



2023年度決算 参考資料

2024年5月9日

日本製鉄株式会社

参考資料

1. ESG関連指標
2. 主要諸元・財務指標
3. 事業環境指標
4. 市況データ等
5. 諸施策進捗状況

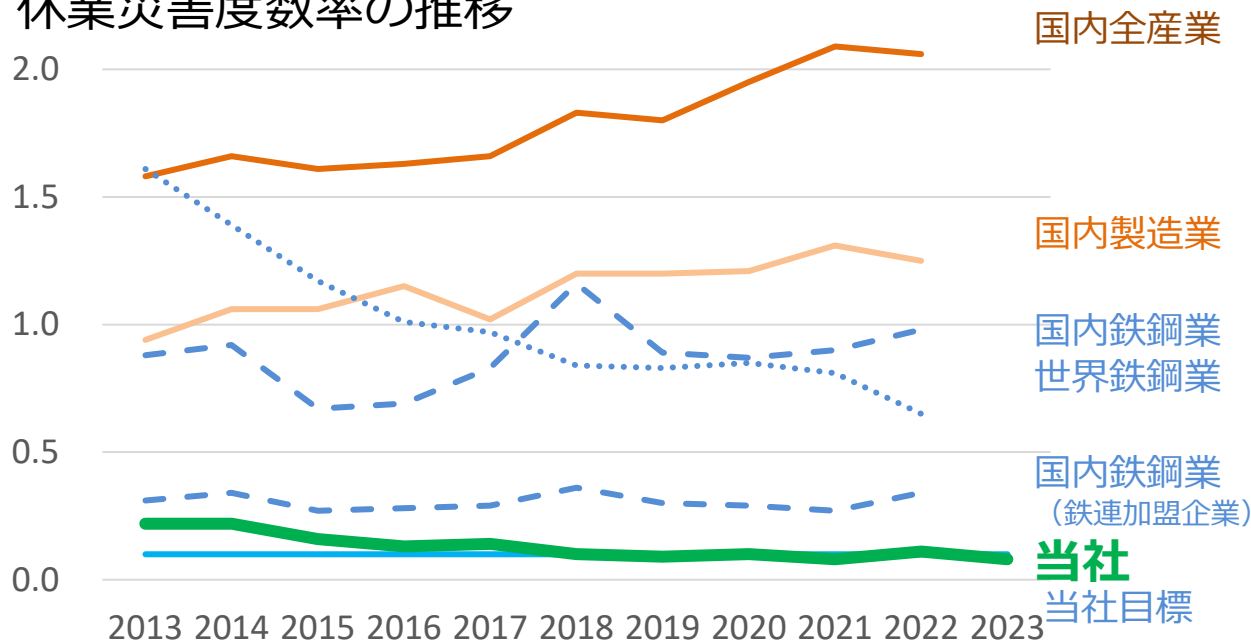
1-1. ESG関連指標（安全衛生）

●…マテリアリティ

(暦年ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
●	休業災害 度数率	-	0.10 以下	0.22	0.22	0.16	0.13	0.14	0.10	0.09	0.10	0.08	0.11	0.08
	休業災害 件数	件	-	40	42	31	26	28	20	18	19	16	21	15
●	死亡災害 件数	件	0	5	2	4	7	1	3	3	2	2	1	1

休業災害度数率の推移



$$\begin{aligned}
 & \text{休業災害度数率} \\
 &= \frac{\text{休業以上の災害件数}}{\text{のべ労働時間}} \\
 & \quad \times 1,000,000
 \end{aligned}$$

1-2. ESG関連指標（環境①）

●…マテリアリティ

(年度ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
●	CO ₂ 排出量 (単独)	百万t	2030 -30%	102	101	96	96	93	94	91	74	83	75	
●	CO ₂ 排出量 (グループ) ^{*1}	百万t	2030 -30%	107	105	100	99	97	98	94	77	87	78	
●	副生ガス 利用率	%	-	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	
●	蒸気生産 排熱利用率	%	-	91	87	86	81	76	76	83	61	67	76	
●	自家発電 副生エネ 利用率	%	-	92	90	88	81	78	81	81	71	75	72	

*1 グループ集計範囲：当社、電炉（大阪製鐵、山陽特殊製鋼、日鉄ステンレス、王子製鐵、東海特殊鋼、日鉄スチール、東京製鐵、Ovako、Sanyo Special Steel Manufacturing India、Standard Steel）、並びにサンソセンター3社。
集計期間は各社の会計期間に従う。なお、Ovakoの決算期変更に伴い、同社の2021年度実績は「2021年1月1日～2022年3月31日(15か月)」を対象としている。

1-3. ESG関連指標（環境②）

●…マテリアリティ

(年度ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
●	エコリーフ 取得件数	件 (累計)	-	-	-	-	-	-	-	10	15	35	41	
●	CDQ 納入基数* [CO ₂ 削減量]	基(累計) [万t- CO ₂]	-	87 [1,533]	90 [1,671]	95 [1,780]	96 [1,816]	102 [1,969]	106 [2,074]	114 [2,296]	128 [2,581]	137 [2,873]	143 [3,044]	
●	廃棄物 最終処分量	万t	26.3 以下	25.0	24.8	38.0	26.3	25.6	26.6	28.9	22.9	30.7	27.1	
●	廃プラ 集荷量 [全国発生量に 占める割合]	万t [%]	-	19 [約30]	21 [約30]	20 [約30]	20 [約30]	21 [約30]	18 [24]	21 [32]	21 [31]	22 [33]	20 [29]	
●	SOx 排出量	百万 Nm ³	-	13	13	14	14	14	14	14	11	13	13	
●	NOx 排出量	百万 Nm ³	-	30	28	29	28	25	26	27	21	25	23	
●	VOC 排出量	t	1,106 以下	730	728	630	624	573	627	639	524	545	396	
●	ベンゼン 排出量	t	172 以下	125	102	111	106	99	83	88	75	95	80	
●	取水量	億m ³	-	7	7	7	7	7	7	7	7	7	6	

*2023年度第1回 産業構造審議会 産業技術環境分科会 地球環境小委員会 鉄鋼WG、「資料4 日本鉄鋼連盟」より

1-4. ESG関連指標（防災・品質）

- …マテリアリティ

防災

(暦年ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
●	重大防災 事故件数	件	0	0	5	0	2	1	3	0	0	0	0	1

品質

(年度ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
●	研究開発 費(連結)	億円	-	644	629	684	691	730	720	776	653	664	705	
●	特許保有 件数(単独)	万件 (概数)	-	2.3	2.5	2.5	2.7	3.0	3.2	3.6	3.2	3.0	3.0	3.3
●	社外からの 表彰件数	件	-	22	19	15	15	13	14	15	9	9	10	

1-5. ESG関連指標（人材、ダイバーシティ&インクルージョン）⁷

●…マテリアリティ

ダイバーシティ&インクルージョン

(年度ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
●	管理職 女性社員数	名	2025年 72 以上	21	21	25	26	29	28	28	36	45	55	
●	有給休暇 取得率	%	75 以上	65.0	66.5	72.6	70.1	73.0	77.5	81.3	60.0 *1	77.8 *1	82.9	
	育児休業 取得率 (男性)	%	-							4	8	25 *2	56	

*1 鉄鋼需要の大幅減に伴う減産への対応として実施した臨時休業の影響あり

*2 男性の育児関連休業・休暇取得の全員推奨の取り組みを下期より開始

人材育成

(年度ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020 ^{*1}	2021 ^{*1}	2022	2023
●	教育訓練 時間 (単独)	時間/ 人・年 [万時間/ 年]	-							68 [184]	62 [182]	32 [90] *2	28 [80] *3	

*1 データ精査・再集計に伴いサステナビリティレポート2022などでの既報告内容から修正有り
また、2020年、2021年度は減産下で実施した教育訓練を含む

*2 2021年度は、新型コロナウイルス感染まん延下での研修の一部中止・延期継続や、新入社員減少の影響あり

*3 2022年度は生産が回復したため、2020年、2021年度に実施した減産下の教育訓練は実施していない

1-6. ESG関連指標(地域社会、企業価値向上と利益還元)⁸

●…マテリアリティ

地域社会

(年度ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
●	緑地面積	ha	-	907	919	961 _{*1}	906 _{*2}	897	830 _{*2}	830	830	840	850	
●	緑地造成・維持費 _{*3}	億円	-	11	11	13	12	13	13	14	13	13	13	
●	工場見学受入人数	万人(概数)	-	14	14	13.7	14.1	14.2	13.5	13	- [見送り]	- [見送り]	- [見送り]	

*1 敷地編入等により増加 *2 緑地面積届出方法変更等により減少

*3 環境会計分析方法変更に伴いサステナビリティレポート2022などでの既報告内容から一部数値について修正あり

企業価値向上と利益還元

(年度ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
●	ROS	%	10	6.5	8.1	4.1	3.8	5.1	5.5	△4.8	2.3	13.8	11.5	9.8
●	ROE	%	10	9.6	7.6	5.1	4.6	6.0	7.9	△ ^{14.} / ₇	△1.2	20.5	18.1	12.3
●	賞与支給額(基準額)	万円/人・年	-	120	161	170	141	138	153	157	100	105	237	235
●	給与改定額(ベア)	千円/月	-	-	1.0	1.0	1.5	1.0	1.5	1.5	-	-	3.0	2.0
●	納税額(連結)	億円	-	568	814	581	417	664	808	925	267	860	2,144	1,265
●	年間配当額	円/株	-	[*] 50	[*] 55	[*] 45	45	70	80	10	10	160	180	160

(2024)
35.0

参考資料

1. ESG関連指標
- 2. 主要諸元・財務指標**
3. 事業環境指標
4. 市況データ等
5. 諸施策進捗状況

2-1-1. 数量関連 (四半期・半期)

10

今回見通し数値は全て5/9時点 概算
(前回見通しは2/7時点概算)

	FY22							FY23							FY24		
	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	年度	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	前回年度 見通し	年度	上期	年度
																見通し	見通し
単独出銑量 (万t)	852	829	1,681	863	852	1,715	3,396	857	863	1,720	878	857	1,735	3,450	3,455		
粗鋼生産量 (連結) (万t)	1,033	987	2,021	1,004	1,007	2,011	4,032	1,017	1,002	2,019	1,026	1,006	2,032	4,070	4,051	2,030	4,050
粗鋼生産量 (子会社) (万t)	164	153	317	145	145	290	607	149	125	275	142	135	278	570	552	280	550
粗鋼生産量 (単独) (万t)	869	834	1,704	859	862	1,721	3,425	868	876	1,744	884	871	1,754	3,500	3,499	1,750	3,500
鋼材出荷量 (万t)	819	749	1,569	798	780	1,579	3,147	807	810	1,617	795	790	1,586	3,200	3,203	1,600	3,200
シート系出荷量 (万t)	16	18	34	18	19	37	70	17	17	35	16	16	31	66	66	30	
輸出比率 (売上高 [※] -ス) (%)	48	42	45	41	40	40	43	46	43	45	42	44	43	43	44		
鋼材販売価格 (千円/t)	140.0	152.7	146.0	155.9	147.3	151.7	148.9	143.4	144.9	144.1	146.5	144.4	145.4	144	144.8		
為替レート (¥/\$)	126	137	132	144	133	139	135	136	144	140	149	147	148	143	144	150	145

出典：当社推定

2-1-2. 数量関連 (年度)

今回見通し数値は全て5/9時点 概算
2020年4月1日に旧日鉄日新製鋼と合併

	FY13	FY14	FY15	FY16	FY17	FY18	FY19	*1 FY19	FY20	FY21	FY22	FY23	FY24 見通し
単独出銑量 (万t)	4,480	4,491	4,251	4,215	4,061	4,086	4,009	4,257	3,307	3,841	3,396	3,455	
粗鋼生産量(連結) (万t)	4,816	4,732	4,453	4,517	4,682	4,784	4,705	4,705	3,765	4,446	4,032	4,051	4,050
粗鋼生産量(子会社) (万t)	249	236	236	255	*2 615	684	751	520	465	578	607	552	550
粗鋼生産量(単独) (万t)	4,567	4,496	4,217	4,262	4,067	4,100	3,954	4,185	3,300	3,868	3,425	3,499	3,500
粗鋼生産量 *3 (旧日新呉合算 単独粗鋼) (万t)	4,884	4,823	4,531	4,556	4,345	4,373	4,185						
鋼材出荷量 (万t)	4,202	4,188	3,962	3,978	3,779	3,797	3,631	3,870	3,122	3,556	3,147	3,203	3,200
シームス出荷量 (万t)	120	118	83	93	96	103	97	97	63	60	70	66	
輸出比率 (売上高 ^へ -入) (%)	46	47	45	42	41	40	40	38	36	42	43	44	
鋼材販売価格 (千円/t)	86.0	87.2	77.1	72.6	84.7	89.9	87.3	88.3	86.1	117.7	148.9	144.8	
為替レート (¥/\$)	100	109	121	109	111	111	109	109	106	112	135	144	145

出典：当社推定 *1 旧日鉄日新製鋼合併後の想定値 *2 2017.3月 旧日鉄日新製鋼 子会社化 *3 旧新日鉄住金(FY13~FY18)/日本製鉄(FY19)単独 + 旧日鉄日新製鋼呉

2-2-1. 収益関連 (四半期・半期)

12
今回見通し数値は全て5/9時点 概算
(前回見通しは2/7時点概算)

	FY22							FY23							FY24		
	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	年度	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	前年度見通し	年度	上期見通し	年度見通し
連結売上収益 (億円)	19,191	19,552	38,744	20,872	20,139	41,011	79,755	21,997	22,126	44,124	22,293	22,262	44,556	90,000	88,680	44,000	88,000
製鉄 (億円)	17,502	17,783	35,286	19,072	18,097	37,169	72,455	20,293	20,239	40,532	20,289	19,941	40,230	82,000	80,763	40,000	80,000
エンジニアリング (億円)	709	930	1,640	848	1,032	1,881	3,522	824	929	1,754	1,095	1,243	2,338	4,200	4,092	1,800	4,000
ケミカル&マテリアル (億円)	741	707	1,449	668	628	1,296	2,745	644	683	1,328	641	638	1,279	2,600	2,608	1,300	2,600
システムソリューション (億円)	653	697	1,350	723	850	1,574	2,925	688	761	1,450	755	910	1,665	3,050	3,115	1,530	3,300
持分法投資損益 (億円)	452	362	814	77	137	215	1,029	273	507	779	279	385	664		1,443		
連結事業利益 (億円)	3,388	2,028	5,417	2,200	1,546	3,747	9,164	2,487	2,455	4,942	1,981	1,772	3,754	8,000	8,696	3,000	6,500
ROS (%)	17.7%	10.4%	14.0%	10.5%	7.7%	9.1%	11.5%	11.3%	11.1%	11.2%	8.9%	8.0%	8.4%	8.9%	9.8%	6.8%	7.4%
製鉄 (億円)	3,316	1,841	5,158	2,101	1,354	3,456	8,614	2,434	2,332	4,767	1,891	1,552	3,443	7,500	8,210	2,850	5,950
エンジニアリング (億円)	33	19	53	12	50	63	116	31	▲86	▲54	6	34	40	50	▲13	30	150
ケミカル&マテリアル (億円)	92	44	136	25	0	24	161	27	80	108	15	30	45	145	153	55	130
システムソリューション (億円)	66	73	140	85	95	180	321	70	81	151	88	116	204	335	355	150	360
個別開示項目 *1 (億円)	~	~	~	~	▲328	▲328	▲328	~	▲704	▲704	▲32	▲173	▲205	▲900	▲909	~	▲1,300
当期利益 *2 (億円)	2,309	1,414	3,723	1,447	1,768	3,216	6,940	1,770	1,231	3,002	1,406	1,084	2,491	4,700	5,493	1,800	3,000
ROE *3 (%)	25.7%	14.7%	20.1%	14.4%	17.1%	15.8%	18.1%	16.6%	11.0%	13.6%	12.1%	9.2%	10.6%		12.3%		
EBITDA (億円)	4,204	2,865	7,069	3,059	2,437	5,496	12,566	3,359	3,347	6,707	2,902	2,716	5,618	11,600	12,326	4,900	10,400

出典：当社推定 *1 設備休止関連損失、事業撤退損を含む

*2 親会社の所有者に帰属する当期利益

*3 年率ベース

2-2-2. 収益関連 (年度)

今回見通し数値は全て5/9時点 概算

	FY13 (日本基準)	FY14 (日本基準)	FY15 (日本基準)	FY16 (日本基準)	FY17 (日本基準)	FY17 (IFRS)	FY18 (IFRS)	FY19 (IFRS)	FY19 (減損除き)	FY20 (IFRS)	FY21 (IFRS)	FY22 (IFRS)	FY23 (IFRS)	FY24見 (IFRS)
連結売上収益 *1 (億円)	55,161	56,100	49,074	46,328	56,686	57,129	61,779	59,215	59,215	48,292	68,088	79,755	88,680	88,000
製鉄 (億円)	48,779	49,392	42,839	40,522	50,172	50,172	54,545	52,573	52,573	42,284	61,536	72,455	80,763	80,000
エンジニアリング (億円)	3,141	3,486	3,157	2,675	2,942	2,942	3,567	3,404	3,404	3,244	2,792	3,522	4,092	4,000
ケミカル&マテリアル (億円)	2,673	2,491	2,180	2,087	2,377	2,378	2,470	2,157	2,157	1,786	2,498	2,745	2,608	2,600
システムソリューション (億円)	1,798	2,060	2,189	2,325	2,442	2,442	2,675	2,732	2,732	2,524	2,713	2,925	3,115	3,300
持分法投資損益 (億円)	627	827	442	792	1,227	657	864	384	384	552	2,144	1,029	1,443	
連結事業利益 *2 (億円)	3,610	4,517	2,009	1,745	2,975	2,887	3,369	▲2,844	765	1,100	9,381	9,164	8,696	6,500
ROS (%)	6.5%	8.1%	4.1%	3.8%	5.2%	5.1%	5.5%	▲4.8%	1.3%	2.3%	13.8%	11.5%	9.8%	7.4%
製鉄 (億円)	3,212	4,019	1,600	1,380	2,457	2,457	2,746	▲3,253	356	635	8,710	8,614	8,210	5,950
エンジニアリング (億円)	177	187	121	68	91	91	94	107	107	177	63	116	▲13	150
ケミカル&マテリアル (億円)	113	92	40	62	173	173	250	184	184	76	253	161	153	130
システムソリューション (億円)	127	165	194	221	232	232	265	261	261	239	308	321	355	360
個別開示項目 (億円)	380	▲755	298	71	▲76	~	▲718	▲1,217		▲986	▲972	▲328	▲909	▲1,300
事業再編損 *3	▲186	▲898	▲327	▲191	▲333	~	▲494	▲1,217		▲986	▲972	▲328	▲909	▲1,300
設備休止関連損失等 (億円) *4	▲186	▲212	▲190	▲127	▲116	~	▲151	▲227		▲799		▲235		
事業撤退損 (億円)	~	▲686	~	▲64	▲61	~	▲174	▲202		▲187		▲93		
減損損失 (億円)	~	~	▲137	~	▲156	~	▲168	▲787		~		~		
災害損失 (億円)	~	~	~	▲78	~	~	▲223	~		~	~	~	~	~
当期利益 *5 (億円)	2,427	2,142	1,454	1,309	1,950	1,808	2,511	▲4,315		▲324	6,373	6,940	5,493	3,000
ROE (%)	9.6%	7.6%	5.1%	4.6%	6.4%	6.0%	7.9%	▲14.7%		▲1.2%	20.5%	18.1%	12.3%	
ROIC *6 (%)	4.1%	5.2%	2.7%	2.6%	4.0%		4.0%	▲5.0%		1.4%	10.6%	9.2%	7.8%	
EBITDA (億円)	6,302	6,695	4,759	4,189	6,580	6,553	7,455	4,668		4,009	12,902	12,566	12,326	10,400

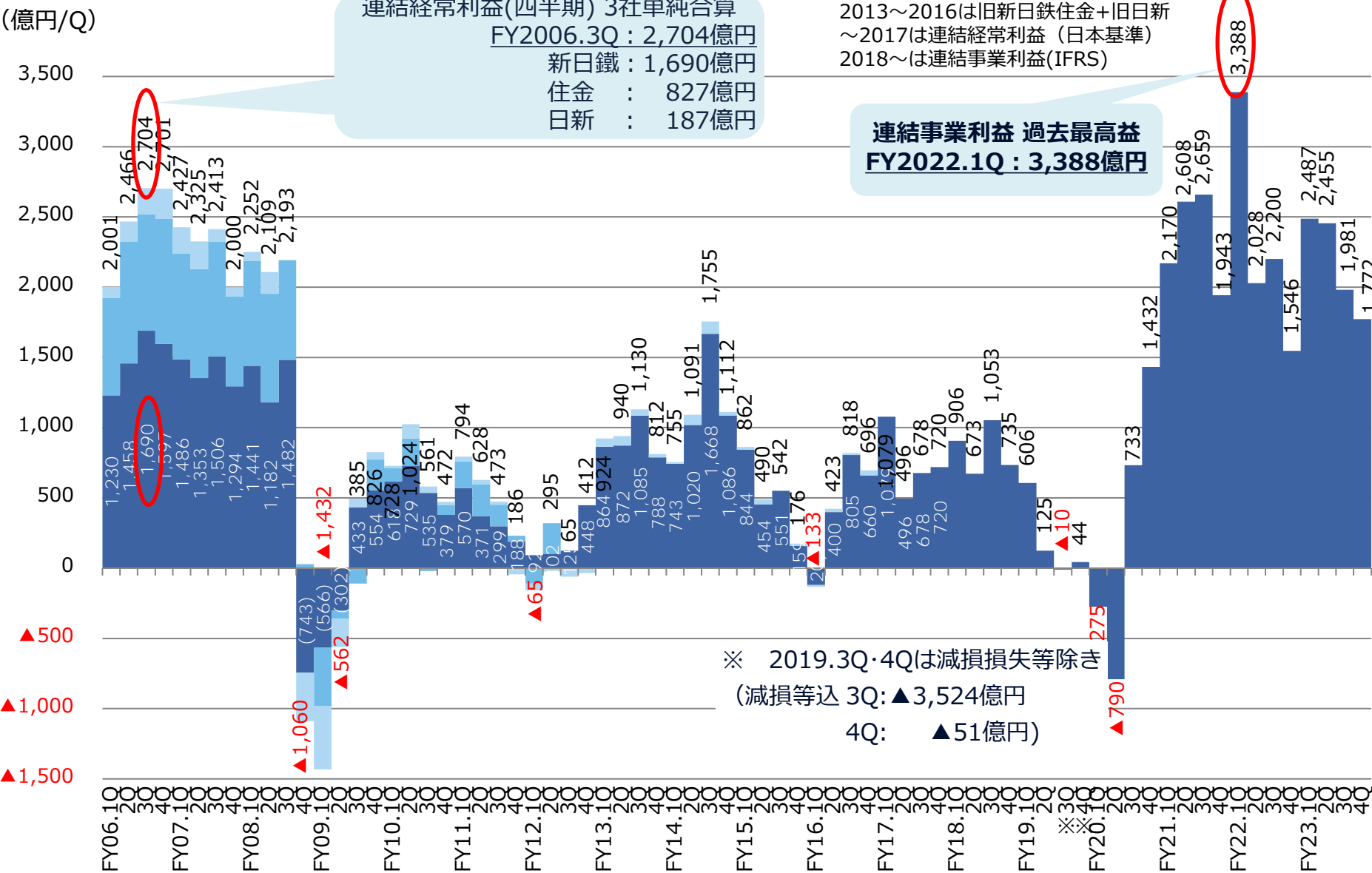
出典：当社推定 *1 日本基準：売上高 *2 日本基準：連結経常損益 *3 日本基準：特別利益(投資有価証券売却益等)+特別損失、IFRS：設備休止関連損失等、事業撤退損、災害損失を含む
 *4 日本基準：特別損失(災害損失を除く) *5 親会社の所有者に帰属する当期利益、日本基準：当期純利益
 *6 NOPAT [事業利益(連結経常損益)×(1-実効税率)] / 投下資本 (前期末・当期末 平残^λ) [自己資本+非支配株主持分+有利子負債]

2-2-3. 連結事業利益推移 (四半期)

連結経常利益(四半期) 3社単純合算
 FY2006.3Q : 2,704億円
 新日鐵 : 1,690億円
 住金 : 827億円
 日新 : 187億円

~2012は旧新日鐵+旧住金+旧日新
 2013~2016は旧新日鐵住金+旧日新
 ~2017は連結経常利益 (日本基準)
 2018~は連結事業利益(IFRS)

連結事業利益 過去最高益
 FY2022.1Q : 3,388億円



※ 2019.3Q・4Qは減損損失等除き
 (減損等込 3Q: ▲3,524億円
 4Q: ▲51億円)

2-2-3. 連結事業利益推移 (半期)

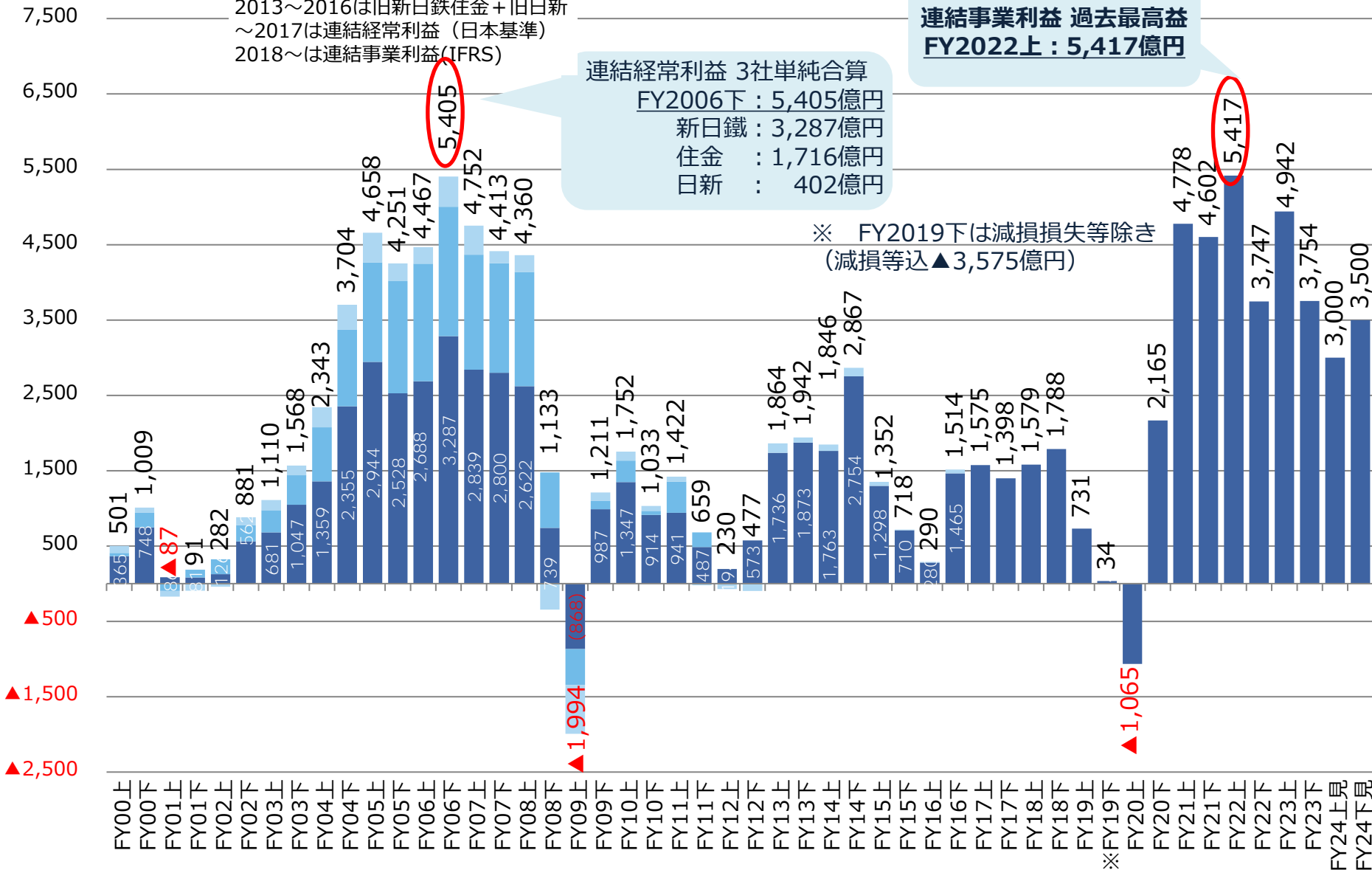
(億円/半期)

~2012は旧新日鐵+旧住金+旧日新
 2013~2016は旧新日鐵住金+旧日新
 ~2017は連結経常利益 (日本基準)
 2018~は連結事業利益(IFRS)

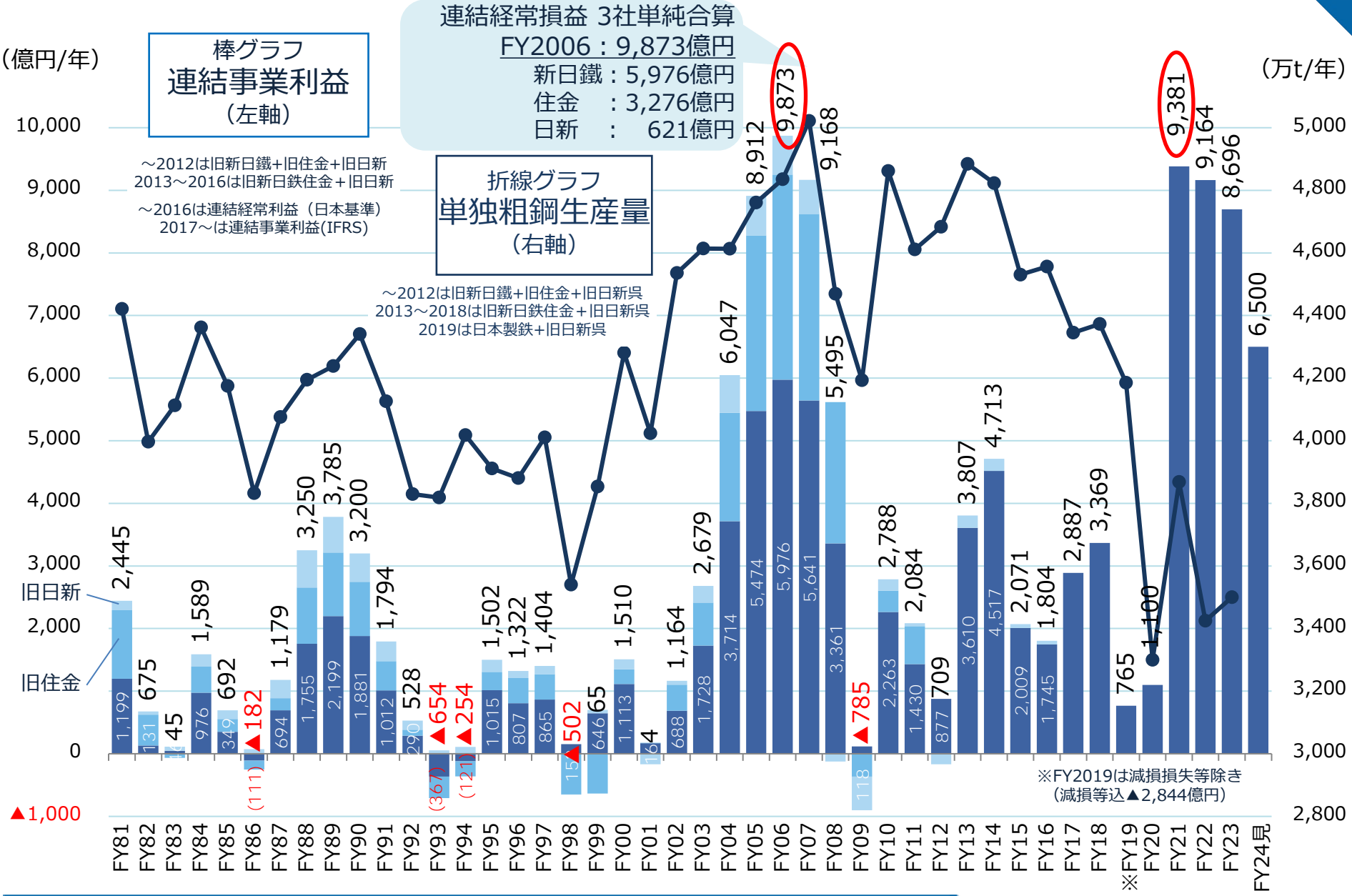
連結事業利益 過去最高益
 FY2022上 : 5,417億円

連結経常利益 3社単純合算
 FY2006下 : 5,405億円
 新日鐵 : 3,287億円
 住金 : 1,716億円
 日新 : 402億円

※ FY2019下は減損損失等除き
 (減損等込▲3,575億円)



2-2-3. 連結事業利益推移 (年度)



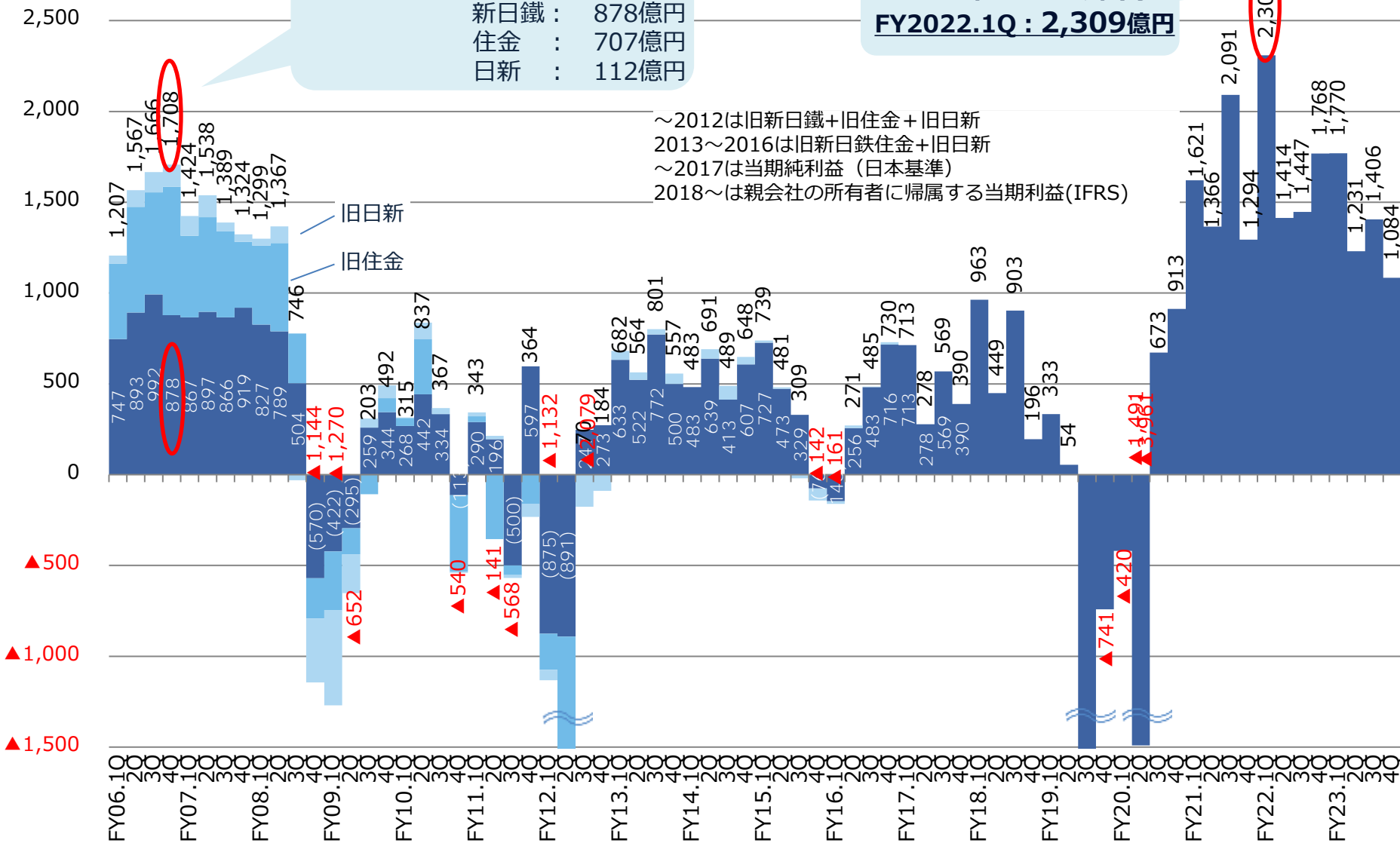
2-2-4. 当期利益推移 (四半期)

(億円/Q)

当期純利益(四半期) 3社単純合算
 FY2006.4Q : 1,708億円
 新日鐵 : 878億円
 住金 : 707億円
 日新 : 112億円

当期利益 過去最高益
 FY2022.1Q : 2,309億円

~2012は旧新日鐵+旧住金+旧日新
 2013~2016は旧新日鐵住金+旧日新
 ~2017は当期純利益 (日本基準)
 2018~は親会社の所有者に帰属する当期利益(IFRS)



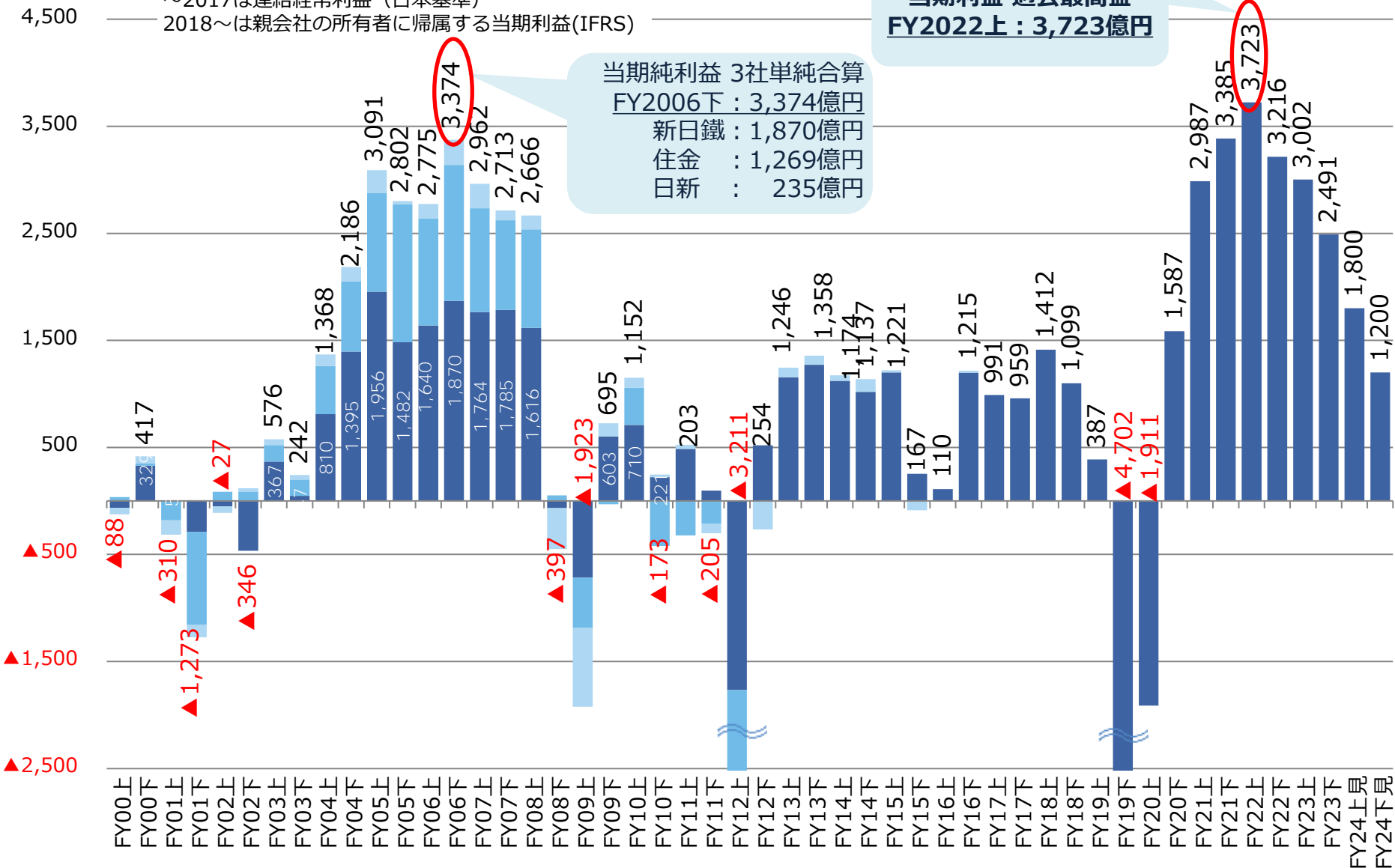
2-2-4. 当期利益推移 (半期)

(億円/半期)

～2012は旧新日鐵+旧住金+旧日新
 2013～2016は旧新日鐵住金+旧日新
 ～2017は連結経常利益 (日本基準)
 2018～は親会社の所有者に帰属する当期利益(IFRS)

当期利益 過去最高益
FY2022上 : 3,723億円

当期純利益 3社単純合算
 FY2006下 : 3,374億円
 新日鐵 : 1,870億円
 住金 : 1,269億円
 日新 : 235億円



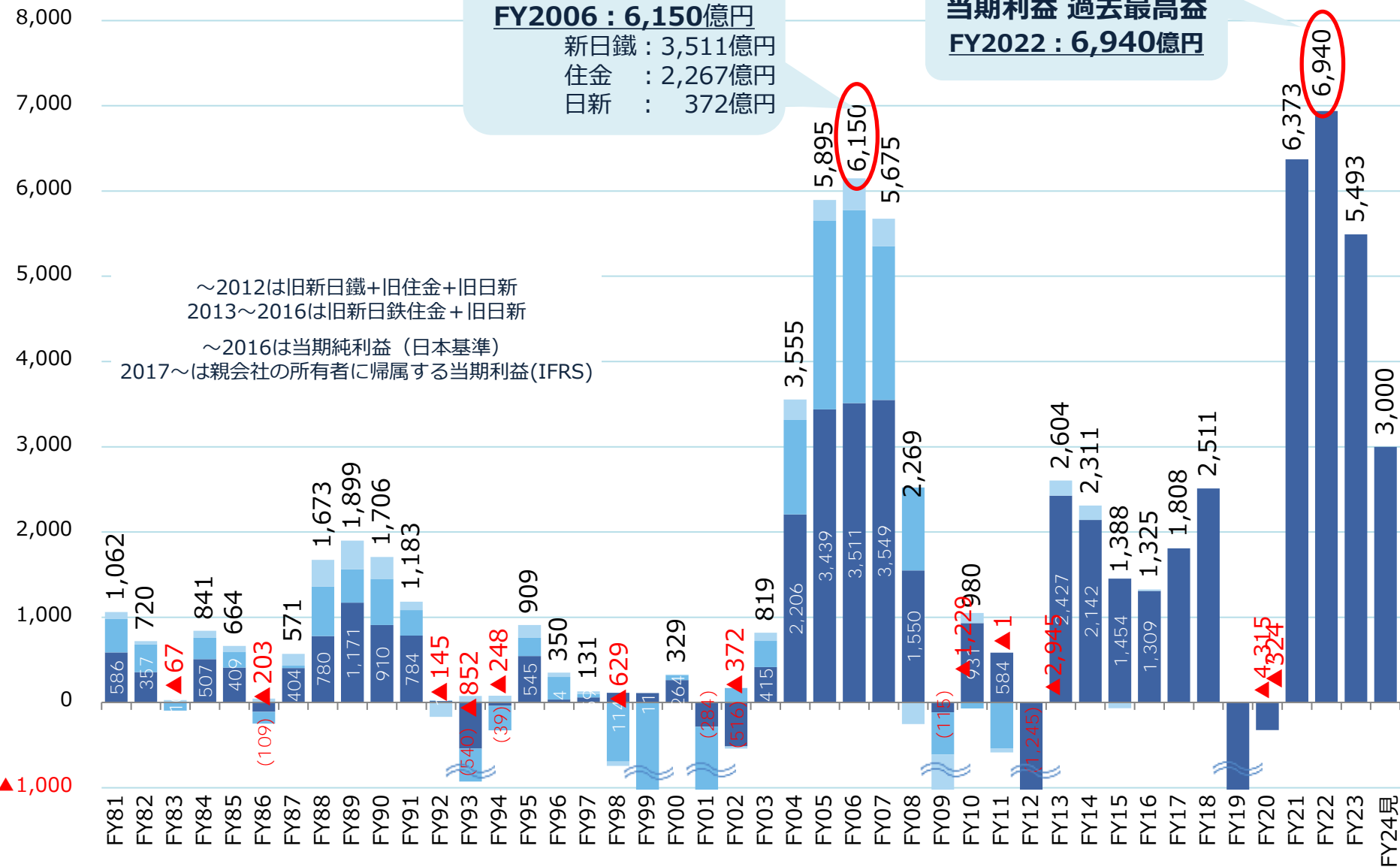
2-2-4. 当期利益推移 (年度)

(億円/年)

当期純利益 3社単純合算
FY2006 : 6,150億円
 新日鐵 : 3,511億円
 住金 : 2,267億円
 日新 : 372億円

当期利益 過去最高益
FY2022 : 6,940億円

~2012は旧新日鐵+旧住金+旧日新
 2013~2016は旧新日鐵住金+旧日新
 ~2016は当期純利益 (日本基準)
 2017~は親会社の所有者に帰属する当期利益(IFRS)



2 - 3. CF・財務体質（年度）

今回見直し数値は全て5/9時点 概算

20

		FY13 (日本基準)	FY14 (日本基準)	FT15 (日本基準)	FY16 (日本基準)	FY17 (日本基準)	FY17 (IFRS)	FY18 (IFRS)	FY19 (IFRS)	FY20 (IFRS)	FY21 (IFRS)	FY22 (IFRS)	FY23 (IFRS)	FY24 見直し (IFRS)
営業CF	(億円)	5,120	6,605	5,629	4,842	4,855	4,855	4,473	4,243	3,181	6,156	6,612	10,101	
投資CF	(億円)	▲3,641	▲3,632	▲3,222	▲4,937	▲4,332	▲4,332	▲4,768	▲5,556	▲4,440	▲5,189	▲4,666	▲9,406	
資産圧縮	(億円)	2,300	1,500	800	1,500	700	700	1,000	2,800	1,400	1,400	1,000	2,300	
FCF	(億円)	3,779	4,473	3,207	1,405	1,223	1,223	705	1,487	141	2,367	2,946	2,995	
設備投資額 *1	(億円)	2,570	3,043	3,046	3,510	4,119		4,408	4,813	4,744	4,074	4,376	4,574	4,800
減価償却費	(億円)	3,318	3,200	3,082	3,047	3,407	3,665	4,086	4,173	2,908	3,306	3,402	3,630	3,900
連結総資産	(億円)	70,823	71,579	64,250	72,619	75,924	77,561	80,495	74,450	75,739	87,523	95,670	107,146	
有利子負債	(億円)	22,963	19,765	20,082	21,048	20,689	21,577	23,692	24,887	25,592	26,533	26,993	27,116	
自己資本	(億円)	26,836	29,786	27,738	29,482	31,454	31,369	32,307	26,416	27,599	34,667	41,811	47,777	
D/E *2		0.86	0.68	0.64	0.63		0.61	0.66	0.74	0.70	0.59	0.51	0.45	
自己資本比率 (%)		37.9	41.6	43.2	40.6	41.4	40.4	40.1	35.5	36.4	39.6	43.7	44.6	
D/EBITDA	(倍)	3.6	3.0	4.2	5.0	3.1	3.3	3.2	5.3	6.4	2.1	2.1	2.2	

出典：当社推定

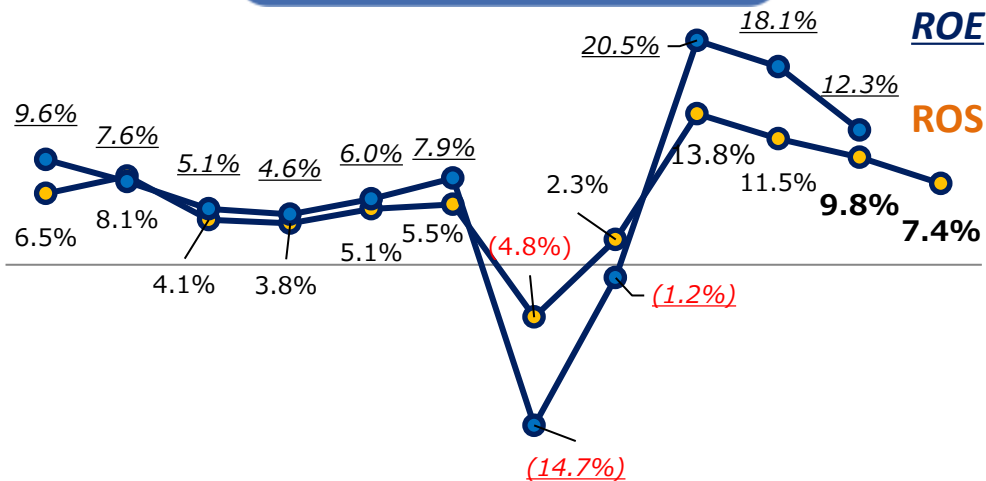
*1 設備投資額は工事ベース、FY18以降は会計処理制度変更後

*2 劣後D-・劣後債資本性調整後

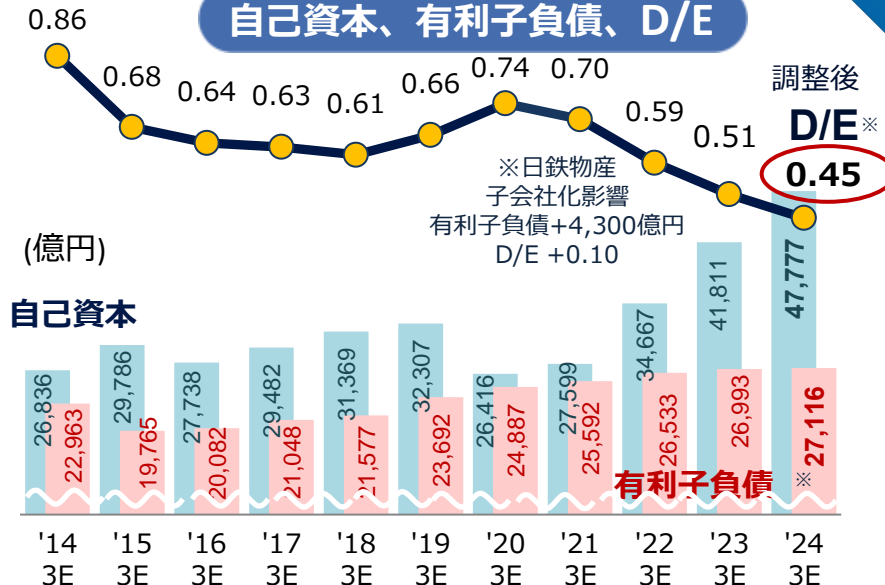
2-4. 主要財務指標 (年度)

見通し数値は全て5/9時点 概算

ROS & ROE

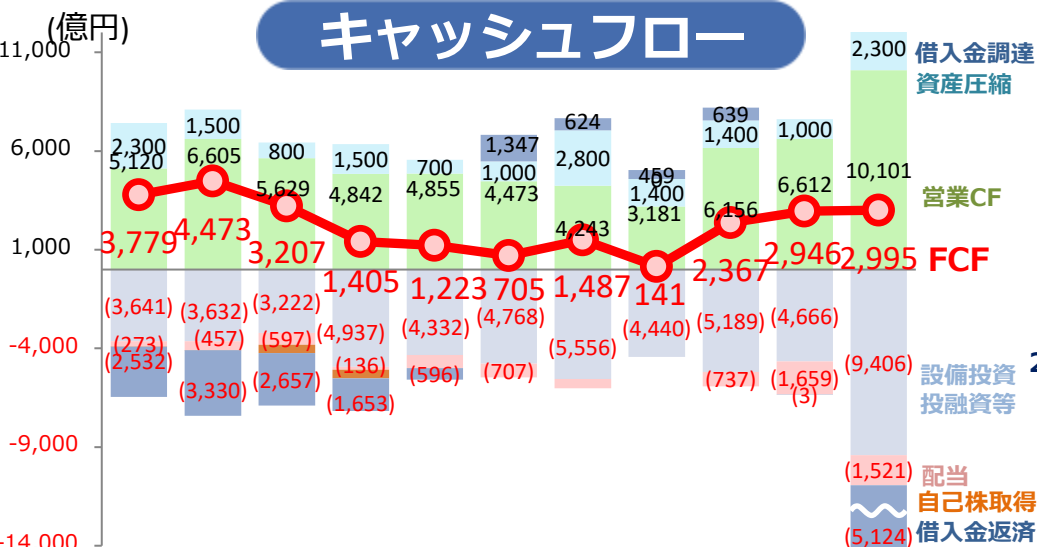


自己資本、有利子負債、D/E



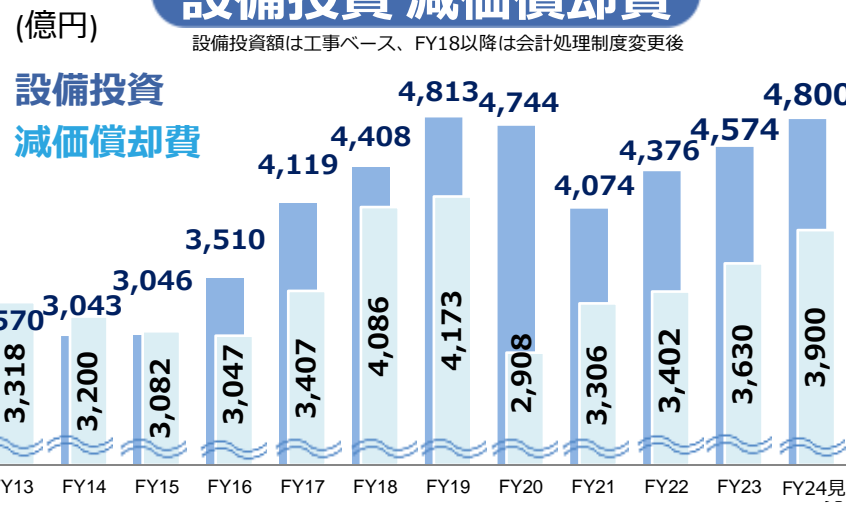
FY13 FY14 FY15 FY16 FY17 FY18 FY19 FY20 FY21 FY22 FY23 FY24見

キャッシュフロー



FY13 FY14 FY15 FY16 FY17 FY18 FY19 FY20 FY21 FY22 FY23

設備投資 減価償却費



FY20償却費 定額法化影響▽700億円
減損影響▽600億円

2-5. 株価関連 (年度)

見通し数値は全て5/9時点 概算

22

	*1 FY13 (日本基準)	*1 FY14 (日本基準)	*1 FY15 (日本基準)	FY16 (日本基準)	FY17 (日本基準)	FY17 (IFRS)	FY18 (IFRS)	FY19 (IFRS)	FY20 (IFRS)	FY21 (IFRS)	FY22 (IFRS)	FY23 (IFRS)	FY24 見通し (IFRS)
期末株価 (円/株)	2,820	3,025	2,162	2,565	2,337	2,337	1,954	925	1,887	2,171	3,120	3,668	
EPS *2 (基本的 1株当たり当期利益) (円/株)	267	235	159	148	221	205	282	▲469	▲35	692	753	596	326
PER *3 (株価収益率) (倍)	10.6	12.9	13.6	17.3	10.6	11.4	6.9	-2.0	-53.6	3.1	4.1	6.2	
BPS *4 (1株当たり純資産) (円/株)	2,941	3,263	3,074	3,340	3,564	3,554	3,510	2,869	2,998	3,765	4,541	5,188	
PBR *5 (株価純資産倍率) (倍)	1.0	0.9	0.7	0.8	0.7	0.7	0.6	0.3	0.6	0.6	0.7	0.7	
年間配当 (円/株)	50	55	45	45	70	70	80	10	10	160	180	160	160
配当性向 (%)	19%	23%	28%	30%	32%	34%	28%	-	-	23%	24%	27%	49%
配当利回り *6 (%)	1.8%	1.8%	2.1%	1.8%	3.0%	3.0%	4.1%	1.1%	0.5%	7.4%	5.8%	4.4%	

*1 株式会社併合(2015年10月1日に10株→1株)補正後ベース

*2 日本基準：1株当たり当期純利益、親会社の所有者に帰属する当期利益÷期中平均株式数

*3 各年度末時点株価(期末株価)÷EPS *4 各年度末時点の純資産(親会社の所有者に帰属する持分合計)÷期末株式数

*5 期末株価 ÷ BPS *6 期末株価 ÷ (中間+期末配当)

2-6-1. 鉄グループ会社※損益（年度）

※鉄グループ会社のうち、主要な会社法上の大会社の開示損益

(億円/年)

<損益前提>

		FY13	FY14	FY15	FY16	FY17	FY18	FY19	FY20	FY21	FY22	
二次加工	日鉄鋼板 *1 <連結経常損益>	31	11	20	35	25	23	14	26	116	110	
	日鉄日新製鋼建材 <単独経常損益>	7	6	1	3	13	19	2020年度より日鉄鋼板に合併				
	日鉄建材 *1 <単独経常損益>	30	12	21	34	35	52	55	54	32	115	
	日鉄鋼管 *1 *2 <単独経常損益>	34	55	38	54	62	61	39	31	61	26	
	日鉄溶接工業 <単独経常損益>	8	11	7	8	2	4	7	8	10	12	
	日鉄SGワ作 <単独経常損益>	12	14	12	19	19	16	4	2	11	16	
	日鉄ドラム <単独経常損益>	17	17	16	20	20	20	15	19	28	20	
	ジオスター <連結経常損益>	3	▲3	11	28	34	35	14	18	22	15	
(上記計)	(143)	(125)	(127)	(200)	(210)	(228)	(146)	(158)	(280)	(315)		
ステンル・電炉	日鉄ステンル *1 <単独経常損益>	72	134	52	131	215	148	56	▲21	434	801	
	大阪製鐵 *1 <連結経常損益>	52	91	83	59	67	69	67	13	40	64	
	山陽特殊製鋼 <連結経常損益>				2018年度より子会社化			94	▲15	▲48	217	289
	<持分法投資損益>	5	9	12	12	10						
	堺 OVAKO <連結経常損益>							▲9	▲24	134	211	
(上記計)	(128)	(235)	(146)	(203)	(293)	(312)	(108)	(▲55)	(690)	(1,153)		
商社	日鉄物産 <持分法投資損益>	23	55	52	53	50	77	52	56	83	86	
	(上記計)	(23)	(55)	(52)	(53)	(50)	(77)	(52)	(56)	(83)	(86)	
機能系	日鉄テクノエンジニア <連結経常損益>	48	126	175	180	176	199	181	142	128	167	
	日鉄物流 <連結経常損益>	52	51	37	39	40	48	38	55	63	58	
	黒崎播磨 <連結経常損益>				2018年度より子会社化			113	98	64	86	121
	<持分法投資損益>	10	8	17	21	25						
(上記計)	(110)	(185)	(229)	(240)	(241)	(360)	(317)	(261)	(277)	(346)		
(上記総計)	(405)	(600)	(554)	(695)	(795)	(977)	(622)	(418)	(1,330)	(1,901)		

*1 在庫評価差含む *2 日鉄鋼管: 2022.3Q以降は会社分割後の新会社

2 - 6 - 2. 主要な鉄グループ会社の概要

分野	社名	事業内容	主要顧客分野
二次加工	日鉄鋼板	亜鉛鉄板、着色亜鉛鉄板、表面処理鋼板、建築材料 等	建築
	日鉄建材	建築建材、土木建材、意匠鋼板、防護柵、フェンス、仮設足場、鋼管柱、防災商品 等	土木・建築
	日鉄鋼管	二輪車・四輪車・土木・建築用炭素鋼鋼管、自動車・装飾用ステンレス鋼管 等	自動車・土木・建築
	日鉄めっき鋼管	自動車用鋼管、建材用角形鋼管等	自動車、建築
	日鉄溶接工業	溶接材料、溶接機器	自動車、船舶、建築
	日鉄SGワイヤ	線材加工製品	自動車、家電、土木
	日鉄ドラム	ドラム缶	
	ジオスター	土木コンクリート製品・金属製品	土木
ステンレス・電炉	日鉄ステンレス	ステンレス薄板・厚板・棒線	家電、鉄道車両、建材、自動車、産業機械
	大阪製鐵	形鋼・棒鋼等	建築、土木、造船、産業機械
	山陽特殊製鋼	特殊鋼棒線・鋼管、素形材、金属粉末等	自動車、鉄道車両、建設機械、エレクトロニクス
商社	日鉄物産	鉄鋼、産機・インフラ、繊維、食料 等	
機能系	日鉄テックスエンジ	鉄鋼生産設備等の機械・電気計装・システム・建設に関するエンジニアリングおよび整備、作業	
	日鉄物流	内航海運、工場内運搬・作業請負、港湾運送、倉庫業、貨物自動車運送、通関	
	黒崎播磨	耐火物の製造販売、築炉工事	

参考資料

1. ESG関連指標
2. 主要諸元・財務指標
- 3. 事業環境指標**
4. 市況データ等
5. 諸施策進捗状況

3-1-1. 鋼材消費（四半期・半期）

26

見通し数値は全て5/9時点概算

	FY 22							FY 23							前回 年度 見通し	FY 23	上見	FY24 見通し
	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期						
全国粗鋼 (万t)	2,298	2,182	4,480	2,141	2,162	4,303	8,784	2,221	2,156	4,377	2,160	2,145	4,306	8,740	8,683			
国内鋼材消費 (万t)	1,276	1,350	2,625	1,370	1,336	2,706	5,331	1,291	1,317	2,607	1,324	1,255	2,580	5,240	5,187	2,500	5,100	
製造業比率 (%)	63.4	64.9	64.2	65.9	67.0	66.5	65.3	66.6	67.3	67.0	67.0	65.4	66.2	67	66.6			
普通鋼鋼材 (万t)	1,006	1,049	2,055	1,071	1,048	2,119	4,174	1,010	1,017	2,027	1,037	977	2,015	4,080	4,042			
建設 (万t)	448	455	903	448	424	873	1,776	414	413	827	419	419	838	1,680	1,664			
製造業 (万t)	558	595	1,152	623	624	1,247	2,399	596	604	1,200	619	558	1,177	2,400	2,377			
造船 (万t)	76	71	147	81	82	163	309	76	71	147	73	72	145	290	292			
自動車 (万t)	208	237	445	241	254	495	940	245	260	505	264	218	482	1,000	987			
産業機械 (万t)	116	122	238	130	121	252	490	118	120	238	121	116	236	470	474			
電気機械 (万t)	65	72	136	73	76	150	286	68	66	134	67	64	132	280	266			
特殊鋼鋼材 (万t)	270	300	570	299	288	587	1,157	281	299	581	287	278	565	1,170	1,145			

出典：当社推定

3-1-2. 鋼材消費（年度）

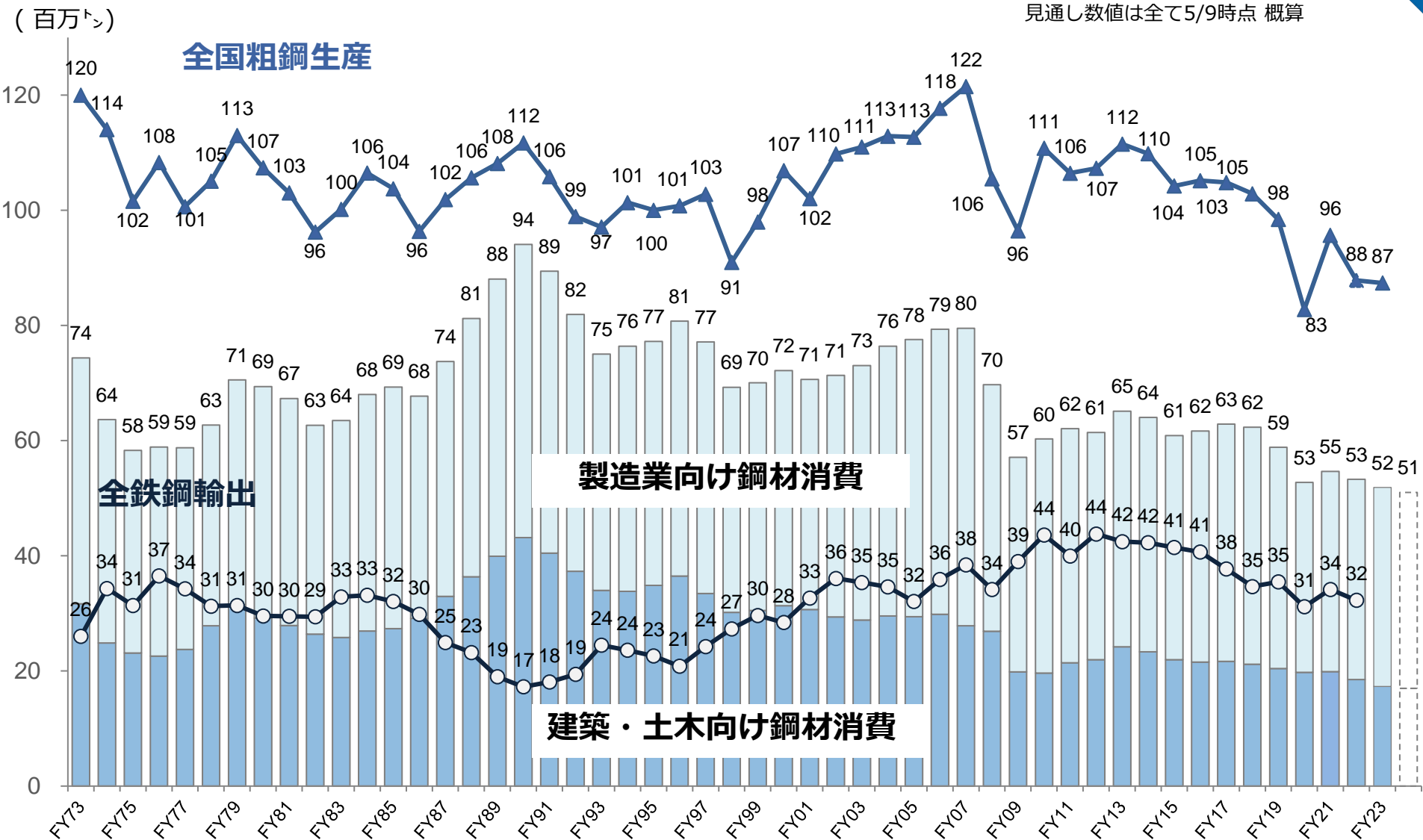
見通し数値は全て5/9時点 概算

	FY13	FY14	FT15	FY16	FY17	FY18	FY19	FY20	FY21	FY22	FY23	FY24 見通し
全国粗鋼 (万t)	11,152	10,984	10,423	10,517	10,484	10,289	9,843	8,278	9,564	8,784	8,683	
国内鋼材消費 (万t)	6,514	6,403	6,088	6,167	6,289	6,232	5,914	5,277	5,465	5,331	5,187	5,100
製造業比率 (万t)	62.8	63.3	63.9	63.7	64.2	64.7	64.8	63.2	63.6	65.3	66.6	
普通鋼鋼材 (万t)	5,182	5,092	4,843	4,900	4,974	4,928	4,669	4,190	4,305	4,174	4,042	
建設 (万t)	2,301	2,236	2,115	2,157	2,167	2,119	2,007	1,870	1,917	1,776	1,664	
製造業 (万t)	2,880	2,856	2,728	2,743	2,808	2,809	2,662	2,319	2,388	2,399	2,377	
造船 (万t)	416	434	432	433	408	400	406	325	308	309	292	
自動車 (万t)	1,148	1,114	1,076	1,095	1,131	1,142	1,069	917	897	940	987	
産業機械 (万t)	505	518	461	458	504	517	468	426	496	490	474	
電気機械 (万t)	311	307	292	297	310	307	295	276	289	286	266	
特殊鋼鋼材 (万t)	1,332	1,311	1,245	1,267	1,314	1,304	1,245	1,087	1,160	1,157	1,145	

出典：当社推定

3-1-3. 国内鋼材消費推移（年度）

見通し数値は全て5/9時点 概算



出典：各種統計資料・当社推定

3-2-1. 活動水準（四半期・半期）

	FY22							FY23							
	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	FY22	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	前年度見通し	FY23
住宅着工 (万戸)	22	22	44	22	20	42	86	21	21	42	20	18	38	81	80
非住宅着工 (万㎡)	1,357	1,255	2,613	1,050	1,027	2,077	4,690	1,121	1,075	2,196	1,122	962	2,083	4,486	4,279
公共事業 (10億円)	2,923	4,026	6,949	3,142	4,711	7,853	14,803	2,930	3,726	6,656	3,052	4,693	7,745	14,462	14,401
完成車生産 (万台)	167	204	371	216	223	439	810	210	226	435	242	190	432	884	868
完成車輸出 (万台)	83	102	185	106	95	201	386	107	116	223	124	99	223	450	446
海外生産 (万台)	377	436	812	393	417	810	1,622	411	420	831	439	405	844		1,676
大中型ｼﾞｮﾝﾊﾞｰﾙ(千台)	20	24	44	28	22	50	93	24	24	48	23	19	42	90	90
金属工作 (千t)	88	98	186	94	97	192	377	92	89	181	84	81	165	334	346
新造船起工 (万グロスト)	243	189	431	209	254	464	895	215	222	437	200	195	395	810	832

出典：当社推定

3-2-2. 活動水準 (年度)

	FY13	FY14	FT15	FY16	FY17	FY18	FY19	FY20	FY21	FY22	FY23
住宅着工 (万戸)	99	88	92	97	95	95	88	81	87	86	80
非住宅着工 (万㎡)	5,627	5,261	4,999	5,133	5,331	5,102	4,798	4,492	4,806	4,690	4,279
公共事業 (10億円)	10,305	10,864	10,142	10,790	10,508	10,246	11,059	11,850	*1 14,449	14,803	14,401
完成車生産 (万台)	991	959	919	936	968	974	949	797	755	810	868
完成車輸出 (万台)	463	449	458	464	479	486	474	368	368	386	446
海外生産 (万台)	1,634	1,708	1,784	1,890	1,929	1,925	1,730	1,551	1,593	1,622	1,676
大中型ショハル (千台)	80	78	63	66	79	86	78	74	93	93	90
金属工作 (千t)	344	481	452	366	458	438	341	249	334	377	346
新造船起工 (万グロスト)	1,222	1,258	1,283	1,251	1,206	1,146	1,249	950	883	895	832

出典：当社推定 *1 FY21 4月～ 国交省統計の推計方法変更

3-3. 世界経済成長率推移 <2024年4月16日IMF改定値>³¹

[] 内の数値=過去のCY22・CY23見通し公表値

	CY 13	CY 14	CY 15	CY 16	CY 17	CY 18	CY 19	CY 20	CY 21	CY 22	24. 1月 時点	CY 23	対 前回	対 前年	CY24 見通し	対 前年
世界合計	3.5	3.6	3.5	3.4	3.8	3.6	2.8	-3.1	6.2	3.5	[3.1]	3.2	+0.1	▼0.3	3.2	-
先進諸国	1.4	2.1	2.3	1.7	2.4	2.2	1.7	-4.5	5.4	2.6	[1.6]	1.6	-	▼1.0	1.7	+0.1
米国	1.8	2.5	2.9	1.6	2.2	2.9	2.2	-3.4	5.9	2.1	[2.5]	2.5	-	+0.4	2.7	+0.2
欧州	-0.3	1.4	2.1	1.9	2.4	1.9	1.3	-6.3	5.3	3.3	[0.5]	0.4	▼0.1	▼2.9	0.8	+0.4
日本	2.0	0.4	1.2	0.6	1.9	0.3	0.7	-4.6	2.1	1.0	[1.9]	1.9	-	+0.9	0.9	▼1.0
新興諸国	5.1	4.7	4.3	4.6	4.7	4.5	3.7	-2.1	6.7	4.1	[4.1]	4.3	+0.2	+0.2	4.2	▼0.1
中国	7.8	7.3	6.9	6.7	6.9	6.6	6.1	2.3	8.4	3.0	[5.2]	5.2	-	+2.2	4.6	▼0.6
ASEAN-5^{*1}	5.0	4.7	5.0	5.1	5.5	5.4	4.9	-3.4	3.4	5.5	[4.2]	4.1	▼0.1	▼1.4	4.5	+0.4
インド	6.4	7.4	8.0	8.2	6.7	6.8	4.2	-7.3	8.7	7.2	[6.5]	7.8	+1.3	+0.6	6.8	▼1.0
ロシア	1.8	0.7	-2.3	0.3	1.5	2.3	1.3	-3.0	4.7	-2.1	[3.0]	3.6	+0.6	+5.7	3.2	▼0.4
ブラジル	3.0	0.5	-3.6	-3.3	1.1	1.3	1.1	-4.1	5.0	2.9	[3.1]	2.9	▼0.2	-	2.2	▼0.7

出典：IMF

*1 CY13-CY22見通し(22.10月時点)
CY22見通し(23.1月時点~)

：インドネシア、マレーシア、フィリピン、タイ、ベトナム
：インドネシア、マレーシア、フィリピン、シンガポール、タイ

3 - 4. 世界鋼材需要 <World Steel Association 2024.4想定>

(百万t/年)	CY 13	CY 14	CY 15	CY 16	CY 17	CY 18	CY 19	CY 20	CY 21	CY 22	23.10月 時点 見通し	CY 23	対 前回 増減	対前年		CY 24 見通し	対前年	
												増減		増減 率	増減		増減 率	
世界合計	1,546	1,551	1,506	1,519	1,637	1,712	1,779	1,790	1,841	1,782	[1,814]	1,763	▼51	▼19	▼1%	1,793	+30	+2%
米墨加	131	146	134	131	138	140	135	116	137	133	[134]	132	▼2	▼1	▼1%	134	+2	+1%
EU28 *1	179	149	154	158	164	168	158	140	165	152	[144]	137	▼7	▼15	▼11%	141	+4	+3%
日本	65	68	63	62	64	65	63	53	57	55	[54]	53	▼1	▼2	▼3%	53	▼0	▼0%
韓国	52	56	56	57	56	54	53	49	56	51	[53]	55	+2	+4	+6%	54	▼0	▼1%
中国	741	711	672	681	774	836	912	1,008	954	921	[939]	896	▼44	▼25	▼3%	896	+0	~
インド	74	76	80	84	89	97	103	89	106	116	[126]	133	+7	+17	+14%	144	+11	+8%
ASEAN -5 *2	59	62	67	76	74	77	78	70	73	73	[75]	73	▼2	+1	+1%	76	+3	+3%
ロシア	60	43	40	39	41	41	44	42	44	42	[44]	45	+1	+3	+6%	46	+2	+4%

*1 EU27か国+イギリス *2 インドネシア、マレーシア、フィリピン、タイ、ベトナム

3-5. 世界粗鋼生産量

(百万 t)	CY 13	CY 14	CY 15	CY 16	CY 17	CY 18	CY 19	CY 20	CY 21	CY 22	CY 23 [A]	CY24				CY24 年率 [C] (B* 12/3)	差異 (A ↓ B)
												1	2	3	1-3 [B]		
世界*	1,582	1,647	1,598	1,587	1,712	1,789	1,844	1,842	1,913	1,851	1,846	158	149	161	469	1,875	+29
[前年同期比]	[+4.0%]	[+4.1%]	[-3.0%]	[-0.7%]	[+7.9%]	[+4.5%]	[+3.1%]	[-0.1%]	[+3.9%]	[-3.3%]	[-0.3%]	[+5.0%]	[+4.1%]	[-4.3%]	[+1.3%]		
日本	111	111	105	105	105	104	99	84	96	89	87	7	7	7	21	86	-1
[前年同期比]	(+3.1%)	(+0.1%)	(-5.0%)	[-0.4%]	[-0.1%]	[-0.3%]	[-4.8%]	[-15.6%]	[+14.9%]	[-7.4%]	[-2.5%]	[+0.6%]	[+1.1%]	[-3.9%]	[-0.8%]		
韓国	66	72	70	69	71	72	71	67	70	66	67	6	5	5	16	65	-2
[前年同期比]	(-4.4%)	(+8.4%)	(-1.9%)	[-1.6%]	[+3.6%]	[+2.0%]	[-1.5%]	[-6.1%]	[+5.0%]	[-6.5%]	[+1.3%]	[+1.7%]	[+0.7%]	[-9.5%]	[-2.5%]		
米国	87	88	79	78	82	87	88	73	86	81	81	7	6	7	20	80	-2
EU28	166	169	166	162	169	168	157	139	160	142	132	11	11	12	34	137	+5
ロシア	69	71	71	70	71	72	72	72	77	72	76	6	6	7	19	75	-1
ウクライナ	34	34	33	31	34	35	33	31	21	6	6	1	1	1	2	7	+1
ブラジル	34	34	33	31	34	35	33	31	36	34	32	3	3	3	8	33	+1
インド	81	87	89	95	101	109	111	100	118	125	141	13	12	13	37	149	+9
中国	779	823	804	787	871	923	996	1,065	1,034	1,019	1,013	87	81	88	256	1,025	+12
[前年同期比]	[+8.7%]	[+5.6%]	[-2.3%]	[-2.1%]	[+10.7%]	[+6.0%]	[+7.9%]	[+6.9%]	[-2.9%]	[-1.4%]	[-0.6%]	[+4.6%]	[+3.5%]	[-7.8%]	[-0.4%]		

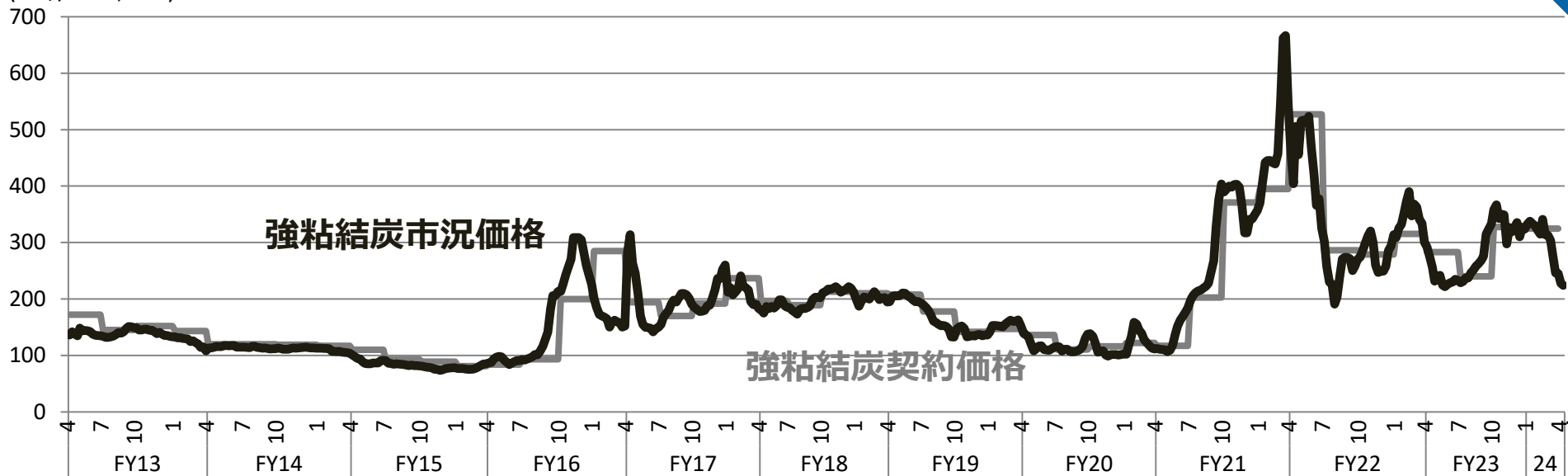
出典：World Steel Association * 世界64力国の合計値

参考資料

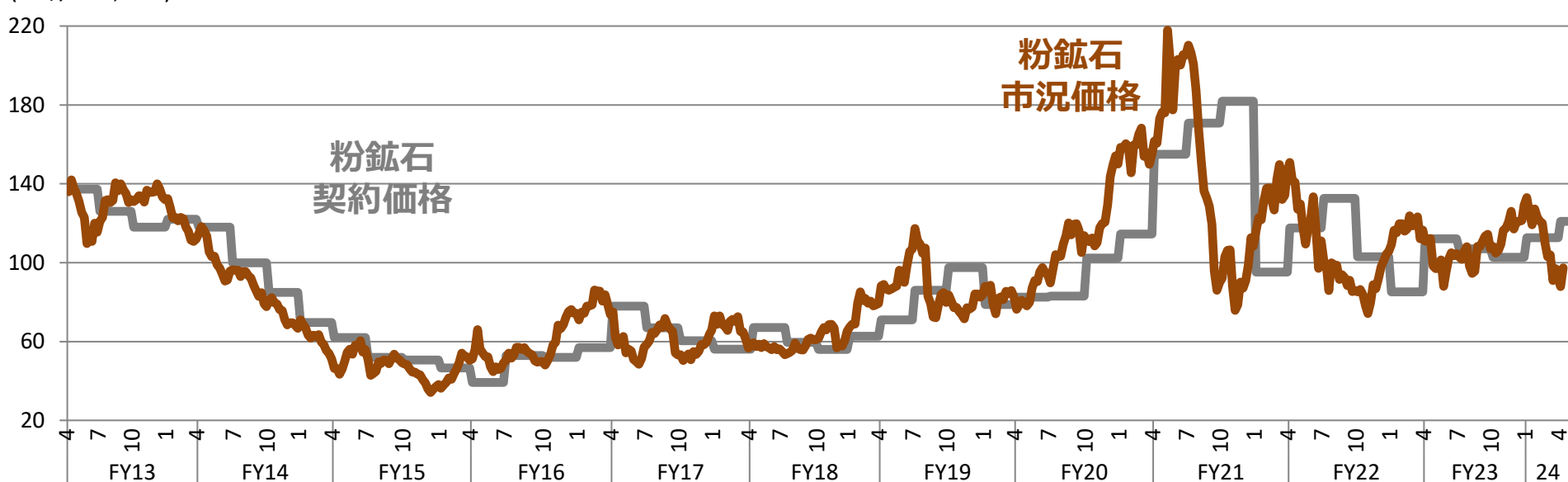
1. ESG関連指標
2. 主要諸元・財務指標
3. 事業環境指標
- 4. 市況データ等**
5. 諸施策進捗状況

4 - 1. 主原料国際市況

(US\$/wmt,FOB)



(US\$/dmt,FOB)

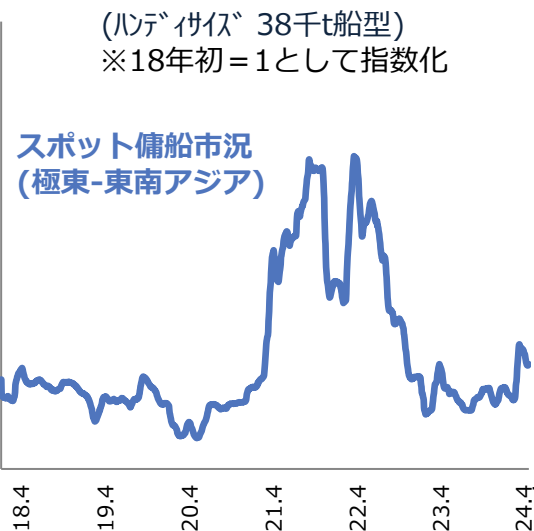


4-2. 市況品価格

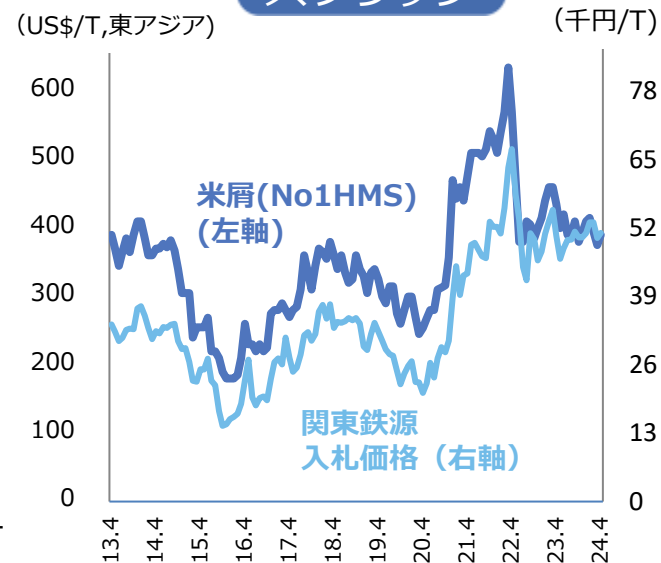
原油・LNG



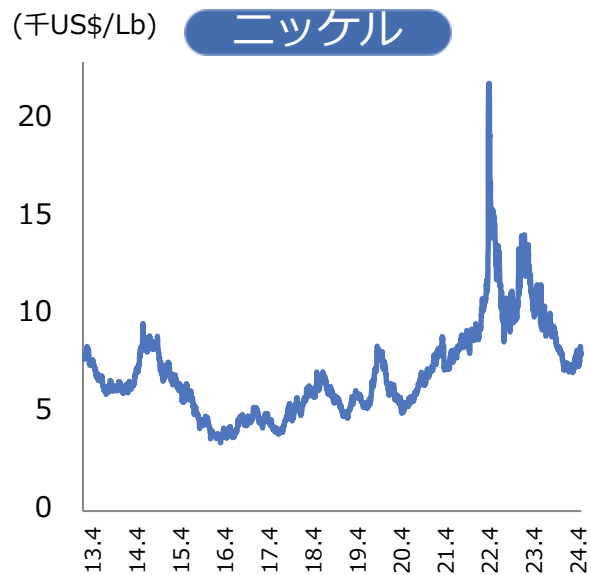
輸出貨物輸送(指数※)



スクラップ



ニッケル



モリブデン



亜鉛



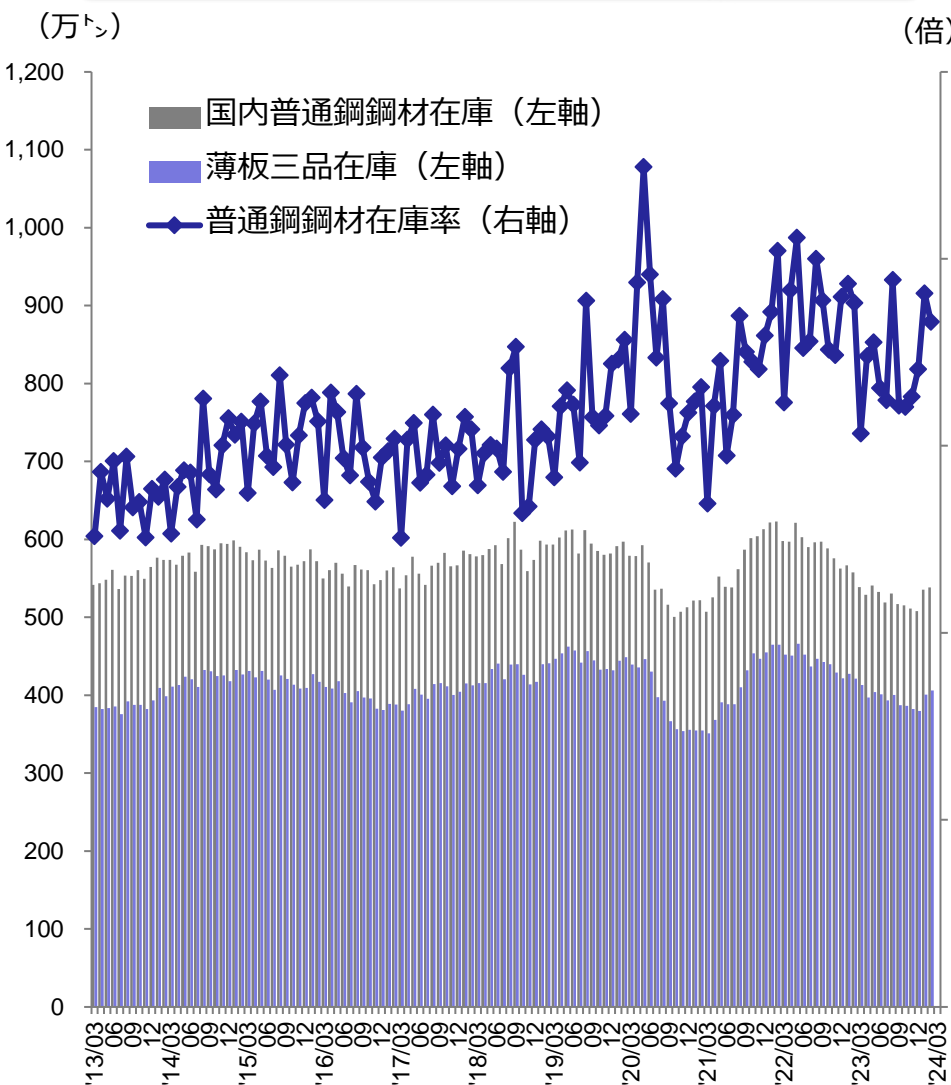
4-3. ドル円 為替推移

(JPY/USD)

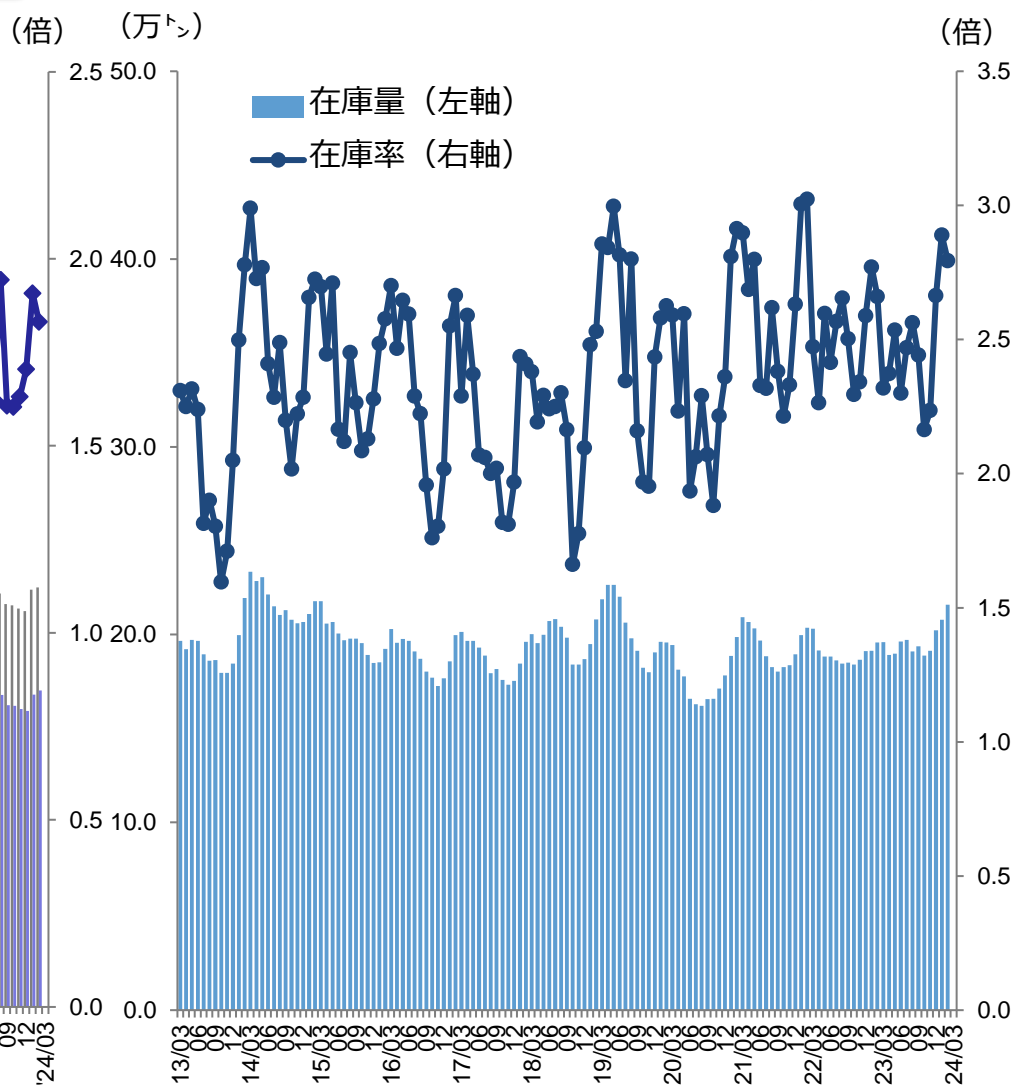


4-4. 国内鋼材在庫推移

普通鋼鋼材・薄板三品在庫



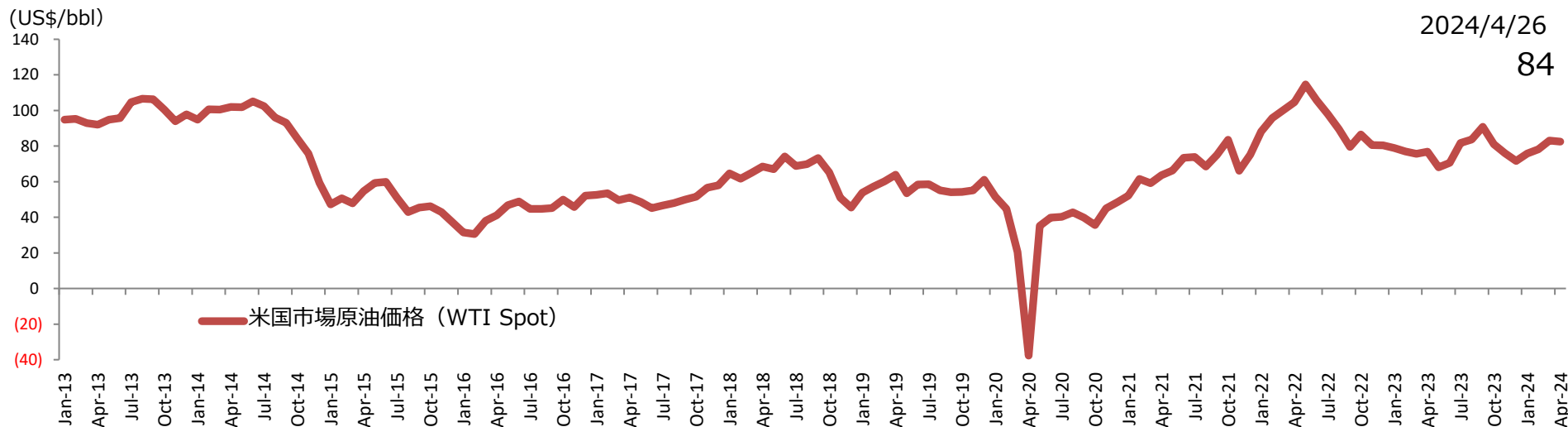
ときわ会 (H形鋼) 在庫



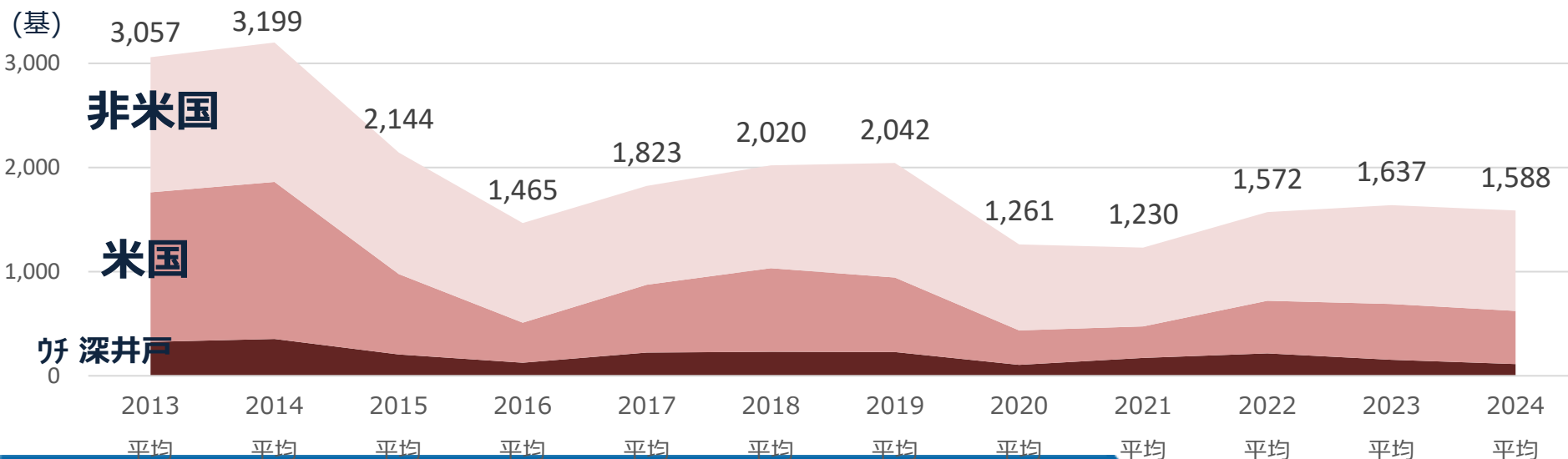
出典：日本鉄鋼連盟

4 - 5. エネルギー関連指標の推移

原油価格



リグカウント ※カナダ、中国、CISを除く



参考資料

1. ESG関連指標
2. 主要諸元・財務指標
3. 事業環境指標
4. 市況データ等
5. 諸施策進捗状況

「需要の伸びが確実に期待できる地域」「当社の技術力・商品力を生かせる分野」において、一貫製造拠点、下工程拠点を拡充するとともに、役目を終えた事業・シナジーの薄れた事業・収益の見込めない事業からの撤退により、**選択と集中を進め収益力を向上**

凡例：今回新規施策

一貫製鉄拠点の獲得

- Essar Steel（インド一貫製鉄会社）の共同買収、AM/NS India設立＜2019＞
- G/GJ Steel（タイ電炉一貫熱延鋼板メーカー）買収＜2022＞

下工程拠点の獲得

- ThyssenKrupp Steel USAの買収、AM/NS Calvertの設立＜2014＞
- AM/NS Calvertの超ハイテン鋼板製造対策設備が稼働開始＜2016＞

下工程拠点の立上げ

- JCAPCPL（インド自動車用冷延鋼板製造拠点）稼働開始＜2014＞
- KNSS（インドネシア自動車用冷延・めっき鋼板製造拠点）稼働開始＜2017＞

既存拠点の強化

- ウジミナス クバトン鉄源工程休止、資本増強・債務リストラ＜2016＞
- NSGT（タイ亜鉛めっき鋼板製造拠点）とNS-SUS（タイ薄板製造拠点）の経営統合＜2016＞
- STP（タイブリキ製造拠点）の子会社化＜2020＞・STPとNS-SUSとの経営統合＜2022＞
- ウジミナス テルニウム社への株式の一部譲渡による新たな運営体制への移行＜2023＞

役目を終えた事業
シナジーの薄れた事業
からの撤退

- FY2016 WTC（米国電線管製造拠点）売却
- FY2018 宝鶏住金石油鋼管有限公司（中国油井管熱処理拠点）売却
STL（米国油井管熱処理拠点）売却
Bahru Stainless（マレーシアステンレス鋼板製造拠点）売却
- FY2019 ZNW（中国特殊鋼冷延鋼板製造拠点）営業生産停止
NAT（米国ステンレス鋼管製造拠点）売却
- FY2020 N-EGALV（マレーシア電気亜鉛めっき鋼板拠点）解散
PATIN（中国ブリキ製造拠点）売却（2020）
アセリノックス（スペインステンレス鋼板）株式売却
VSB（ブラジル油井管製造拠点）売却
- FY2021 VAMUSA（米国油性管接手加工拠点）売却
I/N Tek・Kote（米国自動車鋼板製造拠点）売却
- FY2022 PEXCO（米国油井管製造拠点）売却
NSCI（米国冷間圧造用鋼線製造拠点）撤退
NSI（米国クランクシャフト機械加工拠点）売却
- FY2023 日鉄（南通）鋼板有限公司（中国銅めっき鋼板製造拠点）営業生産停止

- 豪州Bulga炭鉱における後継鉱区開発<2014開発着手、2016-18生産開始>
- 豪州Boggabri炭鉱の権益取得<2015>
- 豪州Integra炭鉱を売却<2015>
- 豪州Robe Riverの鉄鉱石積出港(Cape Lambert)拡張フェーズ2・West Angels鉱区の拡張を完工<2015>
- 豪州Robe Riverの新規鉱区開発を決定<2018>
- 豪州Moranbah North炭鉱に隣接するGrosvenor炭鉱権益を取得<2019>
- カナダ Elk Valley Resourcesへ20%出資<2023>

鉄グループ会社

鉄グループ会社体質強化

これまでの取組み

新日鐵住金と
日新製鋼の統合に
伴う再編統合

- **日鉄ステン** 日新製鋼・新日鐵住金ステン・新日鐵住金のステン鋼板事業を統合し日鉄ステンを設立<2019>
- **日鉄ステン鋼管** 溶接ステン鋼管事業再編<2019>
- 物流・設備エンジニアリング・建材加工、薄板販売・ステン販売 等の分野で統合・再編
- **大阪製鐵** 東京鋼鉄(株)をTOBにより子会社化<2016>、日本スチール(株)を合併<2021>
- **山陽特殊製鋼** 当社持分法適用関連会社→子会社化<2018>、新日鐵住金によるOVAKOの子会社化<2018>、OVAKO当社子会社から山陽特殊製鋼子会社化<2018>

経営合理化、
事業環境変化対応を
目的とした
再編統合

- **日鉄鋼板** 東海カー(株)の子会社化<2019>、西日本鋼板加工製造部の生産拠点を再編<2023>
- **日鉄鋼管** 海外自動車用電縫鋼管事業を分割、日本製鉄に移管し、市場環境変化に対応<2023>
- **日鉄建材** 日鉄住金建材(株)と日鉄住金ワム(株)を統合<2016>、道路関連事業を神鋼建材工業と統合し日鉄神鋼建材(株)発足<2021>
- **日鉄S Gワヤ** 株式交換により当社完全子会社化<2015>
- **太陽カー** 太陽シャリング(株)子会社化<2015>、太陽シャリング(株)とカー(株)が経営統合し太陽カー(株)発足<2022>
- **日鉄テックエンジニア** 太平工業(株)と日鉄エルク(株)を統合、日鉄テックエンジニアが発足<2013>設備エンジニア・保全系会社9社を統合<2014>、株式交換により当社完全子会社化<2015>
- **日鉄スガ製品** スガ販売会社5社を統合し日鉄住金スガ製品(株)発足<2014>、スガ微粉末製造販売会社の統合<2023>
- **日鉄エンジニアリング** 製鉄プラント事業の一部を日本製鉄に承継しグループ内の設備エンジニアリング体制を強化<2023>
- **日鉄ロベツシク** 棒線二次加工会社である松菱金属工業(株)・日鉄精鋼(株)・日鉄鋼線(株)を経営統合<2023>

設備の統廃合

- **日鉄ステン** 衣浦全ライン休止<~2021>、周南一部ライン休止<2021~>
- **大阪製鐵** 恩加島工場の製鋼・圧延工程を休止し堺工場に集約<製鋼工程：2016、圧延工程：2022>
- **王子製鐵** 廃業した中央圧延工業(株)から商権・設備を取得<2014>。埼玉圧延工場(旧中央工業圧延工業)休止<2015>
- **日鉄鋼板** 船橋製造所酸洗・冷延設備、西日本製造所(尼崎地区)酸洗・冷延設備休止<2014>、下妻地区を休止し鋼板加工拠点を市川地区に集約<2021>

凡例：今回新規施策

★ 予定 ★ 実行済み

諸施策進捗状況 設備・商品・事業の選択と集中 <国内>

◆ 国内最適生産体制への早期移行と競争力強化

案件	公表	～FY19	FY20	FY21	FY22	FY23～
和歌山 新2高炉スイッチ	18.3月	★19.2月中旬 切り替え(5炉→新2炉へ)				
北海製鉄 2高炉改修	18.11月	★ 20.11月 完工				
名古屋 3高炉改修	20.6月	★ 22.8月 再稼働				
コークス炉増設 鹿島 2Eコークス炉	15.9月	★18.5月 稼働				
コークス炉リフレッシュ 君津 5コークス炉	16.4月	★19.2月 稼働				
北海製鉄 5コークス炉	17.6月	★19.9月 稼働(北海製鉄コークス全炉団リフレッシュ完了)				
名古屋 3コークス炉	18.11月	★ 21.5月 稼働				
大分 2コークス炉	22.8月	★ 25下期 稼働				
君津 3コークス炉	22.6月	★ 26上期 稼働				
八幡 最新鋭ブルームCC新設	16.3月	★19.5月 稼働				
広畑 冷鉄源溶解プロセス刷新	19.11月	★ 22.10月 電気炉商業運転開始				

◆ 世界に通用する戦略商品の質・量両面の強化

案件	公表	～FY19	FY20	FY21	FY22	FY23～
電磁鋼板 能力・品質 向上対策	八幡 その1/その2	19.8月/20.5月				★ 23上期フルアップ°
	広畑 その1/その2	19.11月/20.11月				
	広畑 その3	21.3月				★24上期フルアップ°
	阪神(堺)・八幡 その3	23.5月				★27上期フルアップ°
超ハイン鋼板の 供給体制強化	君津 6CGL建設	18.4月				★ 21.1月 稼働開始
	名古屋 次世代型 熱延ライン新設	21.3月				

凡例：今回新規施策

★ 予定 ★ 実行済み ★ 変更

諸施策進捗状況 設備・商品・事業の選択と集中 <海外>

◆ 地産地消化に対応した海外事業の深化




案件	公表	~FY19	FY20	FY21	FY22	FY23~
AM/NS India (エッサール)	18.3月	★19.12月 共同買収 完了			★22.4月 薄板設備新增設を決定@バングラ ★22.4月 再生可能エネルギー電力の供給源を確保 ★22.9月 西部バングラ製鉄所での能力拡張投資 港湾・電力関連設備会社の買収を決定 ★22.11月 下工程拠点(旧Uttam Galva Steels社)を買収 ★22.12月 Odisha州政府との間で土地活用に関する MOUを締結→東部一貫製鉄所建設に向けた検討を推進 ★23.3月 AMNS LuxのLoan Agreement締結	
AM/NS Calvert 電炉新設	20.11月					★24. 稼働
G/GJ Steel 買収	22.1月				★22.1月株式譲渡契約を締結 ★22.3月 公開買付けが完了	

◆ 役目を終えた事業、シナジーの薄れた事業の撤退・再編

案件	~FY19	FY20	FY21	FY22	FY23~
Bahru Stainless 売却 (マレーシア ステンレス鋼板事業)	★18.12月 売却				
ZNW 解散 (中国 特殊鋼冷延鋼板事業)		★19.12月 営業生産停止			
NAT 売却 (米国 ステンレス鋼管事業)		★20.2月 売却			
N-EGALV 解散 (マレーシア 電気亜鉛めっき鋼板事業)		★20.6月 営業生産停止			
I/N Tek Kote 売却 (米国 冷延・めっき鋼板事業)			★20.12月 売却		
PATIN 売却 (中国 グリッド事業)			★20.12月 売却		
VSB 売却 (ブラジル シームレス鋼管事業)			★21.3月 売却		
NSCI 解散(米国 冷間圧造用鋼線事業)			★21.3月 営業生産停止		
VAM USA 売却 (米国 油井管継手加工事業)			★21.7月 売却		
PEXCO 売却 (米国 シームレスステンレス鋼管事業)				★22.4月 売却	
NSI 売却 (米国 クラックシャフト事業)					★22.12月 売却
日鉄(南通)鋼板有限公司 解散 (中国 銅めっき鋼板事業)					★23.9月 営業生産停止

諸施策進捗状況 革新的技術開発による気候変動への対応

凡例： 今回新規施策 ★ 予定 ★ 実行済み ☆ 変更

案件	～FY19	FY20	FY21	FY22	FY23～
NSCarbolex® Solution 					★22.11月 ブランド立上げ・ブランドロゴの決定 ★23.7月 ラインナップを100件超へ拡充, 専用ウェブサイトを刷新
ハイン鋼板	★19.1月 “NSafe®-AutoConcept” 発表	★21.1月 超ハイン鋼板供給体制強化 君津6CGL稼働開始 ★21.5月 “NSafe®-AutoConcept” リニューアル技術拡充、ラインナップ強化 ★21.10月 難成形部品のせん断成形工法が採用			★26年度 名古屋次世代熟延 稼働開始
電磁鋼板					★23上期 電磁鋼板 能力・品質向上対策 八幡①②, 広畑①② フルアップ ★24上期 広畑追加投資 フルアップ ★27上期 阪神(堺)・八幡 追加投資 フルアップ
Eコーフ 環境ラベル取得		★	→	★	19.12月 H形鋼9製品、20.3月 効力鋼™(H形鋼)、20.10月 フリキ3製品、 21.5月 油井管・ラインパイプ、21.7月 スマート™(H形鋼)、21.9月 建築用厚鋼板、 21.12月 同ラベル表示がけ製品の販売開始、22.2月 棒鋼・線材製品、22.4月 当社薄板7製品、 日鉄スチールのH形鋼、22.6月 棒線工程省略鋼、22.7月 Eコーフマークの缶容器への導入、22.10月 軌条製品、 22.12月 電磁鋼板・コックめつき鋼板、23.4月 鋼矢板、23.5月 国内向けの汎用鋼管、23.10月 薄板、 23.11月 ステンレス鋼、24.2月 効力鋼管、 24.4月鋼管杭・鋼矢板Eコーフ認証取得
NSCarbolex® Neutral 					★22.11月 ブランドロゴの決定 NSCarbolex® Neutral 採用実績 (一部) ★23.9月 側島製罐、85 Degrees Renewables社 ★23.10月 日阪製作所、愛宕自動車工業、GE Vernova社 ★23.12月 STEELARIS社、 YANGLING METRON NEW MATERIALS社 ★24.1月 日鉄ポルテン ★24.2月 岡谷鋼機、横河ブリッジ、山中造船 ★24.3月 冬木工業、オイレス工業 ★24.4月 南電機、 Siemens Gamesa Renewable Energy社

DX(デジタルトランスフォーメーション)の推進

案件	～FY19	FY20	FY21	FY22	FY23～
DX推進体制		★ 16.4月 高度IT活用推進室設置, NSSOL IoXソリューション事業推進部設置	★ 17.10月 NSSOL AI研究開発センター設置	★ 18.4月 インテリジェントアルゴリズム研究センター設置	★ 20.4月 デジタル改革推進部設置
IT技術開発		★ 18.9月 安全見守り全社展開	★ 19.4月 NS-DIG®導入	★ 22.3月 製鉄所現場の重機操業をAI化	★ 22.4月 NS-IoT 多製鉄所のセンサデータを遠隔一元管理 ★ 22.5月 統合データプラットフォーム「NS-Lib」を構築
製造現場でのDX推進			★ 20.8月 室蘭製鉄所での5Gを見据えた自営無線網適用検証を開始	★ 21.11月 5G無線局免許の取得	★ 22.7月 小型ドローン「IBIS」の大型構造設備での実機運用開始→狭所での高精度撮像が可能に
受賞関連					★ 23.3月 データマネジメント大賞を受賞

**DXの推進に向けて、2021～25年度に合計1,000億円以上の投資を決定
デジタル改革施策を推進するDX人材の育成を実施中**

働き方関連等

案件	～FY19	FY20	FY21	FY22	FY23～
24時間対応可能保育所		★ 19.4月 24時間対応可能保育所5か所目(大分、君津、八幡、名古屋、広畑)	★ 21.12月 6か所目(鹿島)開所	★ 22.1月 7か所目(室蘭)開所	
勤務制度		★ 16.4月 キャリアターン(退職者再雇用)制度、配偶者海外転勤同行休職制度導入	★ 19.4月 テレワーク制度試行導入(11月正式導入)	★ 20.4月 転勤免除制度導入	★ 19.4月 定年65歳引上方針決定(21.4月適用開始)
			★ 21.4月 男性育休取得を全員に推奨	★ 22.4月 リカレント教育休職の新設、福祉休暇上限拡大	

生産設備構造対策 まとめ（その1）

	公表	製鉄所	休止ライン	休止時期（●実施済）
鉄源	2021.3	東日本製鉄所鹿島地区	鉄源1系列 (第3高炉、第2A・B・C・Dコークス炉、 第3焼結機、第1製鋼工場)	2024年度末目途
	2021.3	東日本製鉄所君津地区	No.1連続铸造機	●2021年度末実施済
	2020.2 ⇒21.3 前倒し 21.11 一部変更	関西製鉄所和歌山地区	第1高炉、第5コークス炉、第5-1焼結機	●2021年9月実施済
			第3铸造機の一部設備	●2022年9月実施済
			第4コークス炉	2024年度末目途
	2020.2	瀬戸内製鉄所呉地区	第1・第2高炉、第1・第2焼結機 第1・第2製鋼工場等、全ての鉄源設備	●2021年9月実施済
	2020.2	瀬戸内製鉄所広畑地区	休止：溶解炉 新設：電気炉	●2022年9月 電気炉新設
2015.3	九州製鉄所八幡地区(小倉)	鉄源設備（高炉、焼結、製鋼）	●2020年9月実施済	
厚板	2021.3	東日本製鉄所鹿島地区	厚板ライン	2024年度末目途
	2020.2	名古屋製鉄所	厚板ライン	●2021年度末実施済
建材	2021.3	東日本製鉄所君津地区	大形ライン	●2021年度末実施済
	2021.3	東日本製鉄所鹿島地区	大形ライン	2024年度末目途
鋼管	2021.3	関西製鉄所和歌山地区(海南)	小径シームレス鋼管ライン(西)	2025年度末目途
	2021.3	東日本製鉄所君津地区	UO鋼管ライン	●2021年度末実施済
	2019.5	東日本製鉄所鹿島地区	UO鋼管工場	●2019年10月実施済
	2018.3	東日本製鉄所君津地区(東京)	小径シームレス鋼管工場	●2020年5月実施済

生産設備構造対策 まとめ（その2）

公表

製鉄所

休止ライン

休止時期（●実施済）

薄板	2021.3	東日本製鉄所君津地区	No.1溶融亜鉛めっきライン（1CGL）	2024年度末目途
	2021.3	東日本製鉄所鹿島地区	No.1酸洗ライン	●2022年9月実施済
	2021.3	瀬戸内製鉄所阪神地区（堺）	No.1溶融亜鉛めっきライン（1CGL） No.1溶融亜鉛・Alミめっきライン（1GAL）	2024年度末目途 ●2023年3月実施済
	2021.3	関西製鉄所和歌山地区	薄板ライン	2024上期末目途 ⇒2026年度末目途
	2021.3	瀬戸内製鉄所阪神地区（大阪）	冷間圧延設備	●2023年度末実施済
	2020.2	瀬戸内製鉄所呉地区	熱延ライン、酸洗ライン	●2023年9月実施済
	2020.2	瀬戸内製鉄所阪神地区(堺)	連続焼鈍ライン、電気亜鉛めっきライン、 No.1溶融Alミめっきライン(1CAL)	●2020年度末実施済
2019.11	瀬戸内製鉄所広畑地区	ブリキ製造ライン	●2020年度末実施済	
チタン 特殊 ステンレス	2021.3	東日本製鉄所直江津地区	特殊ステンレス薄板関連設備	●2021年度末実施済
	2021.3	関西製鉄所製鋼所地区	チタン原材料ライン	●2022年9月実施済
	2020.2	関西製鉄所製鋼所地区	チタン丸棒製造専用設備	●2023年3月実施済
	2020.2	九州製鉄所大分地区（光鋼管）	チタン溶接管製造ライン	●2021年9月実施済
ステンレス	2021.3	日鉄ステンレス 衣浦製造所	全ライン（冷延以降工程）	●2021年度末実施済
	2021.3	〃 鹿島製造所	焼鈍設備の一部	●2021年6月実施済
	2021.3	〃 山口製造所（周南エリア）	冷延・焼鈍設備の一部	2021.3末～2026.6末
	2020.2	日鉄ステンレス 衣浦製造所	熱延工場／精密品製造専用設備	●2020年9・10月実施済

本資料は、金融商品取引法上のディスクロージャー資料でなく、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。また、本資料に記載された将来の予測等は、説明会の時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、不確定要素を含んでおります。従いまして、本資料のみに依拠して投資判断されますことはお控えくださいますようお願い致します。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。