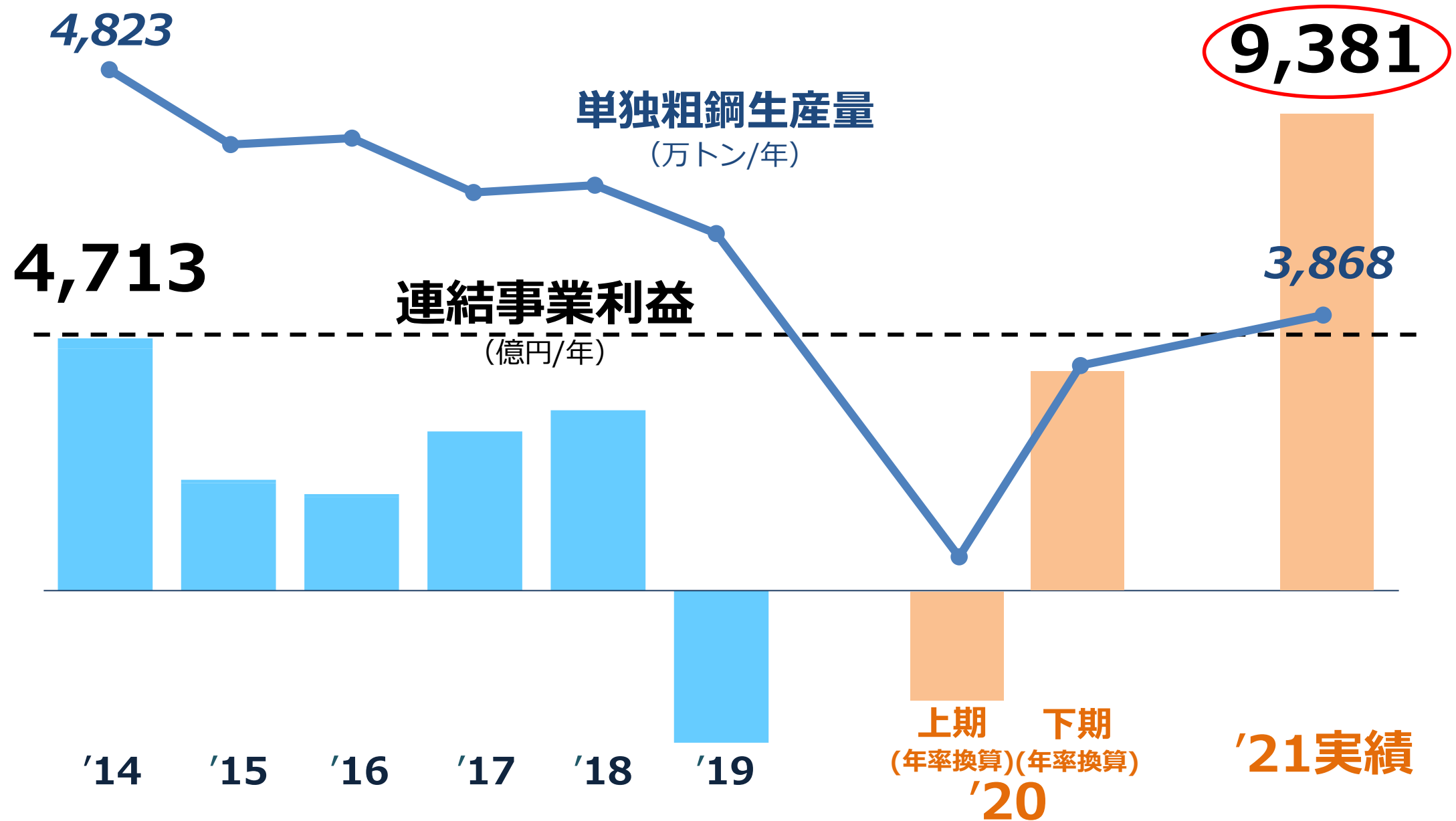


今後の当社の 経営課題と取組み方針

2021年度決算及び 2022年度方針

2021年度決算：統合後最高の連結事業利益



セグメント別の状況

非鉄3社

鉄グループ会社

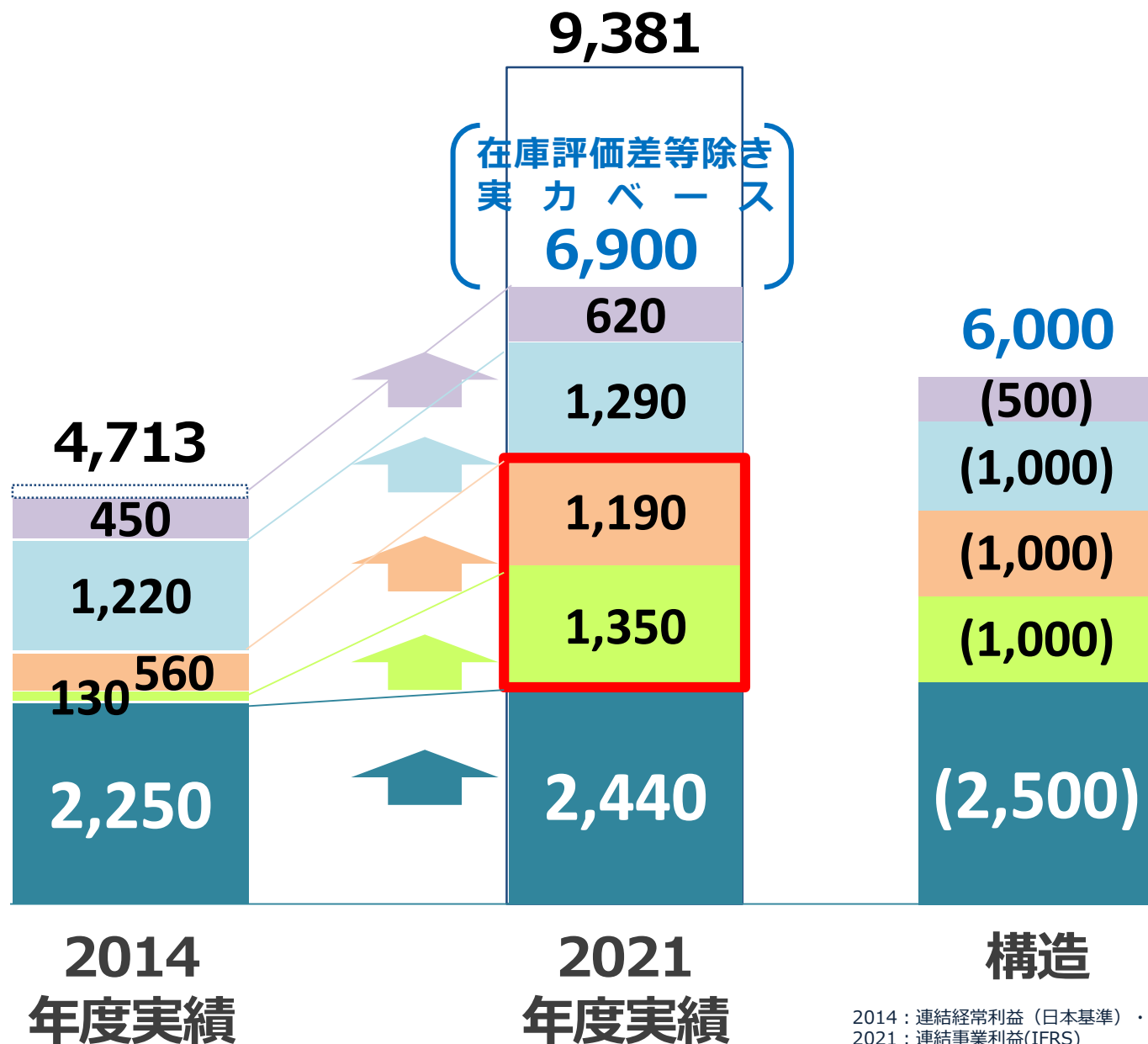
原料権益

本体海外事業

本体国内製鉄事業

在庫評価差等除き
単独営業損益

(億円/年)



2014：連結経常利益（日本基準）・新日鐵住金+日新製鋼、
2021：連結事業利益(IFRS)

2022年度外部環境見通しは極めて不透明

中国経済の
深刻な低迷

半導体等供給制約

エネルギー・
資源価格高騰



ロシア・ウクライナ情勢

円安の急激な進行



不透明な環境下においても、2022年度
事業利益6,000億円以上の実現を目指す

**日本製鉄グループ
中長期経営計画 進捗**

日本製鉄グループ中長期経営計画～4つの柱

① 国内製鉄事業の再構築

② 海外事業の深化・拡充

③ カーボンニュートラルへの挑戦

④ デジタルトランスフォーメーション戦略の推進

①国内製鉄事業の再構築

生産設備構造対策の完遂

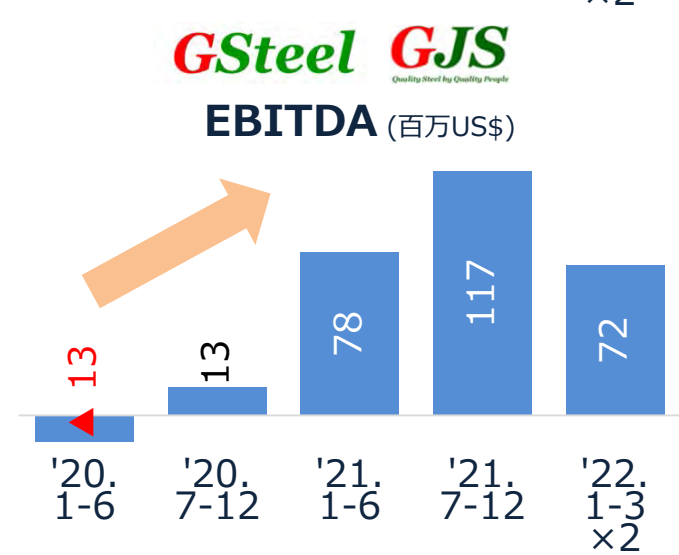
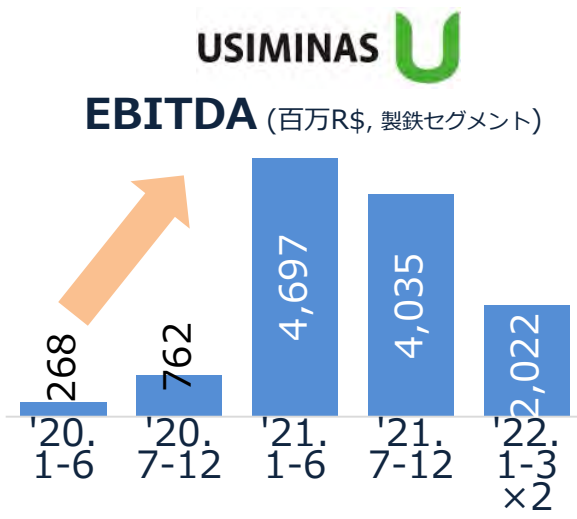
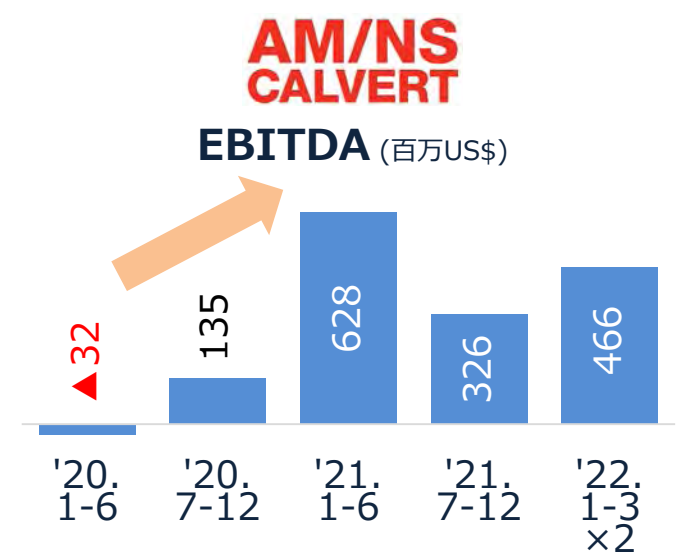
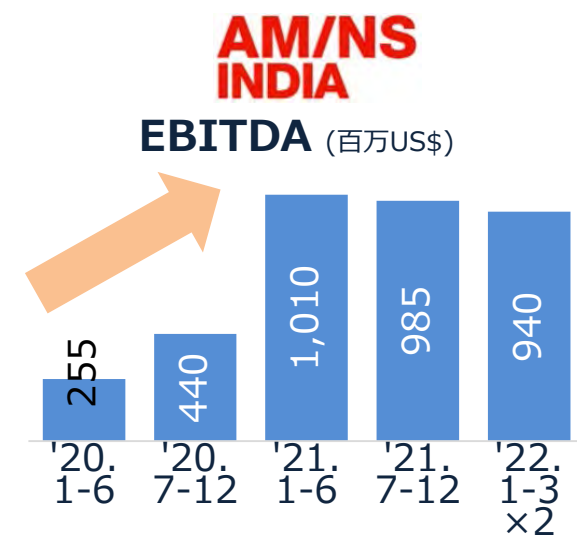
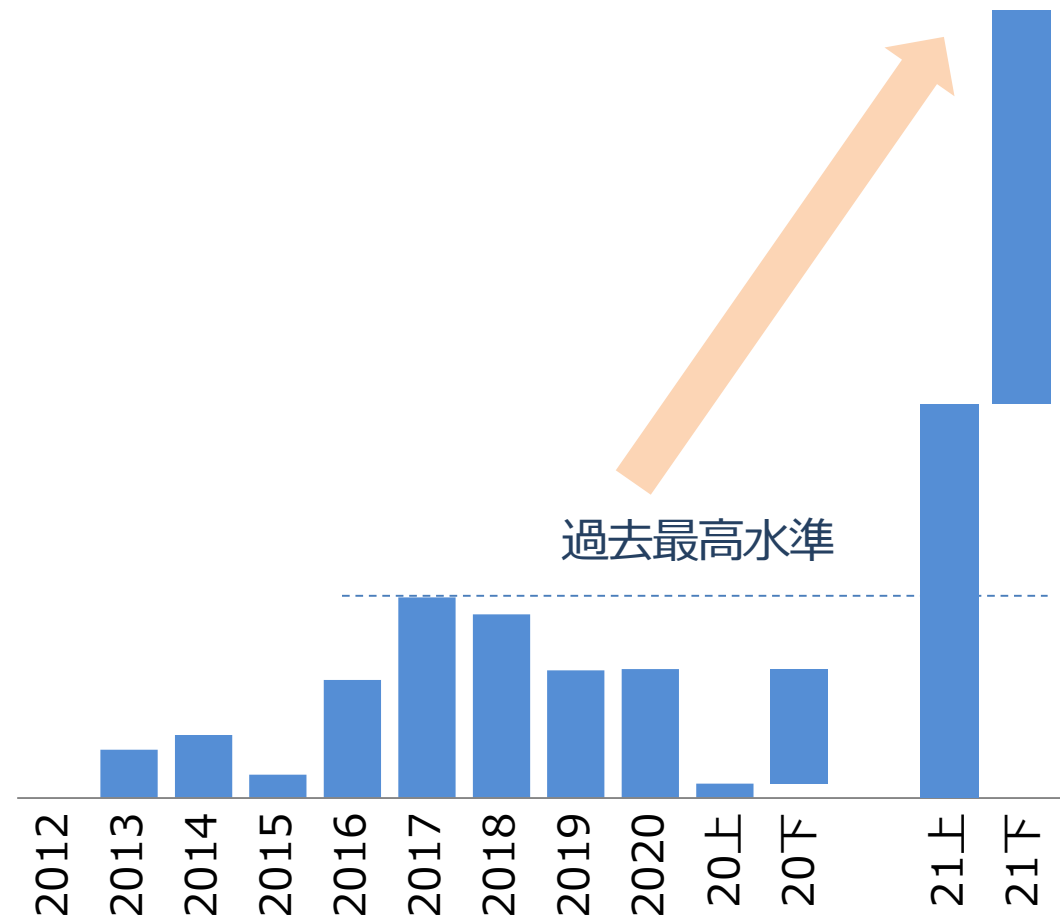
**環境変化への臨機応変な対応
(業務サイクル短縮化)**

ベース操業実力の着実な向上

紐付き価格是正 + 契約・商慣行見直し

②選択と集中による海外事業の深化・拡充 ～伸び行く海外市場での収益力強化

海外事業
連結事業損益貢献額推移



③カーボンニュートラルへのロードマップ



2030年CO₂総排出量▽30%
2050年カーボンニュートラルを目指す

カーボンニュートラルスチールの供給開始

④ デジタルトランスフォーメーション戦略の推進

鉄鋼業におけるデジタル先進企業を目指す

**当社が有する豊富・高度なデータの
最大限の活用**



**意思決定の
迅速化**



**課題解決力の
抜本的強化**



NIPPON STEEL

株主の皆様におかれましては
倍旧のご支援を
お願い申し上げます。