



2025年度1Q決算 別冊(参考資料・データ集)

2025年8月1日

日本製鉄株式会社

参考資料

1. 本紙補足資料

2. 損益分析

データ集

1. ESG関連指標

2. 主要諸元・財務指標

3. 事業環境指標

4. 市況データ等

5. 諸施策進捗状況

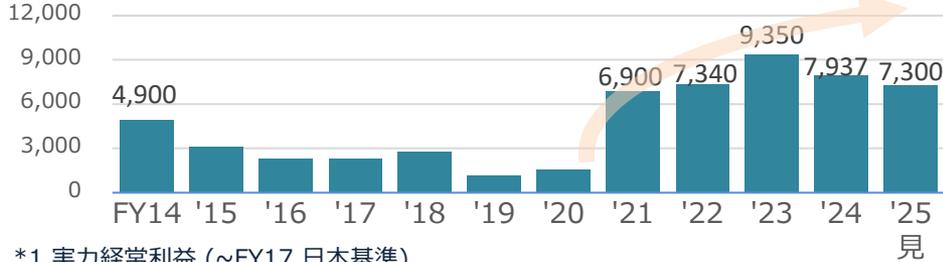
(億円)

| | 上期実績 | | 2023 年度 実績 | 下期実績 | | 2024 年度 実績 | 上期 見通し | | 2025 年度 見通し | 対 2024 年度 実績 |
|-------------------------|----------|----------|------------------|----------|----------|------------------|-----------|-----------|-------------------|-----------------------|
| | 上期 実績 | 下期 実績 | | 上期 実績 | 下期 実績 | | 上期 見通し | 下期 見通し | | |
| 連結事業利益 | 4,942 | 3,754 | 8,696 | 3,757 | 3,074 | 6,832 | 1,800 | 3,000 | 4,800 | -2,032 |
| ROS | 11.2% | 8.4% | 9.8% | 8.6% | 7.1% | 7.9% | 4.0% | 5.5% | 4.8% | -3.1% |
| 実力ベース 連結事業利益 | 4,985 | 4,364 | 9,350 | 3,719 | 4,218 | 7,937 | 3,300 | 4,000 | 7,300 | -637 |
| ROS | 11.3% | 9.8% | 10.5% | 8.5% | 9.8% | 9.1% | 7.3% | 7.3% | 7.3% | -1.8% |
| 本体国内製鉄事業 | 2,180 | 1,479 | 3,659 | 1,079 | 1,521 | 2,602 | 1,300 | 1,400 | 2,700 | +100 |
| 本体海外事業 | 738 | 580 | 1,318 | 401 | 337 | 738 | 500 | 750 | 1,250 | +510 |
| 原料事業 | 647 | 677 | 1,325 | 920 | 633 | 1,553 | 350 | 400 | 750 | -800 |
| 鉄グループ会社 | 1,174 | 1,284 | 2,458 | 969 | 1,219 | 2,187 | 750 | 1,000 | 1,750 | -440 |
| 非鉄3社 | 176 | 295 | 471 | 272 | 456 | 728 | 350 | 480 | 830 | +100 |
| 在庫評価差等 | ▲43 | ▲611 | ▲655 | 38 | ▲1,144 | ▲1,105 | ▲1,500 | ▲1,000 | ▲2,500 | -1,395 |

業績

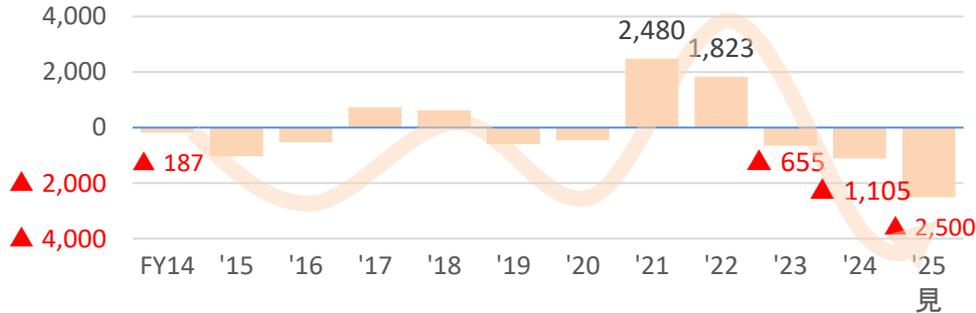
損益内訳推移

実力ベース
事業利益
*1

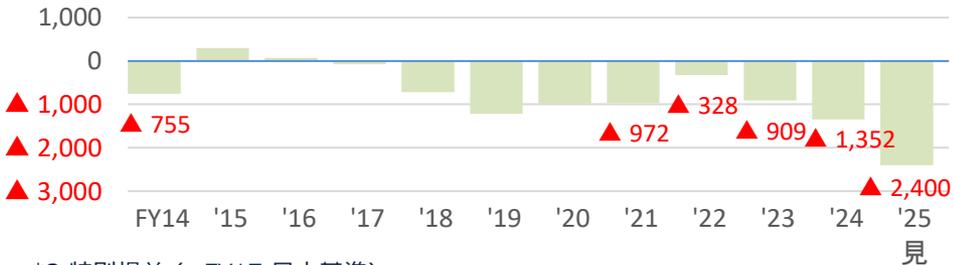


*1 実力経常利益 (～FY17 日本基準)

在庫評価差
等

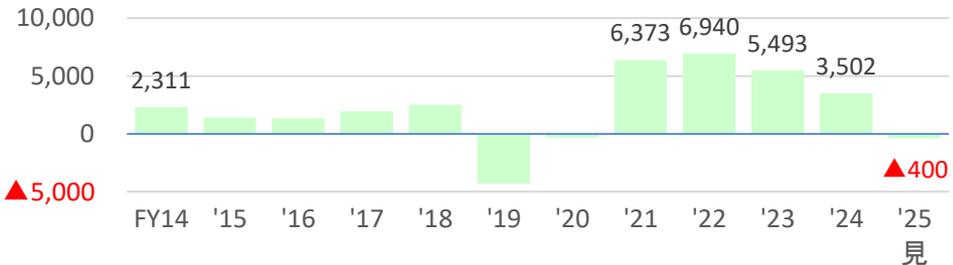


個別開示
項目*2



*2 特別損益 (～FY17 日本基準)

当期利益*3



*3 当期純利益 (～FY17 日本基準)、親会社の所有者に帰属する当期利益 (FY18～IFRS)

- 安定的に高水準を確保する収益構造を確立
- 更なる成長に向けた戦略を推進
- ノンキャッシュかつ一過性の損益
- 資源インフレ (2021年～) ウクライナ侵攻 (2022年～) 影響による2年連続での原料エネルギー価格の大幅な高騰から、以降は下落局面が続く
- 構造改革のための一時的な設備休止関連損失は大部分を計上済
- 2025年度1Q決算にて、U. S. Steel合併に伴うAM/NS Calvert全持分譲渡による損失を計上

FY14～FY17: 日本基準、FY18以降:IFRS
FY14～FY16: 旧日新製鋼合算

当期利益*・ROE

棒：当期利益*（億円/年）

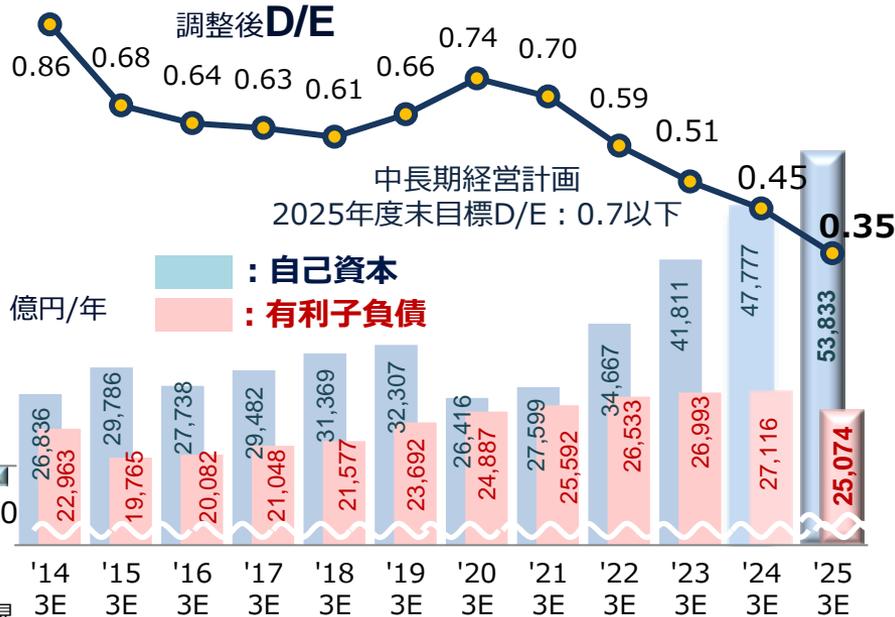
* 親会社の所有者に帰属する当期利益

折線：ROE(%)

7.6% 5.1% 4.6% 6.0% 7.9%



自己資本、有利子負債、D/E



ROIC・投下資本

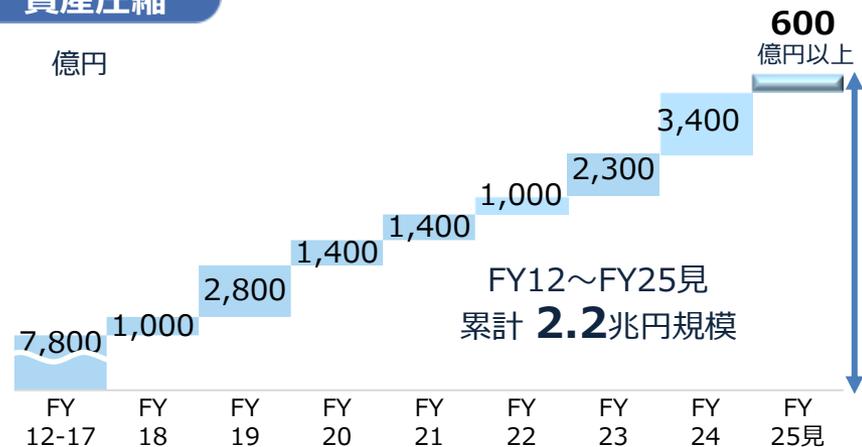
折線：ROIC (NOPAT* / 投下資本)

棒：投下資本 (期末ベース) (兆円)



資産圧縮

億円



* NOPAT = 事業利益 × (1 - 実効税率)
 投下資本(*1) = 自己資本 + 非支配株主持分 + 有利子負債
 (*1) 前期末・当期末 平残ベース

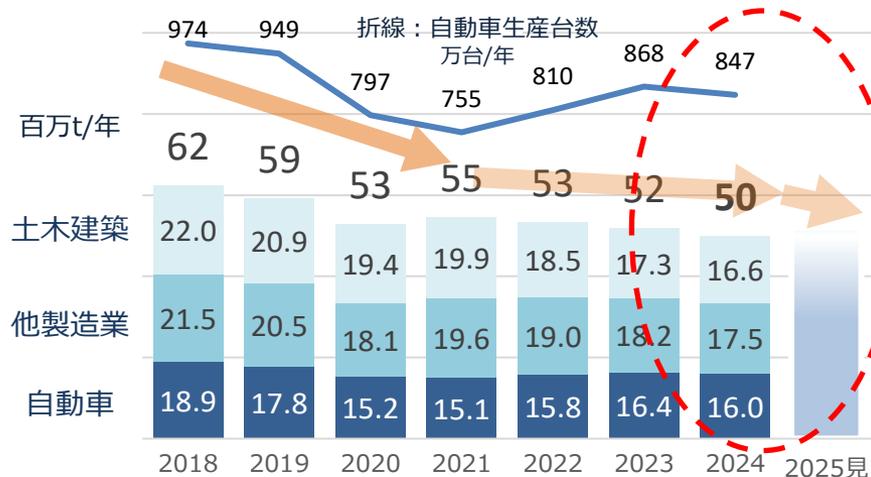
世界粗鋼生産 対前年同月増減

2021年8月以降
低位の生産水準が継続



国内鋼材需要

需要の低迷は想定を超えて深刻化



為替レート

為替は乱高下を
繰り返しつつも
足元は円高方向

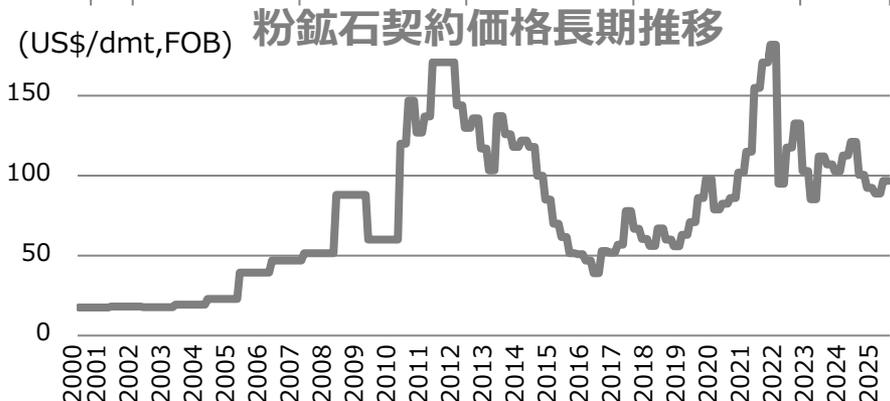


海外市況分野スプレッド

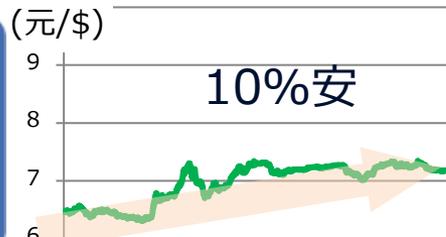


【鉄鉱石】 中国の動向、主要産出国・豪州の出荷動向、米国の関税政策の3点を主因として市況変動。足元では、世界経済の悪化懸念から市場が冷え込み、100ドルを下回る水準まで下落。今後も、主要国のマクロ経済動向、中国の粗鋼生産動向、サプライヤーの出荷状況等を注視。

【原料炭】 鋼材市況低迷に伴う原料炭需要減により一時は160ドル台まで下落。以降、豪州での天候影響、炭鉱操業トラブル等によって需給がタイト化し、4月末から5月末は190ドル台で推移したものの、インドにおける原料炭需要減や中国国内炭の供給増等によって足元では170ドル台で推移。引き続き供給動向、米国の関税政策や各国のセーフガード措置が鋼材マーケットに及ぼす影響とそれに伴う原料炭需要動向を注視。

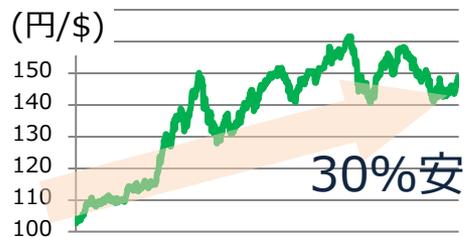


中国

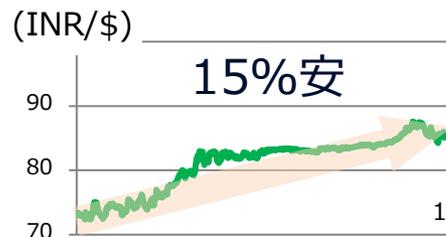


日本

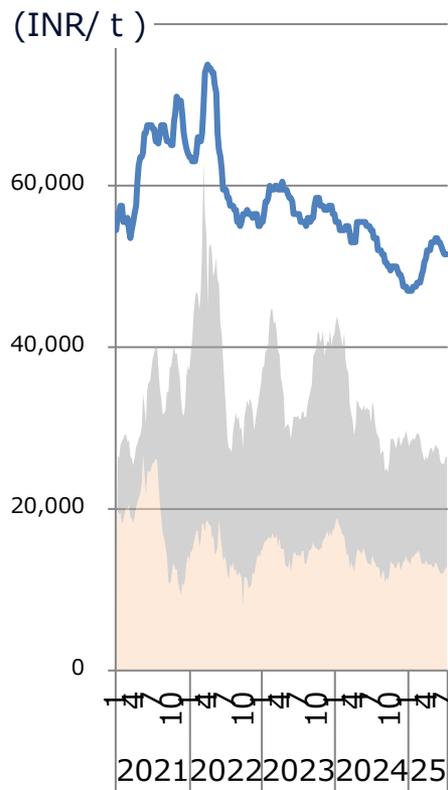
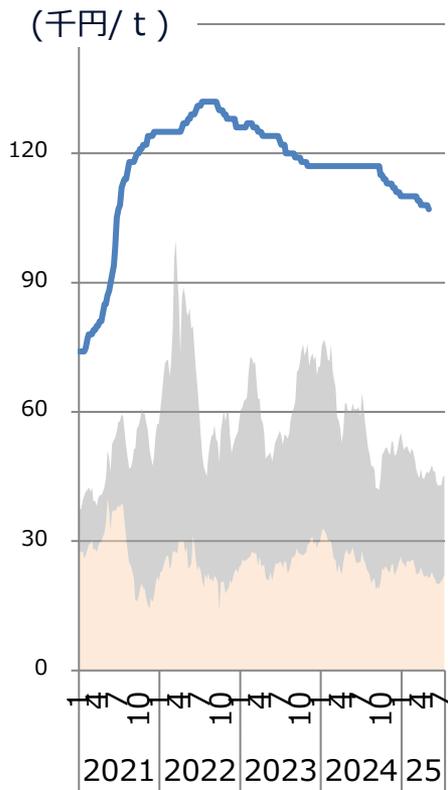
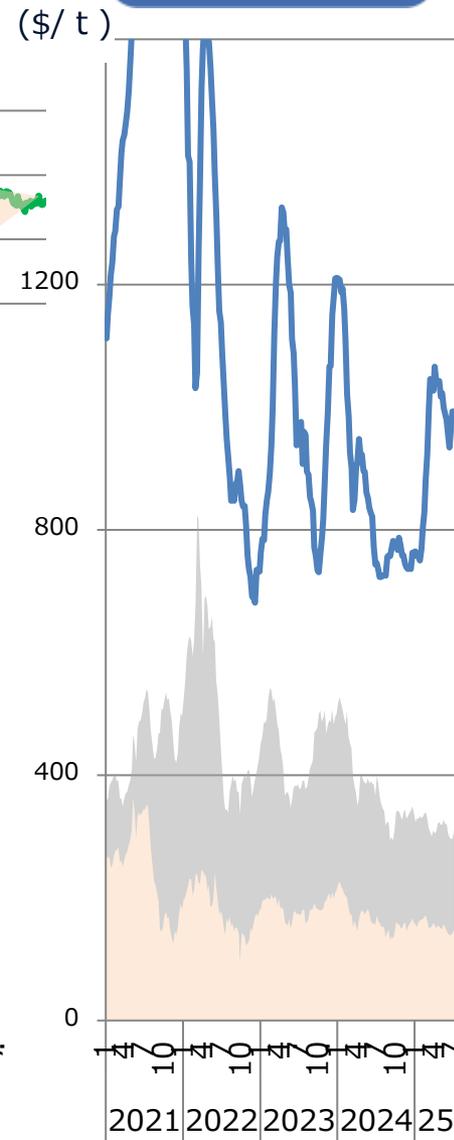
(規格:1.6xS)



インド



米国



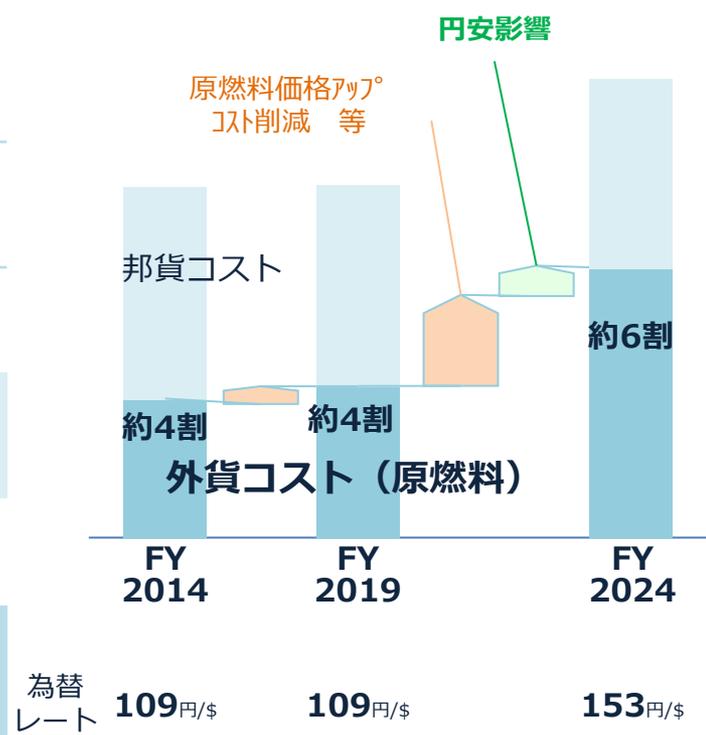
本体国内製鉄事業：外貨バランスは輸入超過であるため、円安の業績影響はネガティブ

連結トータル：本体海外事業・原料事業等の外貨建て利益の換算差等や在庫評価差・営業外為替換算差により、円安影響はプラス
U. S. Steel連結により影響代は拡大

円安時の影響

| | | |
|-----------------|------|---|
| 本体国内製鉄事業 | マイナス | 輸出入外貨バランス FY2025年度見通し 入超3億\$/Q (原料等輸入124 - 鋼材輸出121) |
| 本体海外事業 | プラス | 利益の邦貨換算差 |
| 原料事業 | プラス | |
| 鉄グループ会社 | プラス | |
| 非鉄3社 | プラス | フロー影響、ストック影響 |
| 実力ベース 連結事業利益 | プラス | |
| 在庫評価差 営業外 | プラス | 輸入原料在庫評価益 外貨建資産評価益 |
| 連結事業利益 | プラス | |

Cf. 当社鋼材コスト内訳イメージ



【GDP成長率】 各国の通商措置の影響等により、25年は大部分の地域で対前年マイナス。その中でもインド・ASEANは比較的堅調。

【鋼材需要】 25年はインドが対前年+12百万tと拡大するが、中国は▼9百万tと24年に続き縮小が継続。各国通商措置の鋼材消費に与える影響は要注視。

GDP成長率見通し（2025.7月時点）

出展：IMF、2025.7.29想定 単位：%

| 単位：% | CY24 | | CY25見通し | | CY26見通し | |
|--------|------|-----|---------|-----|---------|--|
| | 今回 | 今回 | 対 CY24 | 今回 | 対 CY25 | |
| 世界 | 3.3 | 3.0 | -0.3 | 3.1 | +0.1 | |
| 日本 | 0.1 | 0.7 | +0.6 | 0.5 | -0.2 | |
| 先進国 | | | | | | |
| 米国 | 2.8 | 1.9 | -0.9 | 2.0 | +0.1 | |
| 欧州 | 0.9 | 1.0 | +0.1 | 1.2 | +0.2 | |
| 韓国 | 2.0 | 0.8 | -1.2 | 1.8 | +1.0 | |
| 新興国 | | | | | | |
| 中国 | 5.0 | 4.8 | -0.2 | 4.2 | -0.6 | |
| ASEAN* | 4.6 | 4.1 | -0.5 | 4.1 | ±0 | |
| インド | 6.5 | 6.4 | -0.1 | 6.4 | ±0 | |
| ブラジル | 3.4 | 2.3 | -1.1 | 2.1 | -0.2 | |
| ロシア | 4.1 | 0.9 | -3.2 | 1.0 | +0.1 | |

鋼材需要見通し（2024.10月時点）

出展：World Steel Association、2024.10.15想定*1 単位：百万t/年

| 単位：百万t/年 | CY23 | | CY24見通し | | CY25見通し | |
|----------|-------|-------|---------|------------|---------|------------|
| | 鋼材需要 | 鋼材需要 | 対 CY23 | 対 CY23 増減率 | 鋼材需要 | 対 CY24 増減率 |
| 世界 | 1,767 | 1,751 | -16 | -0.9% | 1,772 | +21 +1.2% |
| 日本 | 53 | 52 | -1 | -2.1% | 53 | +1 +1.7% |
| 米国 | 91 | 89 | -1 | -1.5% | 91 | +2 +2.0% |
| 欧州 | 139 | 137 | -2 | -1.5% | 141 | +5 +3.5% |
| 韓国 | 52 | 50 | -2 | -4.0% | 50 | +1 +0.2% |
| 中国 | 896 | 869 | -27 | -3.0% | 860 | -9 -1.0% |
| ASEAN* | 71 | 74 | +3 | +4.5% | 77 | +3 +3.5% |
| インド | 133 | 143 | +11 | +8.0% | 156 | +12 +8.5% |
| ブラジル | 24 | 25 | +1 | +5.0% | 26 | +1 +3.0% |
| ロシア | 45 | 44 | -0 | -1.0% | 43 | -1 -2.0% |

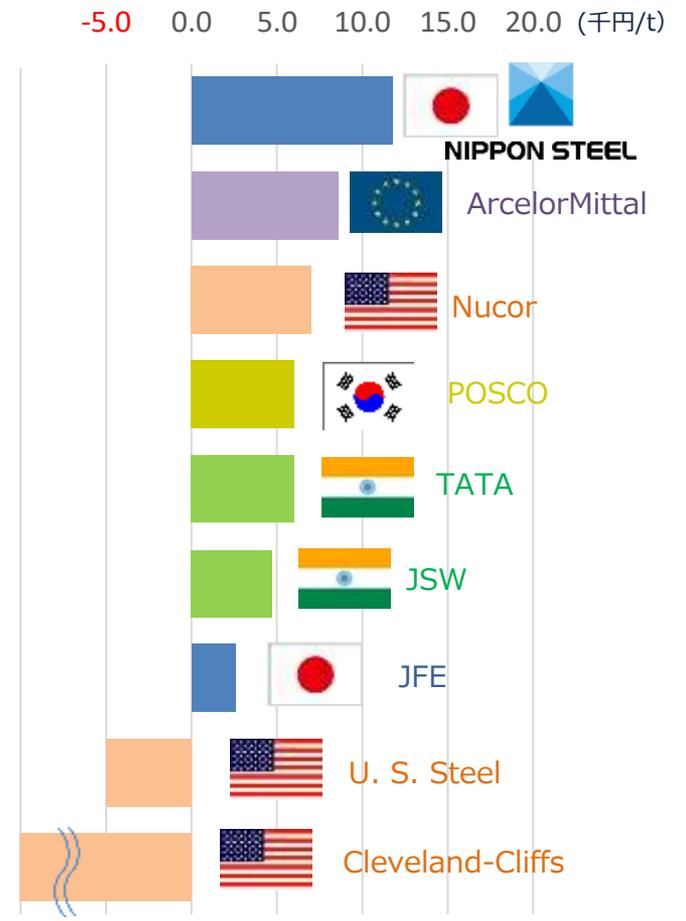
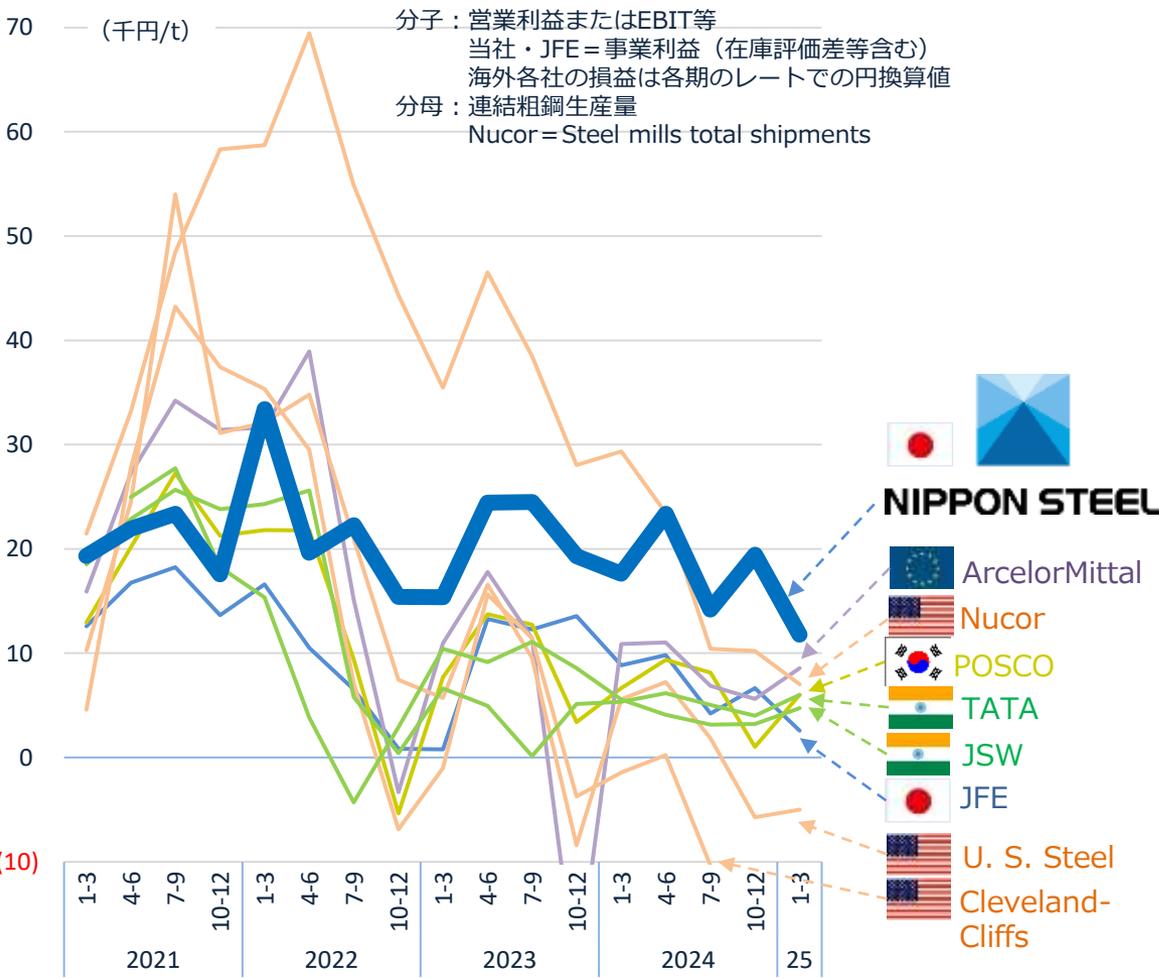
*1 2025年4月に公表予定であった鋼材需要見通しは米国関税政策の動向を踏まえて公表を延期

(*)GDP成長率：インドネシア、マレーシア、フィリピン、タイ、シンガポール
 鋼材需要：インドネシア、マレーシア、フィリピン、タイ、ベトナム

2024年4-6月期以降、世界の鉄鋼メーカーの中で優位な収益力

粗鋼トンあたり利益推移

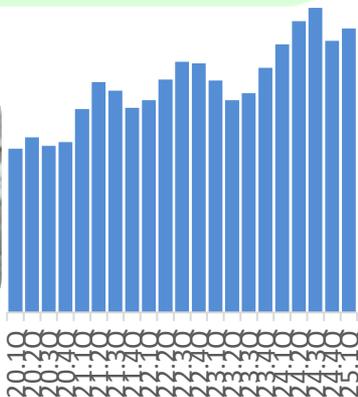
粗鋼トンあたり利益 (2025年1-3月期)



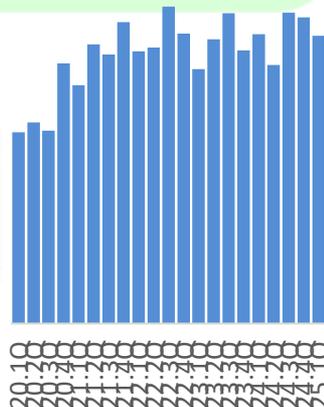
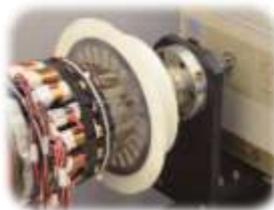
データ出典：Bloombergおよび各社決算公表資料

高付加価値製品を着実に増加

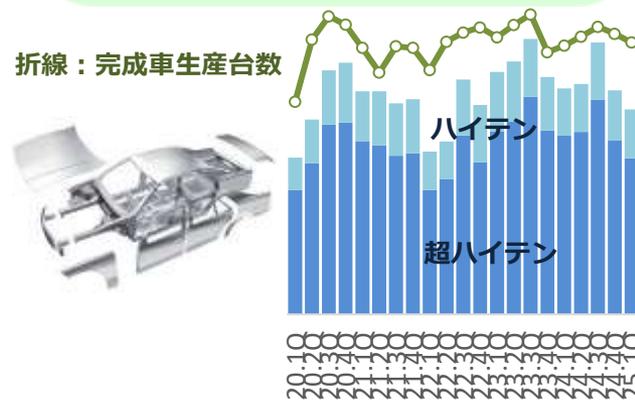
GO Hi-B
(ハイグレード方向性電磁鋼板)



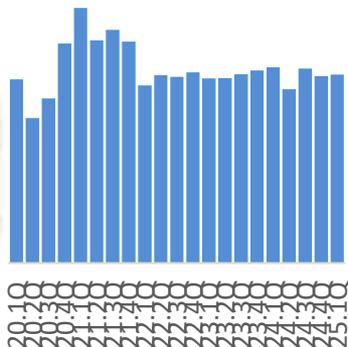
NO-H, M
(ミドル・ハイグレード無方向性電磁鋼板)



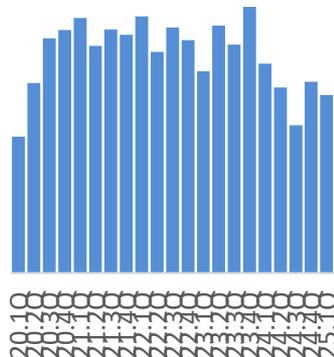
GAハイテン
(合金化亜鉛めっき鋼板)



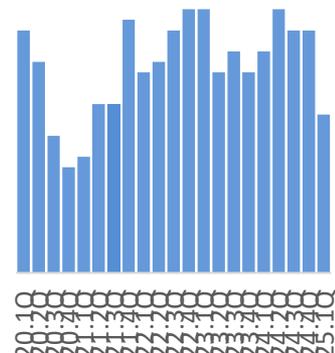
ZEXEED®, ZAM®, SuperDyma®
(高耐食性めっき鋼板)



アルシート®
(溶融アルミニウムめっき鋼板)



13Cr・ハイアロイ シームレス鋼管



① 適正マージン確保

～2021下期

- ◆ 外部コスト変動のサプライチェーン全体での応分の負担
- ◆ 製品・ソリューションやサプライチェーンの価値を踏まえた適正価格

についてお客様に丁寧に説明
大幅にマージンを改善

①' 適正マージン維持

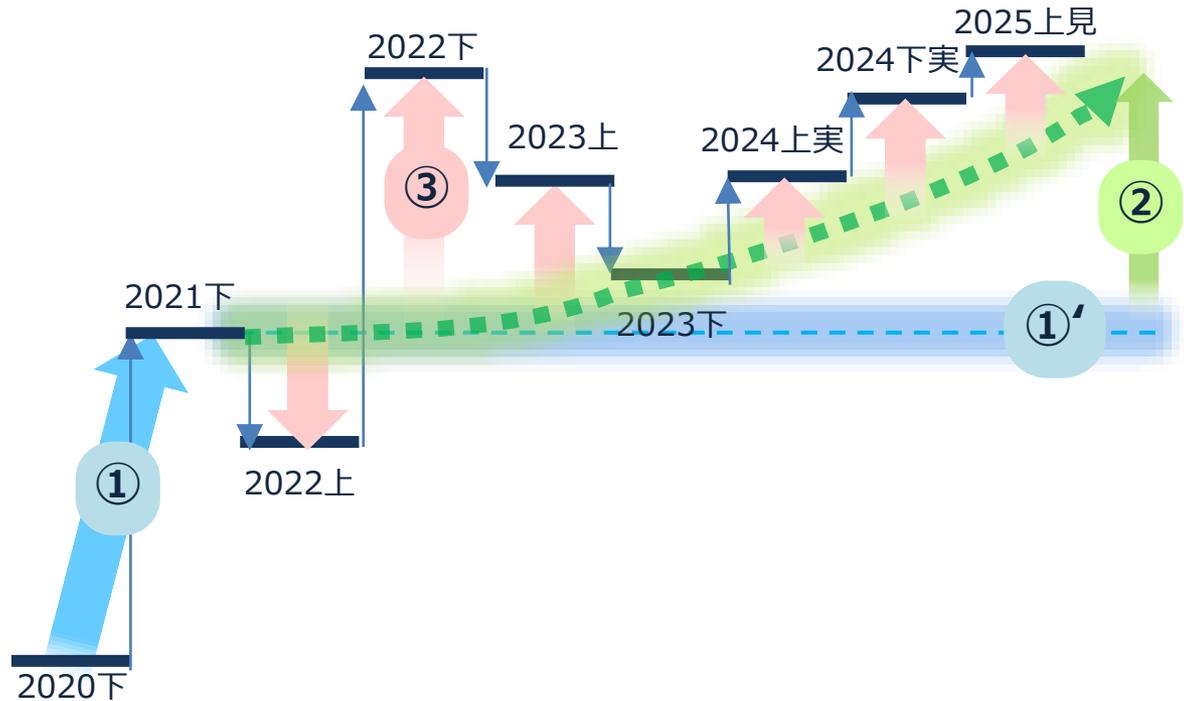
外部コスト変動を販売価格に反映し
適正マージンを構造的に維持確保

② 注文構成高度化

製品・サービス価値の向上による
平均適正マージン水準向上

電磁鋼板能力・品質向上対策

- 八幡・広畑その1・2：2023上期フルアップ
- 広畑その3：2024上期フルアップ
- 八幡その3・阪神(堺)：2027上期フルアップ
- 名古屋次世代型熱延新設：2026.1Q稼働



③ 価格交渉前提と実績での外部コストの差

価格交渉前提と実績の外部コストの差により
適正マージン水準に対して一時的な増減が発生
⇒翌期以降で調整され、長期的にはニュートラル

| | 22上 | 22下 | 23上 | 23下 | 24上 | 24下 | 25上見 |
|------------------------|-----|-----|-----|------------|-----|-----|------|
| 価格交渉前提に対する 実績の外部コスト | 高 | 安 | 安 | ほぼ フラット | 安 | 安 | 安 |
| 適正マージンに対する増減 | 縮小 | 拡大 | 拡大 | ほぼ フラット | 拡大 | 拡大 | 拡大 |

鉄骨・橋梁向け厚板切断加工事業を営む 日鉄神鋼シャーリング(株) と 富士鉄鋼センター(株) を統合

(2025年6月30日公表)



NIPPON STEEL
厚板製造拠点

九州製鉄所
大分地区

東日本製鉄所
君津地区

厚板



2025.10.1

日鉄神鋼
シャーリング

統合

富士鉄鋼
センター

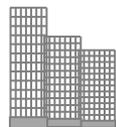
鋼構造物部材



橋梁



建築



産業機械



両社のノウハウ・技能を融合し
顧客満足度を向上、市場対応力を強化し
経営基盤を一層強化

当社厚板製造2拠点との更なる一体運営

日鉄神鋼シャーリング株式会社

株式会社 富士鉄鋼センター

売上高
(2024年度)
従業員数
(2025.3E)
製造拠点

53億円

151人

大阪、堺

株主

当社 50.1%、日鉄物産7%
神戸製鋼所、三井物産スチール、
メタルワン、伊藤忠丸紅鉄鋼、住友商事

4.9億円

58人

君津

当社51%

三井物産スチール、メタルワン、
岡谷鋼機 等

存続会社
新社名

日鉄神鋼シャーリング(株)
日鉄神鋼シャーリング(株)

2025年 6月30日
10月 1日

基本合意書締結
合併予定

参考資料

1. 本紙補足資料
2. 損益分析

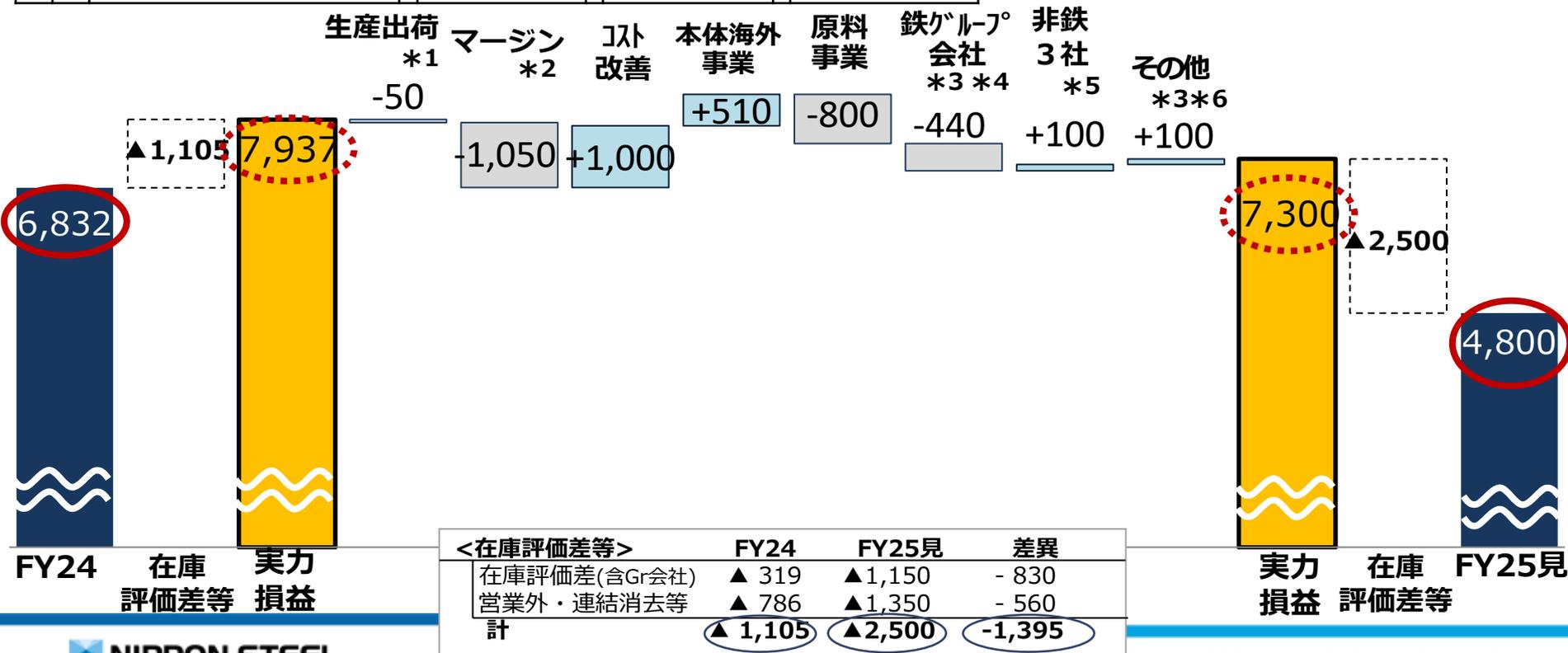
データ集

1. ESG関連指標
2. 主要諸元・財務指標
3. 事業環境指標
4. 市況データ等
5. 諸施策進捗状況

事業損益分析(FY24→FY25見)

| (単位：億円) | | FY24 | FY25見 | 増減 |
|-------------|----------|--------------|--------------|---------------|
| 事業利益 | | 6,832 | 4,800 | -2,032 |
| 実力損益 | | 7,937 | 7,300 | -637 |
| ① | 本体国内製鉄事業 | 2,602 | 2,700 | +100 |
| ② | 本体海外事業 | 738 | 1,250 | +510 |
| ③ | 原料事業 | 1,553 | 750 | -800 |
| ④ | 鉄グループ会社 | 2,187 | 1,750 | -440 |
| ⑤ | 非鉄3社 | 728 | 830 | +100 |

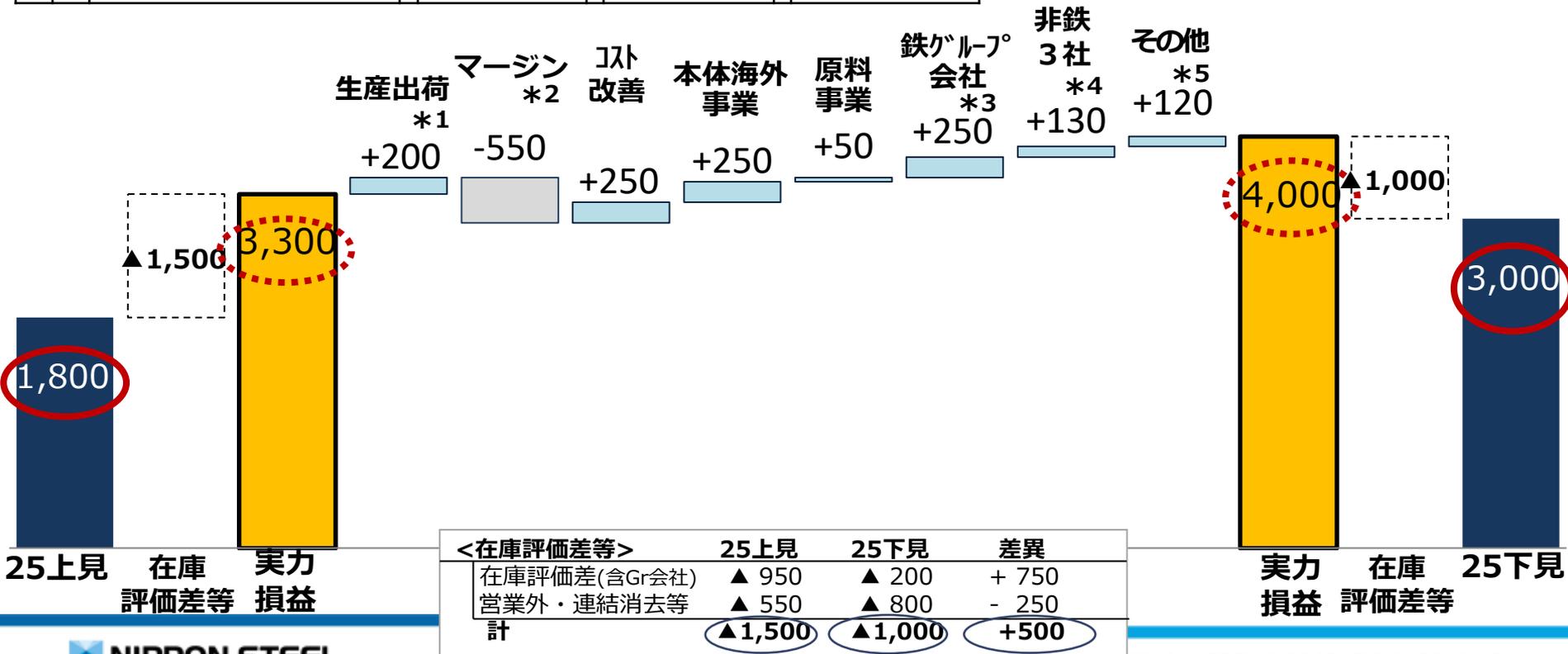
- *1 粗鋼 +25万ト>(3,425→3,450)
出荷 - 12万ト>(3,162→3,150)
- *2 為替レート影響含む
キャリオーバー影響990億円(+640百万ドル)含む
(▲600百万ドル→40百万ドル)
- *3 日鉄ステンル及び国内電縫鋼管事業を
鉄グループ会社から本体国内製鉄事業に
区分変更した影響を含む
- *4 悪化：機能系、商社等
- *5 エンジニアリング +54、ケミカル&マテリアル +6、
システムソリューション +42
- *6 減価償却費含む



事業損益分析(25上期見通し→25下期見通し)

| (単位：億円) | | 25上見 | 25下期 | 増減 |
|---------|----------|-------|-------|--------|
| 事業利益 | | 1,800 | 3,000 | +1,200 |
| 実力損益 | | 3,300 | 4,000 | +700 |
| ① | 本体国内製鉄事業 | 1,300 | 1,400 | +100 |
| ② | 本体海外事業 | 500 | 750 | +250 |
| ③ | 原料事業 | 350 | 400 | +50 |
| ④ | 鉄グループ会社 | 750 | 1,000 | +250 |
| ⑤ | 非鉄3社 | 350 | 480 | +130 |

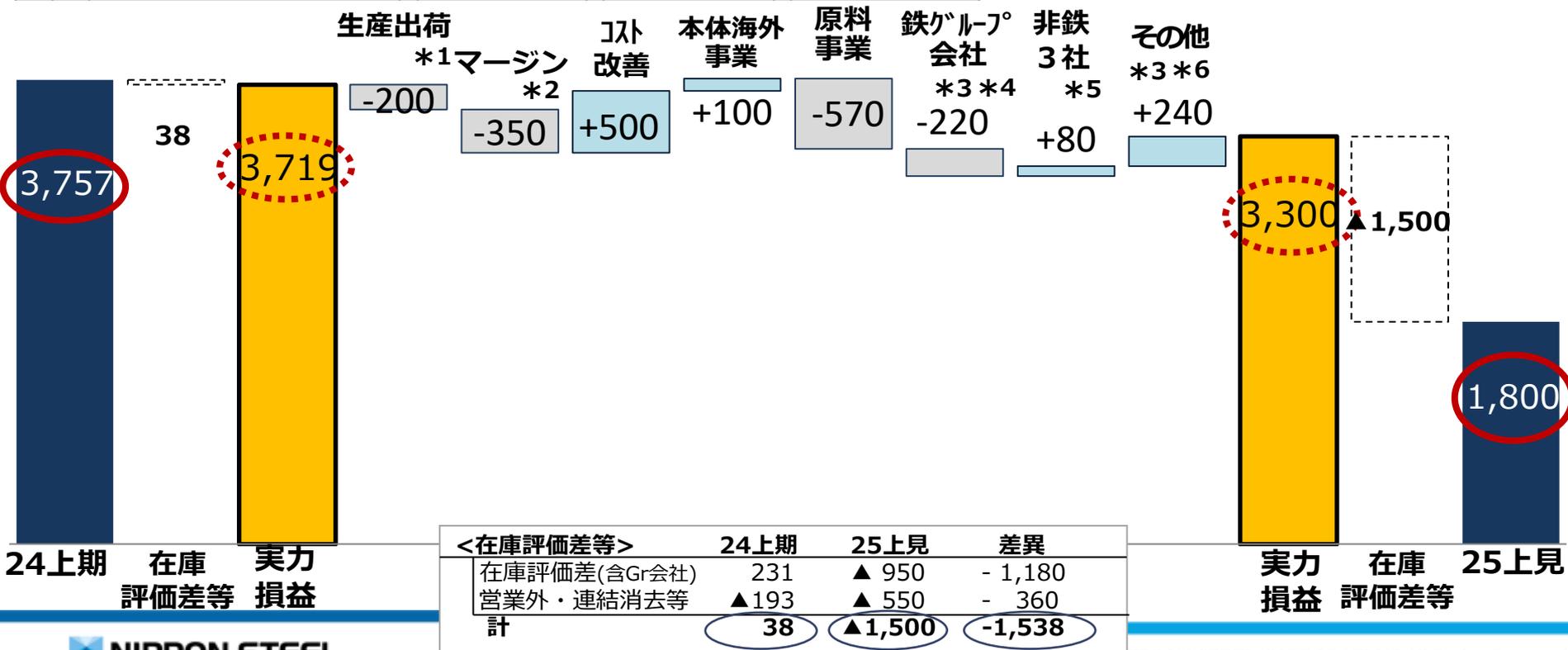
- *1 粗鋼 +50万ト>(1,700→1,750)
出荷 +50万ト>(1,550→1,600)
- *2 為替レート影響含む
キャリオーバー影響130億円(+80百万ドル)含む
(▲20百万ドル→60百万ドル)
- *3 改善：電炉、機能系、商社等
- *4 インジニアリング +60、ケミカル&マテリアル +20、
システムリユージョン +50
- *5 減価償却費含む



事業損益分析(24上期→25上期見通し)

| (単位：億円) | | 24上期 | 25上見 | 増減 |
|---------|----------|-------|-------|--------|
| 事業利益 | | 3,757 | 1,800 | -1,957 |
| 実力損益 | | 3,719 | 3,300 | -419 |
| ① | 本体国内製鉄事業 | 1,079 | 1,300 | +220 |
| ② | 本体海外事業 | 401 | 500 | +100 |
| ③ | 原料事業 | 920 | 350 | -570 |
| ④ | 鉄グループ会社 | 969 | 750 | -220 |
| ⑤ | 非鉄3社 | 272 | 350 | +80 |

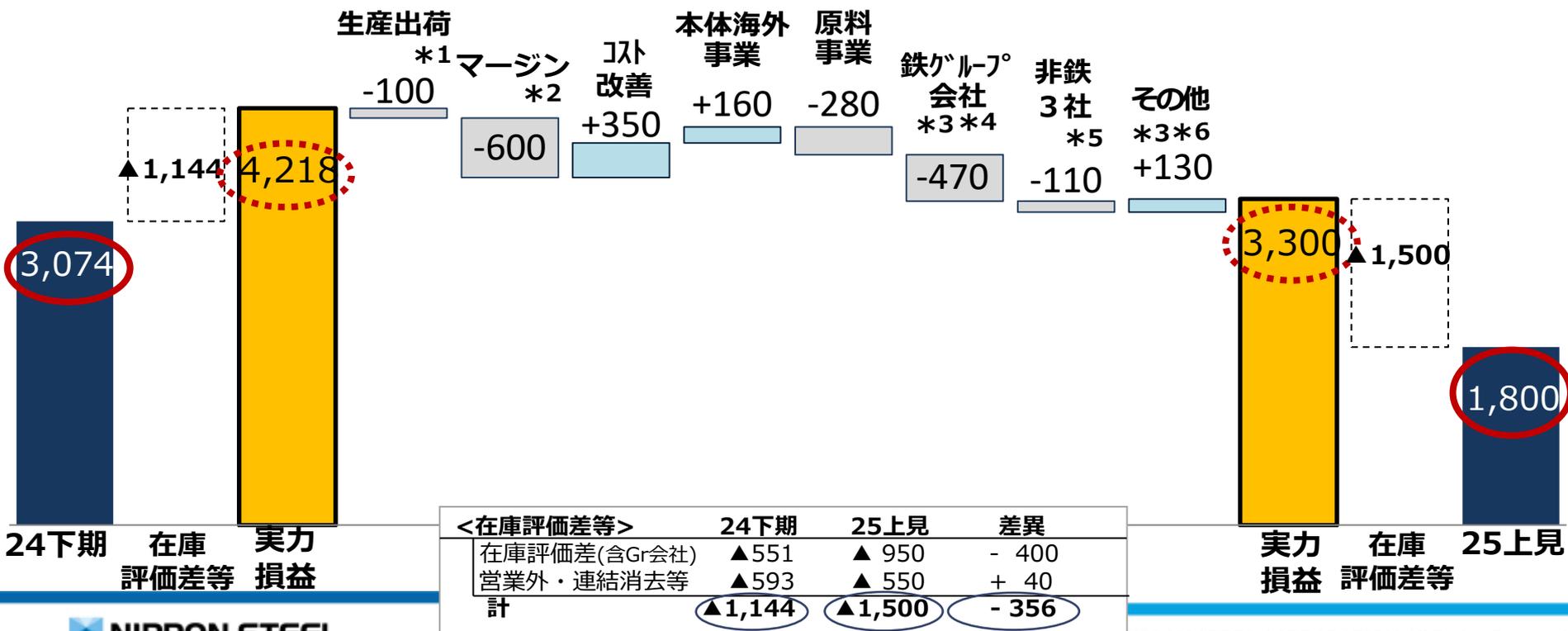
- *1 粗鋼 -20万ト(1,720→1,700)
出荷 -41万ト(1,591→1,550)
- *2 為替レート影響含む
キャリオーバー影響590億円(+390百万ドル)含む
(▲410百万ドル →▲20百万ドル)
- *3 日鉄ステンレス及び国内電縫鋼管事業を
鉄グループ会社から本体国内製鉄事業に
区分変更した影響を含む
- *4 悪化：二次加工、商社等
- *5 インジニアリング +82、ケミカル&マテリアル -11、
システムソリューション +7
- *6 減価償却費含む



事業損益分析(24下期→25上期見通し)

| (単位：億円) | | 24下期 | 25上見 | 増減 |
|---------|----------|-------|-------|--------|
| 事業利益 | | 3,074 | 1,800 | -1,274 |
| 実力損益 | | 4,218 | 3,300 | -918 |
| ① | 本体国内製鉄事業 | 1,521 | 1,300 | -220 |
| ② | 本体海外事業 | 337 | 500 | +160 |
| ③ | 原料事業 | 633 | 350 | -280 |
| ④ | 鉄グループ会社 | 1,219 | 750 | -470 |
| ⑤ | 非鉄3社 | 456 | 350 | -110 |

- *1 粗鋼 -5万ト(1,705→1,700)
出荷 -21万ト(1,571→1,550)
- *2 為替レート影響含む
キャリオーバー影響260億円(+170百万ドル)含む
(▲190百万ドル → ▲20百万ドル)
- *3 日鉄ステンレス及び国内電縫鋼管事業を
鉄グループ会社から本体国内製鉄事業に
区分変更した影響を含む
- *4 悪化：機能系、二次加工等
- *5 インジニアリング -88、システムリレーション -15
- *6 減価償却費含む



参考資料

1. 本紙補足資料
2. 損益分析

データ集

1. ESG関連指標
2. 主要諸元・財務指標
3. 事業環境指標
4. 市況データ等
5. 諸施策進捗状況

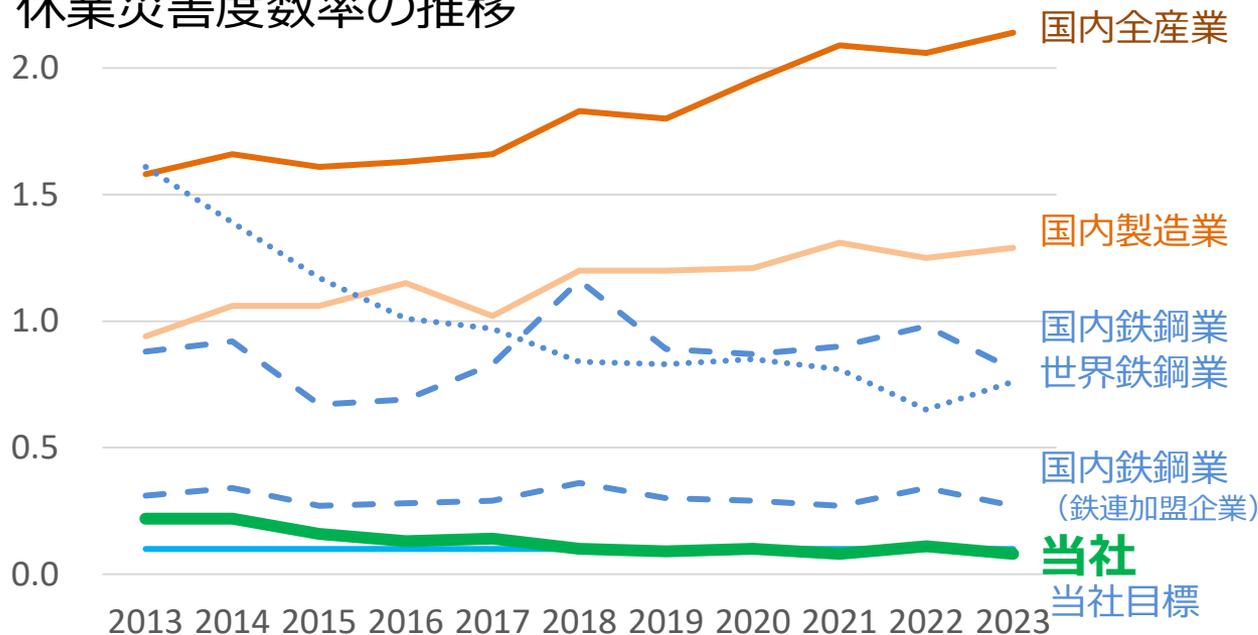
1-1. ESG関連指標（安全衛生）

●…マテリアリティ

(暦年ベース)

| | 指標 | 単位 | 目標 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|-------------|----|------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ● | 休業災害 度数率 | - | 0.10 以下 | 0.22 | 0.22 | 0.16 | 0.13 | 0.14 | 0.10 | 0.09 | 0.10 | 0.08 | 0.11 | 0.08 |
| | 休業災害 件数 | 件 | - | 40 | 42 | 31 | 26 | 28 | 20 | 18 | 19 | 16 | 21 | 15 |
| ● | 死亡災害 件数 | 件 | 0 | 5 | 2 | 4 | 7 | 1 | 3 | 3 | 2 | 2 | 1 | 1 |

休業災害度数率の推移



$$\begin{aligned}
 & \text{休業災害度数率} \\
 = & \frac{\text{休業以上の災害件数}}{\text{のべ労働時間}} \\
 & \times 1,000,000
 \end{aligned}$$

1-2. ESG関連指標（環境①）

●…マテリアリティ

(年度ベース)

| | 指標 | 単位 | 目標 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|-----|--------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ● | CO ₂ 排出量 (単独) | 百万t | 2030 -30% | 102 | 101 | 96 | 96 | 93 | 94 | 91 | 74 | 83 | 75 | 76 |
| ● | CO ₂ 排出量 (グループ) ^{*1} | 百万t | 2030 -30% | 107 | 105 | 100 | 99 | 97 | 98 | 94 | 77 | 87 | 78 | 79 |
| ● | 副生ガス 利用率 | % | - | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| ● | 蒸気生産 排熱利用率 | % | - | 91 | 87 | 86 | 81 | 76 | 76 | 83 | 61 | 67 | 76 | 75 |
| ● | 自家発電 副生エネ 利用率 | % | - | 92 | 90 | 88 | 81 | 78 | 81 | 81 | 71 | 75 | 72 | 70 |

*1 グループ集計範囲：当社、電炉（大阪製鐵、山陽特殊製鋼、日鉄ステンレス、王子製鐵、東海特殊鋼、日鉄スチール、東京製鐵、Ovako、Sanyo Special Steel Manufacturing India、Standard Steel）、並びにサンソセンター3社。
集計期間は各社の会計期間に従う。なお、Ovakoの決算期変更に伴い、同社の2021年度実績は「2021年1月1日～2022年3月31日(15か月)」を対象としている。

1-3. ESG関連指標（環境②）

23

●…マテリアリティ

(年度ベース)

| | 指標 | 単位 | 目標 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|--|------------------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------|
| ● | SuMPO EPD 取得件数*1 | 件 (累計) | - | - | - | - | - | - | - | 10 | 15 | 35 | 41 | 54 |
| ● | CDQ 納入基数*2 [CO ₂ 削減量] | 基(累計) [万t- CO ₂] | - | 87 [1,533] | 90 [1,671] | 95 [1,780] | 96 [1,816] | 102 [1,969] | 106 [2,074] | 114 [2,296] | 128 [2,581] | 137 [2,873] | 143 [3,044] | |
| ● | 廃棄物 最終処分量 | 万t | 26.3 以下 | 25.0 | 24.8 | 38.0 | 26.3 | 25.6 | 26.6 | 28.9 | 22.9 | 30.7 | 27.1 | 28.2 |
| ● | 廃プラ 集荷量 [全国発生量に 占める割合] | 万t [%] | - | 19 [約30] | 21 [約30] | 20 [約30] | 20 [約30] | 21 [約30] | 18 [24] | 21 [32] | 21 [31] | 22 [33] | 20 [29] | 18 [30] |
| ● | SOx 排出量 | 百万 Nm ³ | - | 13 | 13 | 14 | 14 | 14 | 14 | 14 | 11 | 13 | 13 | 11 |
| ● | NOx 排出量 | 百万 Nm ³ | - | 30 | 28 | 29 | 28 | 25 | 26 | 27 | 21 | 25 | 23 | 23 |
| ● | VOC 排出量 | t | 1,106 以下 | 730 | 728 | 630 | 624 | 573 | 627 | 639 | 524 | 545 | 396 | 509 |
| ● | ベンゼン 排出量 | t | 172 以下 | 125 | 102 | 111 | 106 | 99 | 83 | 88 | 75 | 95 | 80 | 69 |
| ● | 取水量 | 億m ³ | - | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 6 | 6 |

*1 旧エコリーフ *2 2023年度第1回 産業構造審議会 産業技術環境分科会 地球環境小委員会 鉄鋼WG、「資料4 日本鉄鋼連盟」より

1-4. ESG関連指標（防災・品質）

- …マテリアリティ

防災

(暦年ベース)

| | 指標 | 単位 | 目標 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|----------|----|----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ● | 重大防災事故件数 | 件 | 0 | 0 | 5 | 0 | 2 | 1 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |

品質

(年度ベース)

| | 指標 | 単位 | 目標 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|------------|--------|----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ● | 研究開発費(連結) | 億円 | - | 644 | 629 | 684 | 691 | 730 | 720 | 776 | 653 | 664 | 705 | 727 |
| ● | 特許保有件数(単独) | 万件(概数) | - | 2.3 | 2.5 | 2.5 | 2.7 | 3.0 | 3.2 | 3.6 | 3.2 | 3.0 | 3.0 | 3.3 |
| ● | 社外からの表彰件数 | 件 | - | 22 | 19 | 15 | 15 | 13 | 14 | 15 | 9 | 9 | 10 | 10 |

1-5. ESG関連指標（人材、ダイバーシティ&インクルージョン）²⁵

●…マテリアリティ

ダイバーシティ&インクルージョン

(年度ベース)

| | 指標 | 単位 | 目標 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---------------------|----|-------------------|------|------|------|------|------|------|------|------------|------------|------|------|
| ● | 管理職 女性社員数 | 名 | 2025年 72 以上 | 21 | 21 | 25 | 26 | 29 | 28 | 28 | 36 | 45 | 55 | 65 |
| ● | 有給休暇 取得率 | % | 75 以上 | 65.0 | 66.5 | 72.6 | 70.1 | 73.0 | 77.5 | 81.3 | 60.0 *1 | 77.8 *1 | 82.9 | 86.2 |
| | 育児休業 取得率 (男性) | % | - | / | / | / | / | / | / | 4 | 8 | 25 *2 | 56 | 66 |

*1 鉄鋼需要の大幅減に伴う減産への対応として実施した臨時休業の影響あり

*2 男性の育児関連休業・休暇取得の全員推奨の取り組みを下期より開始

人材育成

(年度ベース)

| | 指標 | 単位 | 目標 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 ^{*1} | 2021 ^{*1} | 2022 | 2023 |
|---|--------------------|---------------------------|----|------|------|------|------|------|------|-------------|--------------------|--------------------|------------------|------------|
| ● | 教育訓練 時間 (単独) | 時間/ 人・年 [万時間/ 年] | - | / | / | / | / | / | / | 68 [184] | 62 [182] | 32 [90] *2 | 28 [80] *3 | 35 [99] |

*1 データ精査・再集計に伴いサステナビリティレポート2022などでの既報告内容から修正有り
また、2020年、2021年度は減産下で実施した教育訓練を含む

*2 2021年度は、新型コロナウイルス感染まん延下での研修の一部中止・延期継続や、新入社員減少の影響あり

*3 2022年度は生産が回復したため、2020年、2021年度に実施した減産下の教育訓練は実施していない

1-6. ESG関連指標(地域社会、企業価値向上と利益還元) ²⁶

●…マテリアリティ

地域社会

(年度ベース)

| | 指標 | 単位 | 目標 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|------------------------|--------|----|------|------|-------------------|-------------------|------|-------------------|------|------------|------------|------------|------|
| ● | 緑地面積 | ha | - | 907 | 919 | 961 ^{*1} | 906 ^{*2} | 897 | 830 ^{*2} | 830 | 830 | 840 | 850 | 838 |
| ● | 緑地造成・維持費 ^{*3} | 億円 | - | 11 | 11 | 13 | 12 | 13 | 13 | 14 | 13 | 13 | 13 | 14 |
| ● | 工場見学受入人数 | 万人(概数) | - | 14 | 14 | 13.7 | 14.1 | 14.2 | 13.5 | 13 | - [見送り] | - [見送り] | - [見送り] | 7 |

*1 敷地編入等により増加 *2 緑地面積届出方法変更等により減少

*3 環境会計分析方法変更に伴いサステナビリティレポート2022などでの既報告内容から一部数値について修正あり

企業価値向上と利益還元

(年度ベース)

| | 指標 | 単位 | 目標 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|------------|--------|----|------|------|------|------|------|------|-------|------|------|-------|-------|-------|
| ● | ROS | % | 10 | 6.5 | 8.1 | 4.1 | 3.8 | 5.1 | 5.5 | △4.8 | 2.3 | 13.8 | 11.5 | 9.8 | 7.9 |
| ● | ROE | % | 10 | 9.6 | 7.6 | 5.1 | 4.6 | 6.0 | 7.9 | △14.7 | △1.2 | 20.5 | 18.1 | 12.3 | 6.9 |
| ● | 賞与支給額(基準額) | 万円/人・年 | - | 120 | 161 | 170 | 141 | 138 | 153 | 157 | 100 | 105 | 237 | 235 | 230 |
| ● | 給与改定額(ベア) | 千円/月 | - | - | 1.0 | 1.0 | 1.5 | 1.0 | 1.5 | 1.5 | - | - | 3.0 | 2.0 | 35.0 |
| ● | 納税額(連結) | 億円 | - | 568 | 814 | 581 | 417 | 664 | 808 | 925 | 267 | 860 | 2,144 | 1,265 | 1,809 |
| ● | 年間配当額 | 円/株 | - | *50 | *55 | *45 | 45 | 70 | 80 | 10 | 10 | 160 | 180 | 160 | 160 |

*株式会社(2015年10月1日に10株→1株)補正後ベース

参考資料

1. 本紙補足資料
2. 損益分析

データ集

1. ESG関連指標
- 2. 主要諸元・財務指標**
3. 事業環境指標
4. 市況データ等
5. 諸施策進捗状況

2-1-1. 数量関連（四半期・半期）

28

| | FY24 | | | | | | | FY25 | | | | |
|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 1Q | 2Q | 上期 | 3Q | 4Q | 下期 | 年度 | 1Q | 2Q | 上期 | 下期 | 年度 |
| | | | | | | | | | | 見通し | 見通し | |
| 単独出銑量 (万t) | 858 | 839 | 1,698 | 852 | 835 | 1,687 | 3,385 | 801 | 820 | 1,620 | | |
| 粗鋼生産量 (連結) (万t) | 1,014 | 979 | 1,993 | 978 | 989 | 1,966 | 3,959 | 946 | 1,350 | 2,300 | 2,750 | 5,050 |
| 粗鋼生産量 (子会社) (万t) | 143 | 130 | 273 | 123 | 139 | 261 | 534 | 119 | 480 | 600 | 1,000 | 1,600 |
| 粗鋼生産量 (単独) (万t) | 870 | 849 | 1,720 | 855 | 850 | 1,705 | 3,425 | 827 | 870 | 1,700 | 1,750 | 3,450 |
| 鋼材出荷量 (万t) | 801 | 790 | 1,591 | 798 | 773 | 1,571 | 3,162 | 764 | 790 | 1,550 | 1,600 | 3,150 |
| シート系出荷量 (万t) | 13 | 17 | 30 | 16 | 17 | 33 | 62 | 15 | 15 | 31 | | |
| 輸出比率 (売上高ベース) (%) | 44 | 46 | 45 | 42 | 43 | 43 | 44 | 40 | 40 | 40 | | |
| 鋼材販売価格 (千円/t) | 146.2 | 143.8 | 145.0 | 139.0 | 139.2 | 139.1 | 142.1 | 139.7 | 140.0 | 140.0 | | |
| 為替レート (¥/\$) | 155 | 153 | 154 | 149 | 154 | 152 | 153 | 145 | 145 | 145 | 145 | 145 |

出典：当社推定

2-1-2. 数量関連 (年度)

| | FY13 | FY14 | FY15 | FY16 | FY17 | FY18 | FY19 | *1 FY19 | FY20 | FY21 | FY22 | FY23 | FY24 | FY25 見通し |
|--------------------------------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------|
| 単独出銑量 (万t) | 4,480 | 4,491 | 4,251 | 4,215 | 4,061 | 4,086 | 4,009 | 4,257 | 3,307 | 3,841 | 3,396 | 3,455 | 3,385 | |
| 粗鋼生産量(連結) (万t) | 4,816 | 4,732 | 4,453 | 4,517 | 4,682 | 4,784 | 4,705 | 4,705 | 3,765 | 4,446 | 4,032 | 4,051 | 3,959 | 5,050 |
| 粗鋼生産量(子会社) (万t) | 249 | 236 | 236 | 255 | *2 615 | 684 | 751 | 520 | 465 | 578 | 607 | 552 | 534 | 1,600 |
| 粗鋼生産量(単独) (万t) | 4,567 | 4,496 | 4,217 | 4,262 | 4,067 | 4,100 | 3,954 | 4,185 | 3,300 | 3,868 | 3,425 | 3,499 | 3,425 | 3,450 |
| 粗鋼生産量 (旧日新呉合算 単独粗鋼) (万t) | 4,884 | 4,823 | 4,531 | 4,556 | 4,345 | 4,373 | 4,185 | | | | | | | |
| 鋼材出荷量 *3 (万t) | 4,202 | 4,188 | 3,962 | 3,978 | 3,779 | 3,797 | 3,631 | 3,870 | 3,122 | 3,556 | 3,147 | 3,203 | 3,162 | 3,150 |
| シームレス出荷量 (万t) | 120 | 118 | 83 | 93 | 96 | 103 | 97 | 97 | 63 | 60 | 70 | 66 | 62 | |
| 輸出比率 (売上高 [^] -入) (%) | 46 | 47 | 45 | 42 | 41 | 40 | 40 | 38 | 36 | 42 | 43 | 44 | 44 | |
| 鋼材販売価格 (千円/t) | 86.0 | 87.2 | 77.1 | 72.6 | 84.7 | 89.9 | 87.3 | 88.3 | 86.1 | 117.7 | 148.9 | 144.8 | 142.1 | |
| 為替レート (¥/\$) | 100 | 109 | 121 | 109 | 111 | 111 | 109 | 109 | 106 | 112 | 135 | 144 | 153 | 145 |

出典：当社推定 *1 旧日鉄日新製鋼合併後の想定値 *2 2017.3月 旧日鉄日新製鋼 子会社化 *3 旧新日鉄住金(FY13~FY18)/日本製鉄(FY19)単独 + 旧日鉄日新製鋼呉

2-2-1. 収益関連（四半期・半期）

30

| | | FY24 | | | | | | FY25 | | | | | |
|-------------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------|-----------|-----------|
| | | 1Q | 2Q | 上期 | 3Q | | 下期 | 年度 | 1Q | 2Q | 上期 見通し | 下期 見通し | 年度 見通し |
| | | | | | 4Q | | | | | | | | |
| 連結売上収益 | (億円) | 21,915 | 21,882 | 43,797 | 21,727 | 21,430 | 43,157 | 86,955 | 20,087 | 24,913 | 45,000 | 55,000 | 100,000 |
| 製鉄 | (億円) | 20,052 | 19,853 | 39,905 | 19,719 | 19,118 | 38,837 | 78,743 | 18,230 | 22,770 | 41,000 | 51,000 | 92,000 |
| エンジニアリング | (億円) | 839 | 994 | 1,833 | 997 | 1,174 | 2,171 | 4,004 | 890 | 1,010 | 1,900 | 2,100 | 4,000 |
| ケミカル&マテリアル | (億円) | 685 | 718 | 1,404 | 641 | 646 | 1,287 | 2,691 | 630 | 718 | 1,300 | 1,300 | 2,600 |
| システムソリューション | (億円) | 771 | 799 | 1,570 | 840 | 982 | 1,823 | 3,393 | 829 | 851 | 1,680 | 1,890 | 3,570 |
| 持分法投資損益 | (億円) | 521 | 374 | 895 | 233 | 140 | 373 | 1,269 | 274 | | | | |
| 連結事業利益 | (億円) | 2,369 | 1,387 | 3,757 | 1,903 | 1,171 | 3,074 | 6,832 | 920 | 880 | 1,800 | 3,000 | 4,800 |
| ROS | (%) | 10.8% | 6.3% | 8.6% | 8.8% | 5.5% | 7.1% | 7.9% | 4.6% | 3.5% | 4.0% | 5.5% | 4.8% |
| 製鉄 | (億円) | 2,302 | 1,235 | 3,538 | 1,660 | 1,011 | 2,671 | 6,210 | 852 | 648 | 1,500 | 2,600 | 4,100 |
| エンジニアリング | (億円) | ▲0 | ▲11 | ▲12 | 82 | 75 | 158 | 146 | 54 | 16 | 70 | 130 | 200 |
| ケミカル&マテリアル | (億円) | 64 | 57 | 122 | 55 | 11 | 66 | 189 | 31 | 59 | 90 | 90 | 180 |
| システムソリューション | (億円) | 90 | 93 | 183 | 118 | 86 | 205 | 388 | 87 | 103 | 190 | 240 | 430 |
| 個別開示項目 *1 | (億円) | ~ | ~ | ~ | ~ | ▲1,352 | ▲1,352 | ▲1,352 | ▲2,315 | 15 | ▲2,300 | ▲100 | ▲2,400 |
| 当期利益 *2 | (億円) | 1,575 | 857 | 2,433 | 1,187 | ▲118 | 1,068 | 3,502 | ▲1,958 | 258 | ▲1,700 | 1,300 | ▲400 |
| ROE *3 | (%) | 12.9% | 6.6% | 9.6% | 8.9% | -0.9% | 4.0% | 6.9% | -15.1% | | | | |
| EBITDA | (億円) | 3,304 | 2,342 | 5,646 | 2,875 | 2,162 | 5,038 | 10,684 | 1,886 | 2,364 | 4,250 | 6,050 | 10,300 |

出典：当社推定 *1 設備休止関連損失、事業撤退損を含む

*2 親会社の所有者に帰属する当期利益

*3 年率ベース

2-2-2. 収益関連 (年度)

| | FY13 (日本基準) | FY14 (日本基準) | FY15 (日本基準) | FY16 (日本基準) | FY17 (日本基準) | FY17 (IFRS) | FY18 (IFRS) | FY19 (IFRS) | FY19 (減損除き) | FY20 (IFRS) | FY21 (IFRS) | FY22 (IFRS) | FY23 (IFRS) | FY24 (IFRS) | FY25見 (IFRS) |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| 連結売上収益 *1 (億円) | 55,161 | 56,100 | 49,074 | 46,328 | 56,686 | 57,129 | 61,779 | 59,215 | 59,215 | 48,292 | 68,088 | 79,755 | 88,680 | 86,955 | 100,000 |
| 製鉄 (億円) | 48,779 | 49,392 | 42,839 | 40,522 | 50,172 | 50,172 | 54,545 | 52,573 | 52,573 | 42,284 | 61,536 | 72,455 | 80,763 | 78,743 | 92,000 |
| エンジニアリング (億円) | 3,141 | 3,486 | 3,157 | 2,675 | 2,942 | 2,942 | 3,567 | 3,404 | 3,404 | 3,244 | 2,792 | 3,522 | 4,092 | 4,004 | 4,000 |
| ケミカル&マテリアル (億円) | 2,673 | 2,491 | 2,180 | 2,087 | 2,377 | 2,378 | 2,470 | 2,157 | 2,157 | 1,786 | 2,498 | 2,745 | 2,608 | 2,691 | 2,600 |
| システムソリューション (億円) | 1,798 | 2,060 | 2,189 | 2,325 | 2,442 | 2,442 | 2,675 | 2,732 | 2,732 | 2,524 | 2,713 | 2,925 | 3,115 | 3,393 | 3,570 |
| 持分法投資損益 (億円) | 627 | 827 | 442 | 792 | 1,227 | 657 | 864 | 384 | 384 | 552 | 2,144 | 1,029 | 1,443 | 1,269 | |
| 連結事業利益 *2 (億円) | 3,610 | 4,517 | 2,009 | 1,745 | 2,975 | 2,887 | 3,369 | ▲2,844 | 765 | 1,100 | 9,381 | 9,164 | 8,696 | 6,832 | 4,800 |
| ROS (%) | 6.5% | 8.1% | 4.1% | 3.8% | 5.2% | 5.1% | 5.5% | ▲4.8% | 1.3% | 2.3% | 13.8% | 11.5% | 9.8% | 7.9% | 4.8% |
| 製鉄 (億円) | 3,212 | 4,019 | 1,600 | 1,380 | 2,457 | 2,457 | 2,746 | ▲3,253 | 356 | 635 | 8,710 | 8,614 | 8,210 | 6,210 | 4,100 |
| エンジニアリング (億円) | 177 | 187 | 121 | 68 | 91 | 91 | 94 | 107 | 107 | 177 | 63 | 116 | ▲13 | 146 | 200 |
| ケミカル&マテリアル (億円) | 113 | 92 | 40 | 62 | 173 | 173 | 250 | 184 | 184 | 76 | 253 | 161 | 153 | 189 | 180 |
| システムソリューション (億円) | 127 | 165 | 194 | 221 | 232 | 232 | 265 | 261 | 261 | 239 | 308 | 321 | 355 | 388 | 430 |
| 個別開示項目 (億円) | 380 | ▲755 | 298 | 71 | ▲76 | ~ | ▲718 | ▲1,217 | | ▲986 | ▲972 | ▲328 | ▲909 | ▲1,352 | ▲2,400 |
| 事業再編損 *3 | ▲186 | ▲898 | ▲327 | ▲191 | ▲333 | ~ | ▲494 | ▲1,217 | | ▲986 | ▲972 | ▲328 | ▲909 | ▲1,352 | ▲2,400 |
| 設備休止関連損失等 (億円) | ▲186 | ▲212 | ▲190 | ▲127 | ▲116 | ~ | ▲151 | ▲227 | | ▲799 | | ▲235 | | | |
| 事業撤退損 *4 (億円) | ~ | ▲686 | ~ | ▲64 | ▲61 | ~ | ▲174 | ▲202 | | ▲187 | | ▲93 | | | |
| 減損損失 (億円) | ~ | ~ | ▲137 | ~ | ▲156 | ~ | ▲168 | ▲787 | | ~ | | ~ | | | |
| 災害損失 (億円) | ~ | ~ | ~ | ▲78 | ~ | ~ | ▲223 | ~ | | ~ | ~ | ~ | ~ | ~ | ~ |
| 当期利益 *5 (億円) | 2,427 | 2,142 | 1,454 | 1,309 | 1,950 | 1,808 | 2,511 | ▲4,315 | | ▲324 | 6,373 | 6,940 | 5,493 | 3,502 | ▲400 |
| ROE (%) | 9.6% | 7.6% | 5.1% | 4.6% | 6.4% | 6.0% | 7.9% | ▲14.7% | | ▲1.2% | 20.5% | 18.1% | 12.3% | 6.9% | |
| ROIC (%) | 4.1% | 5.2% | 2.7% | 2.6% | 4.0% | | 4.0% | ▲5.0% | | 1.4% | 10.6% | 9.2% | 7.8% | 5.8% | |
| EBITDA *6 (億円) | 6,302 | 6,695 | 4,759 | 4,189 | 6,580 | 6,553 | 7,455 | 4,668 | | 4,009 | 12,902 | 12,566 | 12,326 | 10,684 | 10,300 |

出典：当社推定 *1 日本基準：売上高 *2 日本基準：連結経常損益 *3 日本基準：特別利益(投資有価証券売却益等)+特別損失、IFRS：設備休止関連損失等、事業撤退損、災害損失を含む

*4 日本基準：特別損失(災害損失を除く) *5 親会社の所有者に帰属する当期利益、日本基準：当期純利益

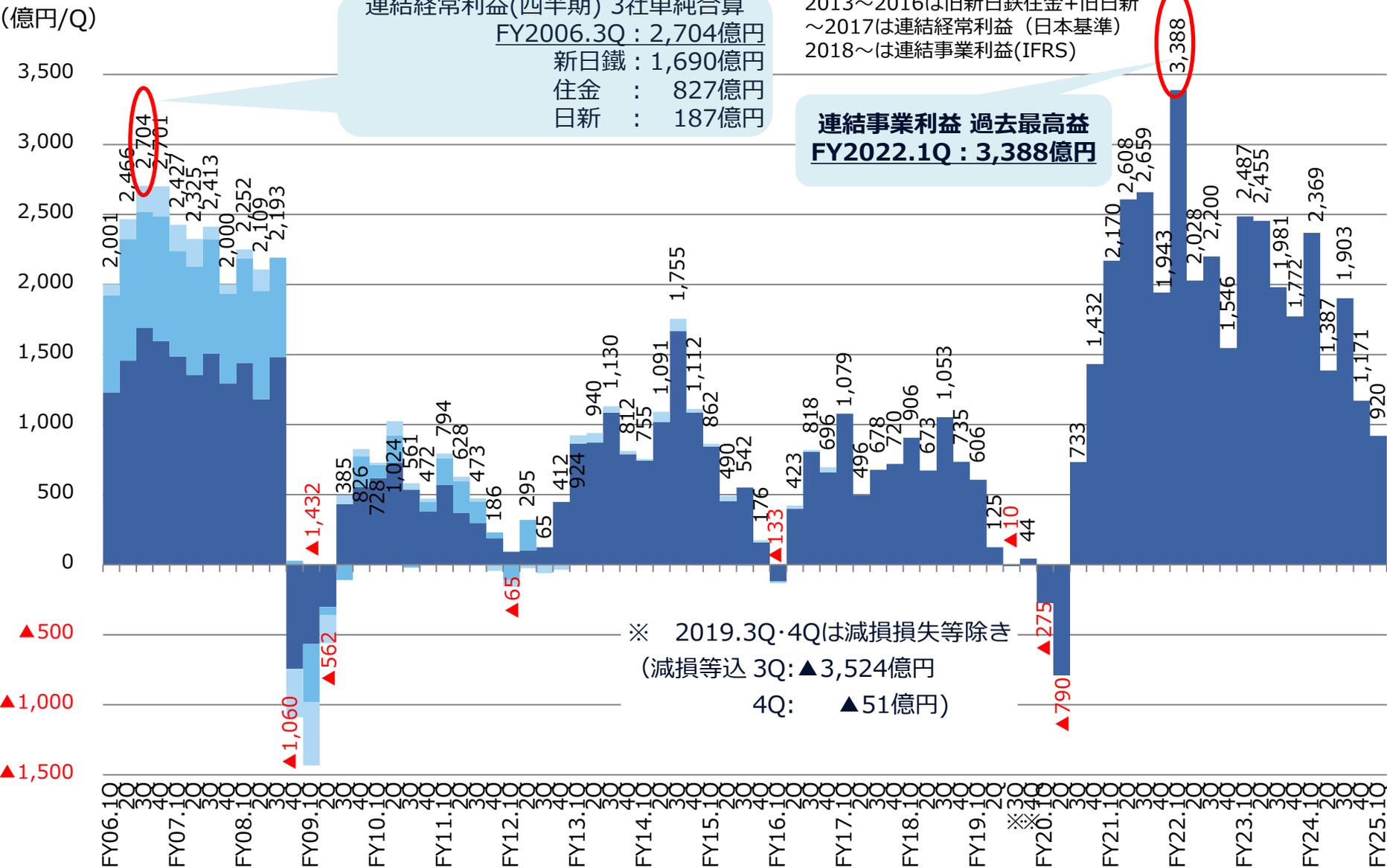
*6 NOPAT [事業利益(連結経常損益)×(1-実効税率)] / 投下資本 (前期末・当期末 平残) [自己資本+非支配株主持分+有利子負債]

2-2-3. 連結事業利益推移 (四半期)

～2012は旧新日鐵+旧住金+旧日新
 2013～2016は旧新日鉄住金+旧日新
 ～2017は連結経常利益 (日本基準)
 2018～は連結事業利益(IFRS)

連結経常利益(四半期) 3社単純合算
 FY2006.3Q : 2,704億円
 新日鐵 : 1,690億円
 住金 : 827億円
 日新 : 187億円

連結事業利益 過去最高益
 FY2022.1Q : 3,388億円



2-2-3. 連結事業利益推移（半期）

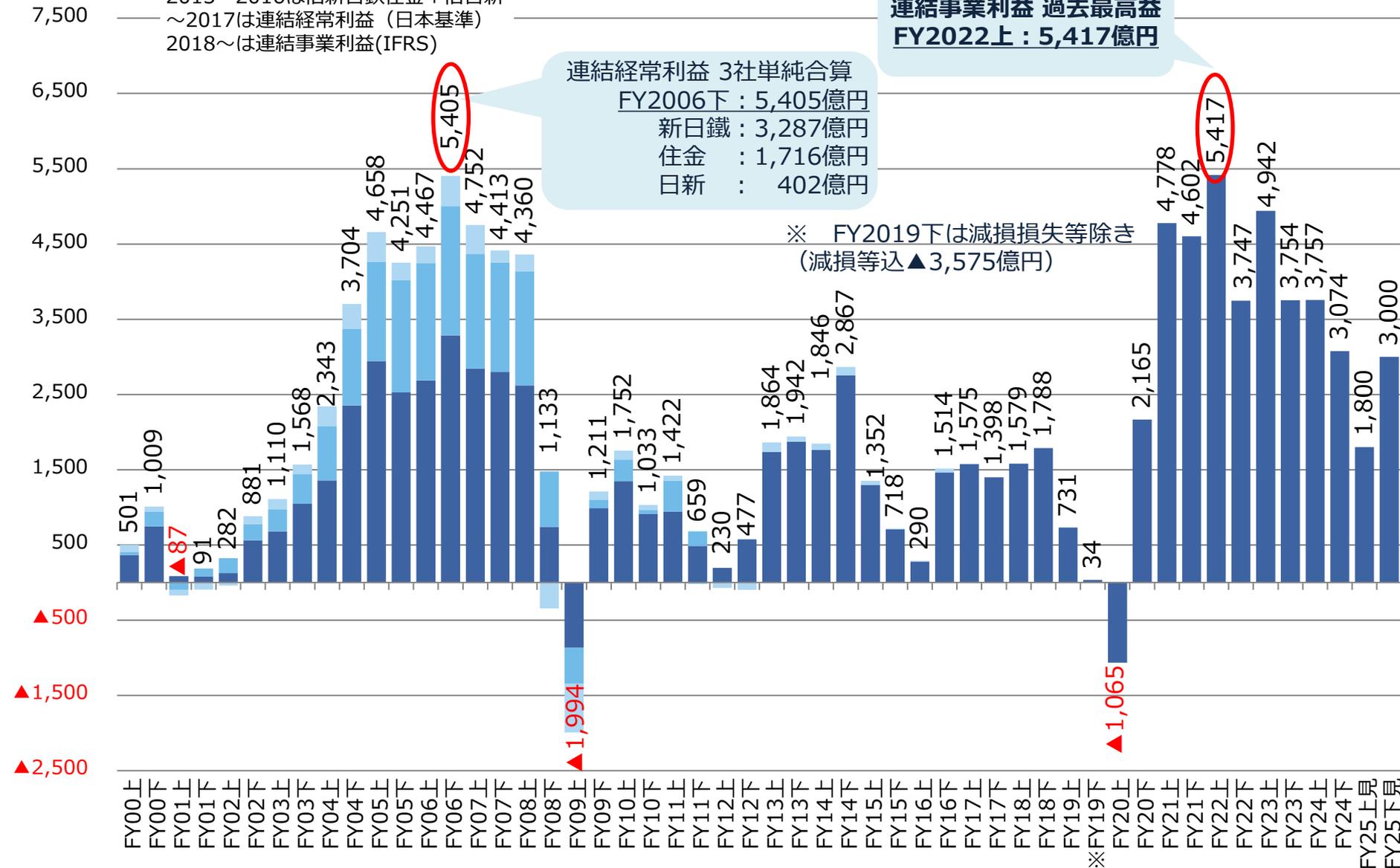
(億円/半期)

～2012は旧新日鐵+旧住金+旧日新
 2013～2016は旧新日鐵住金+旧日新
 ～2017は連結経常利益（日本基準）
 2018～は連結事業利益(IFRS)

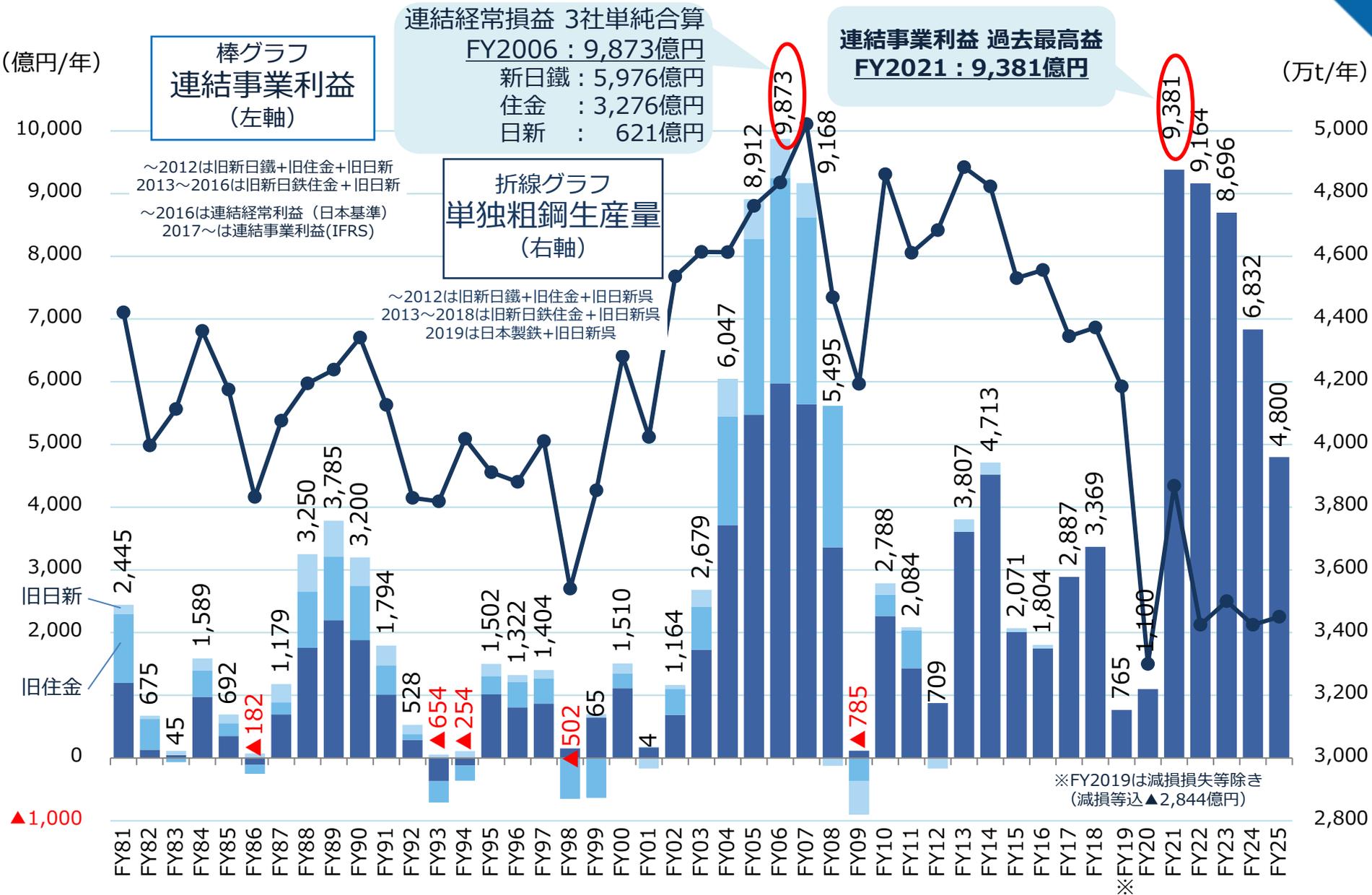
連結事業利益 過去最高益
 FY2022上：5,417億円

連結経常利益 3社単純合算
 FY2006下：5,405億円
 新日鐵：3,287億円
 住金：1,716億円
 日新：402億円

※ FY2019下は減損損失等除き
 (減損等込▲3,575億円)



2-2-3. 連結事業利益推移 (年度)



2-2-4. 当期利益推移 (四半期)

(億円/Q)

当期純利益(四半期) 3社単純合算

FY2006.4Q : 1,708億円

新日鐵 : 878億円

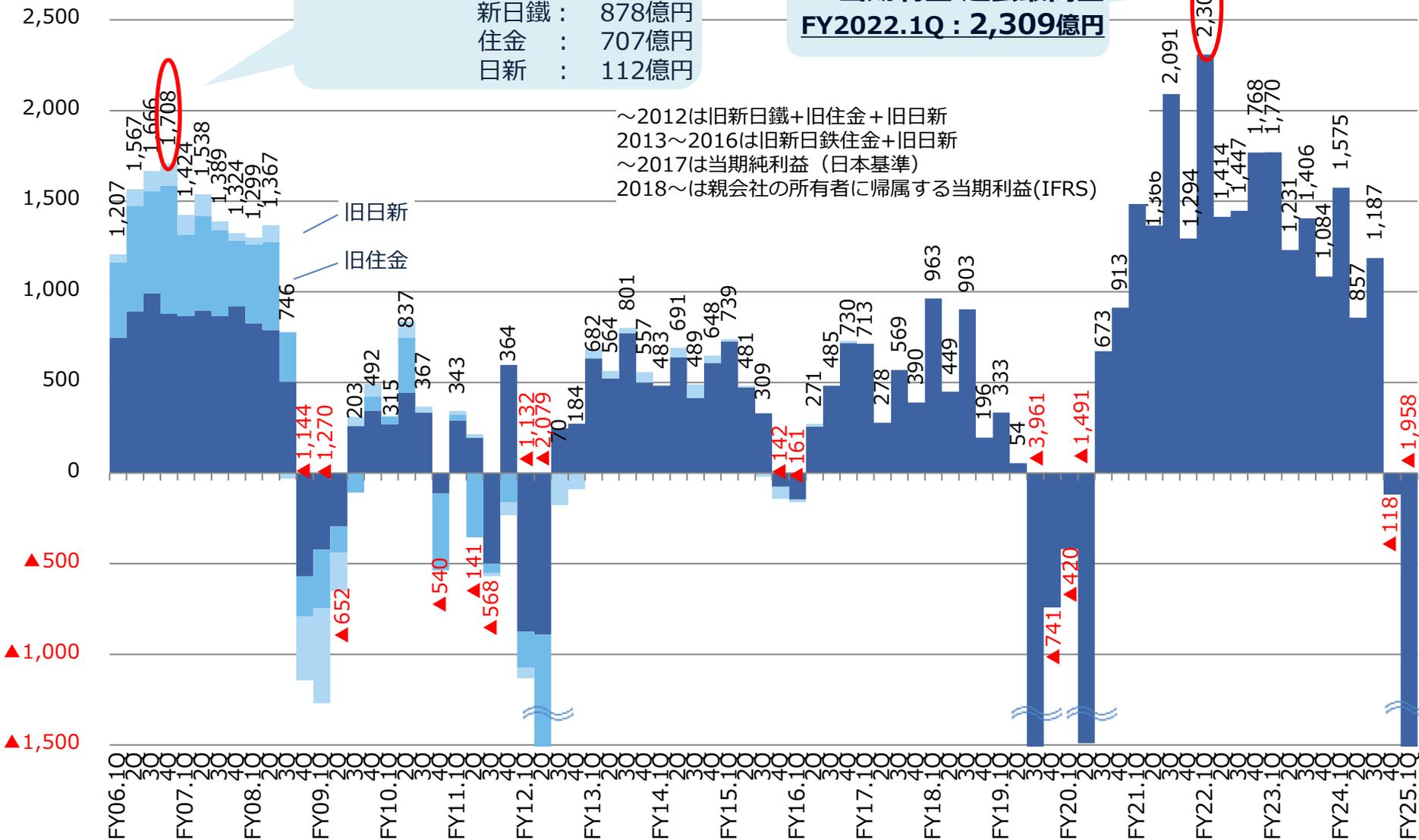
住金 : 707億円

日新 : 112億円

当期利益 過去最高益

FY2022.1Q : 2,309億円

~2012は旧新日鐵+旧住金+旧日新
 2013~2016は旧新日鐵住金+旧日新
 ~2017は当期純利益 (日本基準)
 2018~は親会社の所有者に帰属する当期利益(IFRS)



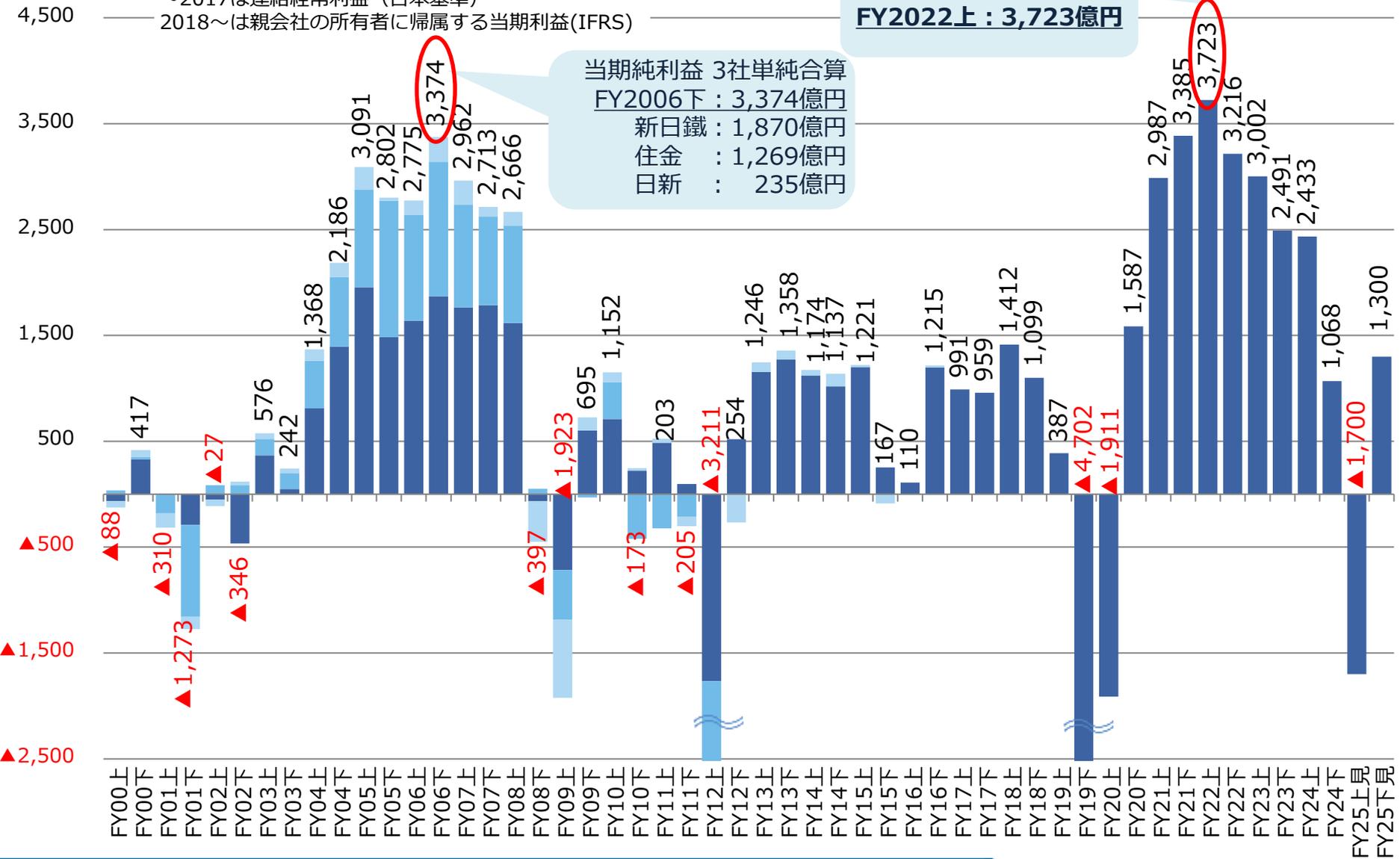
2-2-4. 当期利益推移 (半期)

(億円/半期)

~2012は旧新日鐵+旧住金+旧日新
 2013~2016は旧新日鐵住金+旧日新
 ~2017は連結経常利益 (日本基準)
 2018~は親会社の所有者に帰属する当期利益(IFRS)

当期利益 過去最高益
FY2022上 : 3,723億円

当期純利益 3社単純合算
 FY2006下 : 3,374億円
 新日鐵 : 1,870億円
 住金 : 1,269億円
 日新 : 235億円

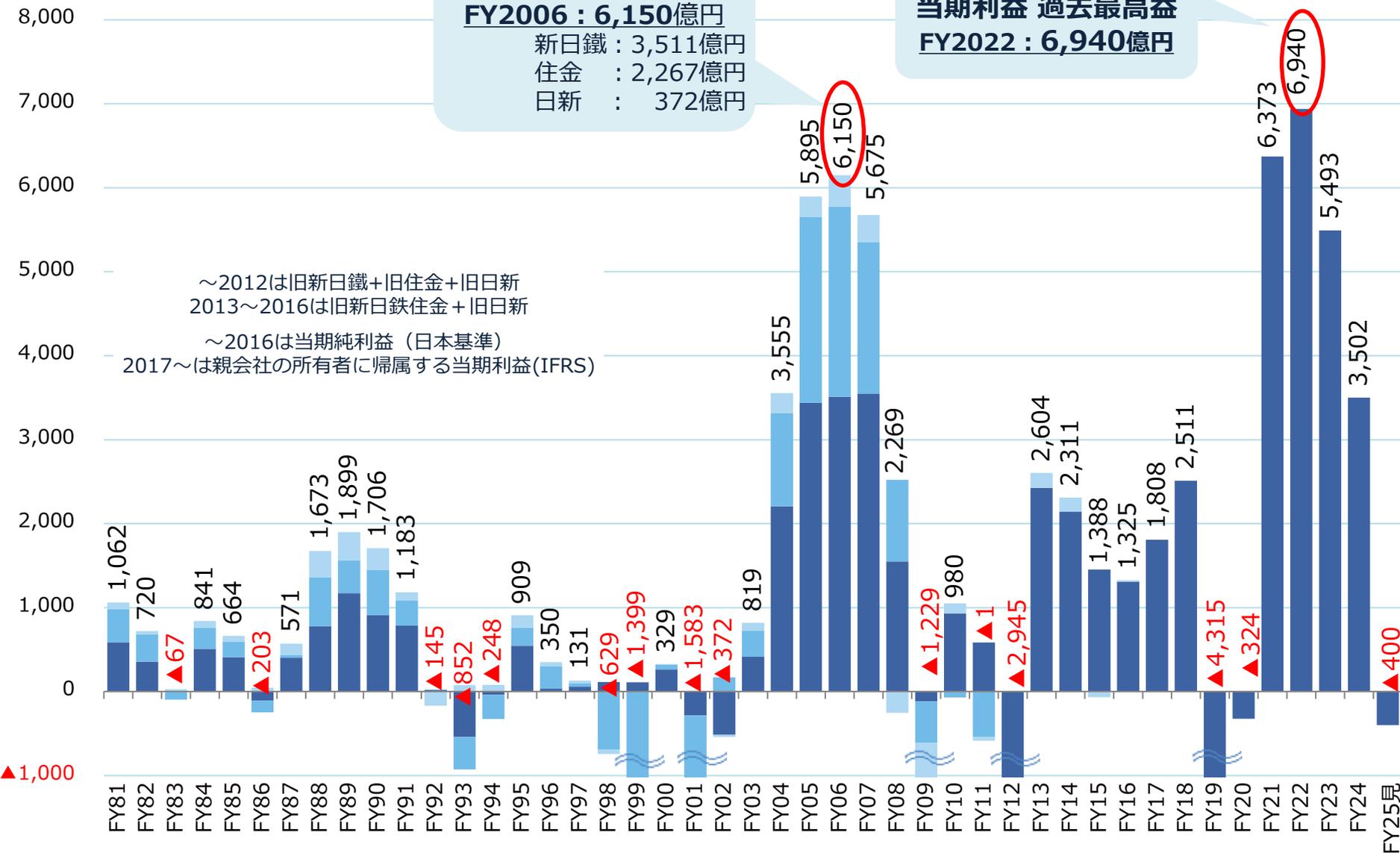


2-2-4. 当期利益推移 (年度)

(億円/年)

当期純利益 3社単純合算
FY2006 : 6,150億円
 新日鐵 : 3,511億円
 住金 : 2,267億円
 日新 : 372億円

当期利益 過去最高益
FY2022 : 6,940億円



2-3. CF・財務体質（年度）

| | | FY13 (日本基準) | FY14 (日本基準) | FT15 (日本基準) | FY16 (日本基準) | FY17 (日本基準) | FY17 (IFRS) | FY18 (IFRS) | FY19 (IFRS) | FY20 (IFRS) | FY21 (IFRS) | FY22 (IFRS) | FY23 (IFRS) | FY24 (IFRS) | FY25(f) (IFRS) |
|--------------|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|
| 営業CF (億円) | | 5,120 | 6,605 | 5,629 | 4,842 | 4,855 | 4,855 | 4,473 | 4,243 | 3,181 | 6,156 | 6,612 | 10,101 | 9,785 | |
| 投資CF (億円) | | ▲3,641 | ▲3,632 | ▲3,222 | ▲4,937 | ▲4,332 | ▲4,332 | ▲4,768 | ▲5,556 | ▲4,440 | ▲5,189 | ▲4,666 | ▲9,406 | ▲8,024 | |
| 資産圧縮 (億円) | | 2,300 | 1,500 | 800 | 1,500 | 700 | 700 | 1,000 | 2,800 | 1,400 | 1,400 | 1,000 | 2,300 | 3,400 | 600 |
| FCF (億円) | | 3,779 | 4,473 | 3,207 | 1,405 | 1,223 | 1,223 | 705 | 1,487 | 141 | 2,367 | 2,946 | 2,995 | 5,161 | |
| 設備投資額*1 (億円) | | 2,570 | 3,043 | 3,046 | 3,510 | 4,119 | | 4,408 | 4,813 | 4,744 | 4,074 | 4,376 | 4,574 | 5,834 | 9,800 |
| 減価償却費 (億円) | | 3,318 | 3,200 | 3,082 | 3,047 | 3,407 | 3,665 | 4,086 | 4,173 | 2,908 | 3,306 | 3,402 | 3,630 | 3,852 | 5,500 |
| 連結総資産 (億円) | | 70,823 | 71,579 | 64,250 | 72,619 | 75,924 | 77,561 | 80,495 | 74,450 | 75,739 | 87,523 | 95,670 | 107,146 | 109,424 | |
| 有利子負債 (億円) | | 22,963 | 19,765 | 20,082 | 21,048 | 20,689 | 21,577 | 23,692 | 24,887 | 25,592 | 26,533 | 26,993 | 27,116 | 25,074 | |
| 自己資本 (億円) | | 26,836 | 29,786 | 27,738 | 29,482 | 31,454 | 31,369 | 32,307 | 26,416 | 27,599 | 34,667 | 41,811 | 47,777 | 53,833 | |
| D/E *2 | | 0.86 | 0.68 | 0.64 | 0.63 | | 0.61 | 0.66 | 0.74 | 0.70 | 0.59 | 0.51 | 0.45 | 0.35 | |
| 自己資本比率 (%) | | 37.9 | 41.6 | 43.2 | 40.6 | 41.4 | 40.4 | 40.1 | 35.5 | 36.4 | 39.6 | 43.7 | 44.6 | 49.2 | |
| D/EBITDA (倍) | | 3.6 | 3.0 | 4.2 | 5.0 | 3.1 | 3.3 | 3.2 | 5.3 | 6.4 | 2.1 | 2.1 | 2.2 | 2.3 | |

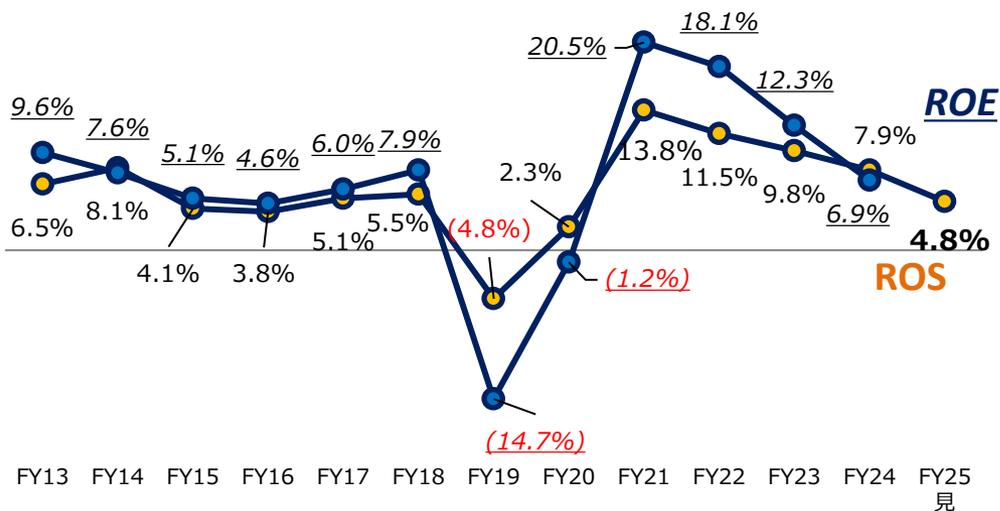
出典：当社推定

*1 設備投資額は工事ベース、FY18以降は会計処理制度変更後

*2 劣後D-E・劣後債資本性調整後

2-4. 主要財務指標 (年度)

ROS & ROE



自己資本、有利子負債、D/E



キャッシュフロー



設備投資 減価償却費



FY20償却費 定額法化影響▽700億円
減損影響▽600億円

2-5. 株価関連（年度）

| | *1 FY13 (日本基準) | *1 FY14 (日本基準) | *1 FY15 (日本基準) | FY16 (日本基準) | FY17 (日本基準) | FY17 (IFRS) | FY18 (IFRS) | FY19 (IFRS) | FY20 (IFRS) | FY21 (IFRS) | FY22 (IFRS) | FY23 (IFRS) | FY24 (IFRS) | FY25 見通し (IFRS) |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------|
| 期末株価 (円/株) | 2,820 | 3,025 | 2,162 | 2,565 | 2,337 | 2,337 | 1,954 | 925 | 1,887 | 2,171 | 3,120 | 3,668 | 3,195 | |
| EPS *2 (基本的 1株当たり当期利益) (円/株) | 267 | 235 | 159 | 148 | 221 | 205 | 282 | ▲469 | ▲35 | 692 | 753 | 596 | 350 | *7 ▲38 |
| PER *3 (株価収益率) (倍) | 10.6 | 12.9 | 13.6 | 17.3 | 10.6 | 11.4 | 6.9 | -2.0 | -53.6 | 3.1 | 4.1 | 6.2 | 9.1 | |
| BPS *4 (1株当たり純資産) (円/株) | 2,941 | 3,263 | 3,074 | 3,340 | 3,564 | 3,554 | 3,510 | 2,869 | 2,998 | 3,765 | 4,541 | 5,187 | 5,151 | |
| PBR *5 (株価純資産倍率) (倍) | 1.0 | 0.9 | 0.7 | 0.8 | 0.7 | 0.7 | 0.6 | 0.3 | 0.6 | 0.6 | 0.7 | 0.7 | 0.6 | |
| 年間配当 (円/株) | 50 | 55 | 45 | 45 | 70 | 70 | 80 | 10 | 10 | 160 | 180 | 160 | 160 | *7 120 |
| 配当性向 *6 (%) | 19% | 23% | 28% | 30% | 32% | 34% | 28% | - | - | 23% | 24% | 27% | 46% | - |
| 配当利回り (%) | 1.8% | 1.8% | 2.1% | 1.8% | 3.0% | 3.0% | 4.1% | 1.1% | 0.5% | 7.4% | 5.8% | 4.4% | 5.0% | |

*1 株式会社(2015年10月1日に10株→1株)補正後ベース

*2 日本基準：1株当たり当期純利益、親会社の所有者に帰属する当期利益÷期中平均株式数

*3 各年度末時点株価(期末株価)÷EPS *4 各年度末時点の純資産(親会社の所有者に帰属する持分合計)÷期末株式数

*5 期末株価 ÷ BPS *6 期末株価 ÷ (中間+期末配当)

*7 5分割前の発行済み株式数ベース(2025年10月1日に株式分割(5分割)を予定)

2-6-1. 鉄グループ会社※損益（年度）

41

※鉄グループ会社のうち、主要な会社法上の大会社の開示損益

| (億円/年) | | <損益前提> | FY13 | FY14 | FY15 | FY16 | FY17 | FY18 | FY19 | FY20 | FY21 | FY22 | FY23 | FY24 |
|----------|------------------------|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------------|---------|---------|---------|---------|-------|------|
| 二次加工 | 日鉄鋼板 *1 <連結経常損益> | 31 | 11 | 20 | 35 | 25 | 23 | 14 | 26 | 116 | 110 | 102 | 94 | |
| | 日鉄日新製鋼建材 <単独経常損益> | 7 | 6 | 1 | 3 | 13 | 19 | 2020年度より日鉄鋼板に合併 | | | | | | |
| | 日鉄建材 *1 <単独経常損益> | 30 | 12 | 21 | 34 | 35 | 52 | 55 | 54 | 32 | 115 | 125 | 84 | |
| | 日鉄鋼管 *1 *2 <単独経常損益> | 34 | 55 | 38 | 54 | 62 | 61 | 39 | 31 | 61 | 26 | 26 | *2 | |
| | 日鉄溶接工業 <単独経常損益> | 8 | 11 | 7 | 8 | 2 | 4 | 7 | 8 | 10 | 12 | 14 | 17 | |
| | 日鉄SGワ作 <単独経常損益> | 12 | 14 | 12 | 19 | 19 | 16 | 4 | 2 | 11 | 16 | 16 | 18 | |
| | 日鉄ドラム <単独経常損益> | 17 | 17 | 16 | 20 | 20 | 20 | 15 | 19 | 28 | 20 | 23 | 31 | |
| | シボスター <連結経常損益> | 3 | ▲3 | 11 | 28 | 34 | 35 | 14 | 18 | 22 | 15 | 19 | 16 | |
| | (上記計) | (143) | (125) | (127) | (200) | (210) | (228) | (146) | (158) | (280) | (315) | (325) | (260) | |
| ステンレス・電炉 | 日鉄ステンレス *1 *3 <単独経常損益> | 72 | 134 | 52 | 131 | 215 | 148 | 56 | ▲21 | 434 | 801 | 290 | *3 | |
| | 大阪製鐵 *1 <連結経常損益> | 52 | 91 | 83 | 59 | 67 | 69 | 67 | 13 | 40 | 64 | 63 | 49 | |
| | 山陽特殊製鋼 <連結経常損益> | 2018年度より子会社化 | | | | | | 94 | ▲15 | ▲48 | 217 | 289 | 121 | 91 |
| | <持分法投資損益> | 5 | 9 | 12 | 12 | 10 | | | | | | | | |
| | 日鉄 OVAKO <連結経常損益> | | | | | | | ▲9 | ▲24 | 134 | 211 | 84 | 33 | |
| (上記計) | (128) | (235) | (146) | (203) | (293) | (312) | (108) | (▲55) | (690) | (1,153) | (474) | (140) | | |
| 商社 | 日鉄物産 <連結経常損益> | 2023年度より子会社化 | | | | | | | | | | 528 | 536 | |
| | <持分法投資損益> | 23 | 55 | 52 | 53 | 50 | 77 | 52 | 56 | 83 | 86 | | | |
| | (上記計) | (23) | (55) | (52) | (53) | (50) | (77) | (52) | (56) | (83) | (86) | (528) | (536) | |
| 機能系 | 日鉄テックインジ< <連結経常損益> | 48 | 126 | 175 | 180 | 176 | 199 | 181 | 142 | 128 | 167 | 174 | 250 | |
| | 日鉄物流 <連結経常損益> | 52 | 51 | 37 | 39 | 40 | 48 | 38 | 55 | 63 | 58 | 59 | 62 | |
| | 黒崎播磨 <連結経常損益> | 2018年度より子会社化 | | | | | | 113 | 98 | 64 | 86 | 121 | 164 | 153 |
| | <持分法投資損益> | 10 | 8 | 17 | 21 | 25 | | | | | | | | |
| (上記計) | (110) | (185) | (229) | (240) | (241) | (360) | (317) | (261) | (277) | (346) | (397) | (465) | | |
| (上記総計) | (405) | (600) | (554) | (695) | (795) | (977) | (622) | (418) | (1,330) | (1,901) | (1,724) | (1,401) | | |

*1 在庫評価差含む *2 日鉄鋼管：2022.3Q以降は会社分割後の新会社、2025年度より日本製鉄と統合 *3 日鉄ステンレス：2025年度より日本製鉄と統合

2-6-2. 主要な鉄グループ会社の概要

| 分野 | 社名 | 事業内容 | 主要顧客分野 |
|-------|-----------|---|----------------------------|
| 二次加工* | 日鉄鋼板 | 亜鉛鉄板、着色亜鉛鉄板、表面処理鋼板、 建築材料 等 | 建築 |
| | 日鉄建材 | 建築建材、土木建材、意匠鋼板、防護柵、 フェンス、仮設足場、鋼管柱、防災商品 等 | 土木・建築 |
| | 日鉄めっき鋼管 | 自動車用鋼管、建材用角形鋼管等 | 自動車、建築 |
| | 日鉄溶接工業 | 溶接材料、溶接機器 | 自動車、船舶、建築 |
| | 日鉄SGワイヤ | 線材加工製品 | 自動車、家電、土木 |
| | 日鉄ドラム | ドラム缶 | |
| | ジオスター | 土木コンクリート製品・金属製品 | 土木 |
| 電炉* | 大阪製鐵 | 形鋼・棒鋼等 | 建築、土木、造船、産業機械 |
| | 山陽特殊製鋼 | 特殊鋼棒線・鋼管、素形材、金属粉末等 | 自動車、鉄道車両、建設機械、 エレクトロニクス |
| 商社 | 日鉄物産 | 鉄鋼、産機・インフラ、繊維、食料 等 | |
| 機能系 | 日鉄テックスエンジ | 鉄鋼生産設備等の機械・電気計装・システム・建設に関する エンジニアリングおよび整備、作業 | |
| | 日鉄物流 | 内航海運、工場内運搬・作業請負、港湾運送、倉庫業、 貨物自動車運送、通関 | |
| | 黒崎播磨 | 耐火物の製造販売、築炉工事 | |

*日鉄ステンレスおよび日鉄鋼管は 2025年4月1日付で親会社と統合・再編

参考資料

1. 本紙補足資料
2. 損益分析

データ集

1. ESG関連指標
2. 主要諸元・財務指標
- 3. 事業環境指標**
4. 市況データ等
5. 諸施策進捗状況

3-1-1. 鋼材消費（四半期・半期）

| | | FY24 | | | | | | FY25 見通し | | | | | |
|--------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------|-------|-----------|-----------|-------------|-------|
| | | 1Q | 2Q | 上期 | 3Q | 4Q | 下期 | 1Q | 2Q | 上期 見通し | 下期 見通し | FY25 見通し | |
| 全国粗鋼 | (万t) | 2,125 | 2,059 | 4,184 | 2,072 | 2,040 | 4,112 | 8,295 | 2,015 | 2,010 | 4,030 | | |
| 国内鋼材消費 | (万t) | 1,236 | 1,240 | 2,476 | 1,257 | 1,221 | 2,478 | 4,954 | 1,213 | 1,227 | 2,440 | 2,490 | 4,930 |
| 製造業比率 | (%) | 66.9 | 67.0 | 67.0 | 67.3 | 67.2 | 67.2 | 67.1 | 66.3 | 67.5 | 66.9 | 66.3 | 66.6 |

| | | | | | | | | | | | | | |
|-------|------|-----|-----|-------|-----|-----|-------|-------|-----|-----|-------|-------|-------|
| 普通鋼鋼材 | (万t) | 958 | 960 | 1,918 | 981 | 951 | 1,932 | 3,850 | 936 | 952 | 1,888 | 1,942 | 3,830 |
| 建設 | (万t) | 393 | 393 | 786 | 395 | 387 | 782 | 1,568 | 378 | 388 | 766 | 794 | 1,560 |
| 製造業 | (万t) | 565 | 567 | 1,132 | 586 | 564 | 1,150 | 2,282 | 558 | 564 | 1,122 | 1,148 | 2,270 |
| 造船 | (万t) | 78 | 78 | 156 | 75 | 77 | 152 | 308 | 77 | 76 | 153 | 153 | 305 |
| 自動車 | (万t) | 233 | 242 | 475 | 252 | 236 | 488 | 962 | 229 | 234 | 463 | 480 | 942 |
| 産業機械 | (万t) | 102 | 97 | 199 | 102 | 101 | 203 | 402 | 103 | 103 | 205 | 207 | 413 |
| 電気機械 | (万t) | 65 | 64 | 129 | 65 | 63 | 128 | 257 | 64 | 63 | 127 | 128 | 255 |
| 特殊鋼鋼材 | (万t) | 278 | 280 | 558 | 277 | 270 | 546 | 1,104 | 277 | 277 | 553 | 546 | 1,100 |

出典：当社推定

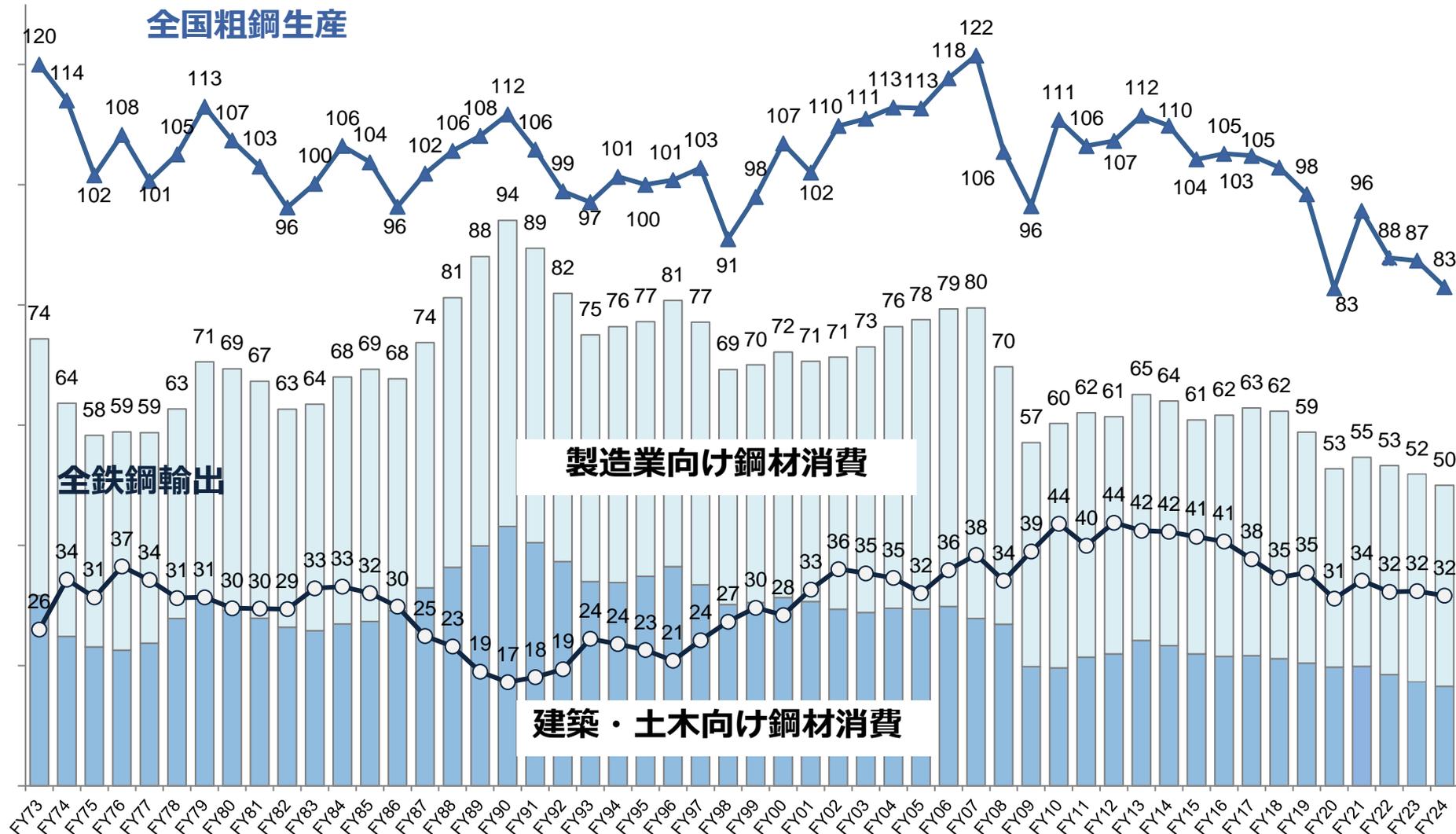
3-1-2. 鋼材消費（年度）

| | FY13 | FY14 | FT15 | FY16 | FY17 | FY18 | FY19 | FY20 | FY21 | FY22 | FY23 | FY24 | FY25 見通し |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------|
| 全国粗鋼 (万t) | 11,152 | 10,984 | 10,423 | 10,517 | 10,484 | 10,289 | 9,843 | 8,278 | 9,564 | 8,784 | 8,683 | 8,295 | |
| 国内鋼材消費 (万t) | 6,514 | 6,403 | 6,088 | 6,167 | 6,289 | 6,232 | 5,914 | 5,277 | 5,465 | 5,331 | 5,190 | 4,954 | 4,930 |
| 製造業比率 (%) | 62.8 | 63.3 | 63.9 | 63.7 | 64.2 | 64.7 | 64.8 | 63.2 | 63.6 | 65.3 | 66.6 | 67.1 | 66.6 |
| 普通鋼鋼材 (万t) | 5,182 | 5,092 | 4,843 | 4,900 | 4,974 | 4,928 | 4,669 | 4,190 | 4,305 | 4,174 | 4,050 | 3,850 | 3,830 |
| 建設 (万t) | 2,301 | 2,236 | 2,115 | 2,157 | 2,167 | 2,119 | 2,007 | 1,870 | 1,917 | 1,776 | 1,671 | 1,568 | 1,560 |
| 製造業 (万t) | 2,880 | 2,856 | 2,728 | 2,743 | 2,808 | 2,809 | 2,662 | 2,319 | 2,388 | 2,399 | 2,379 | 2,282 | 2,270 |
| 造船 (万t) | 416 | 434 | 432 | 433 | 408 | 400 | 406 | 325 | 308 | 309 | 312 | 308 | 305 |
| 自動車 (万t) | 1,148 | 1,114 | 1,076 | 1,095 | 1,131 | 1,142 | 1,069 | 917 | 897 | 940 | 987 | 962 | 942 |
| 産業機械 (万t) | 505 | 518 | 461 | 458 | 504 | 517 | 468 | 426 | 496 | 490 | 452 | 402 | 413 |
| 電気機械 (万t) | 311 | 307 | 292 | 297 | 310 | 307 | 295 | 276 | 289 | 286 | 264 | 257 | 255 |
| 特殊鋼鋼材 (万t) | 1,332 | 1,311 | 1,245 | 1,267 | 1,314 | 1,304 | 1,245 | 1,087 | 1,160 | 1,157 | 1,142 | 1,104 | 1,100 |

出典：当社推定

3-1-3. 国内鋼材消費推移（年度）

(百万ト)



出典：各種統計資料・当社推定

3-2-1. 活動水準（四半期・半期）

| | 1Q | 2Q | 上期 | 3Q | 4Q | 下期 | FY24 | 1Q | 2Q | 上期 見通し | 下期 見通し | FY25 見通し |
|---------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-----------|-----------|-------------|
| 住宅着工 (万戸) | 21 | 20 | 41 | 20 | 21 | 40 | 82 | 16 | 20 | 36 | 41 | 76 |
| 非住宅着工 (万㎡) | 1,031 | 983 | 2,014 | 944 | 914 | 1,859 | 3,873 | 1,054 | 998 | 2,052 | 1,810 | 3,862 |
| 公共事業 (10億円) | 3,097 | 3,897 | 6,994 | 2,935 | 4,167 | 7,102 | 14,096 | 3,025 | 3,963 | 6,988 | 7,595 | 14,583 |
| 完成車生産 (万台) | 199 | 211 | 410 | 223 | 214 | 437 | 846 | 203 | 208 | 411 | 431 | 842 |
| 完成車輸出 (万台) | 102 | 104 | 207 | 116 | 102 | 218 | 424 | 103 | 101 | 204 | 206 | 410 |
| 海外生産 (万台) | 394 | 388 | 782 | 403 | 391 | 794 | 1,576 | 389 | | | | |
| 大中型ショール (千台) | 21 | 18 | 39 | 19 | 18 | 37 | 76 | 19 | 20 | 39 | 42 | 81 |
| 金属工作 (千t) | 69 | 74 | 143 | 77 | 81 | 158 | 301 | 72 | 72 | 144 | 166 | 309 |
| 新造船起工 (万グロスト) | 259 | 233 | 491 | 210 | 220 | 430 | 921 | 220 | 225 | 445 | 445 | 890 |

出典：当社推定

3-2-2. 活動水準（年度）

| | FY13 | FY14 | FT15 | FY16 | FY17 | FY18 | FY19 | FY20 | FY21 | FY22 | FY23 | FY24 | FY25 見通し |
|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------------|--------|--------|--------|-------------|
| 住宅着工 (万戸) | 99 | 88 | 92 | 97 | 95 | 95 | 88 | 81 | 87 | 86 | 80 | 82 | 76 |
| 非住宅着工 (万㎡) | 5,627 | 5,261 | 4,999 | 5,133 | 5,331 | 5,102 | 4,798 | 4,492 | 4,806 | 4,690 | 4,279 | 3,873 | 3,862 |
| 公共事業 (10億円) | 10,305 | 10,864 | 10,142 | 10,790 | 10,508 | 10,246 | 11,059 | 11,850 | *1 14,449 | 14,803 | 13,705 | 14,096 | 14,583 |
| 完成車生産 (万台) | 991 | 959 | 919 | 936 | 968 | 974 | 949 | 797 | 755 | 810 | 868 | 846 | 842 |
| 完成車輸出 (万台) | 463 | 449 | 458 | 464 | 479 | 486 | 474 | 368 | 368 | 386 | 446 | 424 | 410 |
| 海外生産 (万台) | 1,634 | 1,708 | 1,784 | 1,890 | 1,929 | 1,925 | 1,730 | 1,551 | 1,593 | 1,622 | 1,676 | 1,576 | |
| 大中型ショベル (千台) | 80 | 78 | 63 | 66 | 79 | 86 | 78 | 74 | 93 | 93 | 92 | 76 | 81 |
| 金属工作 (千t) | 344 | 481 | 452 | 366 | 458 | 438 | 341 | 249 | 334 | 377 | 343 | 301 | 309 |
| 新造船起工 (万グロスト) | 1,222 | 1,258 | 1,283 | 1,251 | 1,206 | 1,146 | 1,249 | 950 | 883 | 895 | 897 | 921 | 890 |

出典：当社推定 *1 FY21 4月～ 国交省統計の推計方法変更

3-3. 世界経済成長率推移 <2025年7月29日IMF改定値>

| | CY 13 | CY 14 | CY 15 | CY 16 | CY 17 | CY 18 | CY 19 | CY 20 | CY 21 | CY 22 | CY 23 | CY 24 | CY25 見 | 対 前年 |
|----------------------|-------------|------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|------------|------------|-------------|
| 世界合計 | 3.5 | 3.6 | 3.5 | 3.4 | 3.8 | 3.6 | 2.8 | -3.1 | 6.2 | 3.5 | 3.3 | 3.3 | 3.0 | ▼0.3 |
| 先進諸国 | 1.4 | 2.1 | 2.3 | 1.7 | 2.4 | 2.2 | 1.7 | -4.5 | 5.4 | 2.6 | 1.7 | 1.8 | 1.5 | ▼0.3 |
| 米国 | 1.8 | 2.5 | 2.9 | 1.6 | 2.2 | 2.9 | 2.2 | -3.4 | 5.9 | 2.1 | 2.5 | 2.8 | 1.9 | ▼0.9 |
| 欧州 | -0.3 | 1.4 | 2.1 | 1.9 | 2.4 | 1.9 | 1.3 | -6.3 | 5.3 | 3.3 | 0.5 | 0.9 | 1.0 | +0.1 |
| 日本 | 2.0 | 0.4 | 1.2 | 0.6 | 1.9 | 0.3 | 0.7 | -4.6 | 2.1 | 1.0 | 1.9 | 0.1 | 0.7 | +0.6 |
| 新興諸国 | 5.1 | 4.7 | 4.3 | 4.6 | 4.7 | 4.5 | 3.7 | -2.1 | 6.7 | 4.1 | 4.4 | 4.3 | 4.1 | ▼0.2 |
| 中国 | 7.8 | 7.3 | 6.9 | 6.7 | 6.9 | 6.6 | 6.1 | 2.3 | 8.4 | 3.0 | 5.2 | 5.0 | 4.8 | ▼0.2 |
| ASEAN-5 *1 | 5.0 | 4.7 | 5.0 | 5.1 | 5.5 | 5.4 | 4.9 | -3.4 | 3.4 | 5.5 | 4.1 | 4.6 | 4.1 | ▼0.5 |
| インド | 6.4 | 7.4 | 8.0 | 8.2 | 6.7 | 6.8 | 4.2 | -7.3 | 8.7 | 7.2 | 8.2 | 6.5 | 6.4 | ▼0.1 |
| ロシア | 1.8 | 0.7 | -2.3 | 0.3 | 1.5 | 2.3 | 1.3 | -3.0 | 4.7 | -2.1 | 3.6 | 4.1 | 0.9 | ▼3.2 |
| ブラジル | 3.0 | 0.5 | -3.6 | -3.3 | 1.1 | 1.3 | 1.1 | -4.1 | 5.0 | 2.9 | 2.9 | 3.4 | 2.3 | ▼1.1 |

出典：IMF *1 CY13-CY22見通し(22.10月時点)：インドネシア、マレーシア、フィリピン、タイ、ベトナム
 CY22見通し~(23.1月時点~)：インドネシア、マレーシア、フィリピン、シンガポール、タイ

3-4. 世界鋼材需要 <World Steel Association 2024.10想定> ^{*3}

| (百万t/年) | CY 13 | CY 14 | CY 15 | CY 16 | CY 17 | CY 18 | CY 19 | CY 20 | CY 21 | CY 22 | CY 23 | CY 24 見通し | 対前年 | | |
|---------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------|-----|-----|--|
| | | | | | | | | | | | | | 増減 | 増減率 | |
| | | | | | | | | | | | | | | | |
| 世界合計 | 1,546 | 1,551 | 1,506 | 1,519 | 1,637 | 1,712 | 1,779 | 1,790 | 1,841 | 1,782 | 1,767 | 1,751 | ▼16 | ▼1% | |
| 米墨加 | 131 | 146 | 134 | 131 | 138 | 140 | 135 | 116 | 137 | 133 | 132 | 131 | ▼1 | ▼1% | |
| EU28 ^{*1} | 179 | 149 | 154 | 158 | 164 | 168 | 158 | 140 | 165 | 152 | 139 | 137 | ▼2 | ▼2% | |
| 日本 | 65 | 68 | 63 | 62 | 64 | 65 | 63 | 53 | 57 | 55 | 53 | 52 | ▼1 | ▼2% | |
| 韓国 | 52 | 56 | 56 | 57 | 56 | 54 | 53 | 49 | 56 | 51 | 52 | 50 | ▼2 | ▼4% | |
| 中国 | 741 | 711 | 672 | 681 | 774 | 836 | 912 | 1,008 | 954 | 921 | 896 | 869 | ▼27 | ▼3% | |
| インド | 74 | 76 | 80 | 84 | 89 | 97 | 103 | 89 | 106 | 116 | 133 | 143 | +11 | +8% | |
| ASEAN ^{*2} -5 | 59 | 62 | 67 | 76 | 74 | 77 | 78 | 70 | 73 | 73 | 71 | 74 | +3 | +4% | |
| ロシア | 60 | 43 | 40 | 39 | 41 | 41 | 44 | 42 | 44 | 42 | 45 | 44 | ▼0 | ▼1% | |

*1 EU27か国+イギリス *2 インドネシア、マレーシア、フィリピン、タイ、ベトナム *3 2025年4月のWSA世界鋼材需要見通しは公表延期

3-5. 世界粗鋼生産量

| | CY 13 | CY 14 | CY 15 | CY 16 | CY 17 | CY 18 | CY 19 | CY 20 | CY 21 | CY 22 | CY 23 | CY 24 [A] | CY25 | | | | | 1-6 [B] | CY25 年率 [C] (B* 12/6) | 差異 (A ↓ C) |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|------------|-----------------------------------|---------------------|
| | | | | | | | | | | | | | 1-3 | 4 | 5 | 6 | 4-6 | | | |
| 世界 | 1,582 | 1,647 | 1,598 | 1,587 | 1,712 | 1,789 | 1,844 | 1,842 | 1,913 | 1,851 | 1,846 | 1,837 | 469 | 156 | 158 | 151 | 465 | 934 | 1,869 | +32 |
| [前年同期比] | [+4.0%] | [+4.1%] | [-3.0%] | [-0.7%] | [+7.9%] | [+4.5%] | [+3.1%] | [-0.1%] | [+3.9%] | [-3.3%] | [-0.3%] | [-0.5%] | [-0.1%] | [-0.1%] | [-4.5%] | [-5.8%] | [-3.5%] | [-1.8%] | | |
| 日本 | 111 | 111 | 105 | 105 | 105 | 104 | 99 | 84 | 96 | 89 | 87 | 84 | 20 | 7 | 7 | 6.7 | 20 | 41 | 81 | -3 |
| [前年同期比] | (+3.1%) | (+0.1%) | (-5.0%) | [-0.4%] | [-0.1%] | [-0.3%] | [-4.8%] | [-15.6%] | [+14.9%] | [-7.4%] | [-2.5%] | [-3.2%] | [-4.9%] | [-6.4%] | [-4.7%] | [-4.4%] | [-5.1%] | [-5.0%] | | |
| 韓国 | 66 | 72 | 70 | 69 | 71 | 72 | 71 | 67 | 70 | 66 | 67 | 64 | 16 | 5 | 5 | 5 | 15 | 31 | 61 | -2 |
| [前年同期比] | (-4.4%) | (+8.4%) | (-1.9%) | [-1.6%] | [+3.6%] | [+2.0%] | [-1.5%] | [-6.1%] | [+5.0%] | [-6.5%] | [+1.3%] | [-5.5%] | [-3.6%] | [-2.5%] | [-1.7%] | [-1.8%] | [-2.0%] | [-2.8%] | | |
| 米国 | 87 | 88 | 79 | 78 | 82 | 87 | 88 | 73 | 86 | 81 | 81 | 79 | 20 | 7 | 7 | 7 | 20 | 40 | 80 | +1 |
| EU28 | 166 | 169 | 166 | 162 | 169 | 168 | 157 | 139 | 160 | 142 | 131 | 133 | 33 | 11 | 12 | 11 | 34 | 67 | 134 | +0 |
| ロシア | 69 | 71 | 71 | 70 | 71 | 72 | 72 | 72 | 77 | 72 | 76 | 71 | 18 | 6 | 6 | 6 | 17 | 35 | 70 | -1 |
| ウクライナ | 34 | 34 | 33 | 31 | 34 | 35 | 33 | 31 | 21 | 6 | 6 | 8 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 | 4 | 7 | -0 |
| ブラジル | 34 | 34 | 33 | 31 | 34 | 35 | 33 | 31 | 36 | 34 | 32 | 34 | 8 | 3 | 3 | 3 | 8 | 16 | 33 | -1 |
| インド | 81 | 87 | 89 | 95 | 101 | 109 | 111 | 100 | 118 | 125 | 141 | 149 | 40 | 13 | 14 | 14 | 41 | 81 | 162 | +12 |
| 中国 | 779 | 823 | 804 | 787 | 871 | 923 | 996 | 1,065 | 1,034 | 1,019 | 1,013 | 1,002 | 259 | 86 | 87 | 83 | 256 | 515 | 1,030 | +28 |
| [前年同期比] | [+8.7%] | [+5.6%] | [-2.3%] | [-2.1%] | [+10.7%] | [+6.0%] | [+7.9%] | [+6.9%] | [-2.9%] | [-1.4%] | [-0.6%] | [-3.1%] | [+0.8%] | - | [-6.9%] | [-9.2%] | [-5.5%] | [-2.4%] | | |

出典：World Steel Association * 世界64カ国の合計値

参考資料

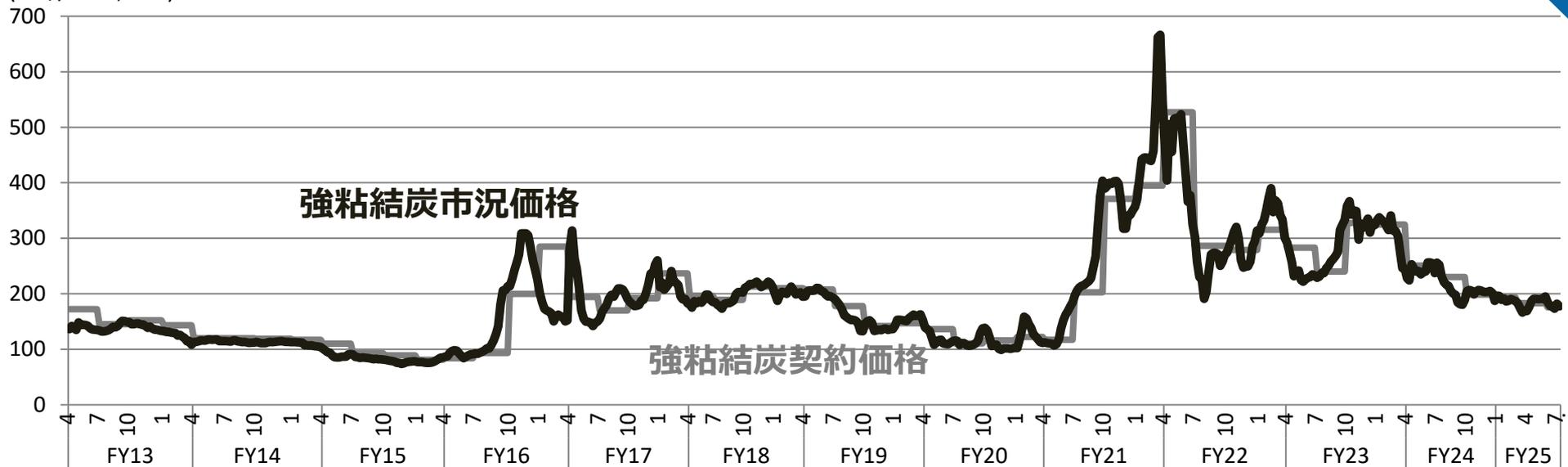
1. 本紙補足資料
2. 損益分析

データ集

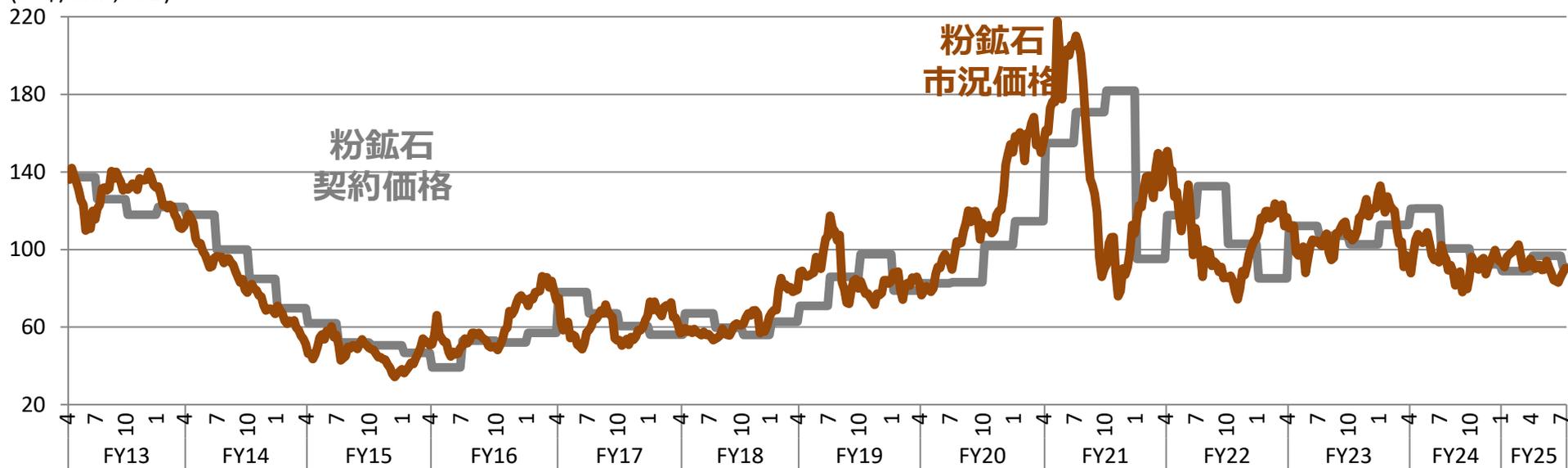
1. ESG関連指標
2. 主要諸元・財務指標
3. 事業環境指標
- 4. 市況データ等**
5. 諸施策進捗状況

4 - 1. 主原料国際市況

(US\$/wmt,FOB)



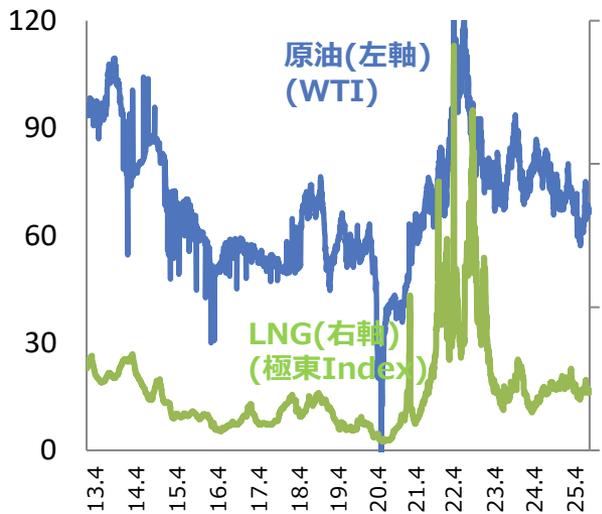
(US\$/dmt,FOB)



4-2. 市況品価格

原油・LNG

(US\$/bbl) (US\$/MMBtu) (指数※)



輸出貨物輸送(指数※)

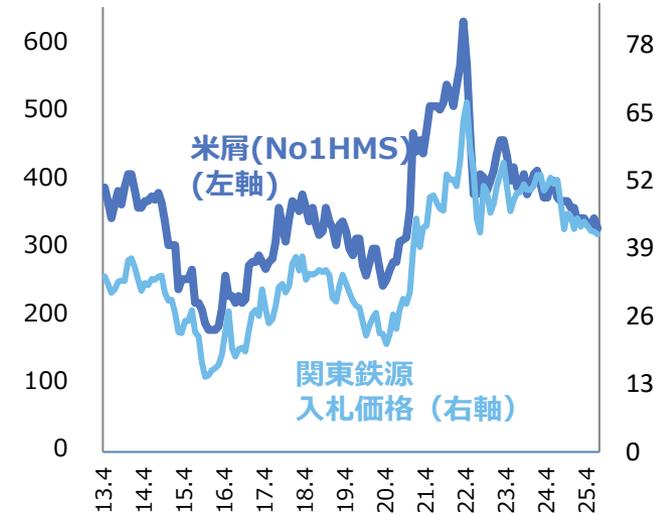
(ハディイイ` 38千t船型)
※18年初=1として指数化

スポット傭船市況
(極東-東南アジア)



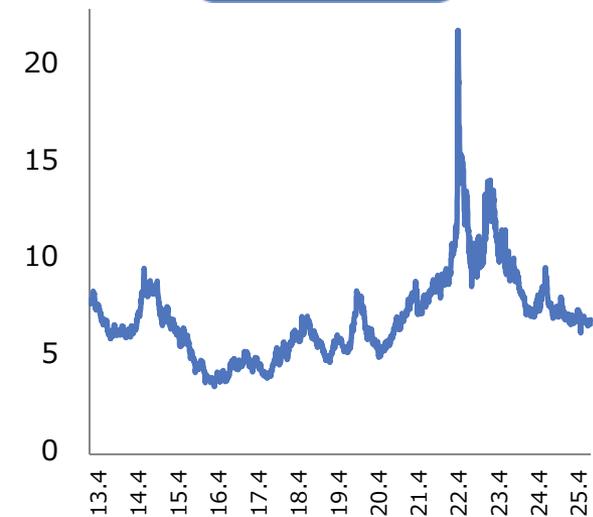
スクラップ

(US\$/T,東アジア) (千円/T)



ニッケル

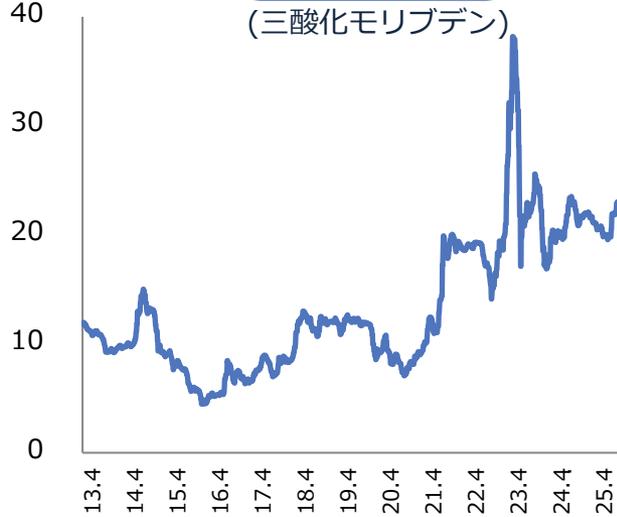
(千US\$/Lb)



モリブデン

(US\$/lb.-Mo)

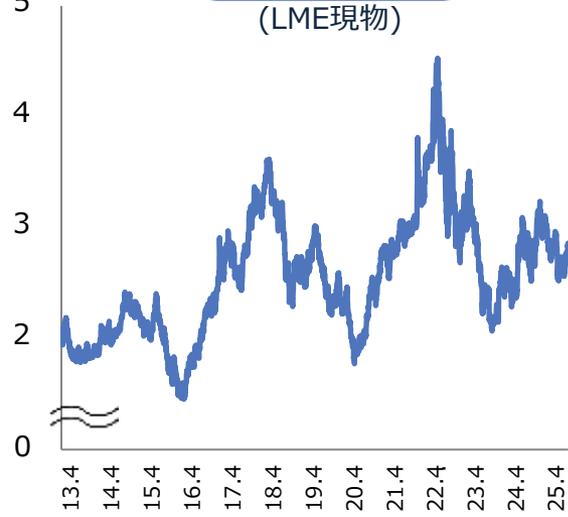
(三酸化モリブデン)



亜鉛

(千US\$/t)

(LME現物)



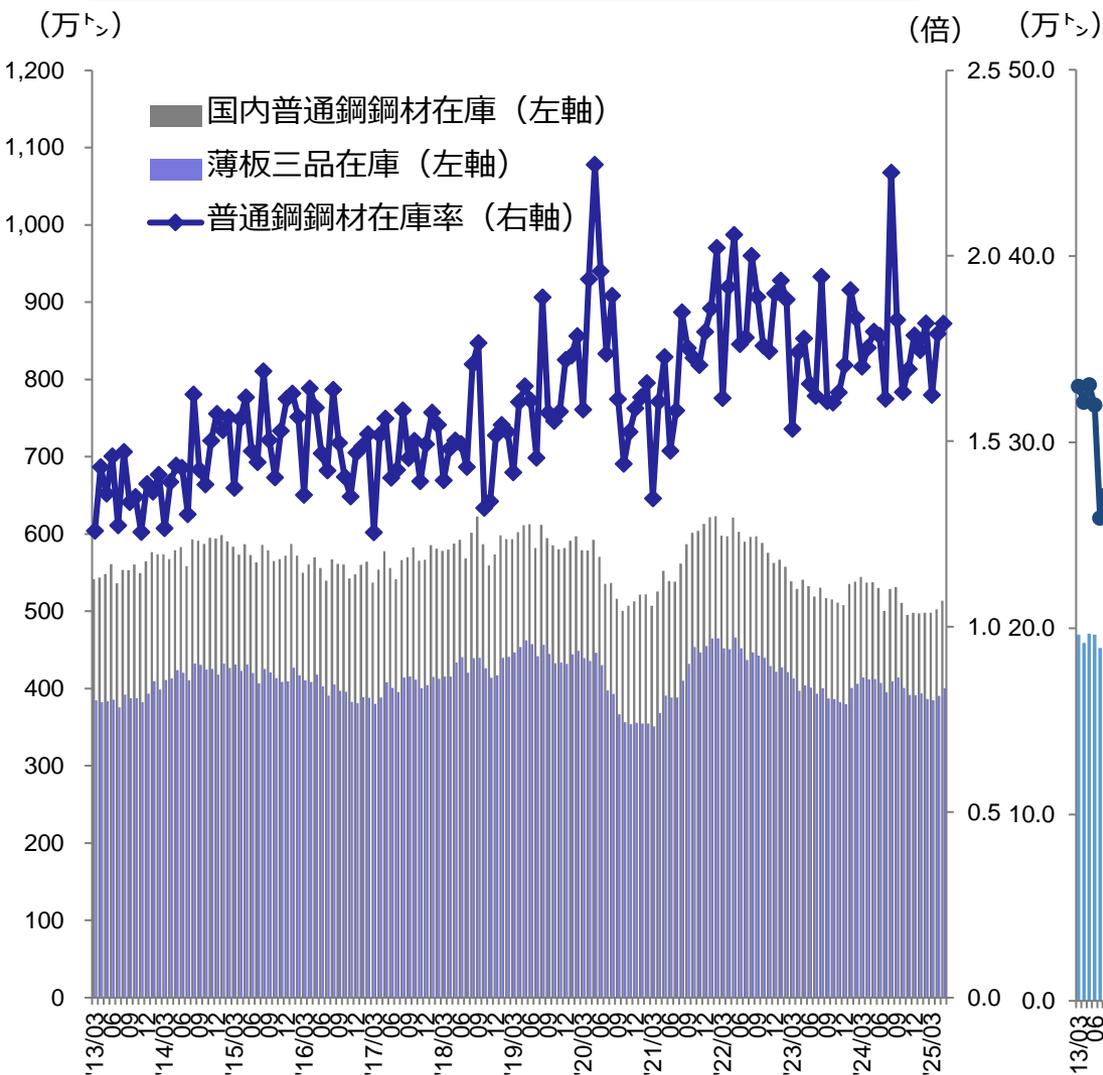
4-3. ドル円 為替推移

(JPY/USD)

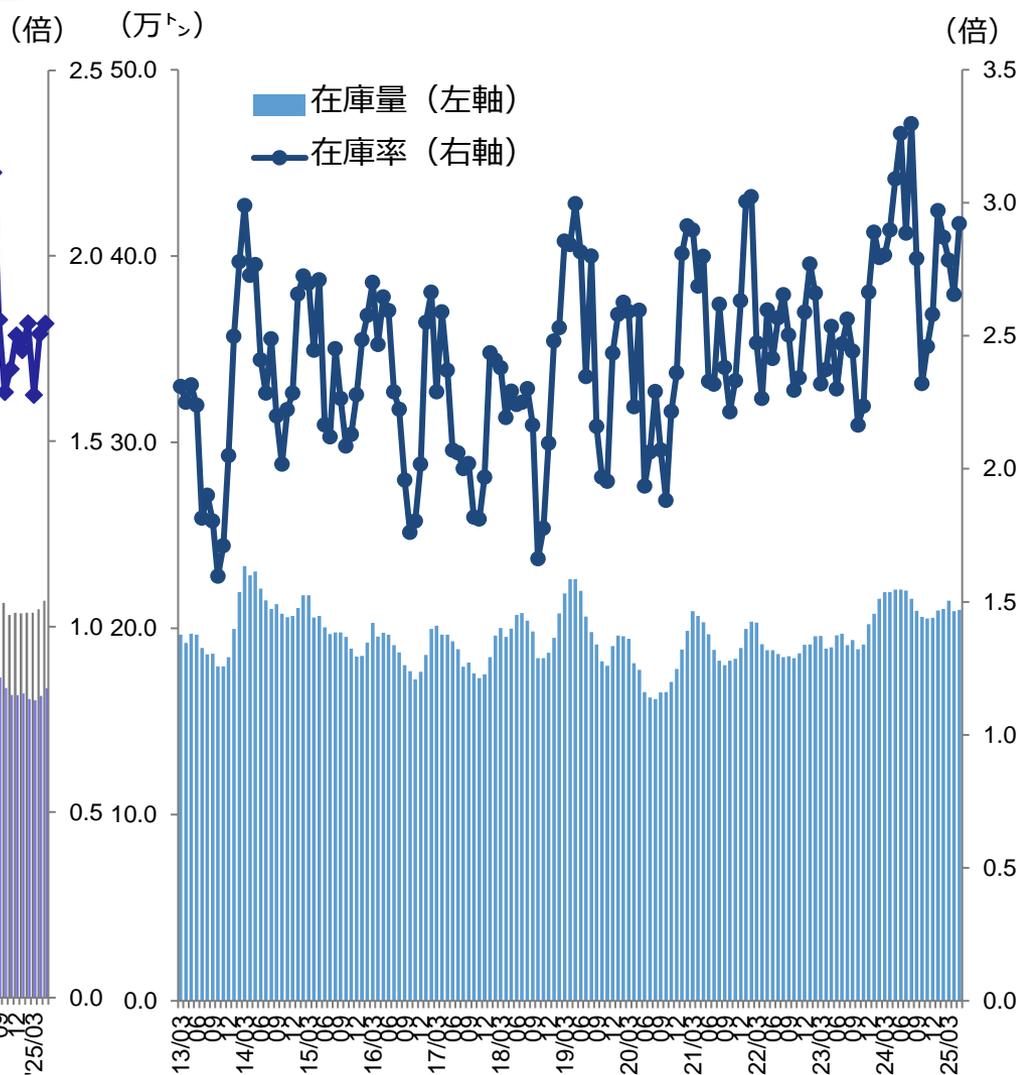


4-4. 国内鋼材在庫推移

普通鋼鋼材・薄板三品在庫



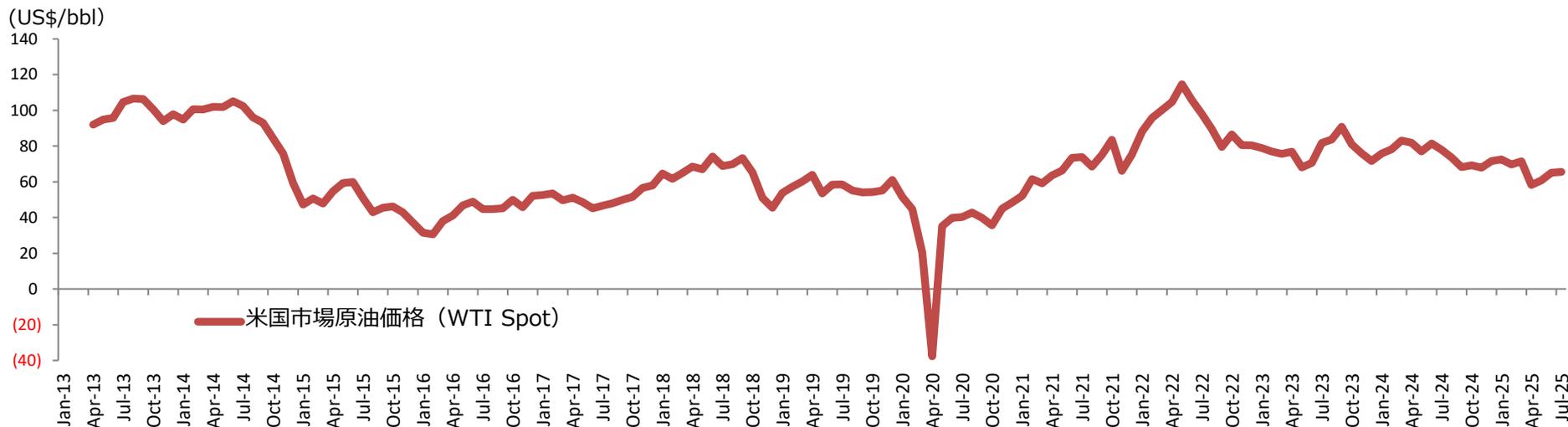
ときわ会 (H形鋼) 在庫



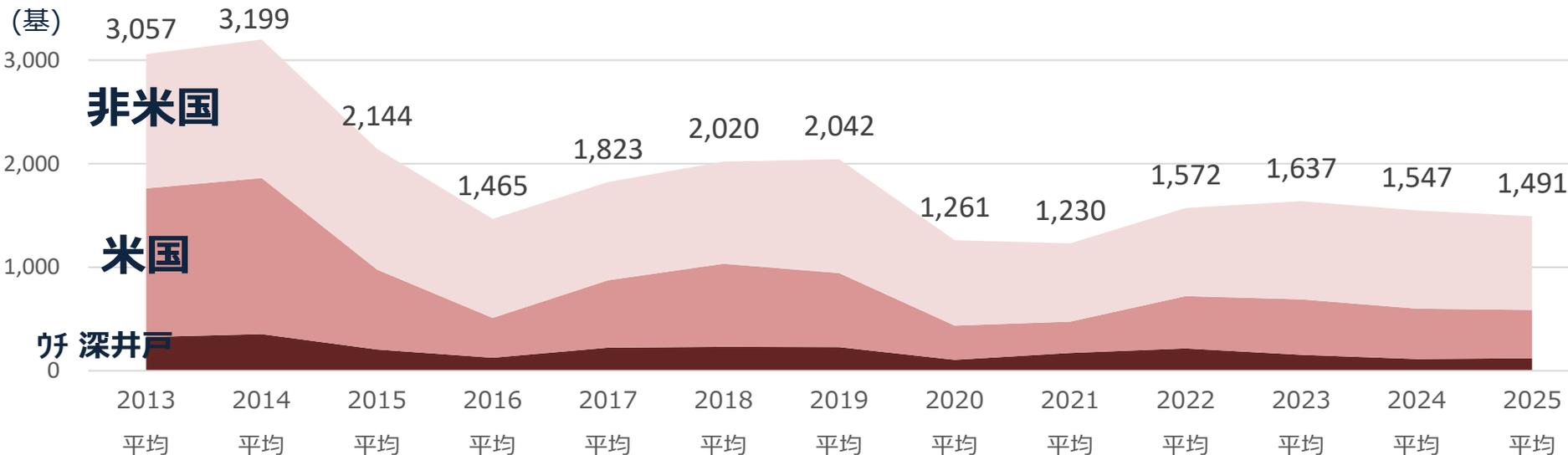
出典：日本鉄鋼連盟

4 - 5. エネルギー関連指標の推移

原油価格



リグカウント ※カナダ、中国、CISを除く



参考資料

1. 本紙補足資料
2. 損益分析

データ集

1. ESG関連指標
2. 主要諸元・財務指標
3. 事業環境指標
4. 市況データ等
5. 諸施策進捗状況

「需要の伸びが確実に期待できる地域」「当社の技術力・商品力を生かせる分野」において、一貫製造拠点、下工程拠点を拡充するとともに、役目を終えた事業・シナジーの薄れた事業・収益の見込めない事業からの撤退により、**選択と集中を進め収益力を向上**

凡例：今回新規施策

一貫製鉄拠点の獲得

- Essar Steel（インド一貫製鉄会社）の共同買収、AM/NS India設立<2019>
- G/GJ Steel（タイ電炉一貫熱延鋼板メーカー）買収<2022>
- U. S. Steel（米国高炉電炉一貫メーカー）合併（+AM/NS Calvert全持分譲渡）<2025>

下工程拠点の立上げ

- JCAPCPL（インド自動車用冷延鋼板製造拠点）稼働開始<2014>
- KNSS（インドネシア自動車用冷延・めっき鋼板製造拠点）稼働開始<2017>

既存拠点の強化

- ウジミナス クバトン鉄源工程休止、資本増強・債務リストラ<2016>
- NSGT（タイ亜鉛めっき鋼板製造拠点）とNS-SUS（タイ薄板製造拠点）の経営統合<2016>
- STP（タイブリキ製造拠点）の子会社化<2020>・STPとNS-SUSとの経営統合<2022>
- ウジミナス テルニウム社への株式の一部譲渡による新たな運営体制への移行<2023>

役目を終えた事業
シナジーの薄れた事業
からの撤退

- FY2018 宝鶏住金石油鋼管有限公司（中国油井管熱処理拠点）売却
STL（米国油井管熱処理拠点）売却
Bahru Stainless（マレーシアステンレス鋼板製造拠点）売却
- FY2019 ZNW（中国 特殊鋼冷延鋼板製造拠点）営業生産停止
NAT（米国ステンレス鋼管製造拠点）売却
- FY2020 N-EGALV（マレーシア電気亜鉛めっき鋼板拠点）解散
PATIN（中国ブリキ製造拠点）売却（2020）
アセリノックス（スペイン ステンレス鋼板）株式売却
VSB（ブラジル油井管製造拠点）売却
- FY2021 VAMUSA（米国油性管接手加工拠点）売却
I/N Tek・Kote（米国自動車鋼板製造拠点）売却
- FY2022 PEXCO（米国シームレスステンレス鋼管事業）売却
NSCI（米国冷間圧造用鋼線製造拠点）撤退
NSI（米国クランクシャフト機械加工拠点）売却
- FY2023 日鉄（南通）鋼板有限公司（中国 銅めっき鋼板製造拠点）営業生産停止
- FY2024 宝鋼日鉄自動車鋼板有限公司（BNA）（中国自動車鋼板製造拠点）持分譲渡
広州日鉄鋼管有限公司 解散（中国 自動車用鋼管事業）生産停止
寧波宝新不銹鋼有限公司（中国 ステンレス鋼板事業）撤退
- FY2025 無錫日鉄鋼管有限公司 解散（中国 自動車用鋼管事業）生産停止予定

- 豪州Bulga炭鉱における後継鉱区開発<2014開発着手、2016-18生産開始>
- 豪州Boggabri炭鉱の権益取得<2015>
- 豪州Integra炭鉱を売却<2015>
- 豪州Robe Riverの鉄鉱石積出港(Cape Lambert)拡張フェーズ2・West Angels鉱区の拡張を完工<2015>
- 豪州Robe Riverの新規鉱区開発を決定<2018>
- 豪州Moranbah North炭鉱に隣接するGrosvenor炭鉱権益を取得<2019>
- カナダ Elk Valley Resourcesに20%出資<2023>
- 豪州Blackwater炭鉱へ出資を決定<2024>
- カナダKamistiatuset鉄鉱石鉱山の権益取得<2024FS開始、2025権益取得>

鉄グループ会社

鉄グループ会社体質強化

これまでの取組み

新日鐵住金と
日新製鋼の統合に
伴う再編統合

- **日鉄スチール** 日新製鋼・新日鐵住金スチール・新日鐵住金のスチール鋼板事業を統合し日鉄スチールを設立<2019>
- **日鉄スチール鋼管** 溶接スチール鋼管事業再編<2019>
- 物流・設備エンジニアリング・建材加工、薄板販売・スチール販売 等の分野で統合・再編

- **大阪製鐵** 東京鋼鉄(株)をTOBにより子会社化<2016>、日本スチール(株)を合併<2021>

- **山陽特殊製鋼** 当社持分法適用関連会社→子会社化<2018>→完全子会社化<2024>

- OVAKO当社子会社から山陽特殊製鋼子会社化<2018>

- **日鉄鋼板** 東海カー(株)の子会社化<2019>、西日本鋼板加工製造部の生産拠点を再編<2023>

- **日鉄鋼管** 海外自動車用電縫鋼管事業を分割、日本製鉄に移管し、市場環境変化に対応<2023>、建材管事業を日鉄建材に、効用鋼管事業を日本製鉄に集約<2025>

- **日鉄建材** 日鉄住金建材(株)と日鉄住金JTM(株)を統合<2016>、

道路関連事業を神鋼建材工業と統合し日鉄神鋼建材(株)発足<2021>

- **太陽サコ** 太陽シャリング(株)子会社化<2015>、太陽シャリング(株)とサコ(株)が経営統合し太陽サコ(株)発足<2022>

- **日鉄スチール製品** 5社を統合し日鉄住金スチール製品(株)発足<2014>、スチール微粉末製造販売会社の統合<2023>

- **日鉄エンジニアリング** 製鉄プラント事業の一部を日本製鉄に承継しグループ内の設備エンジニアリング体制を強化<2023>

- **日鉄プロセッシング** 棒線二次加工会社である松菱金属工業(株)・日鉄精鋼(株)・日鉄鋼線(株)を経営統合<2023>

- **日鉄スチール** 日本製鉄に吸収合併<2025>

- **日鉄神鋼シャリング** 鉄骨・橋梁向け厚板切断加工事業の日鉄神鋼シャリング(株)と富士鉄鋼センター(株)を統合<2025>

- **日鉄スチール** 衣浦全ライン休止<~2021>、周南一部ライン休止<2021~>

- **大阪製鐵** 恩加島工場の製鋼・圧延工程を休止し堺工場に集約<製鋼工程：2016、圧延工程：2022>

- **王子製鉄** 廃業した中央圧延工業(株)から商権・設備を取得、埼玉圧延工場(旧中央工業圧延工業)休止<2014~2015>

- **日鉄鋼板** 船橋製造所酸洗・冷延設備、西日本製造所(尼崎地区)酸洗・冷延設備休止<2014>、下妻地区を休止し鋼板加工拠点を市川地区に集約<2021>

設備の統廃合

諸施策進捗状況 設備・商品・事業の選択と集中 <国内>

◆国内最適生産体制への早期移行と競争力強化

凡例： 今回新規施策 ★ 予定 ★ 実行済み

| 案件 | 公表 | ～FY19 | FY20 | FY21 | FY22 | FY23 | FY24～ |
|--------------------------|--------|--------------------------------|------|------|------|------|-------|
| 和歌山 新2高炉スイッチ | 18.3月 | ★19.2月中旬 切り替え(5炉→新2炉へ) | | | | | |
| 北海製鉄 2高炉改修 | 18.11月 | ★ 20.11月 完工 | | | | | |
| 名古屋 3高炉改修 | 20.6月 | ★ 22.8月 再稼働 | | | | | |
| コークス炉増設 鹿島 2Eコークス炉 | 15.9月 | ★18.5月 稼働 | | | | | |
| コークス炉リフレッシュ 君津 5コークス炉 | 16.4月 | ★19.2月 稼働 | | | | | |
| 北海製鉄 5コークス炉 | 17.6月 | ★19.9月 稼働(北海製鉄コークス全炉団リフレッシュ完了) | | | | | |
| 名古屋 3コークス炉 | 18.11月 | ★ 21.5月 稼働 | | | | | |
| 大分 2コークス炉 | 22.8月 | ★ 25下期 稼働 | | | | | |
| 君津 3コークス炉 | 22.6月 | ★ 26上期 稼働 | | | | | |
| 八幡 最新鋭ブルームCC新設 | 16.3月 | ★19.5月 稼働 | | | | | |
| 広畑 冷鉄源溶解プロセス刷新 | 19.11月 | ★ 22.10月 電気炉商業運転開始 | | | | | |

◆世界に通用する戦略商品の質・量両面の強化

| 案件 | 公表 | ～FY19 | FY20 | FY21 | FY22 | FY23 | FY24～ |
|-----------------------|---------------------|---------------|------|------|------|----------------|-------|
| 電磁鋼板 能力・品質 向上対策 | 八幡 その1/その2 | 19.8月/20.5月 | | | | } ★ 23上期フルアップ° | |
| | 広畑 その1/その2 | 19.11月/20.11月 | | | | | |
| | 広畑 その3 | 21.3月 | | | | ★ 24上期フルアップ° | |
| | 阪神(堺)・八幡 その3 | 23.5月 | | | | ★ 27上期フルアップ° | |
| 超ハイン鋼板の 供給体制強化 | 君津 6CGL建設 | 18.4月 | | | | ★ 21.1月 稼働 | |
| | 名古屋 次世代型 熱延ライン新設 | 21.3月 | | | | ★ 26.1Q 稼働開始 | |

諸施策進捗状況 設備・商品・事業の選択と集中 <海外>

◆地産地消化に対応した海外事業の深化

凡例：今回新規施策

★ 予定 ☆ 実行済み ☆ 変更

| 案件 | 公表 | ~FY19 | FY20 | FY21 | FY22 | FY23 | FY24~ |
|------------------------|-------|-------|-----------------------|------|--|------|------------|
| AM/NS India (エッサール) | 18.3月 | | ★19.12月 共同買収 完了 | | ★22.4月 薄板設備新增設を決定@ハジラ ★22.4月 再生可能エネルギー電力の供給源を確保 ★22.9月 西部ハジラ製鉄所での能力拡張投資 港湾・電力関連設備会社の買収を決定 ★22.11月 下工程拠点(旧Uttam Galva Steels社)を買収 ★22.12月 Odisha州政府との間で土地活用に関する MOUを締結→東部一貫製鉄所建設に向けた検討を推進 ★23.3月 AMNS LuxのLoan Agreement締結 | | |
| G/GJ Steel 買収 | 22.1月 | | | | ★22.1月株式譲渡契約を締結 ★22.3月 公開買付けが完了 | | |
| U. S. Steel 合併 | 25.6月 | | | | | | ★25.6月合併完了 |

◆役目を終えた事業、シナジーの薄れた事業の撤退・再編

| 案件 | ~FY20 | FY21 | FY22 | FY23 | FY24~ |
|-------------------------------|-------|------|----------------|-------------|----------------|
| PATIN 売却 (中国 プラチナ事業) | | | ★ 20.12月 売却 | | |
| VSB 売却 (ブラジル シームレス鋼管事業) | | | ★ 21.3月 売却 | | |
| NSCI 解散(米国 冷間圧造用鋼線事業) | | | ★ 21.3月 営業生産停止 | | |
| VAM USA 売却 (米国 油井管継手加工事業) | | | ★ 21.7月 売却 | | |
| PEXCO 売却 (米国 シームレス鋼管事業) | | | | ★ 22.4月 売却 | |
| NSI 売却 (米国 クランクシャフト事業) | | | | ★ 22.12月 売却 | |
| 日鉄(南通)鋼板有限公司 解散 (中国 銅めっき鋼板事業) | | | | | ★23.9月 営業生産停止 |
| 広州日鉄鋼管有限公司 解散 (中国 自動車用電縫管事業) | | | | | ★ 24.9月 営業生産停止 |
| 宝鋼日鉄自動車鋼板有限公司 (BNA) 持分譲渡 | | | | | ★ 24.10月 譲渡 |
| 寧波宝新不銹鋼有限公司 撤退 (中国 ステンレス鋼板事業) | | | | | ★ 25.3月 撤退 |
| 無錫日鉄鋼管有限公司 解散 (中国 自動車用電縫管事業) | | | | | ★ 25年内生産停止予定 |

DX(デジタルトランスフォーメーション)の推進

| 案件 | ～FY19 | FY20 | FY21 | FY22 | FY23 | FY24～ |
|------------|-------|------|------|------|------|--|
| DX推進体制 | | | | | | ★ 16.4月 高度IT活用推進室設置, NSSOL IoXソリューション事業推進部設置 ★ 17.10月 NSSOL AI研究開発センター設置 ★ 18.4月 インテリジェントアルゴリズム研究センター設置 ★ 20.4月 デジタル改革推進部設置 |
| IT技術開発 | | | | | | ★ 18.9月 安全見守り全社展開 ★ 19.4月 NS-DIG®導入 ★ 22.3月 製鉄所現場の重機操業をAI化 ★ 22.4月 NS-IoT 多製鉄所のセンサデータを遠隔一元管理 ★ 22.5月 統合データプラットフォーム「NS-Lib」を構築 |
| 製造現場でのDX推進 | | | | | | ★ 20.8月 室蘭製鉄所での5Gを見据えた自営無線網適用検証を開始 ★ 21.11月 5G無線局免許の取得 ★ 22.7月 小型ドローン「IBIS」の大型構造設備での実機運用開始→狭所での高精度撮像が可能に |
| 受賞関連 | | | | | | ★ 23.3月 データマネジメント大賞を受賞 |

**DXの推進に向けて、2021～25年度に合計1,000億円以上の投資を決定
デジタル改革施策を推進するDX人材の育成を実施中**

働き方関連等

| 案件 | ～FY19 | FY20 | FY21 | FY22 | FY23 | FY24～ |
|-------------|-------|------|------|------|------|---|
| 24時間対応可能保育所 | | | | | | ★ 19.4月 24時間対応可能保育所5か所目(大分、君津、八幡、名古屋、広畑) ★ 21.12月 6か所目(鹿島)開所 ★ 22.1月 7か所目(室蘭)開所 |
| 勤務制度 | | | | | | ★ 16.4月 キャリアターン(退職者再雇用)制度、配偶者海外転勤同行休職制度導入 ★ 19.4月 リワーク制度試行導入(11月正式導入) ★ 20.4月 転勤免除制度導入 ★ 19.4月 定年65歳引上方針決定(21.4月適用開始) ★ 21.4月 男性育休取得を全員に推奨 ★ 22.4月 リカレント教育休職の新設、福祉休暇上限拡大 |

生産設備構造対策 まとめ（その1）

| | 公表 | 製鉄所 | 休止ライン | 休止時期（●実施済） |
|----|---|----------------|---|----------------|
| 鉄源 | 2021.3 | 東日本製鉄所鹿島地区 | 鉄源1系列 (第3高炉、第2A・B・C・Dコークス炉、 第3焼結機、第1製鋼工場) | ●2024年度末実施済 |
| | 2021.3 | 東日本製鉄所君津地区 | No.1連続铸造機 | ●2021年度末実施済 |
| | 2020.2 ⇒21.3 前倒し 21.11 一部変更 | 関西製鉄所和歌山地区 | 第1高炉、第5コークス炉、第5-1焼結機 | ●2021年9月実施済 |
| | | | 第3铸造機の一部設備 | ●2022年9月実施済 |
| | 2020.2 | 瀬戸内製鉄所呉地区 | 第1・第2高炉、第1・第2焼結機 第1・第2製鋼工場等、全ての鉄源設備 | ●2021年9月実施済 |
| | 2020.2 | 瀬戸内製鉄所広畑地区 | 休止：溶解炉 新設：電気炉 | ●2022年9月 電気炉新設 |
| | 2015.3 | 九州製鉄所八幡地区(小倉) | 鉄源設備（高炉、焼結、製鋼） | ●2020年9月実施済 |
| 厚板 | 2021.3 | 東日本製鉄所鹿島地区 | 厚板ライン | ●2024年度末実施済 |
| | 2020.2 | 名古屋製鉄所 | 厚板ライン | ●2021年度末実施済 |
| 建材 | 2021.3 | 東日本製鉄所君津地区 | 大形ライン | ●2021年度末実施済 |
| | 2021.3 | 東日本製鉄所鹿島地区 | 大形ライン | ●2024年度末実施済 |
| 鋼管 | 2021.3 | 関西製鉄所和歌山地区(海南) | 小径シームレス鋼管ライン(西) | 2025年度末目途 |
| | 2021.3 | 東日本製鉄所君津地区 | UO鋼管ライン | ●2021年度末実施済 |
| | 2019.5 | 東日本製鉄所鹿島地区 | UO鋼管工場 | ●2019年10月実施済 |
| | 2018.3 | 東日本製鉄所君津地区(東京) | 小径シームレス鋼管工場 | ●2020年5月実施済 |

生産設備構造対策 まとめ（その2）

公表

製鉄所

休止ライン

休止時期（●実施済）

| | | | | |
|------------|---------|----------------|--|----------------------------|
| 薄板 | 2021.3 | 東日本製鉄所君津地区 | No.1溶融亜鉛めっきライン（1CGL） | ●2024年度末実施済 |
| | 2021.3 | 東日本製鉄所鹿島地区 | No.1酸洗ライン | ●2022年9月実施済 |
| | 2021.3 | 瀬戸内製鉄所阪神地区（堺） | No.1溶融亜鉛めっきライン（1CGL） No.1溶融亜鉛・アルミめっきライン（1GAL） | ●2024年度末実施済 ●2023年3月実施済 |
| | 2021.3 | 関西製鉄所和歌山地区 | 薄板ライン | 2024上期末目途 ⇒2026年度末目途 |
| | 2021.3 | 瀬戸内製鉄所阪神地区（大阪） | 冷間圧延設備 | ●2023年度末実施済 |
| | 2020.2 | 瀬戸内製鉄所呉地区 | 熱延ライン、酸洗ライン | ●2023年9月実施済 |
| | 2020.2 | 瀬戸内製鉄所阪神地区(堺) | 連続焼鈍ライン、電気亜鉛めっきライン、 No.1溶融アルミめっきライン(1CAL) | ●2020年度末実施済 |
| | 2019.11 | 瀬戸内製鉄所広畑地区 | ブリキ製造ライン | ●2020年度末実施済 |
| 特殊 ステンス | 2021.3 | 東日本製鉄所直江津地区 | 特殊ステンレス薄板関連設備 | ●2021年度末実施済 |
| | 2021.3 | 関西製鉄所製鋼所地区 | チタン原材料ライン | ●2022年9月実施済 |
| | 2020.2 | 関西製鉄所製鋼所地区 | チタン丸棒製造専用設備 | ●2023年3月実施済 |
| | 2020.2 | 九州製鉄所大分地区（光鋼管） | チタン溶接管製造ライン | ●2021年9月実施済 |
| ステンス | 2021.3 | 日鉄ステンレス 衣浦製造所 | 全ライン（冷延以降工程） | ●2021年度末実施済 |
| | 2021.3 | 〃 鹿島製造所 | 焼鈍設備の一部 | ●2021年6月実施済 |
| | 2021.3 | 〃 山口製造所（周南エリア） | 冷延・焼鈍設備の一部 | 2021.3末～2026.6末 |
| | 2020.2 | 日鉄ステンレス 衣浦製造所 | 熱延工場／精密品製造専用設備 | ●2020年9・10月実施済 |



本資料は、金融商品取引法上のディスクロージャー資料でなく、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。また、本資料に記載された将来の予測等は、説明会の時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、不確定要素を含んでおります。従いまして、本資料のみに依拠して投資判断されますことはお控えくださいますようお願い致します。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。