



2024年度決算 参考資料

2025年5月9日

日本製鉄株式会社

参考資料

1. ESG関連指標

2. 主要諸元・財務指標

3. 事業環境指標

4. 市況データ等

5. 諸施策進捗状況

1-1. ESG関連指標（安全衛生）

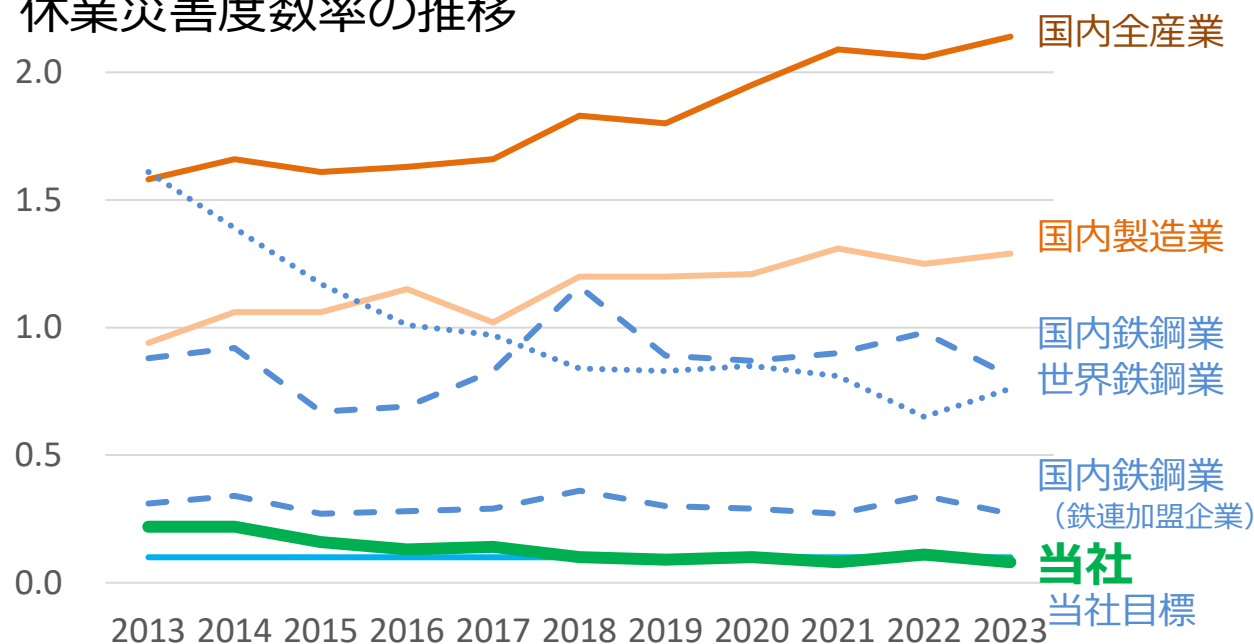
3

●…マテリアリティ

(暦年ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
●	休業災害 度数率	-	0.10 以下	0.22	0.22	0.16	0.13	0.14	0.10	0.09	0.10	0.08	0.11	0.08
	休業災害 件数	件	-	40	42	31	26	28	20	18	19	16	21	15
●	死亡災害 件数	件	0	5	2	4	7	1	3	3	2	2	1	1

休業災害度数率の推移



$$\begin{aligned} & \text{休業災害度数率} \\ &= \frac{\text{休業以上の災害件数}}{\text{のべ労働時間}} \\ & \quad \times 1,000,000 \end{aligned}$$

1-2. ESG関連指標（環境①）

●…マテリアリティ

(年度ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
●	CO ₂ 排出量 (単独)	百万t	2030 -30%	102	101	96	96	93	94	91	74	83	75	76
●	CO ₂ 排出量 (グループ) ^{*1}	百万t	2030 -30%	107	105	100	99	97	98	94	77	87	78	79
●	副生ガス 利用率	%	-	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
●	蒸気生産 排熱利用率	%	-	91	87	86	81	76	76	83	61	67	76	75
●	自家発電 副生I ₂ 利用率	%	-	92	90	88	81	78	81	81	71	75	72	70

^{*1} グループ 集計範囲：当社、電炉（大阪製鐵、山陽特殊製鋼、日鉄ステンレス、王子製鐵、東海特殊鋼、日鉄スチール、東京鋼鐵、Ovako、Sanyo Special Steel Manufacturing India、Standard Steel）、並びにサンソセンター3社。
集計期間は各社の会計期間に従う。なお、Ovakoの決算期変更に伴い、同社の2021年度実績は「2021年1月1日～2022年3月31日(15か月)」を対象としている。

1-3. ESG関連指標（環境②）

●…マテリアリティ

(年度ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
●	SuMPO EPD 取得件数*1	件 (累計)	-	-	-	-	-	-	-	10	15	35	41	54
●	CDQ 納入基数*2 [CO ₂ 削減量]	基(累計) [万t- CO ₂]	-	87 [1,533]	90 [1,671]	95 [1,780]	96 [1,816]	102 [1,969]	106 [2,074]	114 [2,296]	128 [2,581]	137 [2,873]	143 [3,044]	
●	廃棄物 最終処分量	万t	26.3 以下	25.0	24.8	38.0	26.3	25.6	26.6	28.9	22.9	30.7	27.1	28.2
●	廃プラ 集荷量 [全国発生量に 占める割合]	万t [%]	-	19 [約30]	21 [約30]	20 [約30]	20 [約30]	21 [約30]	18 [24]	21 [32]	21 [31]	22 [33]	20 [29]	18 [30]
●	SOx 排出量	百万 Nm ³	-	13	13	14	14	14	14	14	11	13	13	11
●	NOx 排出量	百万 Nm ³	-	30	28	29	28	25	26	27	21	25	23	23
●	VOC 排出量	t	1,106 以下	730	728	630	624	573	627	639	524	545	396	509
●	ベンゼン 排出量	t	172 以下	125	102	111	106	99	83	88	75	95	80	69
●	取水量	億m ³	-	7	7	7	7	7	7	7	7	7	6	6

*1 旧エコリーフ *2 2023年度第1回 産業構造審議会 産業技術環境分科会 地球環境小委員会 鉄鋼WG、「資料4 日本鉄鋼連盟」より

1-4. ESG関連指標（防災・品質）

●…マテリアリティ

防災

(暦年ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
●	重大防災 事故件数	件	0	0	5	0	2	1	3	0	0	0	0	1

品質

(年度ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
●	研究開発 費(連結)	億円	-	644	629	684	691	730	720	776	653	664	705	727
●	特許保有 件数(単独)	万件 (概数)	-	2.3	2.5	2.5	2.7	3.0	3.2	3.6	3.2	3.0	3.0	3.3
●	社外からの 表彰件数	件	-	22	19	15	15	13	14	15	9	9	10	10

1-5. ESG関連指標（人材、ダイバーシティ&インクルージョン）⁷

●…マテリアリティ

ダイバーシティ&インクルージョン

(年度ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
●	管理職女性社員数	名	2025年 72 以上	21	21	25	26	29	28	28	36	45	55	65
●	有給休暇取得率	%	75 以上	65.0	66.5	72.6	70.1	73.0	77.5	81.3	60.0 *1	77.8 *1	82.9	86.2
	育児休業取得率 (男性)	%	-							4	8	25 *2	56	66

*1 鉄鋼需要の大幅減に伴う減産への対応として実施した臨時休業の影響あり

*2 男性の育児関連休業・休暇取得の全員推奨の取り組みを下期より開始

人材育成

(年度ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020 ^{*1}	2021 ^{*1}	2022	2023
●	教育訓練時間 (単独)	時間/ 人・年 [万時間/ 年]	-							68 [184]	62 [182]	32 [90] *2	28 [80] *3	35 [99]

*1 データ精査・再集計に伴いサステナビリティレポート2022などでの既報告内容から修正有り
また、2020年、2021年度は減産下で実施した教育訓練を含む

*2 2021年度は、新型コロナウイルス感染まん延下での研修の一部中止・延期継続や、新入社員減少の影響あり

*3 2022年度は生産が回復したため、2020年、2021年度に実施した減産下の教育訓練は実施していない

1-6. ESG関連指標(地域社会、企業価値向上と利益還元) 8

●…マテリアリティ

地域社会

(年度ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
●	緑地面積	ha	-	907	919	961 ^{*1}	906 ^{*2}	897	830 ^{*2}	830	830	840	850	838
●	緑地造成・維持費 ^{*3}	億円	-	11	11	13	12	13	13	14	13	13	13	14
●	工場見学受入人数	万人(概数)	-	14	14	13.7	14.1	14.2	13.5	13	- [見送り]	- [見送り]	- [見送り]	7

*1 敷地編入等により増加 *2 緑地面積届出方法変更等により減少

*3 環境会計分析方法変更に伴いサステナビリティレポート2022などでの既報告内容から一部数値について修正あり

企業価値向上と利益還元

(年度ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
●	ROS	%	10	6.5	8.1	4.1	3.8	5.1	5.5	△4.8	2.3	13.8	11.5	9.8	7.9
●	ROE	%	10	9.6	7.6	5.1	4.6	6.0	7.9	△14.7	△1.2	20.5	18.1	12.3	6.9
●	賞与支給額(基準額)	万円/人・年	-	120	161	170	141	138	153	157	100	105	237	235	230
●	給与改定額(ベア)	千円/月	-	-	1.0	1.0	1.5	1.0	1.5	1.5	-	-	3.0	2.0	35.0
●	納税額(連結)	億円	-	568	814	581	417	664	808	925	267	860	2,144	1,265	1,809
●	年間配当額	円/株	-	[*] 50	[*] 55	[*] 45	45	70	80	10	10	160	180	160	160

*株式併合(2015年10月1日に10株→1株)補正後ベース

参考資料

1. ESG関連指標
- 2. 主要諸元・財務指標**
3. 事業環境指標
4. 市況データ等
5. 諸施策進捗状況

2-1-1. 数量関連（四半期・半期）

10

前回見通しは2/6時点 概算

		FY23							FY24							
		1Q	2Q	上期					3Q	4Q	下期					1Q
		1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	年度	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	前回年度 見通し	年度
単独出銑量	(万t)	857	863	1,720	878	857	1,735	3,455	858	839	1,698	852	835	1,687	3,400	3,385
粗鋼生産量 (連結)	(万t)	1,017	1,002	2,019	1,026	1,006	2,032	4,051	1,014	979	1,993	978	994	1,972	4,000	3,964
粗鋼生産量 (子会社)	(万t)	149	125	275	142	135	278	552	143	130	273	123	138	261	550	534
粗鋼生産量 (単独)	(万t)	868	876	1,744	884	871	1,754	3,499	870	849	1,720	855	856	1,711	3,450	3,430
鋼材出荷量	(万t)	807	810	1,617	795	790	1,586	3,203	801	790	1,591	798	773	1,571	3,150	3,162
シームス出荷量	(万t)	17	17	35	16	16	31	66	13	17	30	16	17	33	62	62
輸出比率 (売上高 [^] -)	(%)	46	43	45	42	44	43	44	44	46	45	42	43	43	44	44
鋼材販売価格	(千円 /t)	143.4	144.9	144.1	146.5	144.4	145.4	144.8	146.2	143.8	145.0	139.0	139.2	139.1	143	142.1
為替レート	(¥ /\$)	136	144	140	149	147	148	144	155	153	154	149	154	152	153	153

出典：当社推定

2-1-2. 数量関連（年度）

11

	FY13	FY14	FY15	FY16	FY17	FY18	FY19	*1 FY19	FY20	FY21	FY22	FY23	FY24
単独出銑量 (万t)	4,480	4,491	4,251	4,215	4,061	4,086	4,009	4,257	3,307	3,841	3,396	3,455	3,385
粗鋼生産量(連結) (万t)	4,816	4,732	4,453	4,517	4,682	4,784	4,705	4,705	3,765	4,446	4,032	4,051	3,964
粗鋼生産量(子会社) (万t)	249	236	236	255	*2 615	684	751	520	465	578	607	552	534
粗鋼生産量(単独) (万t)	4,567	4,496	4,217	4,262	4,067	4,100	3,954	4,185	3,300	3,868	3,425	3,499	3,430
粗鋼生産量 *3 (旧日新呉合算 単独粗鋼) (万t)	4,884	4,823	4,531	4,556	4,345	4,373	4,185						
鋼材出荷量 (万t)	4,202	4,188	3,962	3,978	3,779	3,797	3,631	3,870	3,122	3,556	3,147	3,203	3,162
シームス出荷量 (万t)	120	118	83	93	96	103	97	97	63	60	70	66	62
輸出比率 (売上高ベース) (%)	46	47	45	42	41	40	40	38	36	42	43	44	44
鋼材販売価格 (千円/t)	86.0	87.2	77.1	72.6	84.7	89.9	87.3	88.3	86.1	117.7	148.9	144.8	142.1
為替レート (¥/\$)	100	109	121	109	111	111	109	109	106	112	135	144	153

出典：当社推定 *1 旧日鉄日新製鋼合併後の想定値 *2 2017.3月 旧日鉄日新製鋼 子会社化 *3 旧新日鉄住金(FY13~FY18)/日本製鉄(FY19)単独 + 旧日鉄日新製鋼呉

2-2-1. 収益関連（四半期・半期）

前回見通しは2/6時点 概算

		FY23							FY24							
							年度							前回年度 見通し	年度	
		1Q	2Q	上期	3Q	4Q		下期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q			下期
連結売上収益	(億円)	21,997	22,126	44,124	22,293	22,262	44,556	88,680	21,915	21,882	43,797	21,727	21,430	43,157	86,000	86,955
製鉄	(億円)	20,293	20,239	40,532	20,289	19,941	40,230	80,763	20,052	19,853	39,905	19,719	19,118	38,837	78,000	78,743
エンジニアリング	(億円)	824	929	1,754	1,095	1,243	2,338	4,092	839	994	1,833	997	1,174	2,171	4,100	4,004
ケミカル&マテリアル	(億円)	644	683	1,328	641	638	1,279	2,608	685	718	1,404	641	646	1,287	2,700	2,691
システムソリューション	(億円)	688	761	1,450	755	910	1,665	3,115	771	799	1,570	840	982	1,823	3,330	3,393
持分法投資損益	(億円)	273	507	779	279	385	664	1,443	521	374	895	233	140	373		1,269
連結事業利益	(億円)	2,487	2,455	4,942	1,981	1,772	3,754	8,696	2,369	1,387	3,757	1,903	1,171	3,074	6,700	6,832
ROS	(%)	11.3%	11.1%	11.2%	8.9%	8.0%	8.4%	9.8%	10.8%	6.3%	8.6%	8.8%	5.5%	7.1%	7.8%	7.9%
製鉄	(億円)	2,434	2,332	4,767	1,891	1,552	3,443	8,210	2,302	1,235	3,538	1,660	1,011	2,671	6,110	6,210
エンジニアリング	(億円)	31	▲86	▲54	6	34	40	▲13	▲0	▲11	▲12	82	75	158	120	146
ケミカル&マテリアル	(億円)	27	80	108	15	30	45	153	64	57	122	55	11	66	180	189
システムソリューション	(億円)	70	81	151	88	116	204	355	90	93	183	118	86	205	390	388
個別開示項目 *1	(億円)	～	▲704	▲704	▲32	▲173	▲205	▲909	～	～	～	～	▲1,352	▲1,352	▲1,300	▲1,352
当期利益 *2	(億円)	1,770	1,231	3,002	1,406	1,084	2,491	5,493	1,575	857	2,433	1,187	▲118	1,068	3,100	3,502
ROE *3	(%)	16.6%	11.0%	13.6%	12.1%	9.2%	10.6%	12.3%	12.9%	6.6%	9.6%	8.9%	-0.9%	4.0%		6.9%
EBITDA	(億円)	3,359	3,347	6,707	2,902	2,716	5,618	12,326	3,304	2,342	5,646	2,875	2,162	5,038	10,600	10,684

出典：当社推定 *1 設備休止関連損失、事業撤退損を含む *2 親会社の所有者に帰属する当期利益 *3 年率ベース

2-2-2. 収益関連（年度）

13

	FY13 (日本基準)	FY14 (日本基準)	FY15 (日本基準)	FY16 (日本基準)	FY17 (日本基準)	FY17 (IFRS)	FY18 (IFRS)	FY19 (IFRS)	FY19 (減損除き)	FY20 (IFRS)	FY21 (IFRS)	FY22 (IFRS)	FY23 (IFRS)	FY24 (IFRS)
連結売上収益 *1 (億円)	55,161	56,100	49,074	46,328	56,686	57,129	61,779	59,215	59,215	48,292	68,088	79,755	88,680	86,955
製鉄 (億円)	48,779	49,392	42,839	40,522	50,172	50,172	54,545	52,573	52,573	42,284	61,536	72,455	80,763	78,743
エンジニアリング (億円)	3,141	3,486	3,157	2,675	2,942	2,942	3,567	3,404	3,404	3,244	2,792	3,522	4,092	4,004
ケミカル&マテリアル (億円)	2,673	2,491	2,180	2,087	2,377	2,378	2,470	2,157	2,157	1,786	2,498	2,745	2,608	2,691
システムソリューション (億円)	1,798	2,060	2,189	2,325	2,442	2,442	2,675	2,732	2,732	2,524	2,713	2,925	3,115	3,393
持分法投資損益 (億円)	627	827	442	792	1,227	657	864	384	384	552	2,144	1,029	1,443	1,269
連結事業利益 *2 (億円)	3,610	4,517	2,009	1,745	2,975	2,887	3,369	▲2,844	765	1,100	9,381	9,164	8,696	6,832
ROS (%)	6.5%	8.1%	4.1%	3.8%	5.2%	5.1%	5.5%	▲4.8%	1.3%	2.3%	13.8%	11.5%	9.8%	7.9%
製鉄 (億円)	3,212	4,019	1,600	1,380	2,457	2,457	2,746	▲3,253	356	635	8,710	8,614	8,210	6,210
エンジニアリング (億円)	177	187	121	68	91	91	94	107	107	177	63	116	▲13	146
ケミカル&マテリアル (億円)	113	92	40	62	173	173	250	184	184	76	253	161	153	189
システムソリューション (億円)	127	165	194	221	232	232	265	261	261	239	308	321	355	388
個別開示項目 (億円)	380	▲755	298	71	▲76	~	▲718	▲1,217		▲986	▲972	▲328	▲909	▲1,352
事業再編損 *3	▲186	▲898	▲327	▲191	▲333	~	▲494	▲1,217		▲986	▲972	▲328	▲909	▲1,352
設備休止関連損失等 *4 (億円)	▲186	▲212	▲190	▲127	▲116	~	▲151	▲227		▲799		▲235		
事業撤退損 (億円)	~	▲686	~	▲64	▲61	~	▲174	▲202		▲187		▲93		
減損損失 (億円)	~	~	▲137	~	▲156	~	▲168	▲787		~		~		
災害損失 (億円)	~	~	~	▲78	~	~	▲223	~		~	~	~	~	~
当期利益 *5 (億円)	2,427	2,142	1,454	1,309	1,950	1,808	2,511	▲4,315		▲324	6,373	6,940	5,493	3,502
ROE (%)	9.6%	7.6%	5.1%	4.6%	6.4%	6.0%	7.9%	▲14.7%		▲1.2%	20.5%	18.1%	12.3%	6.9%
ROIC *6 (%)	4.1%	5.2%	2.7%	2.6%	4.0%		4.0%	▲5.0%		1.4%	10.6%	9.2%	7.8%	5.8%
EBITDA (億円)	6,302	6,695	4,759	4,189	6,580	6,553	7,455	4,668		4,009	12,902	12,566	12,326	10,684

出典：当社推定 *1 日本基準：売上高 *2 日本基準：連結経常損益 *3 日本基準：特別利益(投資有価証券売却益等)+特別損失、IFRS：設備休止関連損失等、事業撤退損、災害損失を含む
*4 日本基準：特別損失(災害損失を除く) *5 親会社の所有者に帰属する当期利益、日本基準：当期純利益
*6 NOPAT [事業利益(連結経常損益)×(1-実効税率)] / 投下資本 (前期末・当期末 平残[△]-[△]) [自己資本+非支配株主持分+有利子負債]

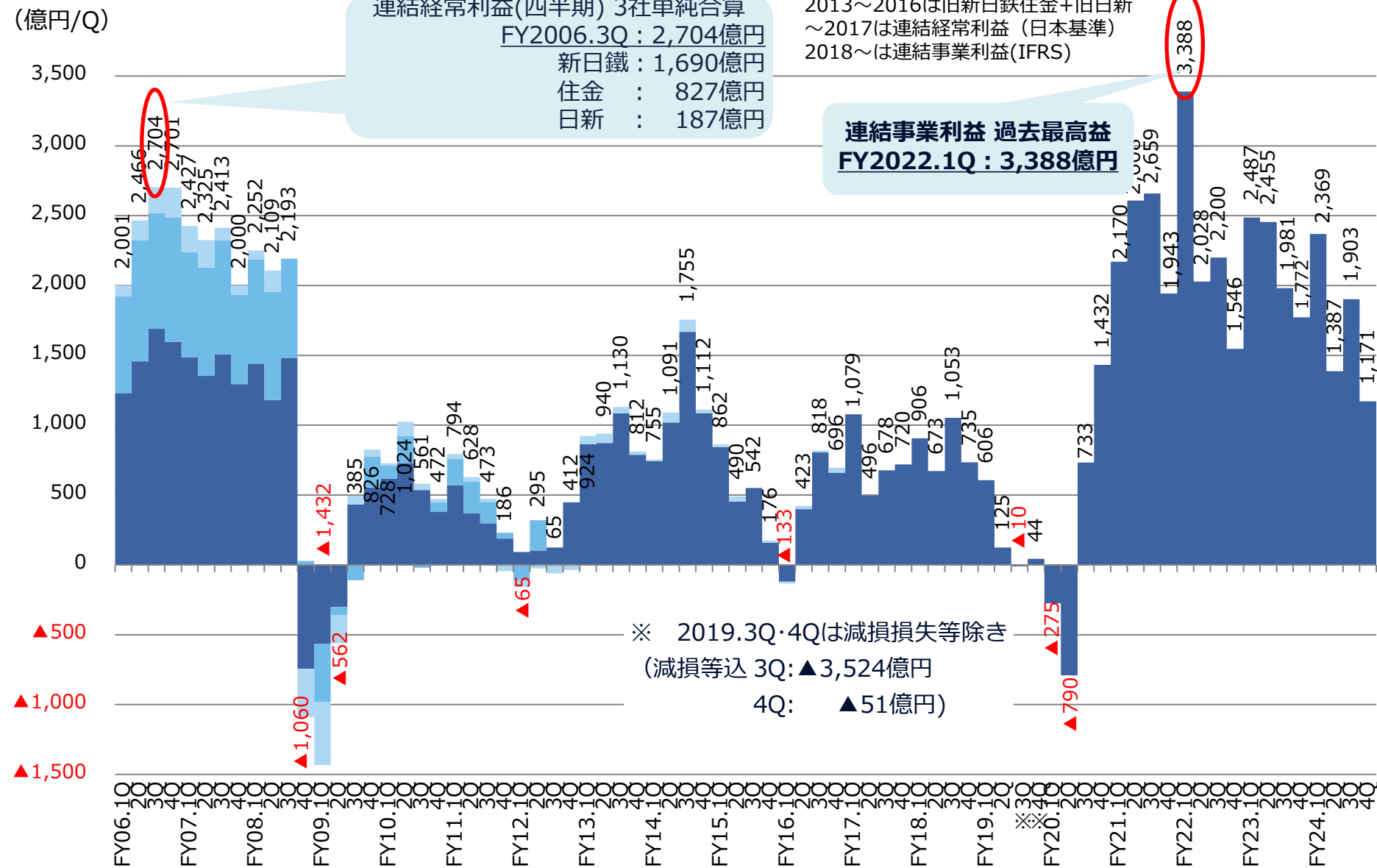
2-2-3. 連結事業利益推移（四半期）

14

～2012は旧新日鐵+旧住金+旧日新
 2013～2016は旧新日鉄住金+旧日新
 ～2017は連結経常利益（日本基準）
 2018～は連結事業利益(IFRS)

連結経常利益(四半期) 3社単純合算
 FY2006.3Q : 2,704億円
 新日鐵 : 1,690億円
 住金 : 827億円
 日新 : 187億円

連結事業利益 過去最高益
 FY2022.1Q : 3,388億円



2-2-3. 連結事業利益推移（半期）

15

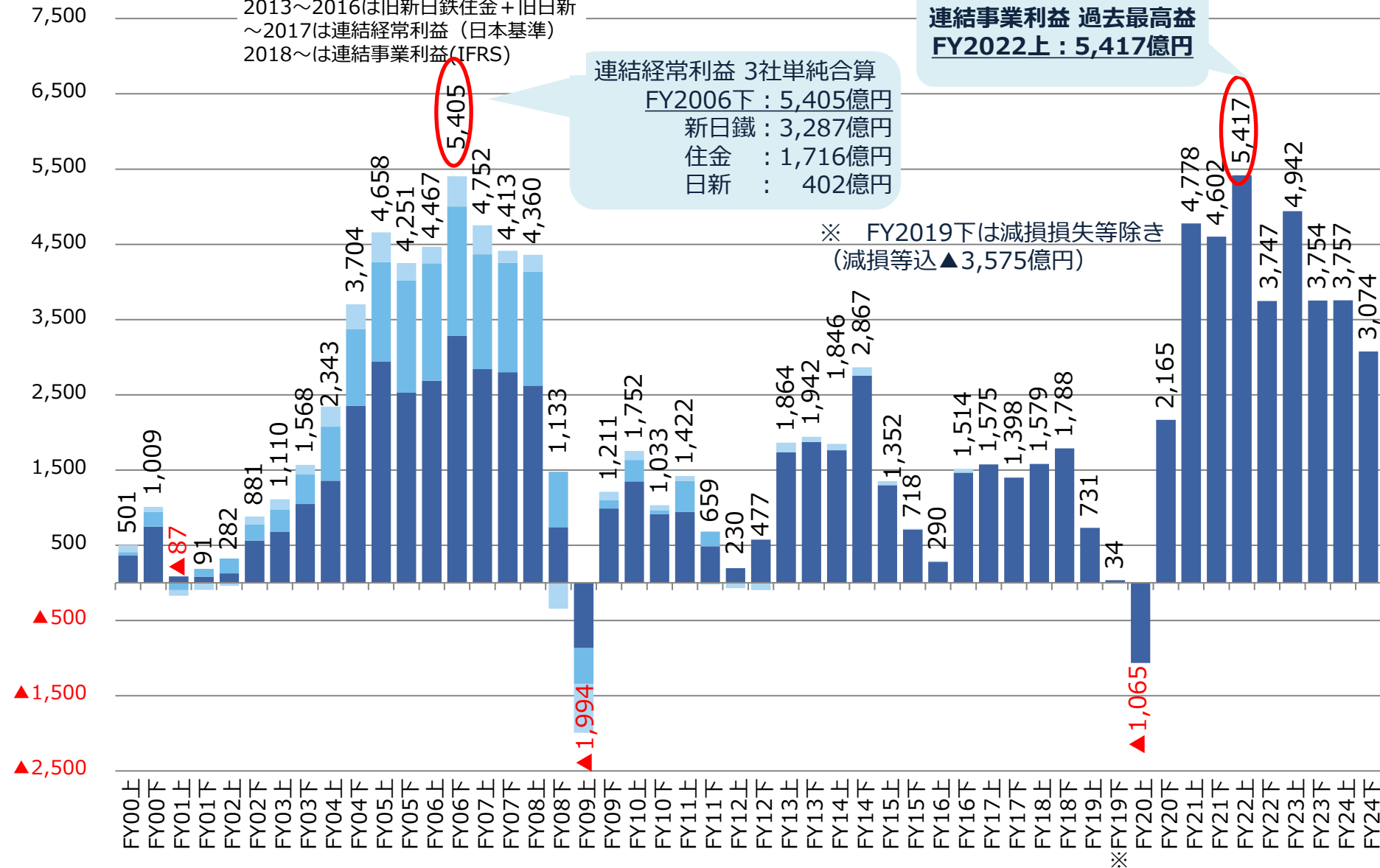
(億円/半期)

～2012は旧新日鐵+旧住金+旧日新
 2013～2016は旧新日鐵住金+旧日新
 ～2017は連結経常利益（日本基準）
 2018～は連結事業利益(IFRS)

連結事業利益 過去最高益
 FY2022上：5,417億円

連結経常利益 3社単純合算
 FY2006下：5,405億円
 新日鐵：3,287億円
 住金：1,716億円
 日新：402億円

※ FY2019下は減損損失等除き
 （減損等込▲3,575億円）



2-2-3. 連結事業利益推移（年度）

16

(億円/年)

棒グラフ
連結事業利益
(左軸)

連結経常損益 3社単純合算

FY2006 : 9,873億円

新日鐵 : 5,976億円

住金 : 3,276億円

日新 : 621億円

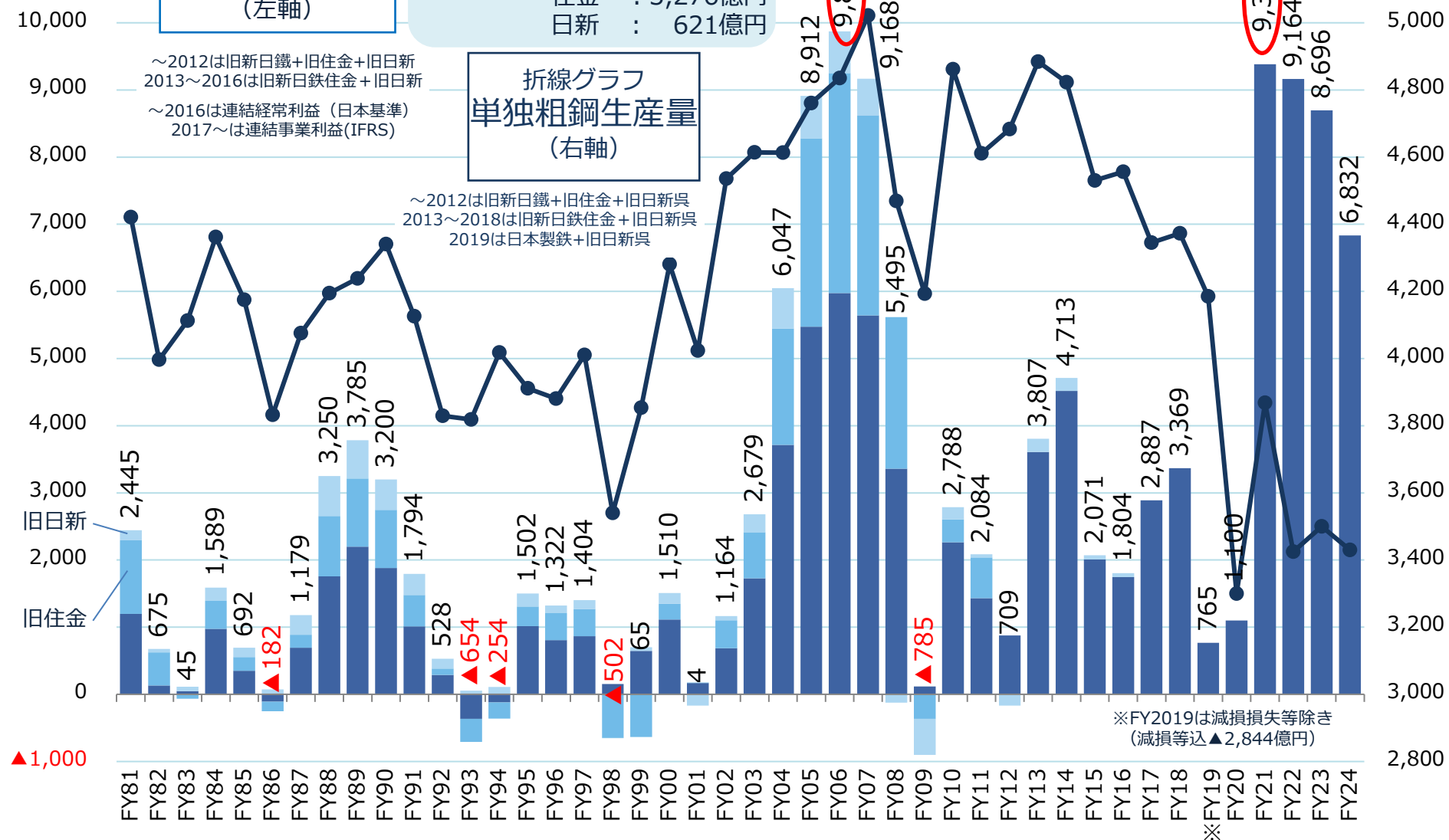
(万t/年)

折線グラフ
単独粗鋼生産量
(右軸)

～2012は旧新日鐵+旧住金+旧日新
2013～2016は旧新日鐵住金+旧日新

～2016は連結経常利益（日本基準）
2017～は連結事業利益(IFRS)

～2012は旧新日鐵+旧住金+旧日新
2013～2018は旧新日鐵住金+旧日新
2019は日本製鉄+旧日新



2-2-4. 当期利益推移（四半期）

17

(億円/Q)

当期純利益(四半期) 3社単純合算

FY2006.4Q : 1,708億円

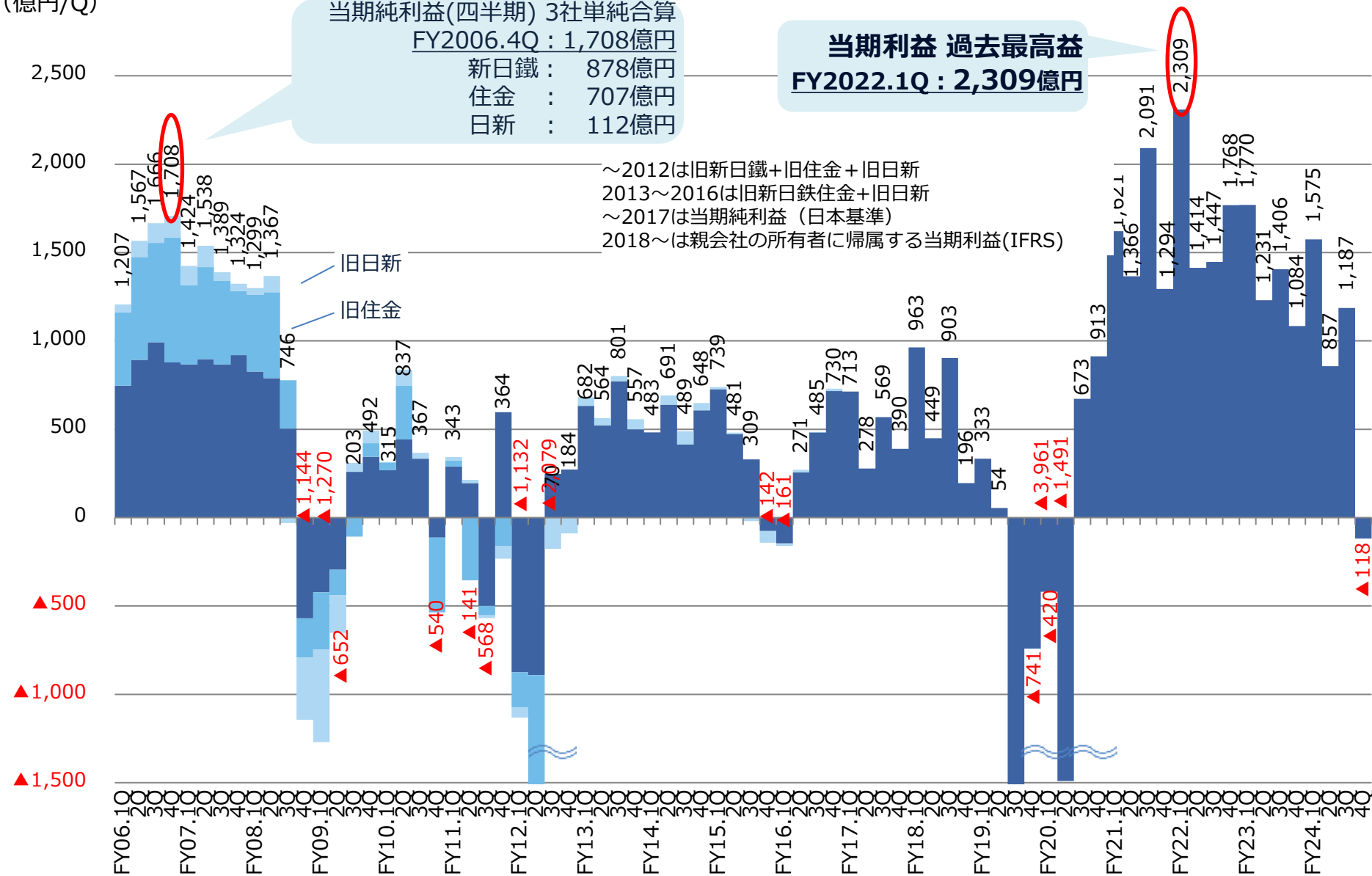
新日鐵 : 878億円

住金 : 707億円

日新 : 112億円

当期利益 過去最高益
FY2022.1Q : 2,309億円

～2012は旧新日鐵+旧住金+旧日新
2013～2016は旧新日鐵住金+旧日新
～2017は当期純利益（日本基準）
2018～は親会社の所有者に帰属する当期利益(IFRS)



2-2-4. 当期利益推移（半期）

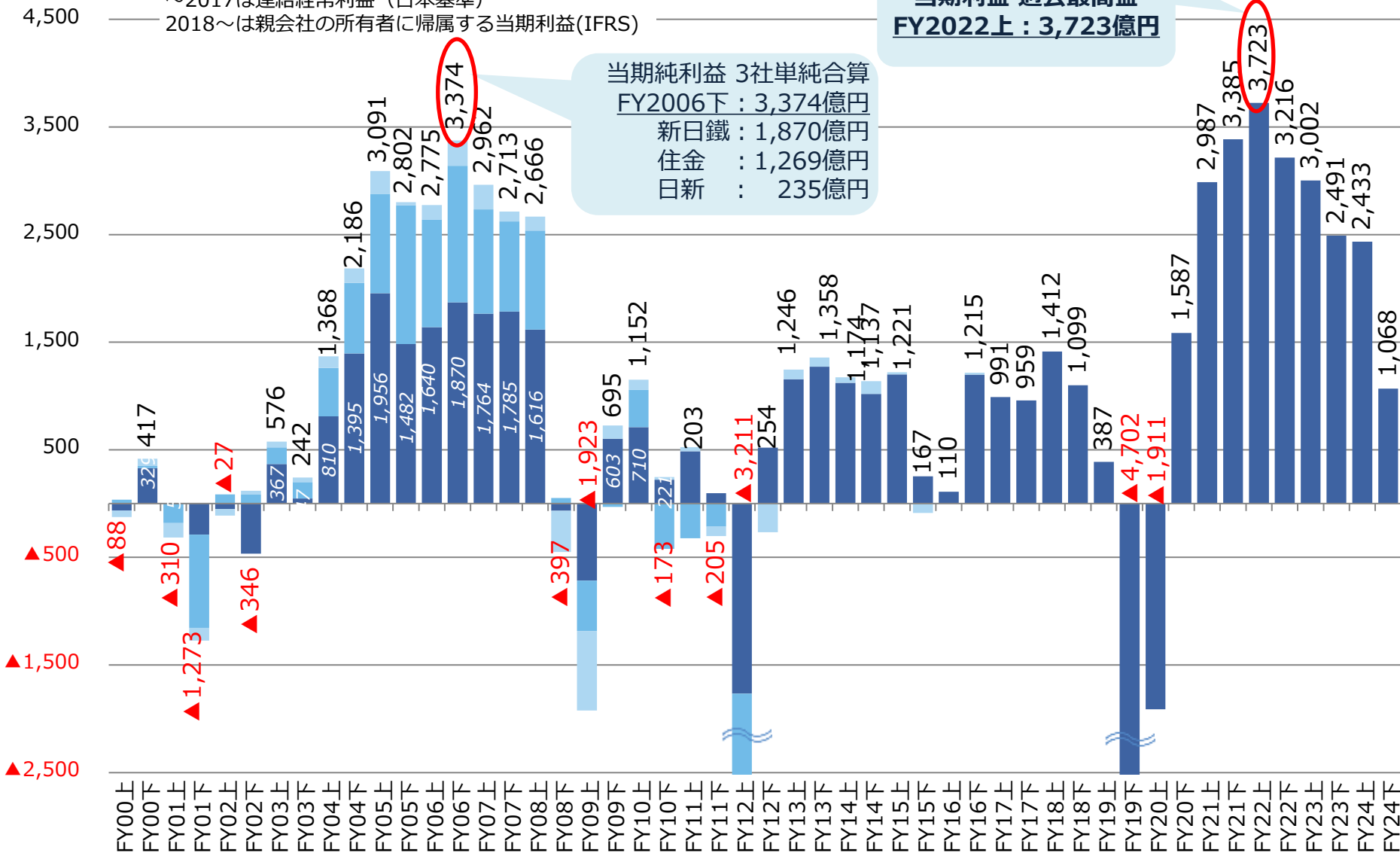
18

(億円/半期)

～2012は旧新日鐵+旧住金+旧日新
 2013～2016は旧新日鐵住金+旧日新
 ～2017は連結経常利益（日本基準）
 2018～は親会社の所有者に帰属する当期利益(IFRS)

当期利益 過去最高益
 FY2022上：3,723億円

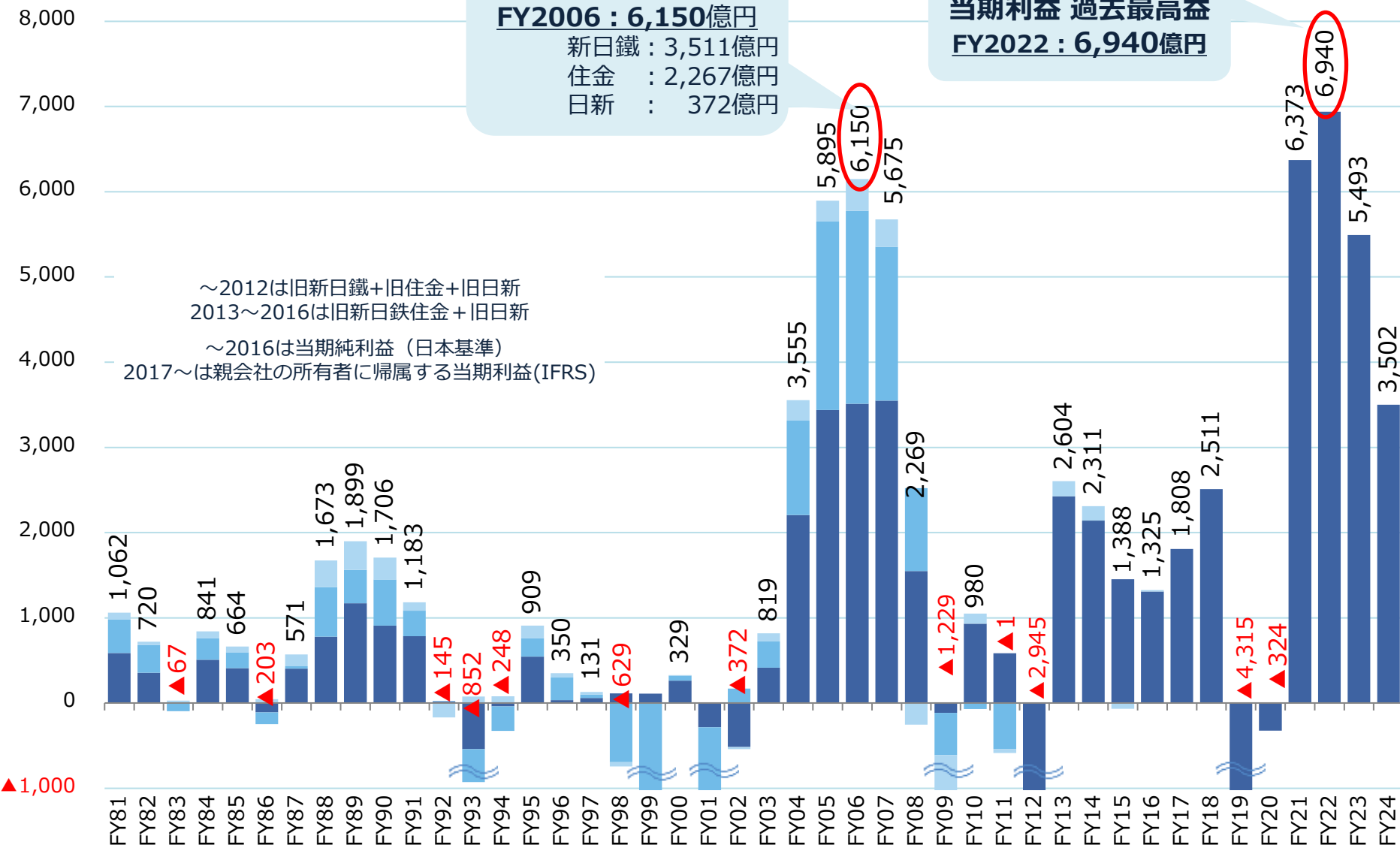
当期純利益 3社単純合算
 FY2006下：3,374億円
 新日鐵：1,870億円
 住金：1,269億円
 日新：235億円



2-2-4. 当期利益推移 (年度)

19

(億円/年)



2-3. CF・財務体質（年度）

20

		FY13 (日本基準)	FY14 (日本基準)	FT15 (日本基準)	FY16 (日本基準)	FY17 (日本基準)	FY17 (IFRS)	FY18 (IFRS)	FY19 (IFRS)	FY20 (IFRS)	FY21 (IFRS)	FY22 (IFRS)	FY23 (IFRS)	FY24 (IFRS)
営業CF	(億円)	5,120	6,605	5,629	4,842	4,855	4,855	4,473	4,243	3,181	6,156	6,612	10,101	9,785
投資CF	(億円)	▲3,641	▲3,632	▲3,222	▲4,937	▲4,332	▲4,332	▲4,768	▲5,556	▲4,440	▲5,189	▲4,666	▲9,406	▲8,024
資産圧縮	(億円)	2,300	1,500	800	1,500	700	700	1,000	2,800	1,400	1,400	1,000	2,300	3,400
FCF	(億円)	3,779	4,473	3,207	1,405	1,223	1,223	705	1,487	141	2,367	2,946	2,995	5,161
設備投資額 ^{*1}	(億円)	2,570	3,043	3,046	3,510	4,119		4,408	4,813	4,744	4,074	4,376	4,574	5,834
減価償却費	(億円)	3,318	3,200	3,082	3,047	3,407	3,665	4,086	4,173	2,908	3,306	3,402	3,630	3,852
連結総資産	(億円)	70,823	71,579	64,250	72,619	75,924	77,561	80,495	74,450	75,739	87,523	95,670	107,146	109,424
有利子負債	(億円)	22,963	19,765	20,082	21,048	20,689	21,577	23,692	24,887	25,592	26,533	26,993	27,116	25,074
自己資本	(億円)	26,836	29,786	27,738	29,482	31,454	31,369	32,307	26,416	27,599	34,667	41,811	47,777	53,833
D/E ^{*2}		0.86	0.68	0.64	0.63		0.61	0.66	0.74	0.70	0.59	0.51	0.45	0.35
自己資本比率 (%)		37.9	41.6	43.2	40.6	41.4	40.4	40.1	35.5	36.4	39.6	43.7	44.6	49.2
D/EBITDA	(倍)	3.6	3.0	4.2	5.0	3.1	3.3	3.2	5.3	6.4	2.1	2.1	2.2	2.3

出典：当社推定

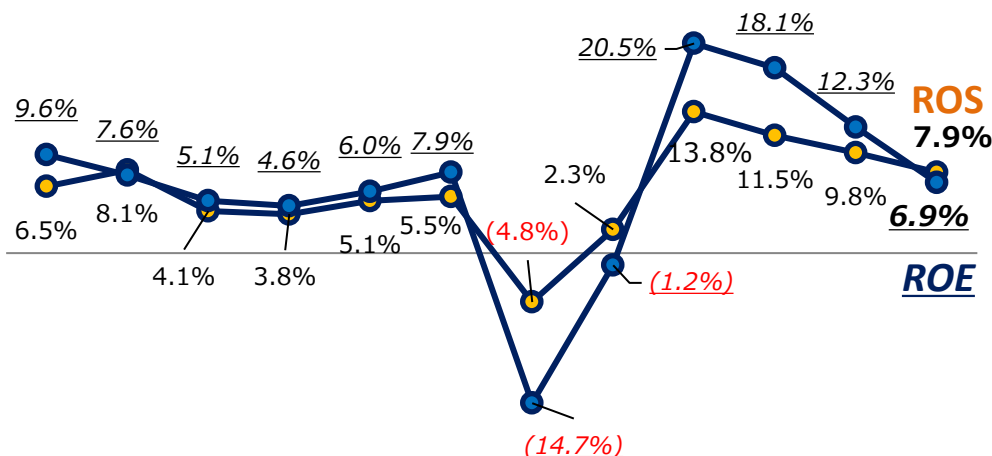
^{*1} 設備投資額は工事ベース、FY18以降は会計処理制度変更後

^{*2} 劣後D-E・劣後債資本性調整後

2-4. 主要財務指標（年度）

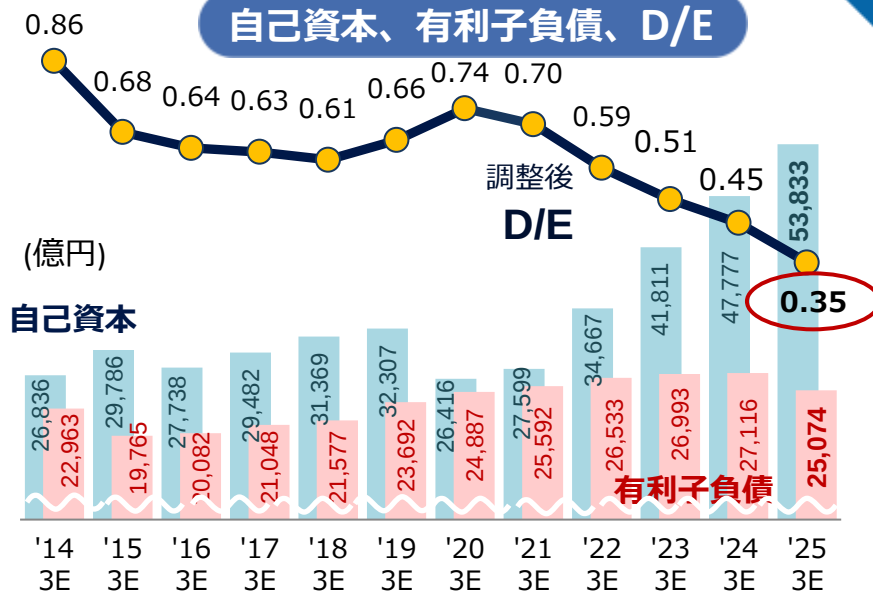
21

ROS & ROE

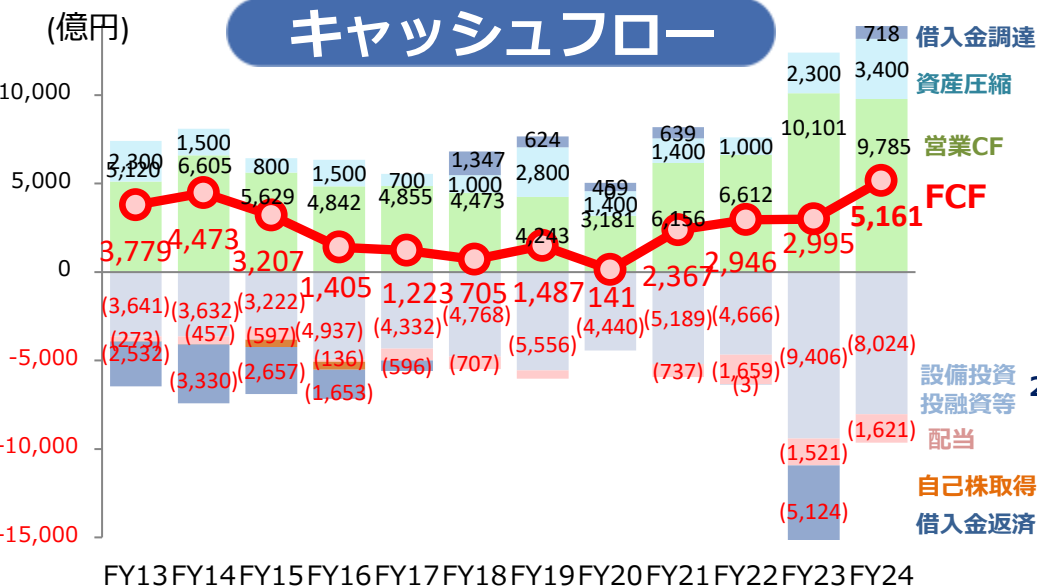


FY13 FY14 FY15 FY16 FY17 FY18 FY19 FY20 FY21 FY22 FY23 FY24

自己資本、有利子負債、D/E



キャッシュフロー



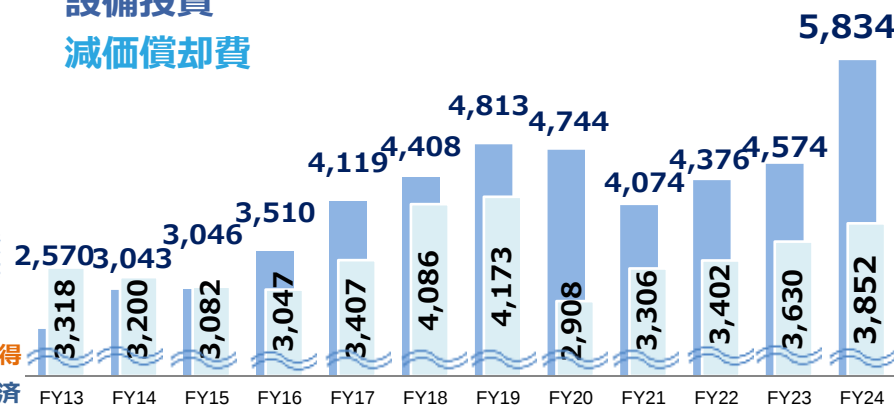
FY13 FY14 FY15 FY16 FY17 FY18 FY19 FY20 FY21 FY22 FY23 FY24

設備投資 減価償却費

(億円)

設備投資額は工事ベース、FY18以降は会計処理制度変更後

設備投資
減価償却費



FY20償却費 定額法化影響▽700億円
減損影響▽600億円

2-5. 株価関連（年度）

22

	*1 FY13 (日本基準)	*1 FY14 (日本基準)	*1 FY15 (日本基準)	FY16 (日本基準)	FY17 (日本基準)	FY17 (IFRS)	FY18 (IFRS)	FY19 (IFRS)	FY20 (IFRS)	FY21 (IFRS)	FY22 (IFRS)	FY23 (IFRS)	FY24 (IFRS)	FY25 (IFRS)
期末株価 (円/ 株)	2,820	3,025	2,162	2,565	2,337	2,337	1,954	925	1,887	2,171	3,120	3,668	3,195	
EPS *2 (基本的 1株当たり当期利益) (円/ 株)	267	235	159	148	221	205	282	▲469	▲35	692	753	596	350	191 以上
PER *3 (株価収益率) (倍)	10.6	12.9	13.6	17.3	10.6	11.4	6.9	-2.0	-53.6	3.1	4.1	6.2	9.1	
BPS *4 (1株当たり純資産) (円/ 株)	2,941	3,263	3,074	3,340	3,564	3,554	3,510	2,869	2,998	3,765	4,541	5,187	5,151	
PBR *5 (株価純資産倍率) (倍)	1.0	0.9	0.7	0.8	0.7	0.7	0.6	0.3	0.6	0.6	0.7	0.7	0.6	
年間配当 (円/ 株)	50	55	45	45	70	70	80	10	10	160	180	160	160	120
配当性向 *6(%)	19%	23%	28%	30%	32%	34%	28%	-	-	23%	24%	27%	46%	63%
配当利回り (%)	1.8%	1.8%	2.1%	1.8%	3.0%	3.0%	4.1%	1.1%	0.5%	7.4%	5.8%	4.4%	5.0%	

*1 株式会社(2015年10月1日に10株→1株)補正後ベース

*2 日本基準：1株当たり当期純利益、親会社の所有者に帰属する当期利益÷期中平均株式数

*3 各年度末時点株価(期末株価)÷EPS

*4 各年度末時点の純資産(親会社の所有者に帰属する持分合計)÷期末株式数

*5 期末株価 ÷ BPS *6 期末株価 ÷ (中間+期末配当)

2-6-1. 鉄グループ会社※損益（年度）

23

※鉄グループ会社のうち、主要な会社法上の大会社の開示損益

(億円/年)		<損益前提>	FY13	FY14	FY15	FY16	FY17	FY18	FY19	FY20	FY21	FY22	FY23
二次加工	日鉄鋼板 *1	<連結経常損益>	31	11	20	35	25	23	14	26	116	110	102
	日鉄日新製鋼建材	<単独経常損益>	7	6	1	3	13	19	2020年度より日鉄鋼板に合併				
	日鉄建材 *1	<単独経常損益>	30	12	21	34	35	52	55	54	32	115	125
	日鉄鋼管 *1 *2	<単独経常損益>	34	55	38	54	62	61	39	31	61	26	26
	日鉄溶接工業	<単独経常損益>	8	11	7	8	2	4	7	8	10	12	14
	日鉄SGワヤ	<単独経常損益>	12	14	12	19	19	16	4	2	11	16	16
	日鉄ドラム	<単独経常損益>	17	17	16	20	20	20	15	19	28	20	23
	ジグスター	<連結経常損益>	3	▲3	11	28	34	35	14	18	22	15	19
(上記計)			(143)	(125)	(127)	(200)	(210)	(228)	(146)	(158)	(280)	(315)	(325)
ステンレス・電炉	日鉄ステンレス *1 *3	<単独経常損益>	72	134	52	131	215	148	56	▲21	434	801	290
	大阪製鐵 *1	<連結経常損益>	52	91	83	59	67	69	67	13	40	64	63
	山陽特殊製鋼	<連結経常損益>				2018年度より子会社化		94	▲15	▲48	217	289	121
		<持分法投資損益>	5	9	12	12	10						
	堺 OVAKO	<連結経常損益>							▲9	▲24	134	211	84
(上記計)			(128)	(235)	(146)	(203)	(293)	(312)	(108)	(▲55)	(690)	(1,153)	(474)
商社	日鉄物産	<連結経常損益>							2023年度より子会社化				528
		<持分法投資損益>	23	55	52	53	50	77	52	56	83	86	
(上記計)			(23)	(55)	(52)	(53)	(50)	(77)	(52)	(56)	(83)	(86)	(528)
機能系	日鉄テクニクス	<連結経常損益>	48	126	175	180	176	199	181	142	128	167	174
	日鉄物流	<連結経常損益>	52	51	37	39	40	48	38	55	63	58	59
	黒崎播磨	<連結経常損益>				2018年度より子会社化		113	98	64	86	121	164
		<持分法投資損益>	10	8	17	21	25						
(上記計)			(110)	(185)	(229)	(240)	(241)	(360)	(317)	(261)	(277)	(346)	(397)
(上記総計)			(405)	(600)	(554)	(695)	(795)	(977)	(622)	(418)	(1,330)	(1,901)	(1,724)

*1 在庫評価差含む *2 日鉄鋼管: 2022.3Q以降は会社分割後の新会社 *3 日鉄ステンレス: 2025年4月1日付で親会社と統合

2-6-2. 主要な鉄グループ会社の概要

24

分野	社名	事業内容	主要顧客分野
二次加工	日鉄鋼板	亜鉛鉄板、着色亜鉛鉄板、表面処理鋼板、建築材料 等	建築
	日鉄建材	建築建材、土木建材、意匠鋼板、防護柵、フェンス、仮設足場、鋼管柱、防災商品 等	土木・建築
	日鉄鋼管	二輪車・四輪車・土木・建築用炭素鋼鋼管、自動車・装飾用ステンレス鋼管 等	自動車・土木・建築
	日鉄めっき鋼管	自動車用鋼管、建材用角形鋼管等	自動車、建築
	日鉄溶接工業	溶接材料、溶接機器	自動車、船舶、建築
	日鉄SGワイヤ	線材加工製品	自動車、家電、土木
	日鉄ドラム	ドラム缶	
	ジオスター	土木コンクリート製品・金属製品	土木
ステンレス・電炉	日鉄ステンレス*	ステンレス薄板・厚板・棒線	家電、鉄道車両、建材、自動車、産業機械
	大阪製鐵	形鋼・棒鋼等	建築、土木、造船、産業機械
	山陽特殊製鋼	特殊鋼棒線・鋼管、素形材、金属粉末等	自動車、鉄道車両、建設機械、エレクトロニクス
商社	日鉄物産	鉄鋼、産機・インフラ、繊維、食料 等	
機能系	日鉄テックスエンジニアリング	鉄鋼生産設備等の機械・電気計装・システム・建設に関するエンジニアリングおよび整備、作業	
	日鉄物流	内航海運、工場内運搬・作業請負、港湾運送、倉庫業、貨物自動車運送、通関	
	黒崎播磨	耐火物の製造販売、築炉工事	

日鉄ステンレス：2025年4月1日付で親会社と統合

参考資料

1. ESG関連指標
2. 主要諸元・財務指標
3. 事業環境指標
4. 市況データ等
5. 諸施策進捗状況

3-1-1. 鋼材消費（四半期・半期）

前回見通し数値は全て2/6時点 概算

26

																前回 年度 見通し	FY24
		1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	FY23	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期			
全国粗鋼	(万t)	2,221	2,156	4,377	2,160	2,145	4,306	8,683	2,125	2,059	4,184	2,072	2,045	4,117	8,350	8,300	
国内鋼材消費	(万t)	1,295	1,316	2,611	1,324	1,255	2,579	5,190	1,233	1,253	2,486	1,270	1,244	2,514	5,010	5,000	
製造業比率	(%)	66.3	67.5	66.9	66.8	65.8	66.3	66.6	65.8	67.4	66.8	67.1	66.4	66.7	66.5	66.8	

普通鋼鋼材	(万t)	1,004	1,021	2,025	1,040	985	2,025	4,050	954	971	1,925	990	974	1,964	3,900	3,889
建設	(万t)	409	415	824	425	423	847	1,671	393	395	788	399	406	805	1,620	1,593
製造業	(万t)	595	606	1,201	615	563	1,178	2,379	562	575	1,137	591	568	1,159	2,290	2,296
造船	(万t)	75	80	155	79	77	157	312	76	76	152	74	74	148	300	300
自動車	(万t)	245	257	502	260	225	485	987	232	242	474	252	236	487	950	962
産業機械	(万t)	116	114	229	115	109	223	452	100	99	200	107	106	213	410	413
電気機械	(万t)	68	66	134	67	63	130	264	65	66	131	65	62	127	260	258
特殊鋼鋼材	(万t)	281	299	581	285	276	561	1,142	279	282	561	279	271	550	1,110	1,111

出典：当社推定

3-1-2. 鋼材消費（年度）

27

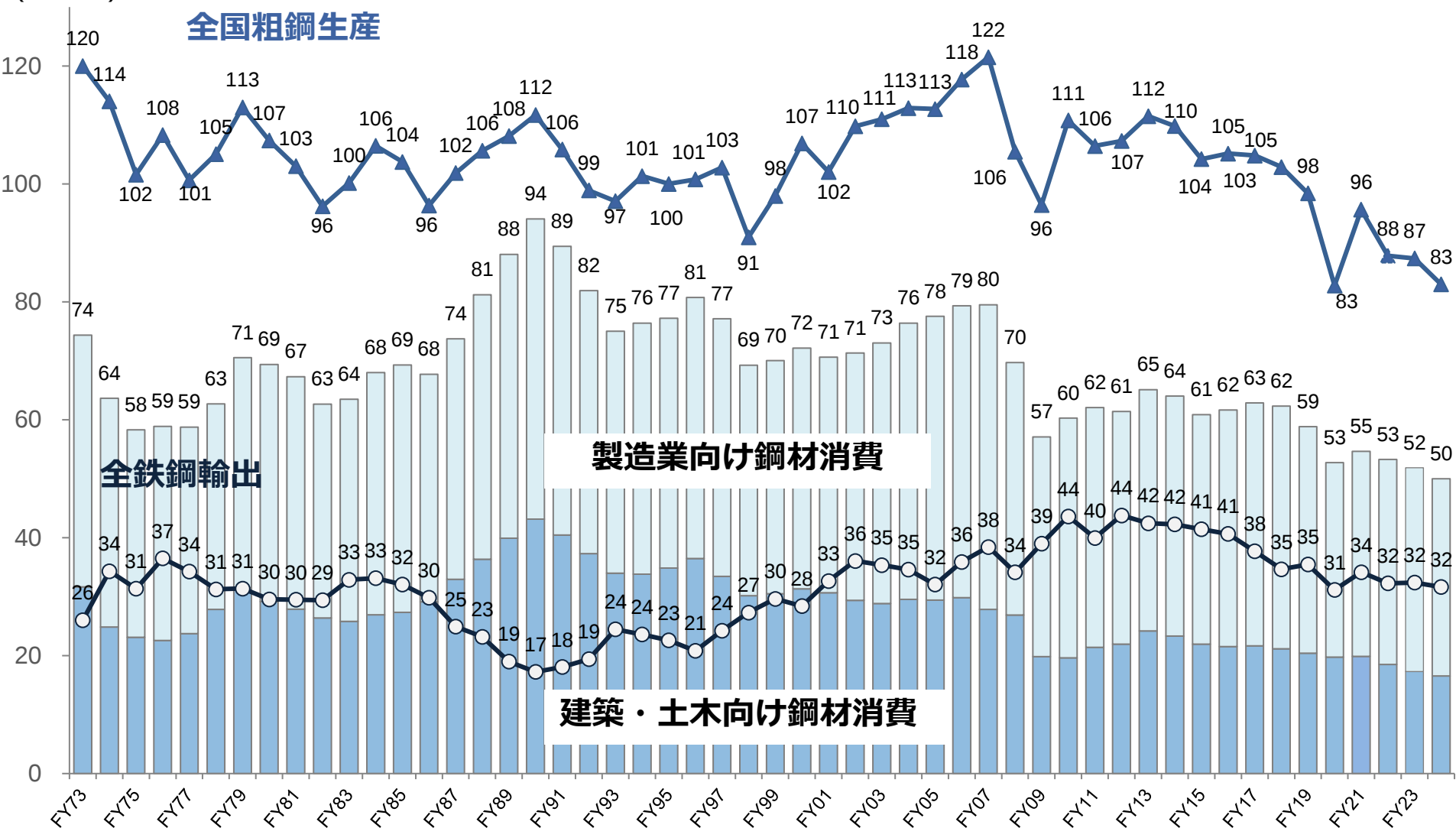
		FY13	FY14	FT15	FY16	FY17	FY18	FY19	FY20	FY21	FY22	FY23	FY24
全国粗鋼	(万t)	11,152	10,984	10,423	10,517	10,484	10,289	9,843	8,278	9,564	8,784	8,683	8,300
国内鋼材消費	(万t)	6,514	6,403	6,088	6,167	6,289	6,232	5,914	5,277	5,465	5,331	5,190	5,000
製造業比率	(万t)	62.8	63.3	63.9	63.7	64.2	64.7	64.8	63.2	63.6	65.3	66.6	66.8
普通鋼鋼材	(万t)	5,182	5,092	4,843	4,900	4,974	4,928	4,669	4,190	4,305	4,174	4,050	3,889
建設	(万t)	2,301	2,236	2,115	2,157	2,167	2,119	2,007	1,870	1,917	1,776	1,671	1,593
製造業	(万t)	2,880	2,856	2,728	2,743	2,808	2,809	2,662	2,319	2,388	2,399	2,379	2,296
造船	(万t)	416	434	432	433	408	400	406	325	308	309	312	300
自動車	(万t)	1,148	1,114	1,076	1,095	1,131	1,142	1,069	917	897	940	987	962
産業機械	(万t)	505	518	461	458	504	517	468	426	496	490	452	413
電気機械	(万t)	311	307	292	297	310	307	295	276	289	286	264	258
特殊鋼鋼材	(万t)	1,332	1,311	1,245	1,267	1,314	1,304	1,245	1,087	1,160	1,157	1,142	1,111

出典：当社推定

3-1-3. 国内鋼材消費推移（年度）

28

（百万ト）



出典：各種統計資料・当社推定

3-2-1. 活動水準（四半期・半期）

前回見通し数値は全て2/6時点 概算

				上期			下期	FY23			上期			下期	前回 年度 見通し	FY24	
		1Q	2Q		3Q	4Q			1Q	2Q		3Q	4Q				
住宅着工	(万戸)	21	21	42	20	18	38	80	21	20	41	20	21	40	80	82	
非住宅着工	(万㎡)	1,121	1,075	2,196	1,122	962	2,083	4,279	1,032	983	2,015	945	914	1,859	4,297	3,874	
公共事業	(10億円)	2,964	3,493	6,457	2,761	4,487	7,248	13,705	3,097	3,897	6,994	2,935	4,472	7,407	14,002	14,401	
完成車生産	(万台)	210	226	435	242	191	432	868	199	210	408	224	214	437	855	846	
完成車輸出	(万台)	107	116	223	123	99	222	446	102	104	207	116	102	218	430	424	
海外生産	(万台)	411	420	831	439	405	844	1,676	394	388	782	403	391	794		1,576	
大中型ｼｮﾊﾞﾙ	(千台)	24	24	48	23	21	44	92	21	18	39	19	18	37	78	76	
金属工作	(千t)	92	89	181	84	78	162	343	69	74	143	77	76	153	297	296	
新造船起工	(万グロスト)	215	222	437	259	202	460	897	259	205	464	215	191	406	880	870	

出典：当社推定

3-2-2. 活動水準（年度）

30

	FY13	FY14	FT15	FY16	FY17	FY18	FY19	FY20	FY21	FY22	FY23	FY24
住宅着工 (万戸)	99	88	92	97	95	95	88	81	87	86	80	82
非住宅着工 (万㎡)	5,627	5,261	4,999	5,133	5,331	5,102	4,798	4,492	4,806	4,690	4,279	3,874
公共事業 (10億円)	10,305	10,864	10,142	10,790	10,508	10,246	11,059	11,850	*1 14,449	14,803	13,705	14,401
完成車生産 (万台)	991	959	919	936	968	974	949	797	755	810	868	846
完成車輸出 (万台)	463	449	458	464	479	486	474	368	368	386	446	424
海外生産 (万台)	1,634	1,708	1,784	1,890	1,929	1,925	1,730	1,551	1,593	1,622	1,676	1,576
大中型ｼｮﾊﾞﾙ (千台)	80	78	63	66	79	86	78	74	93	93	92	76
金属工作 (千t)	344	481	452	366	458	438	341	249	334	377	343	296
新造船起工 (万グロスト)	1,222	1,258	1,283	1,251	1,206	1,146	1,249	950	883	895	897	870

出典：当社推定 *1 FY21 4月～ 国交省統計の推計方法変更

3-3. 世界経済成長率推移 <2025年4月22日IMF改定値>

31

[] 内の数値=過去のCY24見通し公表値

	CY 13	CY 14	CY 15	CY 16	CY 17	CY 18	CY 19	CY 20	CY 21	CY 22	CY 23	25. 1月 時点	CY 24	CY25 見	対 前年
世界合計	3.5	3.6	3.5	3.4	3.8	3.6	2.8	-3.1	6.2	3.5	3.3	[3.2]	3.3	2.8	▼0.5
先進諸国	1.4	2.1	2.3	1.7	2.4	2.2	1.7	-4.5	5.4	2.6	1.7	[1.7]	1.8	1.4	▼0.4
米国	1.8	2.5	2.9	1.6	2.2	2.9	2.2	-3.4	5.9	2.1	2.5	[2.8]	2.8	1.8	▼1.0
欧州	-0.3	1.4	2.1	1.9	2.4	1.9	1.3	-6.3	5.3	3.3	0.5	[0.8]	0.9	0.8	▼0.1
日本	2.0	0.4	1.2	0.6	1.9	0.3	0.7	-4.6	2.1	1.0	1.9	[-0.2]	0.1	0.6	+0.5
新興諸国	5.1	4.7	4.3	4.6	4.7	4.5	3.7	-2.1	6.7	4.1	4.4	[4.2]	4.3	3.7	▼0.6
中国	7.8	7.3	6.9	6.7	6.9	6.6	6.1	2.3	8.4	3.0	5.2	[4.8]	5.0	4.0	▼1.0
ASEAN-5 *1	5.0	4.7	5.0	5.1	5.5	5.4	4.9	-3.4	3.4	5.5	4.1	[4.5]	4.6	4.0	▼0.6
インド	6.4	7.4	8.0	8.2	6.7	6.8	4.2	-7.3	8.7	7.2	8.2	[6.5]	6.5	6.2	▼0.3
ロシア	1.8	0.7	-2.3	0.3	1.5	2.3	1.3	-3.0	4.7	-2.1	3.6	[3.8]	4.1	1.5	▼2.6
ブラジル	3.0	0.5	-3.6	-3.3	1.1	1.3	1.1	-4.1	5.0	2.9	2.9	[3.7]	3.4	2.0	▼1.4

出典：IMF

*1 CY13-CY22見通し(22.10月時点) : インドネシア、マレーシア、フィリピン、タイ、ベトナム
CY22見通し~(23.1月時点~) : インドネシア、マレーシア、フィリピン、シンガポール、タイ

3-4. 世界鋼材需要 <World Steel Association 2024.10想定> ^{*3}

32

(百万t/年)	CY 13	CY 14	CY 15	CY 16	CY 17	CY 18	CY 19	CY 20	CY 21	CY 22	CY 23	24.4月 時点 見通し	CY 24 見通し	対 前回 増減	対前年	
															増減	増減 率
世界合計	1,546	1,551	1,506	1,519	1,637	1,712	1,779	1,790	1,841	1,782	1,767	[1,793]	1,751	▼42	▼16	▼1%
米墨加	131	146	134	131	138	140	135	116	137	133	132	[134]	131	▼2	▼1	▼1%
EU28 *1	179	149	154	158	164	168	158	140	165	152	139	[141]	137	▼4	▼2	▼2%
日本	65	68	63	62	64	65	63	53	57	55	53	[53]	52	▼1	▼1	▼2%
韓国	52	56	56	57	56	54	53	49	56	51	52	[54]	50	▼4	▼2	▼4%
中国	741	711	672	681	774	836	912	1,008	954	921	896	[896]	869	▼27	▼27	▼3%
インド	74	76	80	84	89	97	103	89	106	116	133	[144]	143	▼1	+11	+8%
ASEAN -5 *2	59	62	67	76	74	77	78	70	73	73	71	[76]	74	▼2	+3	+4%
ロシア	60	43	40	39	41	41	44	42	44	42	45	[46]	44	▼2	▼0	▼1%

*1 EU27か国+イギリス *2 インドネシア、マレーシア、フィリピン、タイ、ベトナム *3 2025年4月のWSA世界鋼材需要見通しは公表延期

3-5. 世界粗鋼生産量

(百万 t)	CY 13	CY 14	CY 15	CY 16	CY 17	CY 18	CY 19	CY 20	CY 21	CY 22	CY 23	CY24					CY25			
												1-3	4-6	7-9	10-12		1	2	3	1-3
世界	1,582	1,647	1,598	1,587	1,712	1,789	1,844	1,842	1,913	1,851	1,846	470	481	440	443	1,835	157	145	166	468
[前年同期比]	[+4.0%]	[+4.1%]	[-3.0%]	[-0.7%]	[+7.9%]	[+4.5%]	[+3.1%]	[-0.1%]	[+3.9%]	[-3.3%]	[-0.3%]	[+1.5%]	[-1.2%]	[-5.3%]	[+2.6%]	[-0.6%]	[-0.6%]	[-3.3%]	[+2.9%]	[-0.3%]
日本	111	111	105	105	105	104	99	84	96	89	87	21	21	21	21	84	7	6	7	20
[前年同期比]	(+3.1%)	(+0.1%)	(-5.0%)	[-0.4%]	[-0.1%]	[-0.3%]	[-4.8%]	[-15.6%]	[+14.9%]	[-7.4%]	[-2.5%]	[-0.8%]	[-4.4%]	[-4.5%]	[-4.1%]	[-3.2%]	[-6.6%]	[-8.5%]	[+0.2%]	[-4.9%]
韓国	66	72	70	69	71	72	71	67	70	66	67	16	15	16	16	64	5	5	5	16
[前年同期比]	(-4.4%)	(+8.4%)	(-1.9%)	[-1.6%]	[+3.6%]	[+2.0%]	[-1.5%]	[-6.1%]	[+5.0%]	[-6.5%]	[+1.3%]	[-3.2%]	[-9.5%]	[-3.6%]	[-1.9%]	[-5.5%]	[-5.9%]	[+0.7%]	[-5.3%]	[-3.6%]
米国	87	88	79	78	82	87	88	73	86	81	81	20	20	20	19	79	7	6	7	20
EU28	166	169	166	162	169	168	157	139	160	142	131	34	36	31	32	133	11	10	12	33
ロシア	69	71	71	70	71	72	72	72	77	72	76	18	18	17	17	71	6	6	6	18
ウクライナ	34	34	33	31	34	35	33	31	21	6	6	2	2	2	2	8	1	1	1	2
ブラジル	34	34	33	31	34	35	33	31	36	34	32	8	8	9	8	34	3	3	3	8
インド	81	87	89	95	101	109	111	100	118	125	141	38	37	37	39	149	14	13	14	40
中国	779	823	804	787	871	923	996	1,065	1,034	1,019	1,013	257	270	238	236	1,002	87	79	93	259
[前年同期比]	[+8.7%]	[+5.6%]	[-2.3%]	[-2.1%]	[+10.7%]	[+6.0%]	[+7.9%]	[+6.9%]	[-2.9%]	[-1.4%]	[-0.6%]	[-0.0%]	[-1.3%]	[-8.2%]	[+6.1%]	[-3.1%]	[+0.7%]	[-3.3%]	[+4.6%]	[+0.8%]

出典：World Steel Association * 世界64力国の合計値

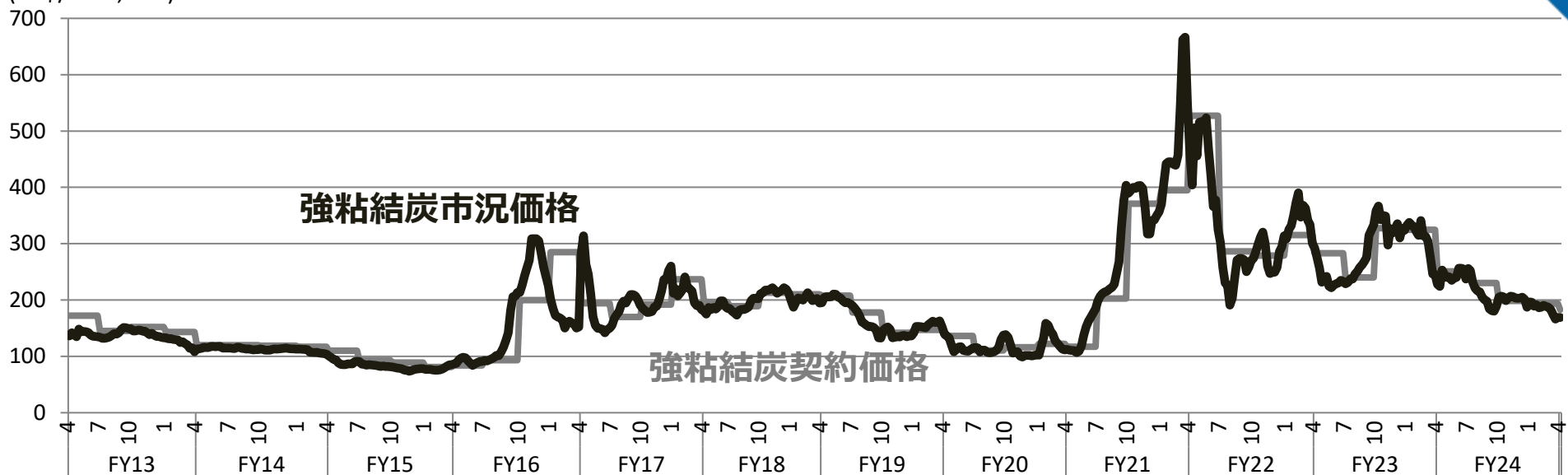
参考資料

1. ESG関連指標
2. 主要諸元・財務指標
3. 事業環境指標
4. 市況データ等
5. 諸施策進捗状況

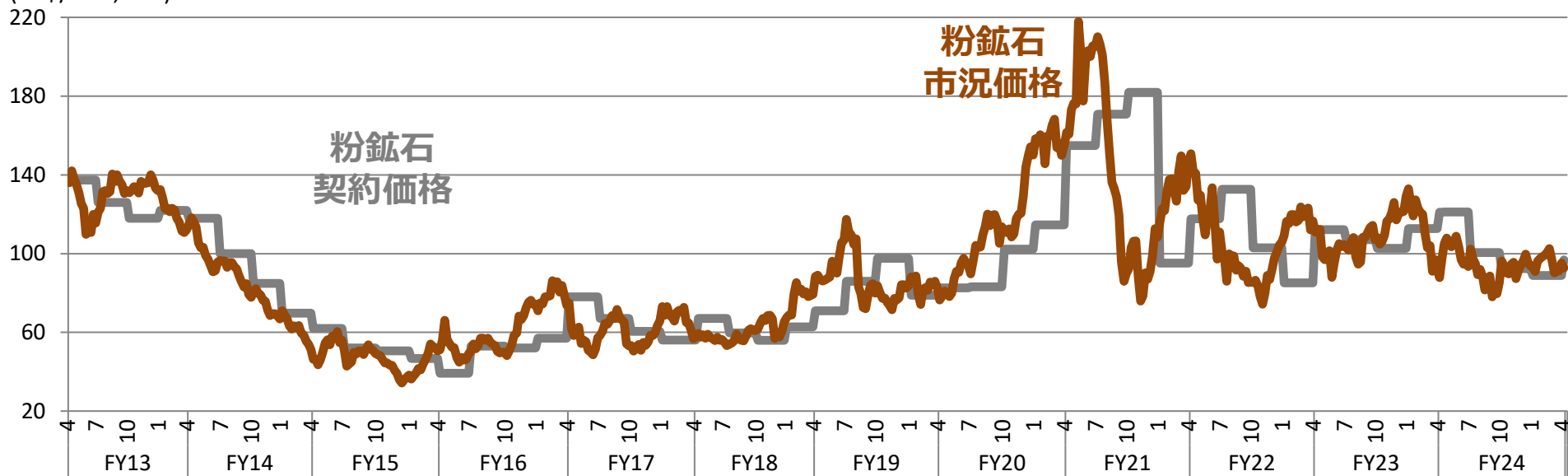
4 - 1. 主原料国際市況

35

(US\$/wmt,FOB)



(US\$/dmt,FOB)



4-2. 市況品価格

36

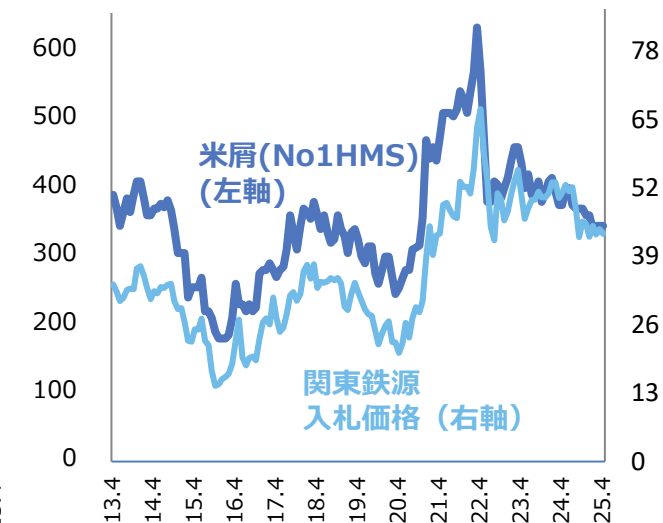
(US\$/bbl) **原油・LNG** (US\$/MMBtu) (指数※)



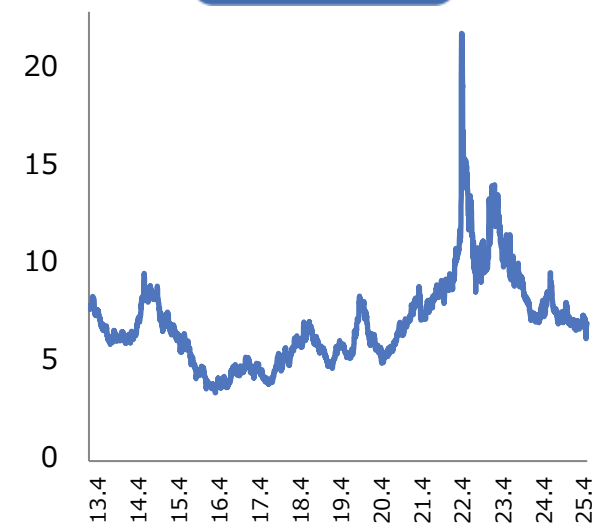
輸出貨物輸送(指数※)



スクラップ (US\$/T,東アジア) (千円/T)



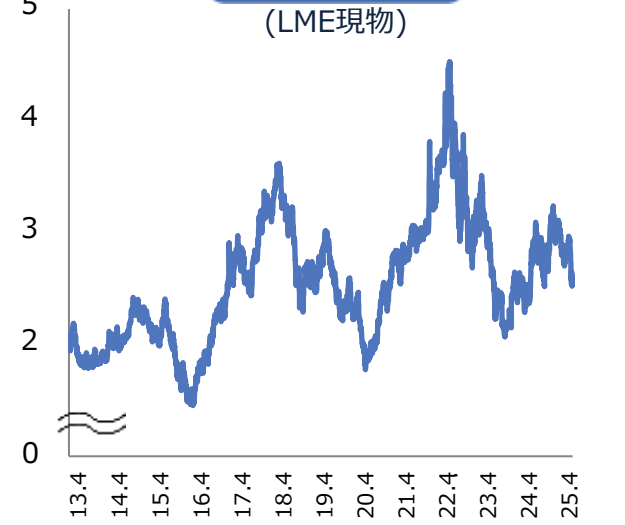
(千US\$/Lb) **ニッケル**



(US\$/lb.-Mo) **モリブデン**



(千US\$/t) **亜鉛**



4-3. ドル円 為替推移

37

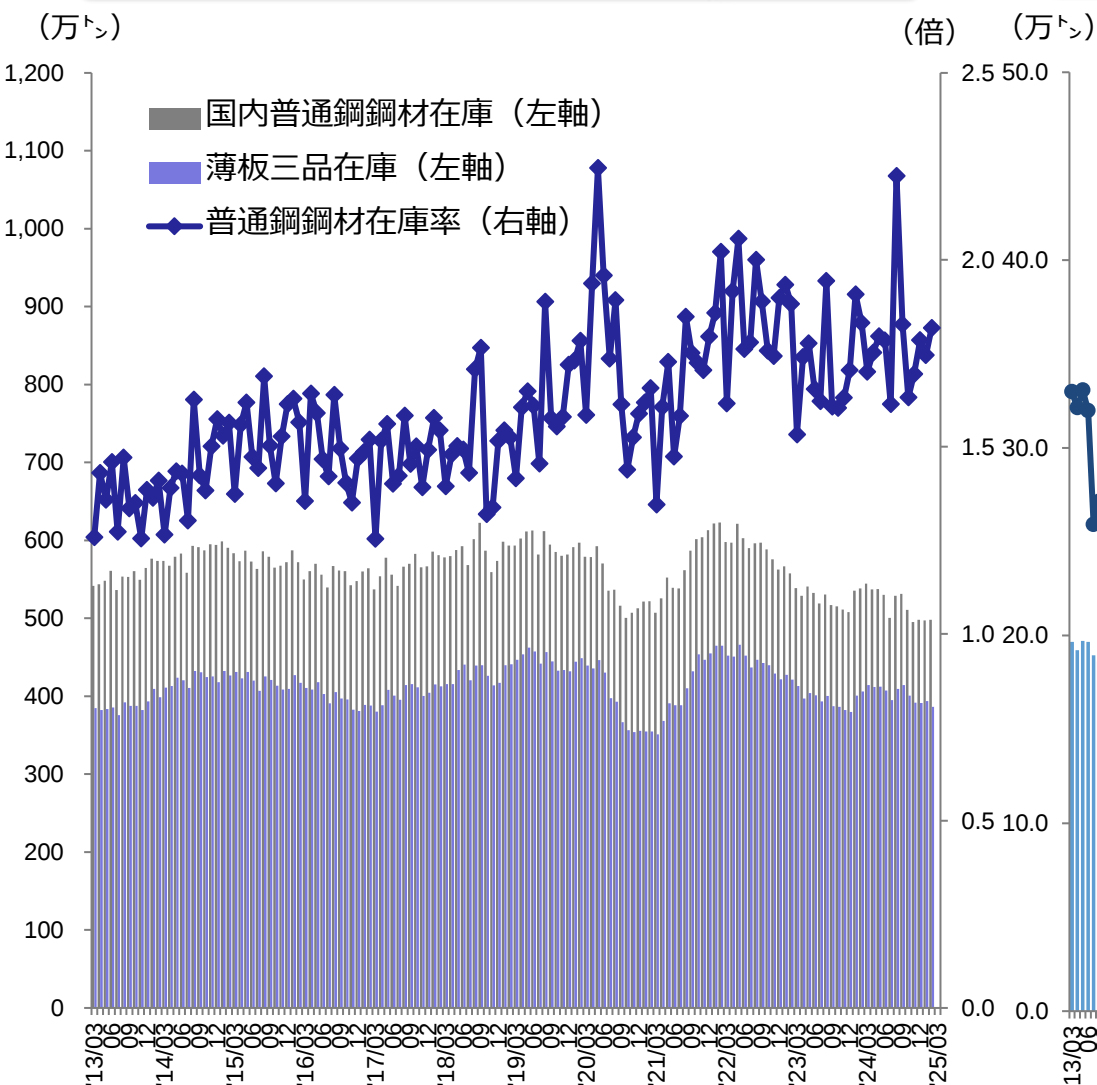
(JPY/USD)



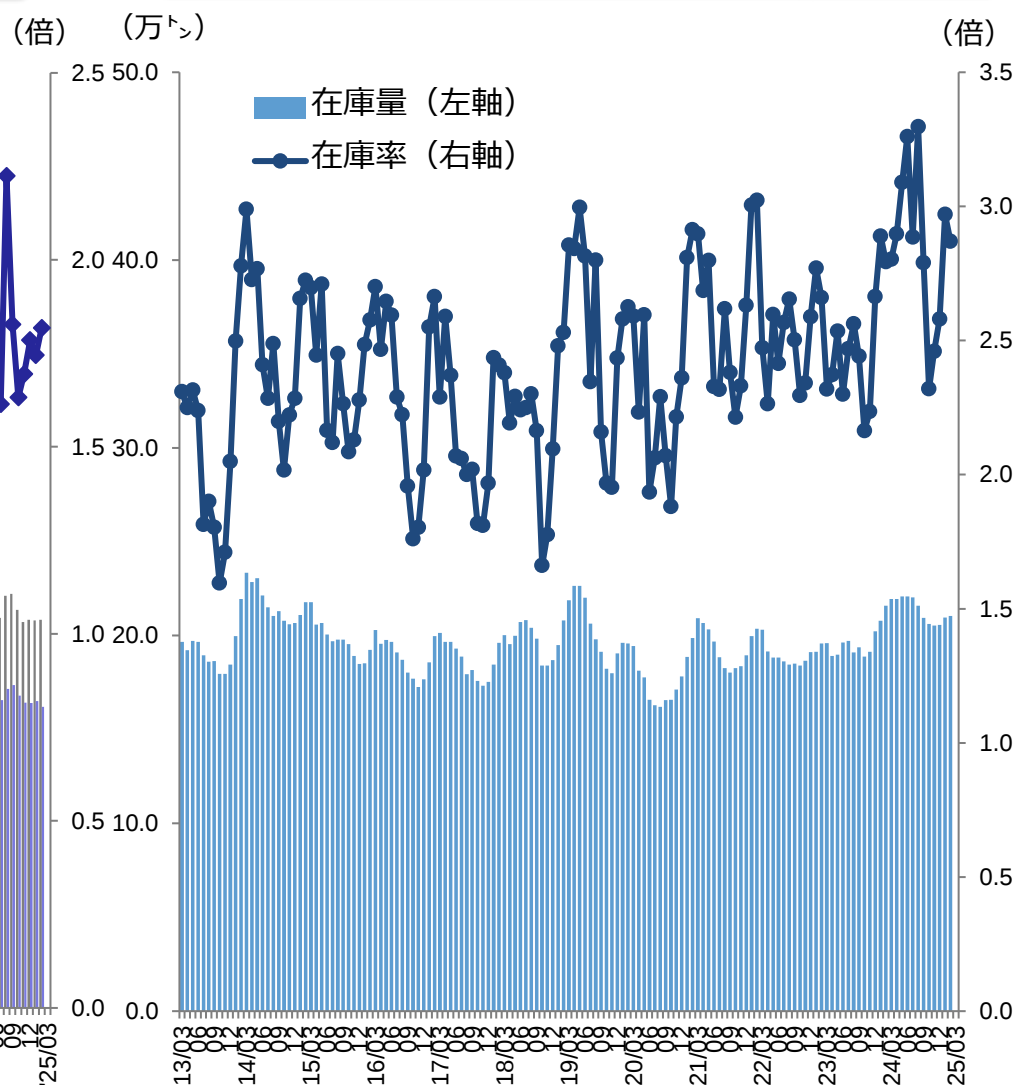
4-4. 国内鋼材在庫推移

38

普通鋼鋼材・薄板三品在庫



ときわ会 (H形鋼) 在庫

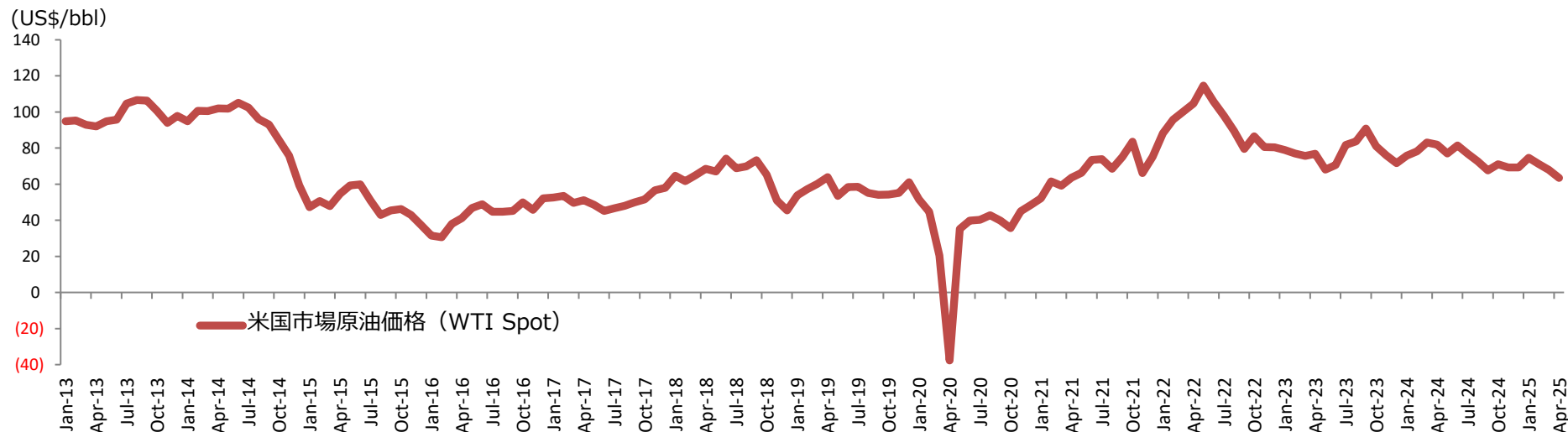


出典：日本鉄鋼連盟

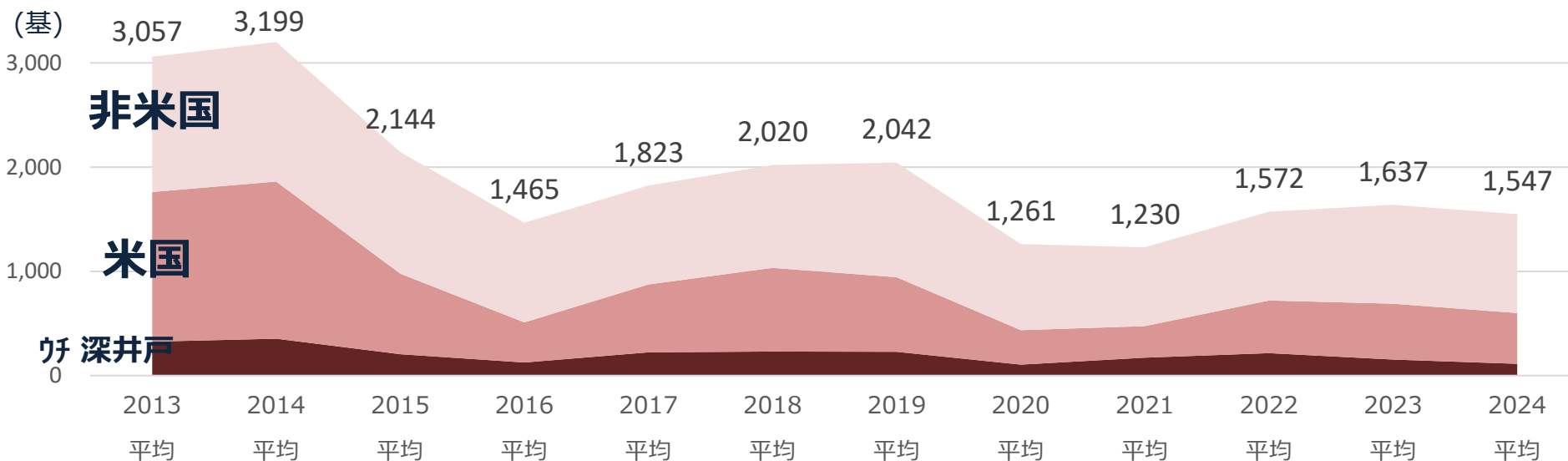
4 - 5. エネルギー関連指標の推移

39

原油価格



リグカウント ※カナダ、中国、CISを除く



参考資料

1. ESG関連指標
2. 主要諸元・財務指標
3. 事業環境指標
4. 市況データ等
5. 諸施策進捗状況

「需要の伸びが確実に期待できる地域」「当社の技術力・商品力を生かせる分野」において、一貫製造拠点、下工程拠点を拡充するとともに、役目を終えた事業・シナジーの薄れた事業・収益の見込めない事業からの撤退により、**選択と集中を進め収益力を向上**

凡例：今回新規施策

一貫製鉄拠点の獲得

- Essar Steel（インド一貫製鉄会社）の共同買収、AM/NS India設立＜2019＞
- G/GJ Steel（タイ電炉一貫熱延鋼板メーカー）買収＜2022＞

下工程拠点の獲得

- ThyssenKrupp Steel USAの買収、AM/NS Calvertの設立＜2014＞
- AM/NS Calvertの超ハイテン鋼板製造対策設備が稼働開始＜2016＞

下工程拠点の立上げ

- JCAPCPL（インド自動車用冷延鋼板製造拠点）稼働開始＜2014＞
- KNSS（インドネシア自動車用冷延・めっき鋼板製造拠点）稼働開始＜2017＞

既存拠点の強化

- ウジミナス クバトン鉄源工程休止、資本増強・債務リストラ＜2016＞
- NSGT（タイ亜鉛めっき鋼板製造拠点）とNS-SUS（タイ薄板製造拠点）の経営統合＜2016＞
- STP（タイブリキ製造拠点）の子会社化＜2020＞・STPとNS-SUSとの経営統合＜2022＞
- ウジミナス テルニウム社への株式の一部譲渡による新たな運営体制への移行＜2023＞

役目を終えた事業 シナジーの薄れた事業 からの撤退

- FY2018 宝鶏住金石油鋼管有限公司（中国油井管熱処理拠点）売却
STL（米国油井管熱処理拠点）売却
Bahru Stainless（マレーシアステンレス鋼板製造拠点）売却
- FY2019 ZNW（中国 特殊鋼冷延鋼板製造拠点）営業生産停止
NAT（米国ステンレス鋼管製造拠点）売却
- FY2020 N-EGALV（マレーシア電気亜鉛めっき鋼板拠点）解散
PATIN（中国ブリキ製造拠点）売却（2020）
アセリノックス（スペイン ステンレス鋼板）株式売却
VSB（ブラジル油井管製造拠点）売却
- FY2021 VAMUSA（米国油性管接手加工拠点）売却
I/N Tek・Kote（米国自動車鋼板製造拠点）売却
- FY2022 PEXCO（米国シームレスステンレス鋼管事業）売却
NSCI（米国冷間圧造用鋼線製造拠点）撤退
NSI（米国クランクシャフト機械加工拠点）売却
- FY2023 日鉄（南通）鋼板有限公司（中国 銅めっき鋼板製造拠点）営業生産停止
- FY2024 宝鋼日鉄自動車鋼板有限公司（BNA）（中国自動車鋼板製造拠点）持分譲渡
広州日鉄鋼管有限公司 解散（中国 自動車用鋼管事業）★24.9月生産停止
寧波宝新不銹鋼有限公司（中国 ステンレス鋼板事業）★25.3月撤退
- FY2025 無錫日鉄鋼管有限公司 解散（中国 自動車用鋼管事業）★25年内生産停止予定

- 豪州Bulga炭鉱における後継鉱区開発＜2014開発着手、2016-18生産開始＞
- 豪州Boggabri炭鉱の権益取得＜2015＞
- 豪州Integra炭鉱を売却＜2015＞
- 豪州Robe Riverの鉄鉱石積出港(Cape Lambert)拡張フェーズ2・West Angels鉱区の拡張を完工＜2015＞
- 豪州Robe Riverの新規鉱区開発を決定＜2018＞
- 豪州Moranbah North炭鉱に隣接するGrosvenor炭鉱権益を取得＜2019＞
- カナダ Elk Valley Resourcesへ20%出資＜2023＞
- 豪州Blackwater炭鉱へ出資を決定＜2024＞
- カナダKamistatusset鉄鉱石鉱山の権益取得＜2024FS開始、2025権益取得＞

鉄グループ会社

鉄グループ会社体質強化

これまでの取組み

新日鐵住金と
日新製鋼の統合に
伴う再編統合

- 日鉄スチール 日新製鋼・新日鐵住金スチール・新日鐵住金のスチール鋼板事業を統合し日鉄スチールを設立＜2019＞
- 日鉄スチール鋼管 溶接スチール鋼管事業再編＜2019＞
- 物流・設備エンジニアリング・建材加工、薄板販売・スチール販売 等の分野で統合・再編

- 大阪製鐵 東京鋼鉄(株)をTOBにより子会社化＜2016＞、日本スチール(株)を合併＜2021＞
- 山陽特殊製鋼 当社持分法適用関連会社→子会社化＜2018＞→完全子会社化＜2024＞
- OVAKO当社子会社から山陽特殊製鋼子会社化＜2018＞

- 日鉄鋼板 東海カー(株)の子会社化＜2019＞、西日本鋼板加工製造部の生産拠点を再編＜2023＞
- 日鉄鋼管 海外自動車用電縫鋼管事業を分割、日本製鉄に移管し、市場環境変化に対応＜2023＞、建材事業を日鉄建材に、効カ鋼管事業を日本製鉄に集約＜2024＞

- 日鉄建材 日鉄住金建材(株)と日鉄住金ワム(株)を統合＜2016＞、道路関連事業を神鋼建材工業と統合し日鉄神鋼建材(株)発足＜2021＞
- 太陽カーク 太陽シャリング(株)子会社化＜2015＞、太陽シャリング(株)とカーク(株)が経営統合し太陽カーク(株)発足＜2022＞
- 日鉄スラグ製品 スラグ販売会社5社を統合し日鉄住金スラグ製品(株)発足＜2014＞、スラグ微粉末製造販売会社の統合＜2023＞

- 日鉄エンジニアリング 製鉄プラント事業の一部を日本製鉄に承継しグループ内の設備エンジニアリング体制を強化＜2023＞
- 日鉄ロ〖セツク 棒線二次加工会社である松菱金属工業(株)・日鉄精鋼(株)・日鉄鋼線(株)を経営統合＜2023＞
- 日鉄スチール 日本製鉄に吸収合併＜2025＞

- 日鉄スチール 衣浦全ライン休止＜～2021＞、周南一部ライン休止＜2021～＞
- 大阪製鐵 恩加島工場の製鋼・圧延工程を休止し堺工場に集約＜製鋼工程：2016、圧延工程：2022＞
- 王子製鉄 廃業した中央圧延工業(株)から商権・設備を取得、埼玉圧延工場(旧中央工業圧延工業)休止＜2014～2015＞
- 日鉄鋼板 船橋製造所酸洗・冷延設備、西日本製造所(尼崎地区)酸洗・冷延設備休止＜2014＞、下妻地区を休止し鋼板加工拠点を市川地区に集約＜2021＞

経営合理化、
事業環境変化対
応を目的とした
再編統合

設備の統廃合

諸施策進捗状況 設備・商品・事業の選択と集中 <国内>

◆国内最適生産体制への早期移行と競争力強化

凡例： 今回新規施策 ★ 予定 ★ 実行済み

案件	公表	～FY19	FY20	FY21	FY22	FY23	FY24～
和歌山 新2高炉スイッチ	18.3月	★ 19.2月中旬 切り替え(5炉→新2炉へ)					
北海製鉄 2高炉改修	18.11月	★ 20.11月 完工					
名古屋 3高炉改修	20.6月	★ 22.8月 再稼働					
コークス炉増設 鹿島 2Eコークス炉	15.9月	★ 18.5月 稼働					
コークス炉リフレッシュ 君津 5コークス炉	16.4月	★ 19.2月 稼働					
北海製鉄 5コークス炉	17.6月	★ 19.9月 稼働(北海製鉄コークス全炉団リフレッシュ完了)					
名古屋 3コークス炉	18.11月	★ 21.5月 稼働					
大分 2コークス炉	22.8月						★ 25下期 稼働
君津 3コークス炉	22.6月						★ 26上期 稼働
八幡 最新鋭ブルームCC新設	16.3月	★ 19.5月 稼働					
広畑 冷鉄源溶解プロセス刷新	19.11月	★ 22.10月 電気炉商業運転開始					

◆世界に通用する戦略商品の質・量両面の強化

案件		公表	～FY19	FY20	FY21	FY22	FY23	FY24～
電磁鋼板 能力・品質 向上対策	八幡 その1/その2	19.8月/20.5月					★ 23上期フルアップ°	
	広畑 その1/その2	19.11月/20.11月						
	広畑 その3	21.3月					★ 24上期フルアップ°	
	阪神(堺)・八幡 その3	23.5月					★ 27上期フルアップ°	
超ハテン鋼板の 供給体制強化	君津 6CGL建設	18.4月			★ 21.1月 稼働			
	名古屋 次世代型 熱延ライン新設	21.3月					★ 26.1Q 稼働開始	

諸施策進捗状況 設備・商品・事業の選択と集中＜海外＞

◆地産地消化に対応した海外事業の深化

凡例：今回新規施策

★ 予定 ★ 実行済み ★ 変更

案件	公表	～FY19	FY20	FY21	FY22	FY23	FY24～
AM/NS India (エッサール)	18.3月	★19.12月 共同買収 完了			★22.4月 薄板設備新增設を決定@バングラ ★22.4月 再生可能エネルギー電力の供給源を確保 ★22.9月 西部バングラ製鉄所での能力拡張投資 港湾・電力関連設備会社の買収を決定 ★22.11月 下工程拠点(旧Uttam Galva Steels社)を買収 ★22.12月 Odisha州政府との間で土地活用に関する MOUを締結→東部一貫製鉄所建設に向けた検討を推進 ★23.3月 AMNS LuxのLoan Agreement締結		
AM/NS Calvert 電炉新設	20.11月						★ 建設中
G/GJ Steel 買収	22.1月				★22.1月株式譲渡契約を締結 ★22.3月 公開買付けが完了		

◆役目を終えた事業、シナジーの薄れた事業の撤退・再編

案件	～FY20	FY21	FY22	FY23	FY24～
I/N Tek Kote 売却 (米国 冷延・メッキ鋼板事業)		★ 20.12月 売却			
PATIN 売却 (中国 プラチナ事業)		★ 20.12月 売却			
VSB 売却 (ブラジル シームレス鋼管事業)		★ 21.3月 売却			
NSCI 解散(米国 冷間圧造用鋼線事業)		★ 21.3月 営業生産停止			
VAM USA 売却 (米国 油井管継手加工事業)		★ 21.7月 売却			
PEXCO 売却 (米国 シームレスステンレス鋼管事業)			★ 22.4月 売却		
NSI 売却 (米国 クランクシャフト事業)			★ 22.12月 売却		
日鉄(南通)鋼板有限公司 解散 (中国 銅めっき鋼板事業)				★23.9月 営業生産停止	
広州日鉄鋼管有限公司 解散 (中国 自動車用電縫管事業)					★ 24.9月 営業生産停止
宝鋼日鉄自動車鋼板有限公司 (BNA) 持分譲渡					★ 24.10月 譲渡
寧波宝新不銹鋼有限公司 撤退 (中国 ステンレス鋼板事業)					★ 25.3月 撤退
無錫日鉄鋼管有限公司 解散 (中国 自動車用電縫管事業)					★ 25年内生産停止予定

凡例： 今回新規施策 ★ 予定 ★ 実行済み ☆ 変更

案件	～FY20	FY21	FY22	FY23	FY24～
NSCarbolex® Solution			★22.11月 ブランド立上げ・ブランドロゴの決定 ★23.7月 ラインアップを100件超へ拡充, 専用ウェブサイト刷新		
ハテン鋼板	★19.1月 “NSafe®-AutoConcept” 発表 ★21.1月 超ハテン鋼板供給体制強化 君津6CGL稼働開始 ★21.5月 “NSafe®-AutoConcept” リーダー技術拡充、ラインアップ強化 ★21.10月 難成形部品のせん断成形工法が採用 ★26年度 名古屋次世代熱延 稼働開始				
電磁鋼板	★23上期 電磁鋼板 能力・品質向上対策 八幡①②, 広畑①② フルアップ ★24上期 広畑追加投資 フルアップ ★27上期 阪神(堺)・八幡 追加投資 フルアップ				
SuMPO EPD (旧IIRF) 取得	 ★  ★ 19.12月 H形鋼9製品、20.3月 カルバート™(H形鋼)、20.10月 プリ3製品、 21.5月 油井管・ラインパイプ、21.7月 マーティン®(H形鋼)、21.9月 建築用厚鋼板、 21.12月 同レベル表示プリ3製品の販売開始、22.2月 棒鋼・線材製品、 22.4月 当社薄板7製品、日鉄スチールのH形鋼、22.6月 棒線工程省略鋼、 22.7月 IIRFマークのスチール缶容器への導入、22.10月 軌条製品、22.12月 電磁鋼板・ニッケルめっき鋼板、 23.4月 鋼矢板、23.5月 国内向けの汎用鋼管、23.10月 珪素薄板、23.11月 ステンレス鋼、 24.2月 カルカル鋼管、24.4月 鋼管杭・鋼矢板、24.6月 珪素厚板、24.10月 熱押形鋼、 24.11月 交通産機品、25.1月 珪素線材・純ニッケル薄板、 25.3月 化学工業・ボイラー用鋼管 認証取得				
NSCarbolex® Neutral			★22.11月 ブランドロゴの決定 NSCarbolex® Neutral 採用実績 (新規) ★25.2月 日産自動車 ★25.3月 愛知県東海市 NSCarbolex® Neutral を使用した 鋼製オフィス家具(オカムラ製)を採用 ★25.4月 いすゞ自動車		

諸施策進捗状況 DX推進 働き方関連等

D X (デジタルトランスフォーメーション)の推進

凡例： 今回新規施策
★ 予定 ★ 実行済み ★ 変更

案件	～FY19	FY20	FY21	FY22	FY23	FY24～
D X 推進体制	★ 16.4月 高度IT活用推進室設置 ,NSSOL IoXソリューション事業推進部設置 ★ 17.10月 NSSOL AI研究開発センター設置 ★ 18.4月 インテリジェントアルゴリズム研究センター設置 ★ 20.4月 デジタル改革推進部設置					
I T 技術開発	★ 18.9月 安全見守り全社展開 ★ 19.4月 NS-DIG®導入 ★ 22.3月 製鉄所現場の重機操業をAI化 ★ 22.4月 NS-IoT 多製鉄所のセンサデータを遠隔一元管理 ★ 22.5月 統合データプラットフォーム「NS-Lib」を構築					
製造現場でのDX推進	★ 20.8月 室蘭製鉄所での5Gを見据えた自営無線網適用検証を開始 ★ 21.11月 5G無線局免許の取得 ★ 22.7月 小型ドローン「IBIS」の大型構造設備での 実機運用開始→狭所での高精度撮像が可能に					
受賞関連	★ 23.3月 データシグメント大賞を受賞					

DXの推進に向けて、2021～25年度に合計1,000億円以上の投資を決定
デジタル改革施策を推進するDX人材の育成を実施中

働き方関連等

案件	～FY19	FY20	FY21	FY22	FY23	FY24～
24時間対応可能保育所	★ 19.4月 24時間対応可能保育所5か所目(大分、君津、八幡、名古屋、広畑) ★ 21.12月 6か所目(鹿島)開所 ★ 22.1月 7か所目(室蘭)開所					
勤務制度	★ 16.4月 キャリアターン(退職者再雇用)制度、配偶者海外転勤同行休職制度導入 ★ 19.4月 テルワーク制度試行導入(11月正式導入) ★ 20.4月 転勤免除制度導入 ★ 19.4月 定年65歳引上方針決定(21.4月適用開始) ★ 21.4月 男性育休取得を全員に推奨 ★ 22.4月 リカレント教育休職の新設、福祉休暇上限拡大					

生産設備構造対策 まとめ（その1）

47

公表

製鉄所

休止ライン

休止時期（●実施済）

鉄源	2021.3	東日本製鉄所鹿島地区	鉄源 1 系列 (第3高炉、第2A・B・C・Dコークス炉、 第3焼結機、第1製鋼工場)	●2024年度末実施済
	2021.3	東日本製鉄所君津地区	No.1連続铸造機	●2021年度末実施済
	2020.2 ⇒21.3 前倒し 21.11 一部変更	関西製鉄所和歌山地区	第1高炉、第5コークス炉、第5-1焼結機	●2021年9月実施済
			第3铸造機の一部設備	●2022年9月実施済
			第4コークス炉	●2024年度末実施済
	2020.2	瀬戸内製鉄所呉地区	第1・第2高炉、第1・第2焼結機 第1・第2製鋼工場等、全ての鉄源設備	●2021年9月実施済
	2020.2	瀬戸内製鉄所広畑地区	休止：溶解炉 新設：電気炉	●2022年9月 電気炉新設
厚板	2015.3	九州製鉄所八幡地区(小倉)	鉄源設備（高炉、焼結、製鋼）	●2020年9月実施済
	2021.3	東日本製鉄所鹿島地区	厚板ライン	●2024年度末実施済
	2020.2	名古屋製鉄所	厚板ライン	●2021年度末実施済
建材	2021.3	東日本製鉄所君津地区	大形ライン	●2021年度末実施済
	2021.3	東日本製鉄所鹿島地区	大形ライン	●2024年度末実施済
鋼管	2021.3	関西製鉄所和歌山地区（海南）	小径シームレス鋼管ライン（西）	2025年度末目途
	2021.3	東日本製鉄所 君津地区	UO鋼管ライン	●2021年度末実施済
	2019.5	東日本製鉄所鹿島地区	UO鋼管工場	●2019年10月実施済
	2018.3	東日本製鉄所君津地区(東京)	小径シームレス鋼管工場	●2020年5月実施済

生産設備構造対策 まとめ（その2）

48

公表

製鉄所

休止ライン

休止時期（●実施済）

薄板

特殊
ステンレス

ステンレス

2021.3	東日本製鉄所君津地区	No.1溶融亜鉛めっきライン（1CGL）	●2024年度末実施済
2021.3	東日本製鉄所鹿島地区	No.1酸洗ライン	●2022年9月実施済
2021.3	瀬戸内製鉄所阪神地区（堺）	No.1溶融亜鉛めっきライン（1CGL） No.1溶融亜鉛・Alめっきライン（1GAL）	●2024年度末実施済 ●2023年3月実施済
2021.3	関西製鉄所和歌山地区	薄板ライン	2024上期末目途 ⇒2026年度末目途
2021.3	瀬戸内製鉄所阪神地区（大阪）	冷間圧延設備	●2023年度末実施済
2020.2	瀬戸内製鉄所呉地区	熱延ライン、酸洗ライン	●2023年9月実施済
2020.2	瀬戸内製鉄所阪神地区(堺)	連続焼鈍ライン、電気亜鉛めっきライン、 No.1溶融Alめっきライン(1CAL)	●2020年度末実施済
2019.11	瀬戸内製鉄所広畑地区	ブリキ製造ライン	●2020年度末実施済
2021.3	東日本製鉄所直江津地区	特殊ステンレス薄板関連設備	●2021年度末実施済
2021.3	関西製鉄所製鋼所地区	チタン原材料ライン	●2022年9月実施済
2020.2	関西製鉄所製鋼所地区	チタン丸棒製造専用設備	●2023年3月実施済
2020.2	九州製鉄所大分地区（光鋼管）	チタン溶接管製造ライン	●2021年9月実施済
2021.3	日鉄ステンレス 衣浦製造所	全ライン（冷延以降工程）	●2021年度末実施済
2021.3	〃 鹿島製造所	焼鈍設備の一部	●2021年6月実施済
2021.3	〃 山口製造所（周南エリア）	冷延・焼鈍設備の一部	2021.3末～2026.6末
2020.2	日鉄ステンレス 衣浦製造所	熱延工場／精密品製造専用設備	●2020年9・10月実施済



本資料は、金融商品取引法上のディスクロージャー資料でなく、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。また、本資料に記載された将来の予測等は、説明会の時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、不確定要素を含んでおります。従いまして、本資料のみに依拠して投資判断されますことはお控えくださいますようお願い致します。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。