中期経営計画の進捗状況

差別化の加速

2007年5月28日 住友金属工業株式会社



本資料で記述されている業績予想並びに将来 予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当 社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不 確実性が含まれています。

そのため様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。





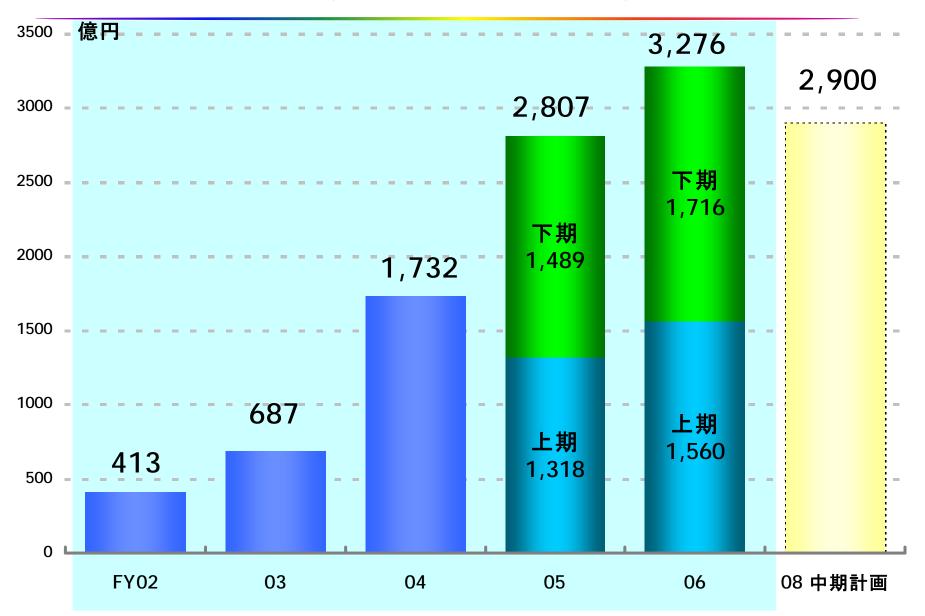
中期経営計画の進捗状況



住友金属小倉 製鋼プロセス革新投資



経常利益の推移 (02年度 → 06年度)





06年度決算のレビュー

億円	05年度	06年度
売上高	15,527	16,027
営業利益	3,058	3,037
経常利益	2,807	3,276
当期利益	2,212	2,267

総資産	21,133	23,015
借入金	6,797	7,179

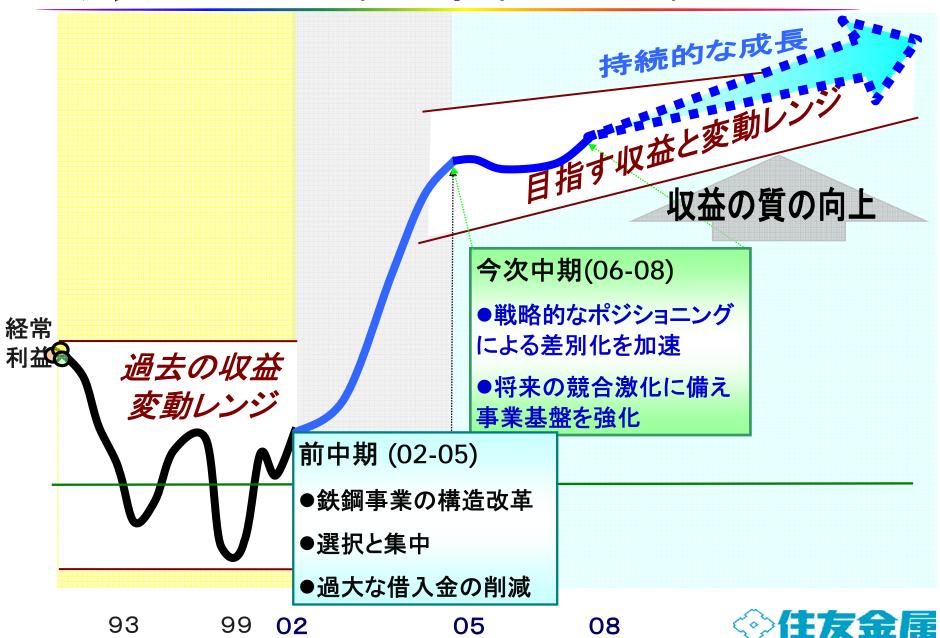
ROA(*)	14.5%	15.4%
自己資本比率	34.1%	38.3%
D/E レシオ	0.94	0.82

中期計画08年度			
16,200			
3,000			
2,900			
1,800			

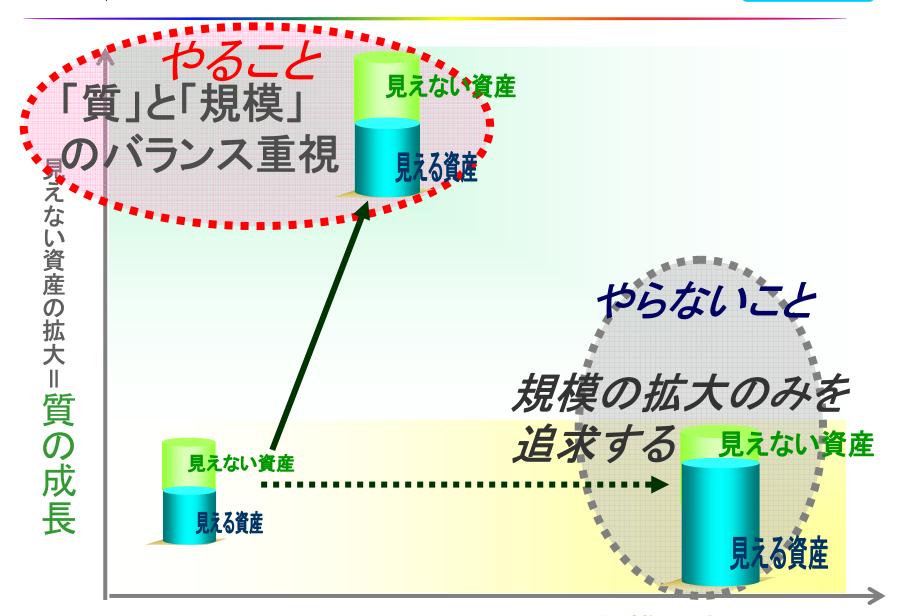
23,800	
6,800	

13%程度
45%程度
0.6程度

成長に向けた堅固な事業基盤の確立



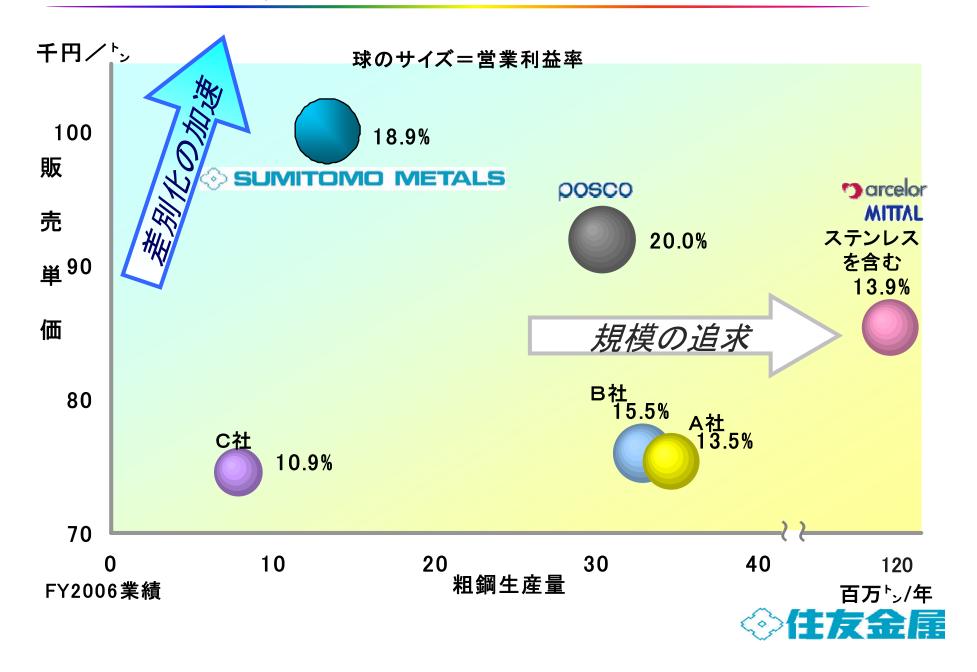
成長の方向



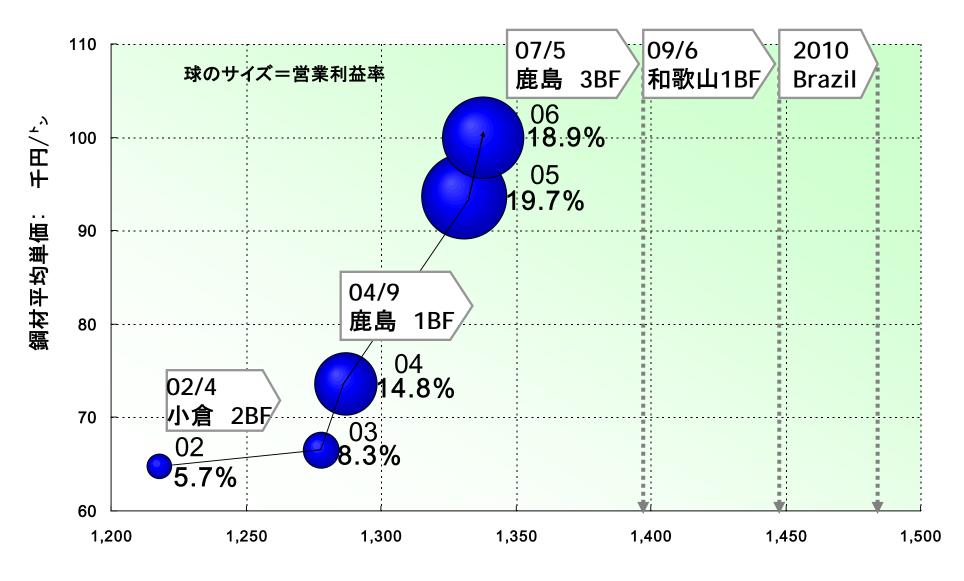
見える資産の拡大=規模の成長

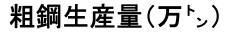


06/4~07/3実績



質と規模 バランスの取れた成長







市場構造の変化

鉄鋼需給想定

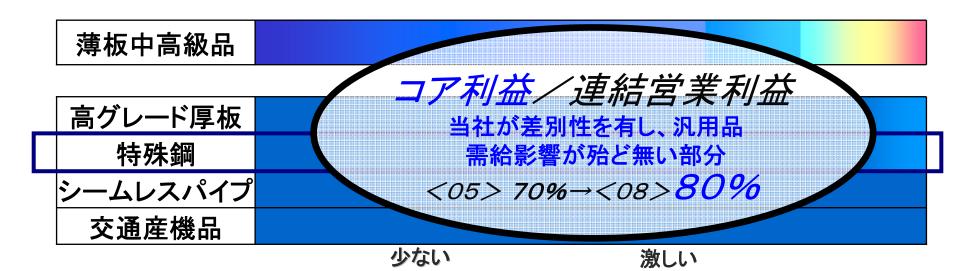
■中国鉄鋼需要急増■■汎用薄板の需給変化

■中高級薄板 での需給変化

将来

過去現在

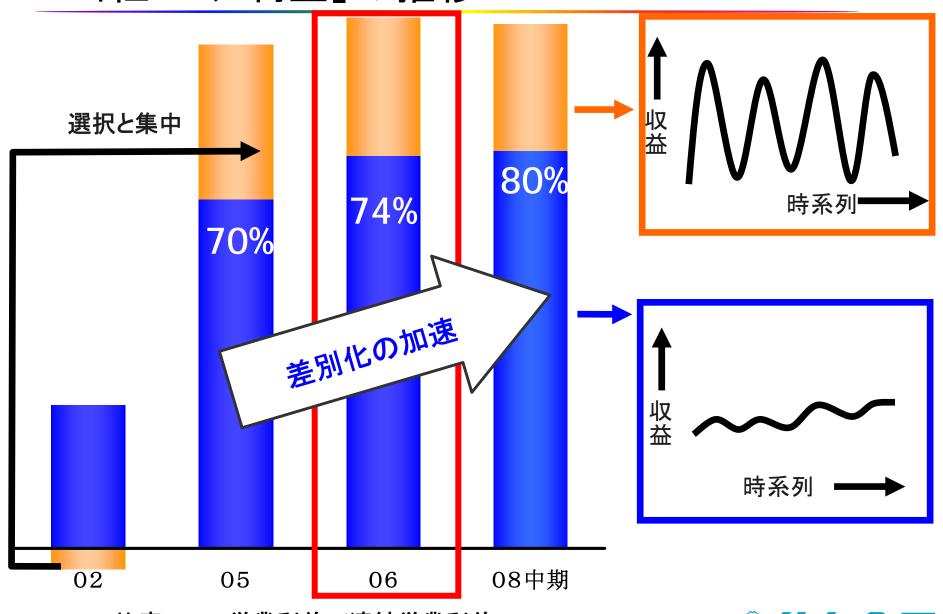
中低級鋼材 薄板汎用品



*競合度



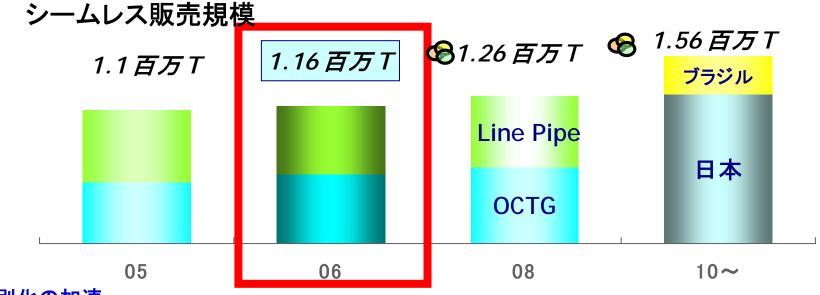
当社「コア利益」の推移



比率=コア営業利益/連結営業利益

◈住友金属

エネルギー分野シームレス



差別化の加速

	投資金額	稼動時期	規模
シームレス最先端商品増産	350億円	~08年7月	+10万~。/年
ステンレスホ・イラーチューフ・増産	65億円	~07年9月	+6千½/年

ブラジル	(合弁合計)	10年上期	に主!00 <u>て</u> ト /左
新シームレス合弁事業	約2,000億円	10十二州	販売+30万⁻₂/年

Statoil 社との油井管長期契約更新 (07/5)

ハイエンド・スーパーハイエンド油井管 約4万 by/年 × 5年間 (2008-2012)

◇住友金属

エネルギー分野

厚板/大径管

差別化の加速





「高強度・高靭性・高寿命」 差別化の推進 エネルギー専門営業チーム発足による顧客対応強化

	投資金額	稼動時期	備考
ハイエント・厚板拡大	70億円	07/11	+10万~/年
超高強度ラインパ [°] イフ [°] 量産化 (X100以上*)	100億円	10年度	販売構成の高度化

(*) X100; 1平方mm当たり70kg(X100)までの強度(=内圧)が掛かっても変形しない鋼管。アラスカパイプライン等での大量採用が予想されている。 当社は既にX120(84kg)までの鋼管を開発済み

 る インド沖合ガスパイプライン用鋼管および 海洋構造物用厚板を約6万トン受注 (07/3)

新設パイプライン

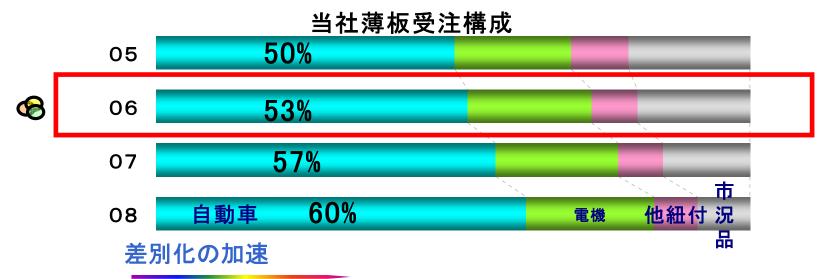
既設パイプライン

大径管	海洋構造物用厚板
52,000 t (パイプライン:150km)	7,800 t



自動車分野

薄 板



顧客満足度向上の観点でのコイルセンターネットワーク強化

SSC 北関東 稼動開始(06/10) →

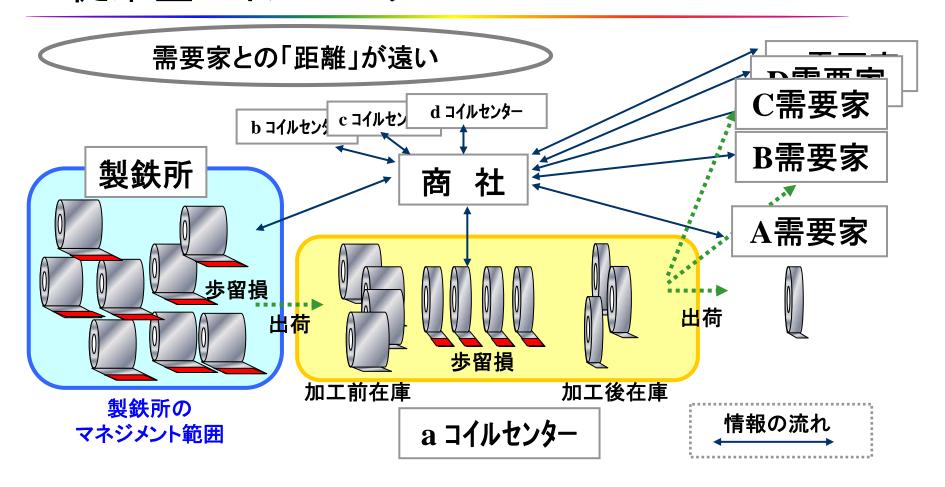
初の製鉄所一体型コイルセンター (稼動後半年でコイルセンター在庫33%削減)







従来型コイルセンター

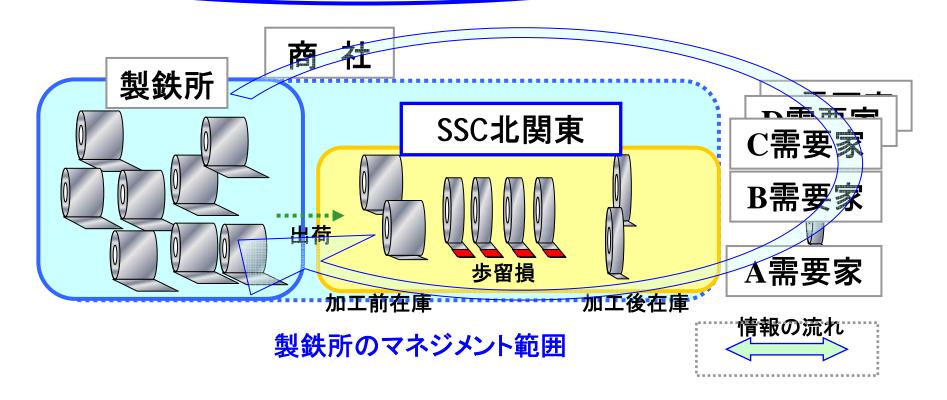


- ✓需要家のご要望が「直接メーカーには届かない」「伝わるのに時間がかかる」
- ✓製鉄所は最終製品としてコイルセンターに出荷するため、コイルセンターと 重複して歩留損が発生、在庫も多くなりがち



SSC北関東 製鉄所一体型コイルセンター

製鉄所と需要家の「距離」を近接化



- ■住友金属直営コイルセンターとして、製鉄所の生産工程の一貫と位置付け
 - → 在庫・歩留・コスト は<u>製鉄所とコイルセンターのトータル効率化</u>を追求
- 需要家から寄せられる要望・情報を一元管理 → 対応の即時化

◇住友金属

製鉄所競争力基盤の徹底強化

● 鹿島「800万」を体制 常時フル操業 世界トップレベルのコスト・品質競争力」

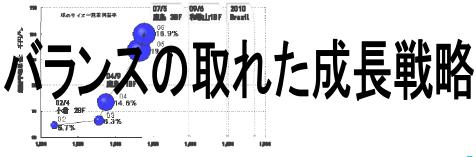
	投資金額	稼動時期	規 模
第3高炉改修	290 億円	07/5月	800万♭√体制
IPP(電力卸供給)	570 億円	07/6月	15年間平均 ROS20%

❸和歌山「No. 1ブランドのシームレスと長期契約スラブによる常時フル操業」

	投資金額	稼動時期	規 模
上工程更新	1 600 /音田	2010 年度	450万~ 体制
地域環境保全	1,600 億円	2010 千良	コークス炉移設他

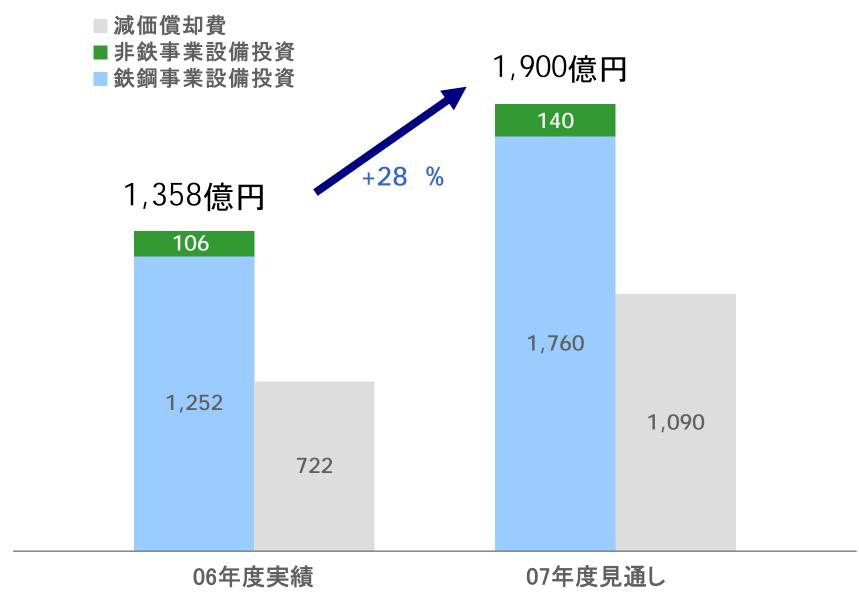
質と規模 バランスの取れた成長

☞ 質と規模



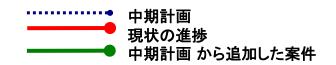
◇住友金属

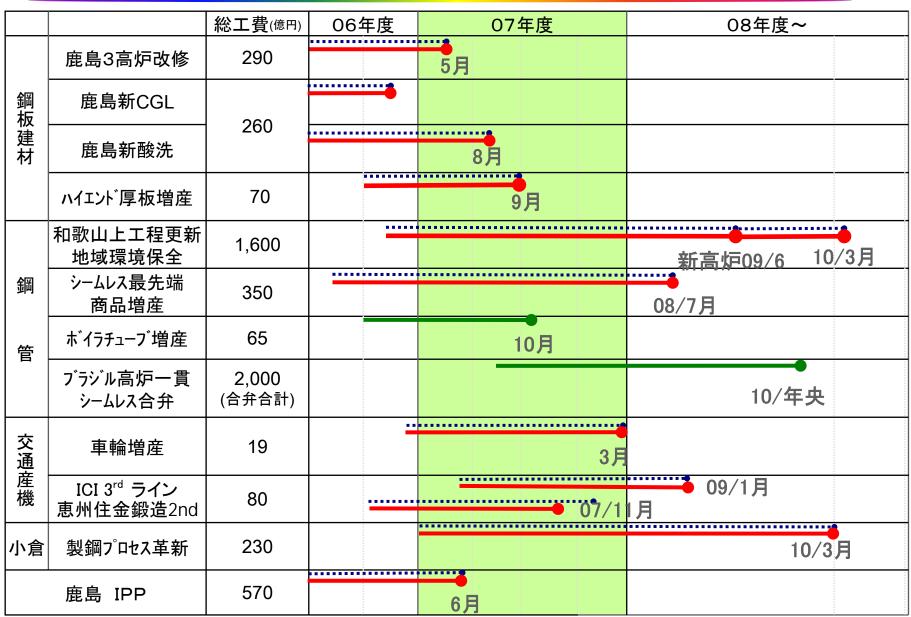
07年度 連結設備投資・減価償却費見通し



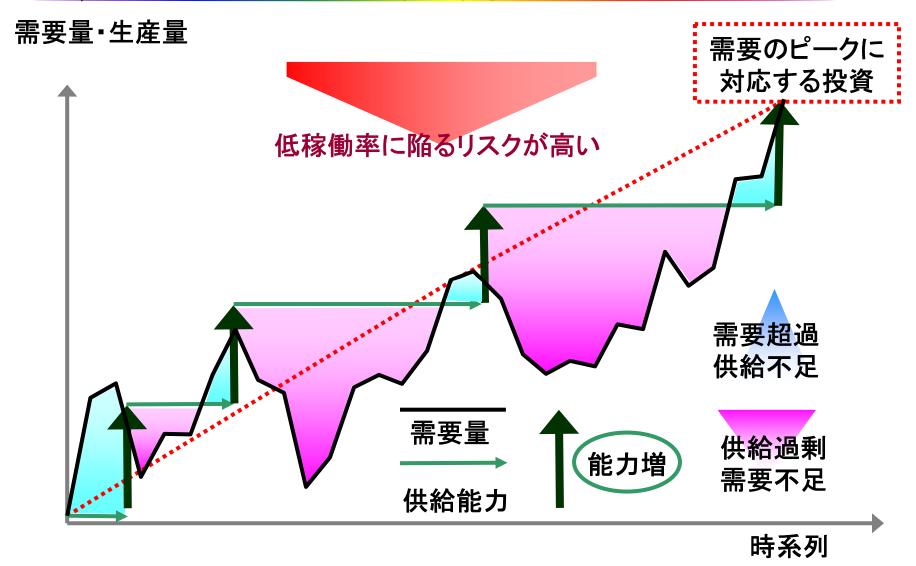


設備投資計画の進捗



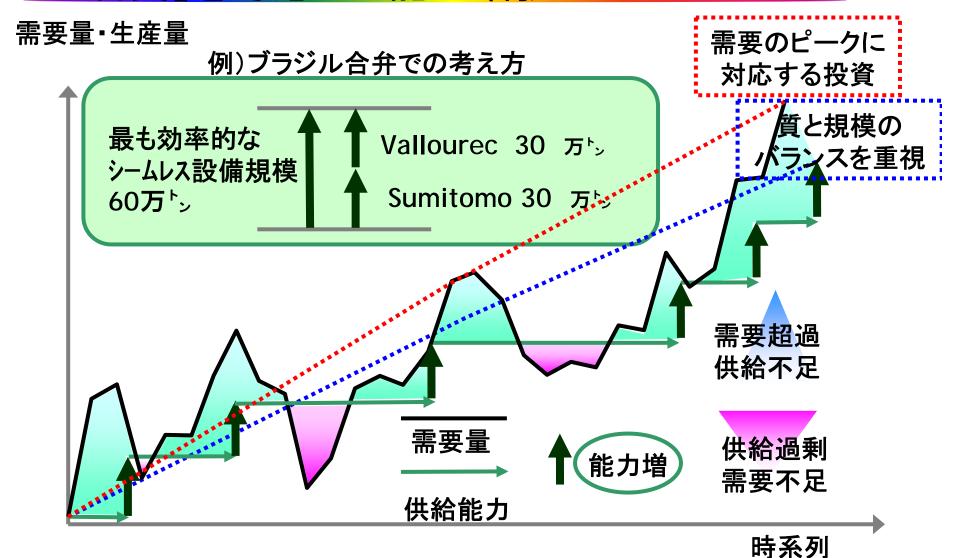


装置産業における設備投資の傾向





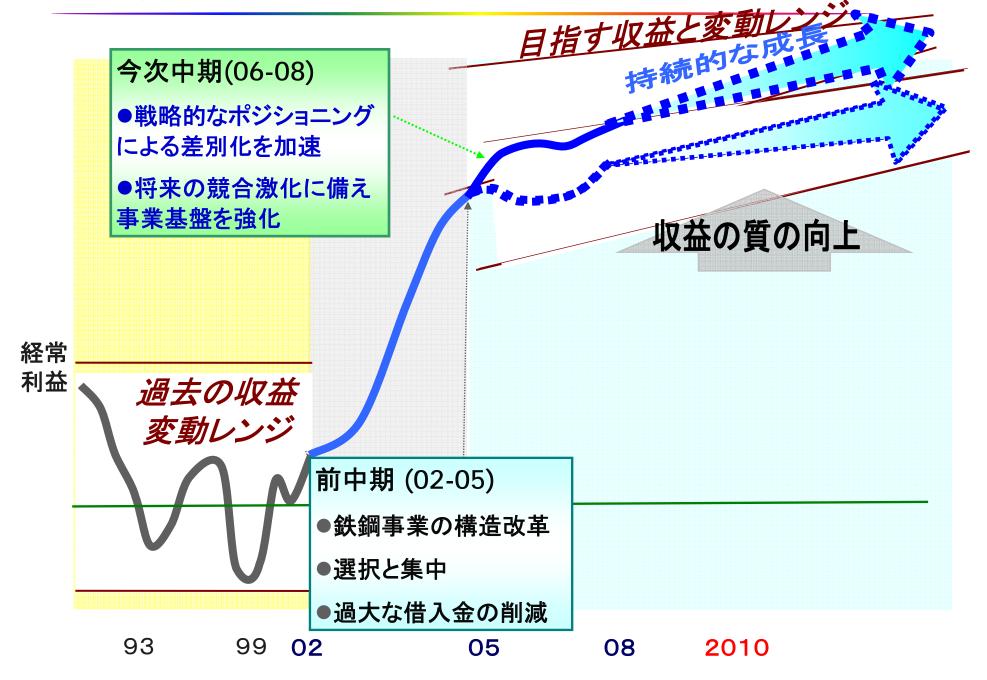
「利質」を考慮した能力増強



常時フル操業コンセプト

◇住友金属

成長に向けた堅固な事業基盤の確立



当社のポートフォリオ

