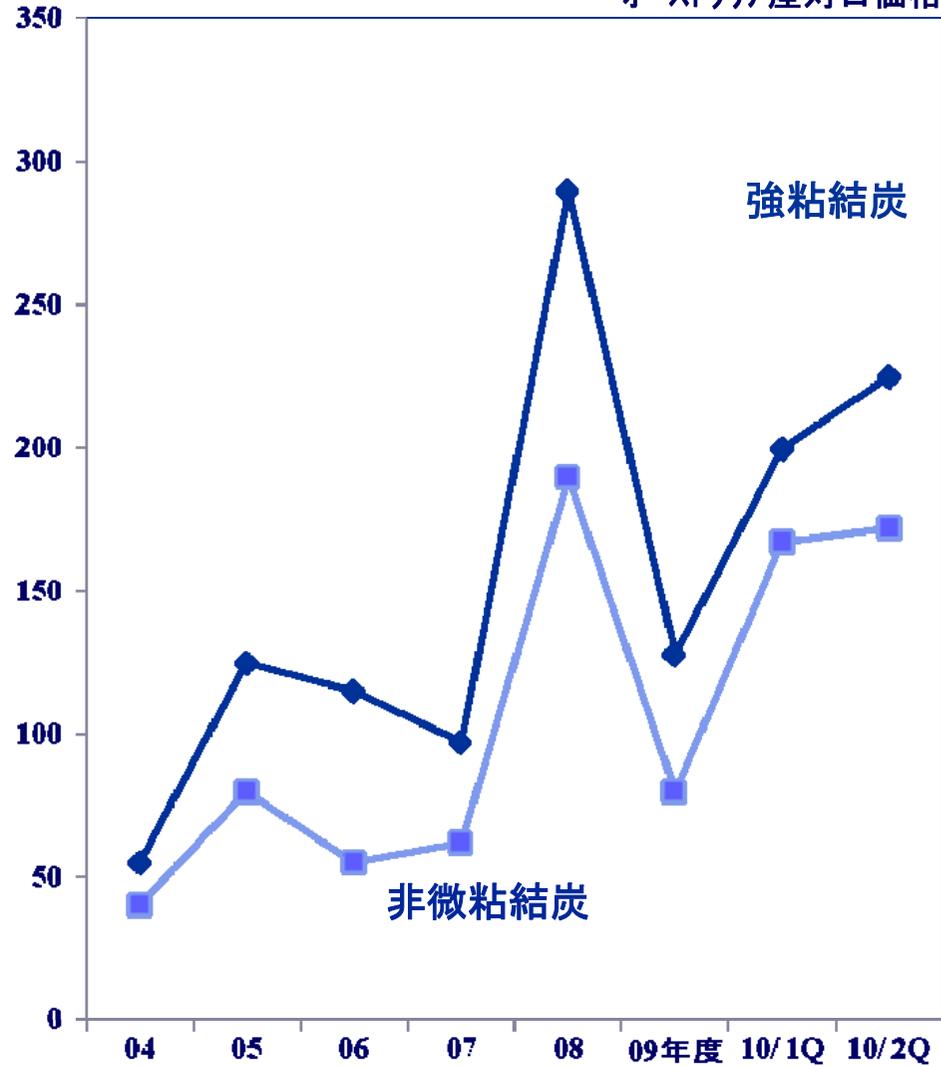
豪州ヘマタイト鉱対日価格



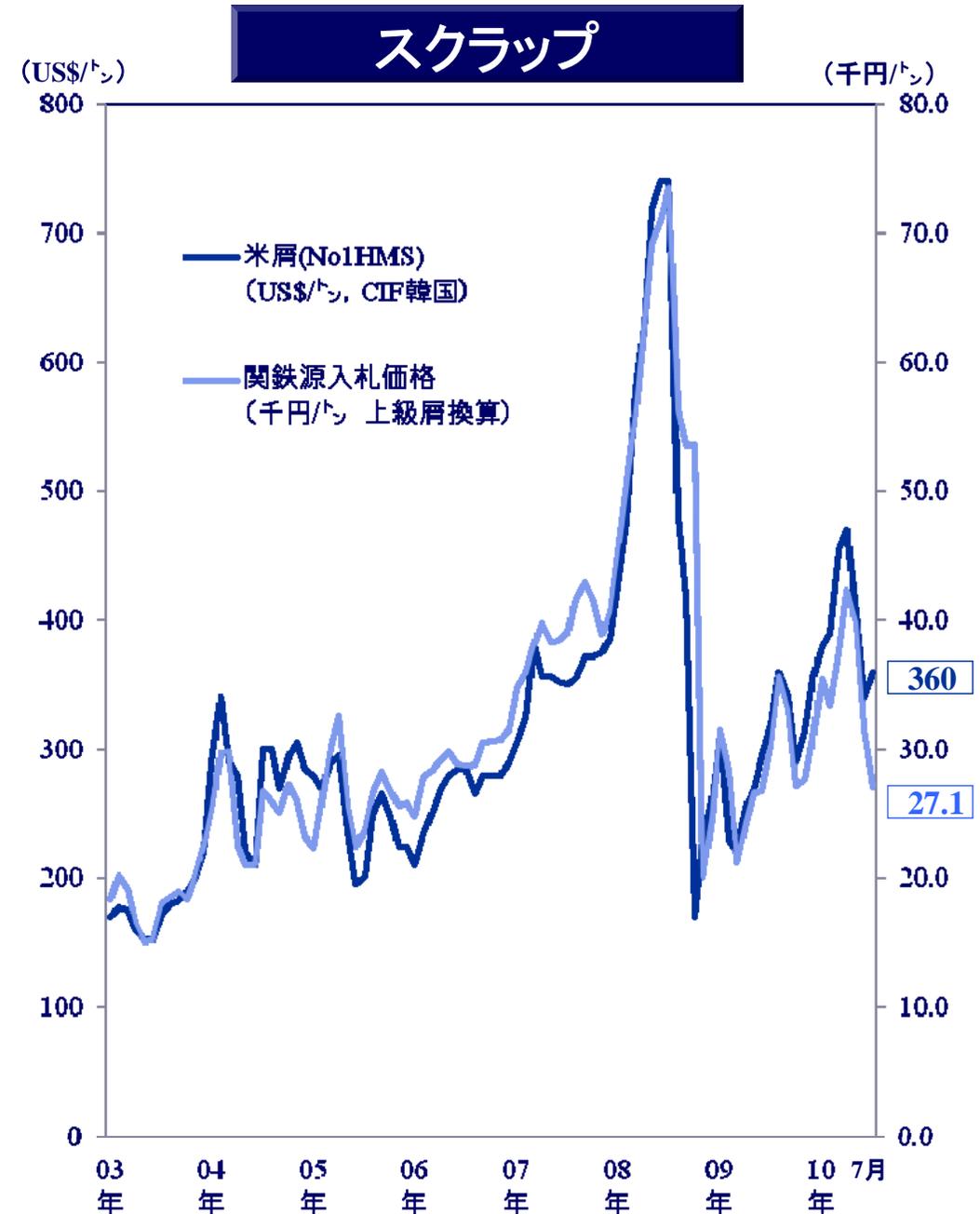
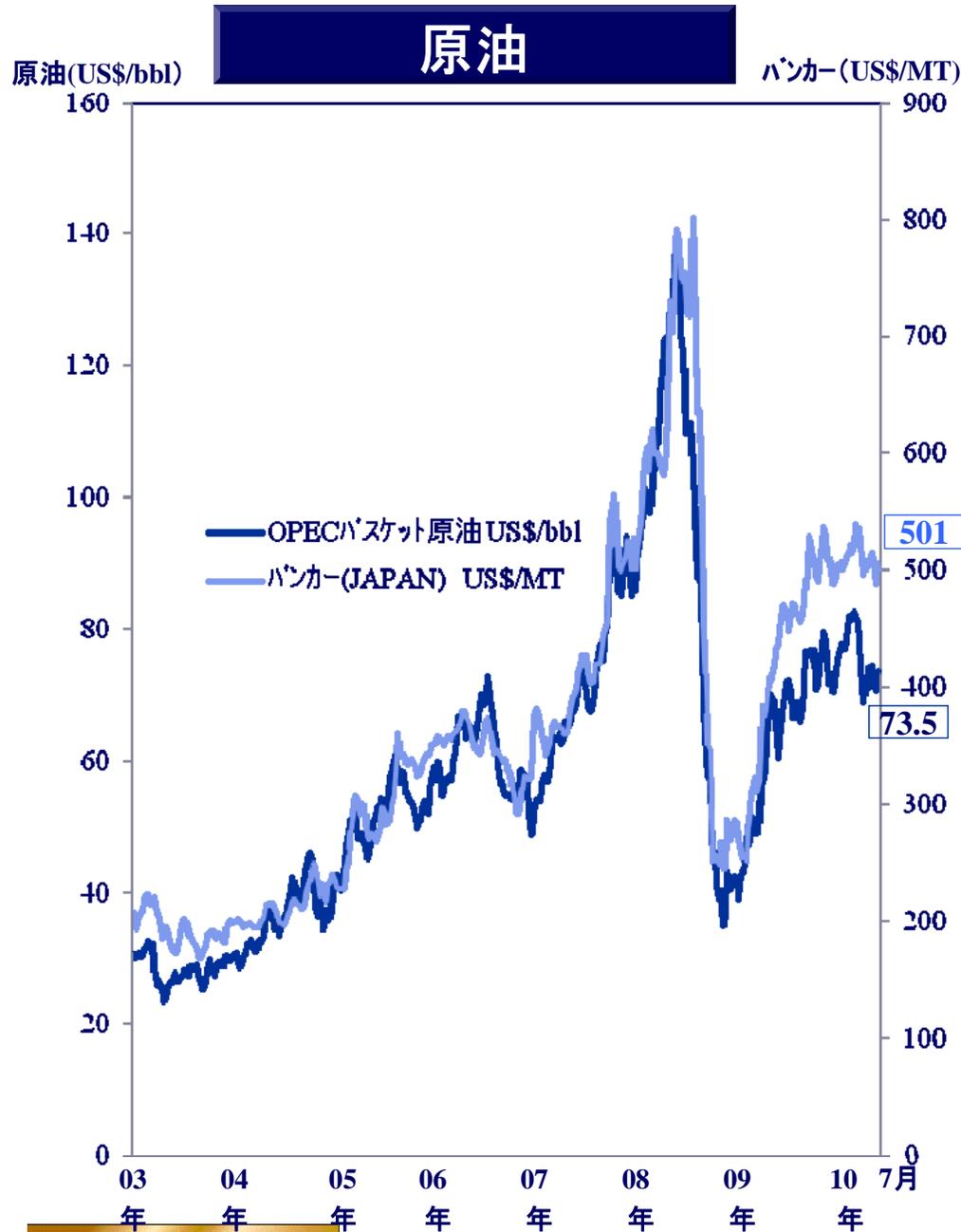
原料炭

(US\$/wmt)

オーストラリア産対日価格

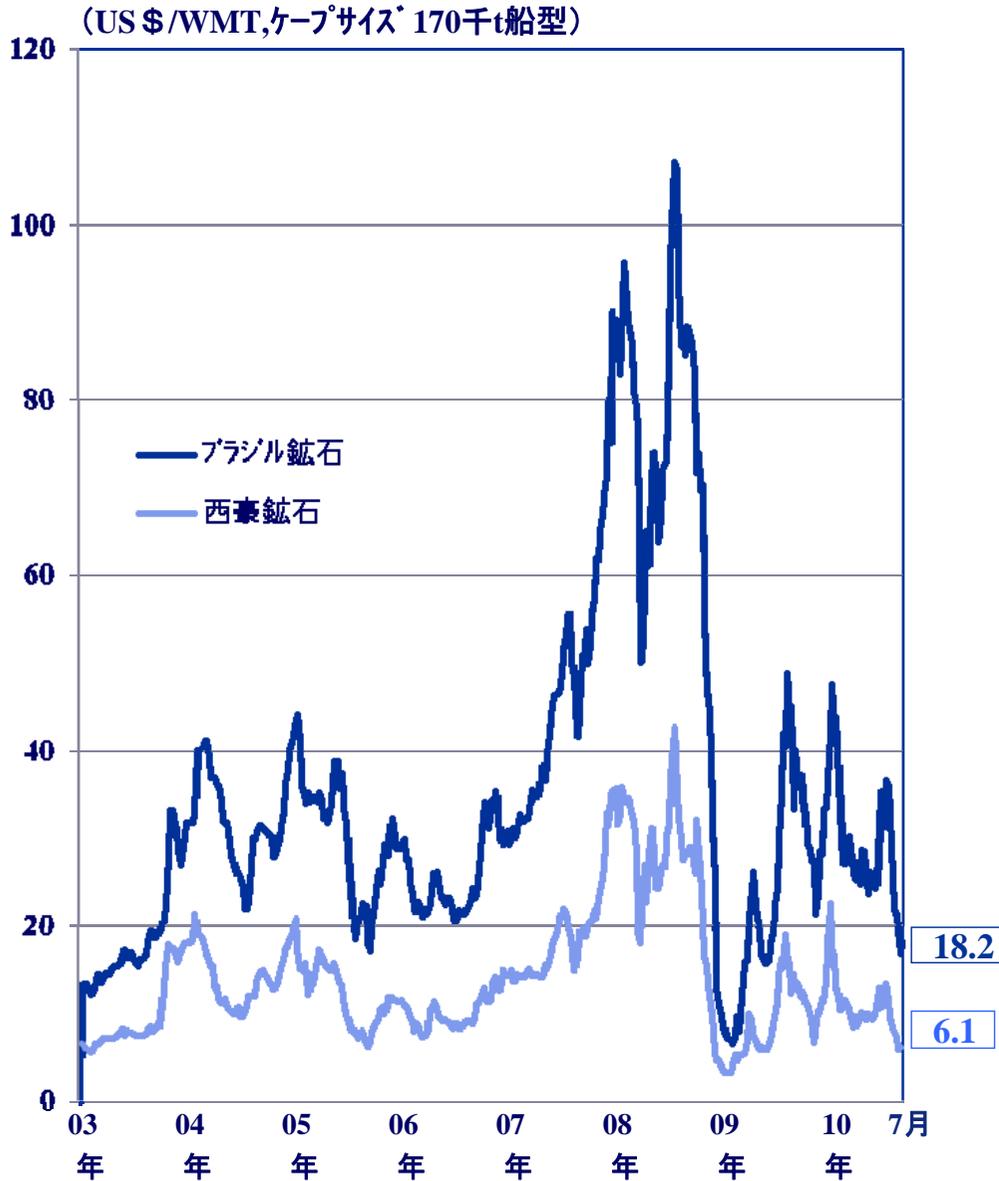


原料市況 <原油・スクラップ>

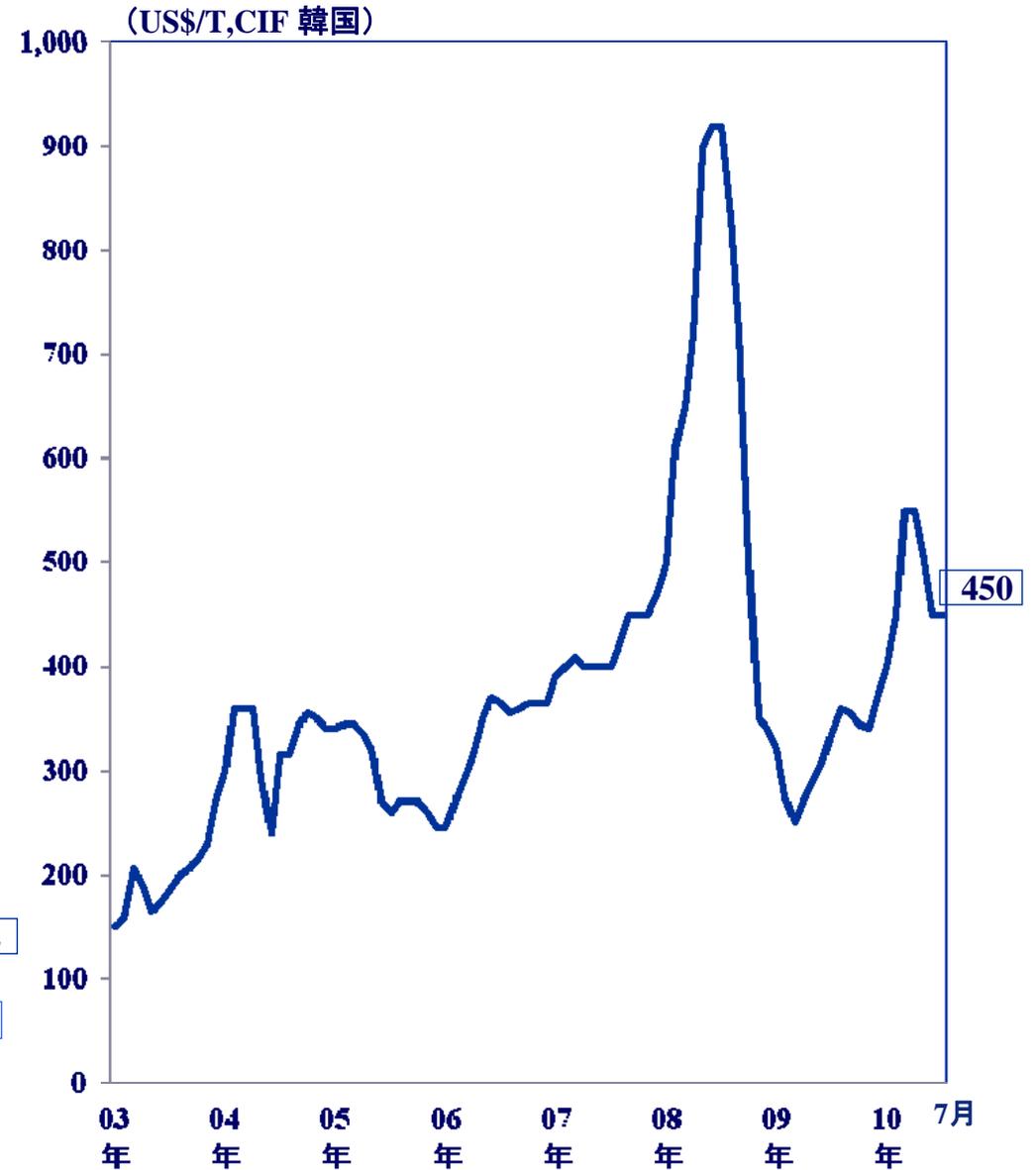


原料市況 <フレート・型鉄>

フレート

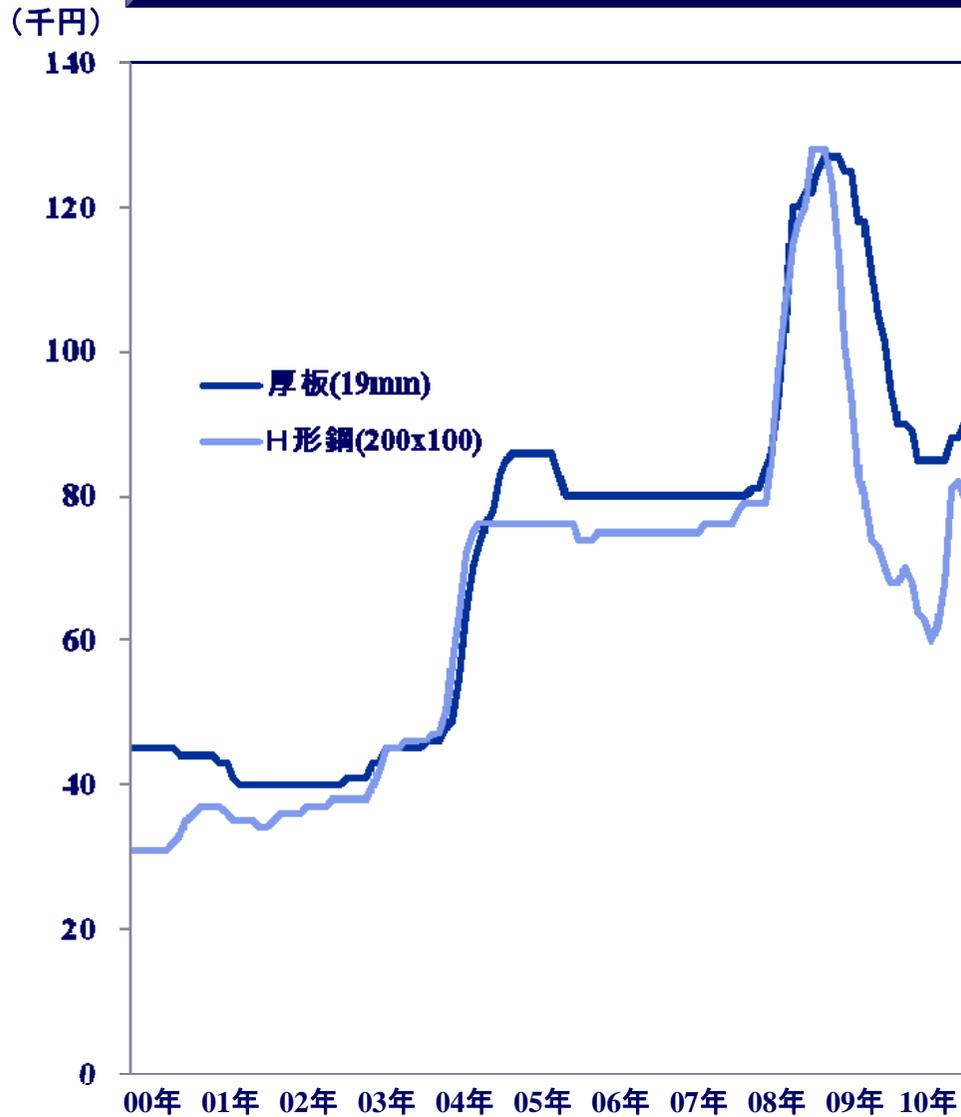


型鉄

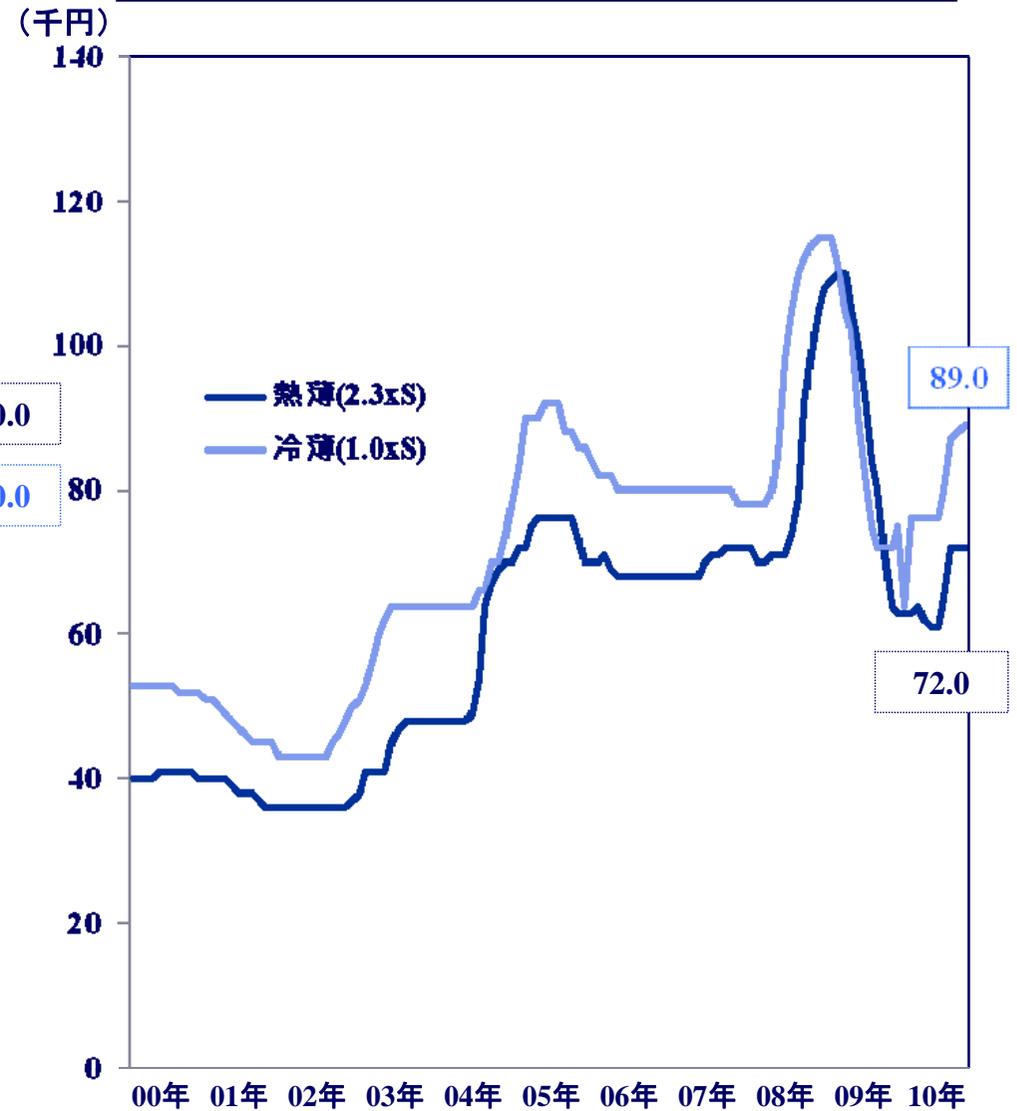


国内鋼材市況（店頭価格）

厚板・H形鋼



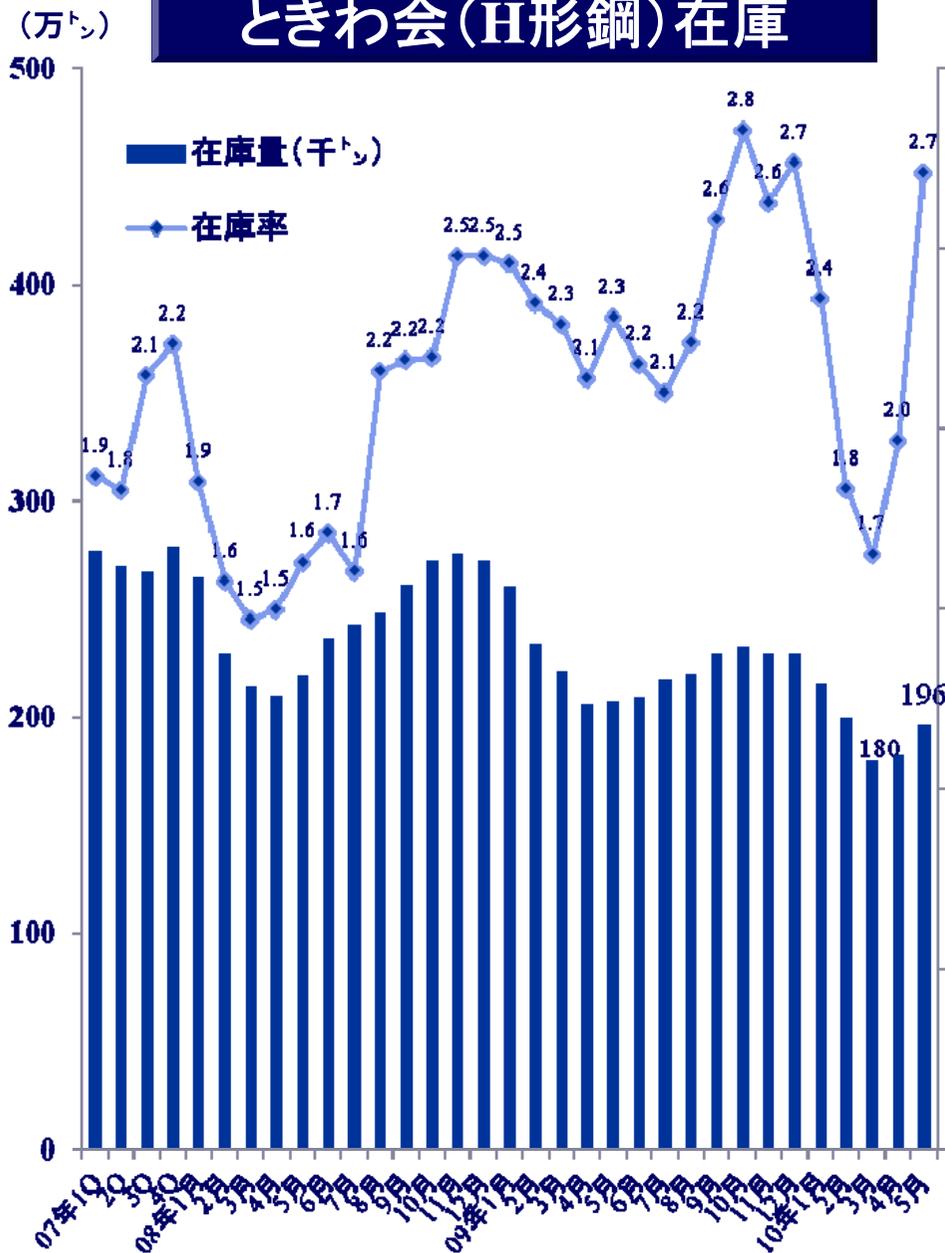
熱延薄板・冷延薄板



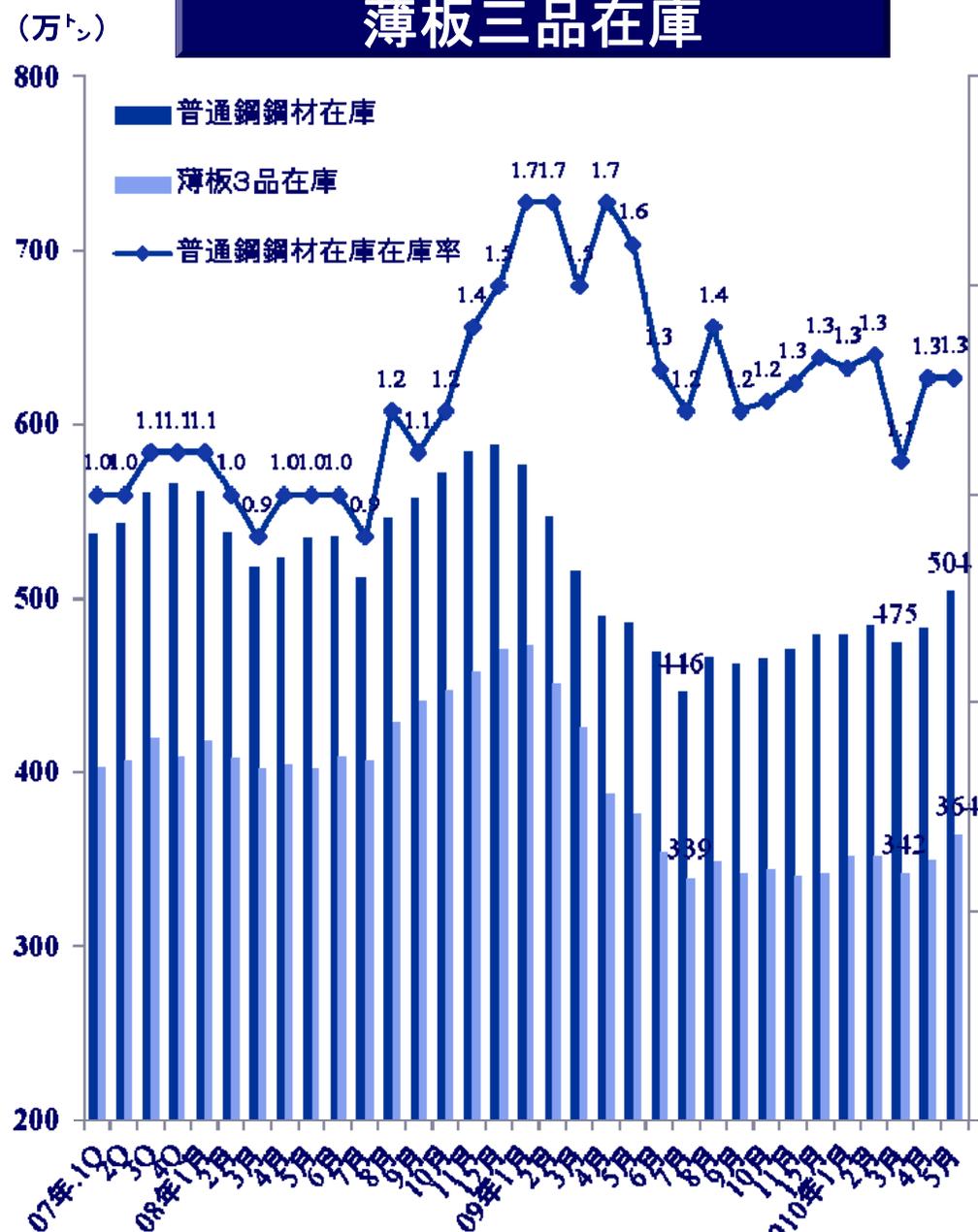
(出所:鉄鋼新聞・月末・東京安値、問屋間仲間相場価格)

国内鋼材在庫推移

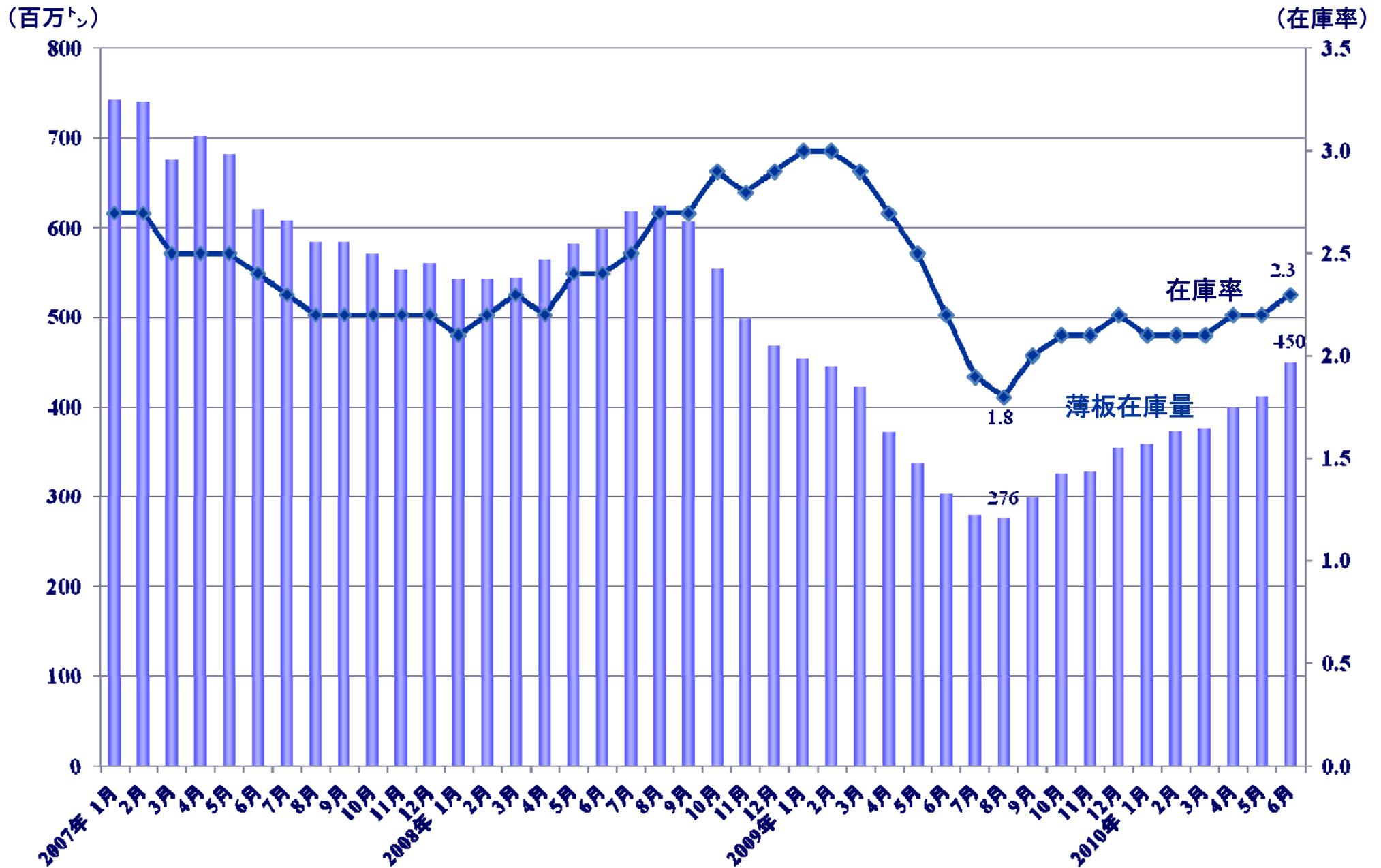
ときわ会(H形鋼)在庫



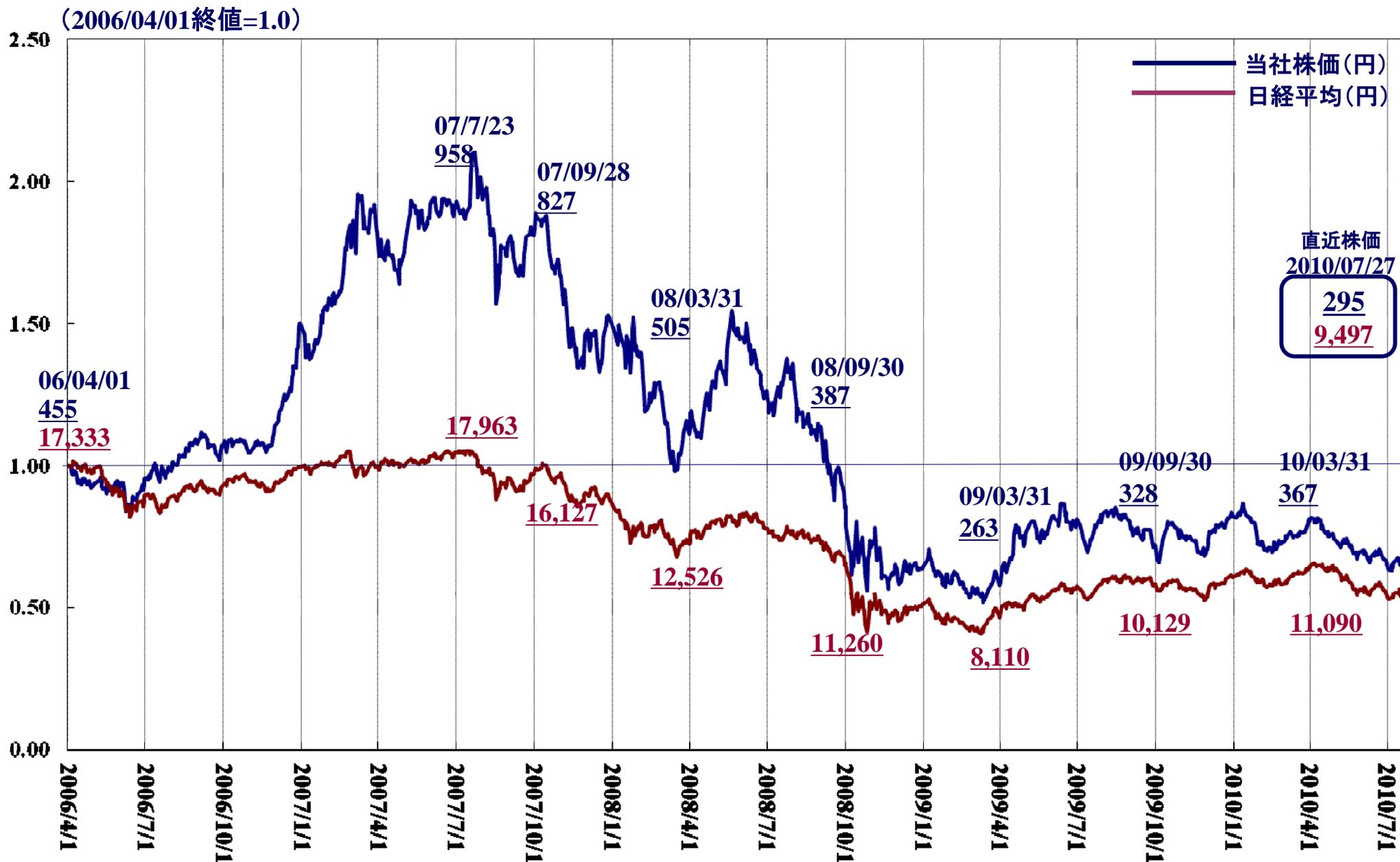
薄板三品在庫



米国鋼材在庫量推移



当社と日経平均株価推移(2006年4月起点指数グラフ)



先進のその先へ、新日鉄

www.nsc.co.jp

新日鉄

アジア
拠点

USIMINAS

米州・大西洋圏拠点

世界3極体制の構築

グローバル生産規模 5,000～6,000万トン (将来想定)

本資料は、金融商品取引法上のディスクロージャー資料でなく、その情報の正確性、完全性を保証しません。また、本資料に記載された将来の予測等は、説明会の時点で入手可能な情報に基づき当社が推定し、不確定要素を含んでおります。従いまして、本資料のみに依拠して投資判断されますことはお控えください。ご留意をお願い致します。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。