



# 2022年度 3Q決算 参考資料

2023年2月9日

日本製鉄株式会社

# 参考資料

1. **ESG関連指標**
2. 主要諸元・財務指標
3. 事業環境指標
4. 市況データ等
5. 諸施策進捗状況

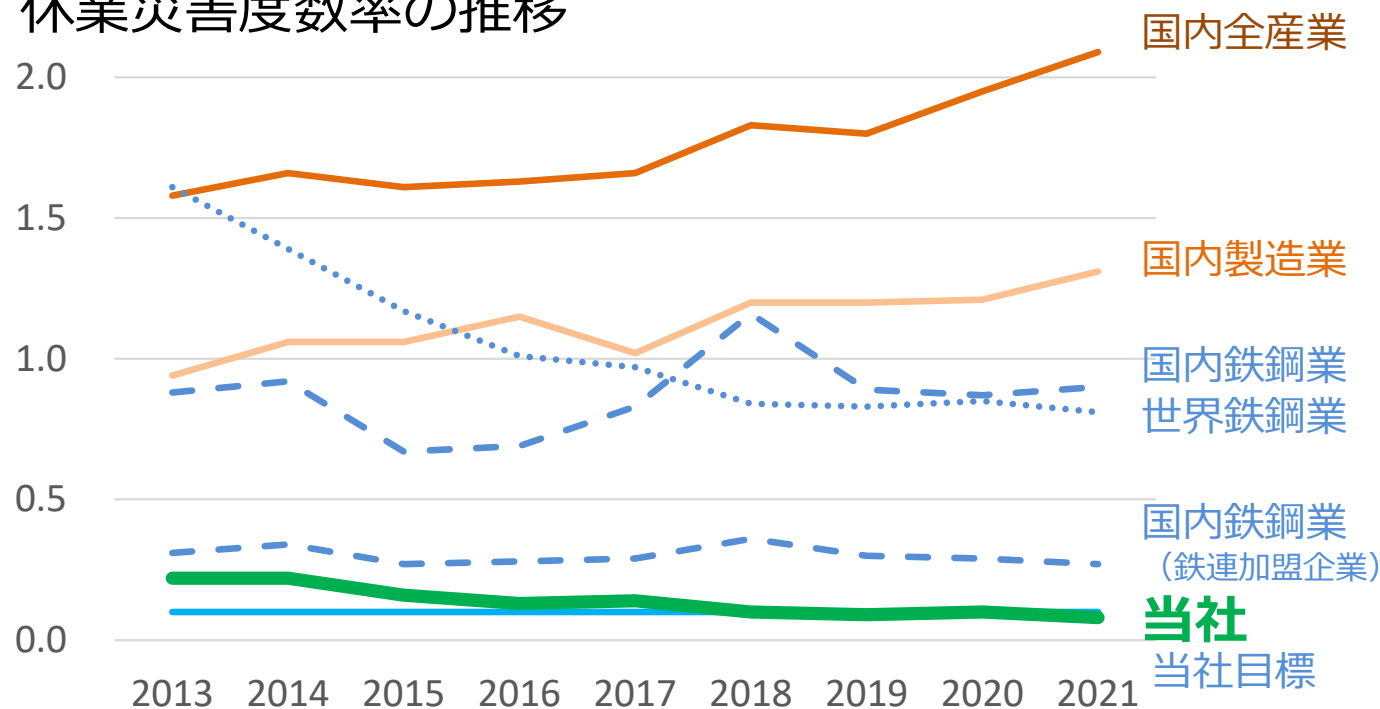
# 1-1. ESG関連指標（安全衛生）

## ●…マテリアリティ

(暦年ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
●	休業災害 度数率	-	0.10 以下	0.22	0.22	0.16	0.13	0.14	0.10	0.09	0.10	0.08	0.11
	休業災害 件数	件	-	40	42	31	26	28	20	18	19	16	21
●	死亡災害 件数	件	0	5	2	4	7	1	3	3	2	2	1

### 休業災害度数率の推移



$$\begin{aligned}
 & \text{休業災害度数率} \\
 = & \frac{\text{休業以上の災害件数}}{\text{のべ労働時間}} \\
 & \times 1,000,000
 \end{aligned}$$

# 1-2. ESG関連指標（環境①）

## ●…マテリアリティ

(年度ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
●	CO <sub>2</sub> 排出量 (単独)	百万t	2030 -30%	102	101	96	96	93	94	91	74	83	
●	CO <sub>2</sub> 排出量 (グループ) *1	百万t	2030 -30%	107	105	100	99	97	98	94	77	87	
●	副生ガス 利用率	%	-	100	100	100	100	100	100	100	100	100	
●	蒸気生産 排熱利用率	%	-	91	87	86	81	76	76	83	61	67	
●	自家発電 副生エネルギー 利用率	%	-	92	90	88	81	78	81	81	71	75	

\*1 グループ集計範囲：当社、電炉（大阪製鐵、山陽特殊製鋼、日鉄ステンレス、王子製鐵、東海特殊鋼、日鉄スチール、東京製鐵、Ovako、Sanyo Special Steel Manufacturing India、Standard Steel）、並びにサンソセンター3社。  
集計期間は各社の会計期間に従う。なお、Ovakoの決算期変更に伴い、同社の2021年度実績は「2021年1月1日～2022年3月31日(15か月)」を対象としている。

# 1-3. ESG関連指標 (環境②)

## ●…マテリアリティ

(年度ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
●	エコリーフ 取得件数	件 (累計)	-	-	-	-	-	-	-	10	15	35	41
●	CDQ 納入基数 [CO <sub>2</sub> 削減量]	基(累計) [百万t- CO <sub>2</sub> ]	-	87 [1,533]	90 [1,671]	95 [1,780]	96 [1,816]	102 [1,969]	106 [2,074]	114 [2,296]	128 [2,581]	/	/
●	廃棄物 最終処分量	万t	26.3 以下	25.0	24.8	38.0	26.3	25.6	26.6	28.9	22.9	30.7	/
●	廃プラ 集荷量 [全国発生量に 占める割合]	万t [%]	-	19 [約30]	21 [約30]	20 [約30]	20 [約30]	21 [約30]	18 [27]	21 [32]	21 [31]	22 [30]	/
●	SOx 排出量	百万 Nm <sup>3</sup>	-	13	13	14	14	14	14	14	11	13	/
●	NOx 排出量	百万 Nm <sup>3</sup>	-	30	28	29	28	25	26	27	21	25	/
●	VOC 排出量	t	1,106 以下	730	728	630	624	573	627	639	524	545	/
●	ベンゼン 排出量	t	172 以下	125	102	111	106	99	83	88	75	95	/
●	取水量	億m <sup>3</sup>	-	7	7	7	7	7	7	7	7	7	/

# 1-4. ESG関連指標（防災・品質）

- …マテリアリティ

## 防災

(暦年ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
●	重大防災事故件数	件	0	0	5	0	2	1	3	0	0	0	0

## 品質

(年度ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
●	研究開発費(連結)	億円	-	644	629	684	691	730	720	776	653	664	
●	特許保有件数(単独)	万件(概数)	-	2.3	2.5	2.5	2.7	3.0	3.2	3.6	3.2	3.0	
●	社外からの表彰件数	件	-	22	19	15	15	13	14	15	9	9	

# 1-5. ESG関連指標（人材、ダイバーシティ&インクルージョン）<sup>7</sup>

●…マテリアリティ

## ダイバーシティ & インクルージョン

(年度ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
●	管理職 女性社員数 (4月時点)	名	2025年 72名 以上	21	21	25	26	29	28	28	36	45	55
●	有給休暇 取得率	%	75% 以上	65.0	66.5	72.6	70.1	73.0	77.5	81.3	60.0 *1	77.8	/
	育児休業 取得率 (男性)	%	-	/	/	/	/	/	/	4.6	8.5	25.6 *2	/

\*1 鉄鋼需要の大幅減に伴う減産への対応として実施した臨時休業の影響あり

\*2 男性の育児関連休業・休暇取得の全員推奨の取り組みを下期より開始し、下期実績は42.3%

## 人材育成

(年度ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
●	教育訓練 時間(単独) *1	時間/ 人・年 [万時間/ 年]	-	/	/	/	/	/	/	68 [184]	62 [182] *2	32 [90] *3	/

\*1 データ精査・再集計に伴いサステナビリティレポート2022などでの既報告内容から直近3カ年数値について修正有り

\*2 2020年度は、新型コロナウイルス感染まん延下での研修の一部中止・延期や、減産下での教育訓練実施の影響あり

\*3 2021年度は、新型コロナウイルス感染まん延下での研修の一部中止・延期継続や、新入社員減少の影響あり

# 1-6. ESG関連指標(地域社会、企業価値向上と利益還元)<sup>8</sup>

●…マテリアリティ

## 地域社会

(年度ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
●	緑地面積	ha	-	907	919	961 <sup>*1</sup>	906 <sup>*2</sup>	897	830 <sup>*2</sup>	830	830	840	
●	緑地造成・維持費 <sup>*3</sup>	億円	-	11	11	13	12	13	13	14	13	13	
●	工場見学受入人数	万人(概数)	-	14	14	13.7	14.1	14.2	13.5	13	- [見送り]	- [見送り]	

\*1 敷地編入等により増加 \*2 緑地面積届出方法変更等により減少

\*3 環境会計分析方法変更に伴いサステナビリティレポート2022などでの既報告内容から一部数値について修正あり

## 企業価値向上と利益還元

(斜字下線部は見通し) (年度ベース)

	指標	単位	目標	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
●	ROS	%	10	6.5	8.1	4.1	3.8	5.1	5.5	△4.8	2.3	13.8	<u>10.9</u>
●	ROE	%	10	9.6	7.6	5.1	4.6	6.0	7.9	△14.7	△1.2	20.5	
●	賞与支給額(基準額)	万円/人・年	-	120	161	170	141	138	153	157	100	105	237
●	給与改定額(ベア)	千円/月	-	-	1.0	1.0	1.5	1.0	1.5	1.5	-	-	3.0
●	納税額(連結)	億円	-	568	814	581	417	664	808	925	267	860	
●	年間配当額	円/株	-	50 <sup>*</sup>	55 <sup>*</sup>	45 <sup>*</sup>	45	70	80	10	10	160	<u>180</u>

\*株式会社併合(2015年10月1日に10株→1株)補正後ベース



# 参考資料

1. ESG関連指標
- 2. 主要諸元・財務指標**
3. 事業環境指標
4. 市況データ等
5. 諸施策進捗状況

# 2-1-1. 数量関連 (四半期)

今回見通し数値は全て2/9時点 概算  
(前回見通しは11/1時点概算)

10

	FY21							FY22							
	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	年度	1Q	2Q	上期	3Q	4Q 見通し	下期 見通し	前年度 見通し	年度 見通し
単独出銑量 (万t)	1,004	989	1,993	972	875	1,848	3,841	852	829	1,681	863	860	1,720	3,400	3,400
粗鋼生産量(連結) (万t)	1,188	1,137	2,325	1,106	1,014	2,120	4,446	1,033	987	2,021	1,004	1,000	2,000	4,000	4,020
粗鋼生産量(子会社) (万t)	170	132	302	142	133	275	578	164	153	317	145	140	280	600	600
粗鋼生産量(単独) (万t)	1,018	1,005	2,023	964	881	1,845	3,868	869	834	1,704	859	860	1,720	3,400	3,420
鋼材出荷量 (万t)	920	909	1,828	896	831	1,728	3,556	819	749	1,569	798	770	1,570	3,130	3,140
シームレス出荷量 (万t)	15	16	31	14	15	29	60	16	18	34	18	19	37	70	70
輸出比率(売上高 <sup>A</sup> -入) (%)	43	45	44	42	39	40	42	48	42	45	41	39	40	44	42
鋼材販売価格 (千円/t)	97.2	116.1	106.6	124.4	134.6	129.3	117.7	140.0	152.7	146.0	155.9	146	151	152	149
為替レート (¥/\$)	110	110	110	113	115	114	112	126	137	132	144	130	137	141	134

出典：当社推定

# 2-1-2. 数量関連 (年度)

今回見通し数値は全て2/9時点 概算

11

2020年4月1日に旧日鉄日新製鋼と合併

	FY13	FY14	FY15	FY16	FY17	FY18	FY19	*1 FY19	FY20	FY21	FY22 見通し
単独出銑量 (万t)	4,480	4,491	4,251	4,215	4,061	4,086	4,009	4,257	3,307	3,841	3,400
粗鋼生産量(連結) (万t)	4,816	4,732	4,453	4,517	4,682	4,784	4,705	4,705	3,765	4,446	4,020
粗鋼生産量(子会社) (万t)	249	236	236	255	*2 615	684	751	520	465	578	600
粗鋼生産量(単独) (万t)	4,567	4,496	4,217	4,262	4,067	4,100	3,954	4,185	3,300	3,868	3,420
粗鋼生産量 *3 (旧日新呉合算 単独粗鋼) (万t)	4,884	4,823	4,531	4,556	4,345	4,373	4,185				
鋼材出荷量 (万t)	4,202	4,188	3,962	3,978	3,779	3,797	3,631	3,870	3,122	3,556	3,140
シームレス出荷量 (万t)	120	118	83	93	96	103	97	97	63	60	70
輸出比率(売上高ベース) (%)	46	47	45	42	41	40	40	38	36	42	42
鋼材販売価格 (千円/t)	86.0	87.2	77.1	72.6	84.7	89.9	87.3	88.3	86.1	117.7	149
為替レート (¥/\$)	100	109	121	109	111	111	109	109	106	112	134

出典：当社推定 \*1 旧日鉄日新製鋼合併後の想定値 \*2 2017.3月 旧日鉄日新製鋼 子会社化 \*3 旧新日鉄住金(FY13~FY18)/日本製鉄(FY19)単独 + 旧日鉄日新製鋼呉

# 2-2-1. 収益関連 (四半期)

今回見通し数値は全て2/9時点 概算  
(前回見通しは11/1時点概算)

	FY21							FY22							
	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	年度	1Q	2Q	上実	3Q	4Q 見通し	下見	前年度 見通し	年度 見通し
	連結売上収益 (億円)	15,031	16,607	31,639	17,785	18,664	36,449	68,088	19,191	19,552	38,744	20,872	20,384	41,256	80,000
製鉄 (億円)	13,515	14,998	28,514	16,148	16,874	33,022	61,536	17,502	17,783	35,286	19,072	18,142	37,214	72,000	72,500
エンジニアリング (億円)	591	647	1,238	713	840	1,553	2,792	709	930	1,640	848	1,112	1,960	3,800	3,600
ケミカル&マテリアル (億円)	578	646	1,225	657	616	1,273	2,498	741	707	1,449	668	683	1,351	3,100	2,800
システムソリューション (億円)	664	648	1,312	651	749	1,400	2,713	653	697	1,350	723	827	1,550	2,900	2,900
持分法投資損益 (億円)	393	773	1,166	668	311	979	2,145	452	362	814	77				
連結事業利益 (億円)	2,170	2,608	4,778	2,659	1,943	4,602	9,381	3,388	2,028	5,417	2,200	1,083	3,283	8,700	8,700
ROS (%)	14.4%	15.7%	15.1%	15.0%	10.4%	12.6%	13.8%	17.7%	10.4%	14.0%	10.5%	5.3%	8.0%	10.9%	10.9%
製鉄 (億円)	2,025	2,456	4,482	2,498	1,729	4,227	8,710	3,316	1,841	5,158	2,101	941	3,042	8,100	8,200
エンジニアリング (億円)	▲5	▲24	▲29	25	67	92	63	33	19	53	12	45	57	150	110
ケミカル&マテリアル (億円)	62	73	135	65	53	118	253	92	44	136	25	▲1	24	240	160
システムソリューション (億円)	77	68	146	82	80	162	308	66	73	140	85	85	170	310	310
個別開示項目 *1 (億円)	393	▲887	▲494	338	▲816	▲477	▲972	~	~	~	~	~	~	~	~
当期利益 (億円)	1,621	1,365	2,987	2,091	1,294	3,385	6,373	2,309	1,414	3,723	1,447	1,528	2,977	6,700	6,700
ROE *2 (%)	22.6%	17.9%	20.3%	26.1%	15.4%	20.5%	20.5%	25.7%	14.7%	20.1%	14.4%				
EBITDA (億円)	2,970	3,421	6,392	3,501	3,008	6,510	12,902	4,204	2,865	7,069	3,059	2,072	5,131	12,200	12,200

出典：当社推定 \*1 設備休止関連損失、事業撤退損を含む \*2 年率ベース

# 2-2-2. 収益関連 (年度)

今回見通し数値は全て2/9時点 概算

	FY13 (日本基準)	FY14 (日本基準)	FY15 (日本基準)	FY16 (日本基準)	FY17 (日本基準)	FY17 (IFRS)	FY18 (IFRS)	FY19 (IFRS)	FY19 (減損除き)	FY20 (IFRS)	FY21 (IFRS)	FY22見 (IFRS)
<b>連結売上収益</b> *1 (億円)	55,161	56,100	49,074	46,328	56,686	57,129	61,779	59,215	59,215	48,292	68,088	80,000
製鉄 (億円)	48,779	49,392	42,839	40,522	50,172	50,172	54,545	52,573	52,573	42,284	61,536	72,500
エンジニアリング (億円)	3,141	3,486	3,157	2,675	2,942	2,942	3,567	3,404	3,404	3,244	2,792	3,600
ケミカル&マテリアル (億円)	2,673	2,491	2,180	2,087	2,377	2,378	2,470	2,157	2,157	1,786	2,498	2,800
システムソリューション (億円)	1,798	2,060	2,189	2,325	2,442	2,442	2,675	2,732	2,732	2,524	2,713	2,900
<b>持分法投資損益</b> (億円)	627	827	442	792	1,227	657	864	384	384	552	2,145	
<b>連結事業利益</b> *2 (億円)	3,610	4,517	2,009	1,745	2,975	2,887	3,369	▲2,844	765	1,100	9,381	8,700
<b>ROS</b> (%)	6.5%	8.1%	4.1%	3.8%	5.2%	5.1%	5.5%	▲4.8%	1.3%	2.3%	13.8%	10.9%
製鉄 (億円)	3,212	4,019	1,600	1,380	2,457	2,457	2,746	▲3,253	356	635	8,710	8,200
エンジニアリング (億円)	177	187	121	68	91	91	94	107	107	177	63	110
ケミカル&マテリアル (億円)	113	92	40	62	173	173	250	184	184	76	253	160
システムソリューション (億円)	127	165	194	221	232	232	265	261	261	239	308	310
<b>個別開示項目</b> *3 (億円)	380	▲755	298	71	▲76	~	▲718	▲1,217		▲986	▲972	~
<b>事業再編損</b> *4	▲186	▲898	▲327	▲191	▲333	~	▲494	▲1,217		▲986	▲972	~
設備休止関連損失等 (億円)	▲186	▲212	▲190	▲127	▲116	~	▲151	▲227		▲799		~
事業撤退損 (億円)	~	▲686	~	▲64	▲61	~	▲174	▲202		▲187		~
減損損失 (億円)	~	~	▲137	~	▲156	~	▲168	▲787		~		~
災害損失 (億円)	~	~	~	▲78	~	~	▲223	~		~	~	~
<b>当期利益</b> *5 (億円)	2,427	2,142	1,454	1,309	1,950	1,808	2,511	▲4,315		▲324	6,373	6,700
<b>ROE</b> (%)	9.6%	7.6%	5.1%	4.6%	6.4%	6.0%	7.9%	▲14.7%		▲1.2%	20.5%	
<b>EBITDA</b> (億円)	6,302	6,695	4,759	4,189	6,580	6,553	7,455	4,668		4,009	12,902	12,200

出典：当社推定 \*1 日本基準：売上高

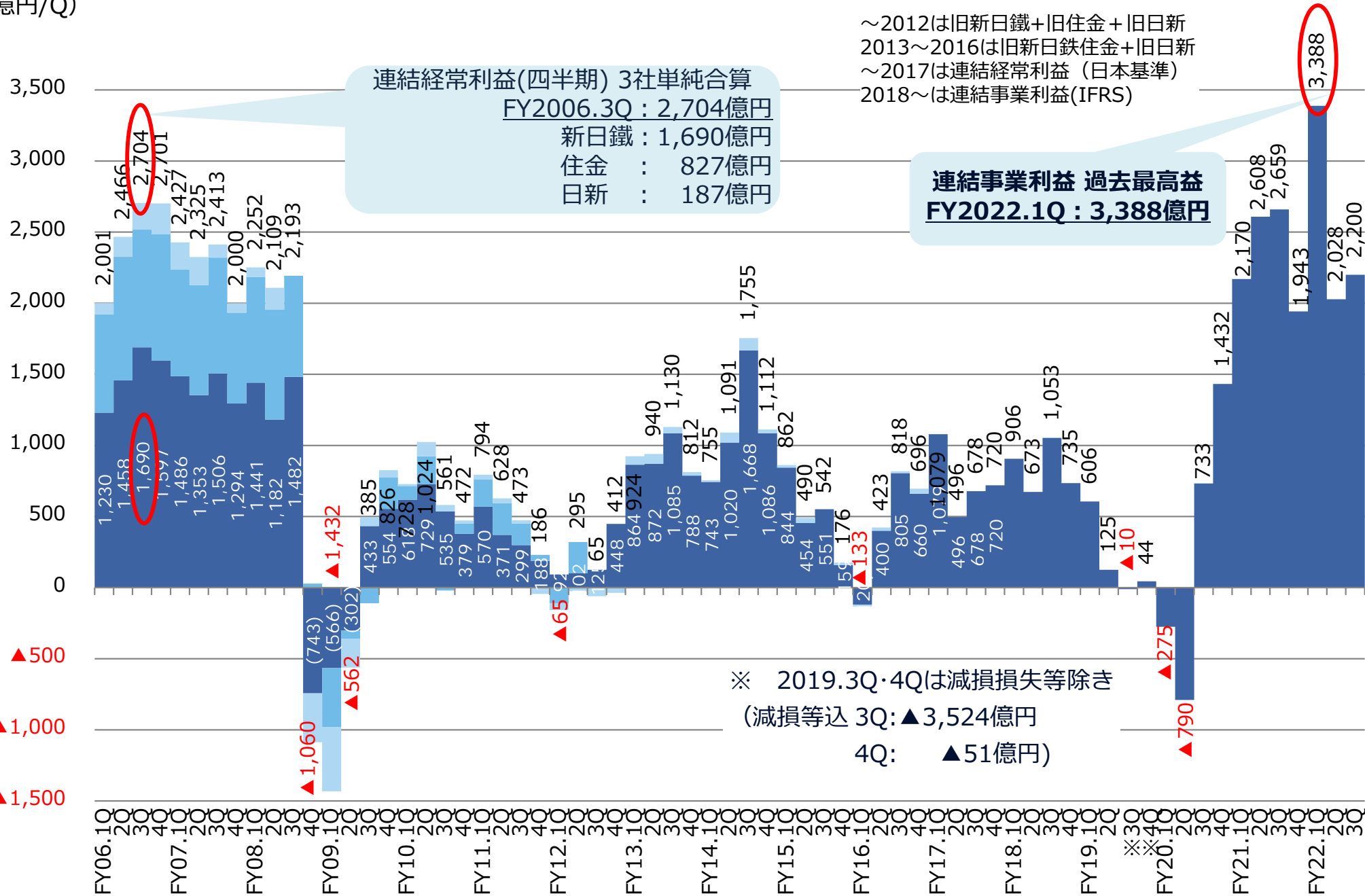
\*2 日本基準：連結経常損益

\*3 日本基準：特別利益(投資有価証券売却益等)+特別損失、IFRS：設備休止関連損失等、事業撤退損、災害損失を含む

\*4 日本基準：特別損失(災害損失を除く) \*5 親会社の所有者に帰属する当期利益、日本基準：当期純利益

# 2-2-3. 連結事業利益推移 (四半期)

(億円/Q)



~2012は旧新日鐵+旧住金+旧日新  
 2013~2016は旧新日鐵住金+旧日新  
 ~2017は連結経常利益(日本基準)  
 2018~は連結事業利益(IFRS)

※ 2019.3Q・4Qは減損損失等除き  
 (減損等込 3Q: ▲3,524億円  
 4Q: ▲51億円)

# 2-2-3. 連結事業利益推移 (半期)

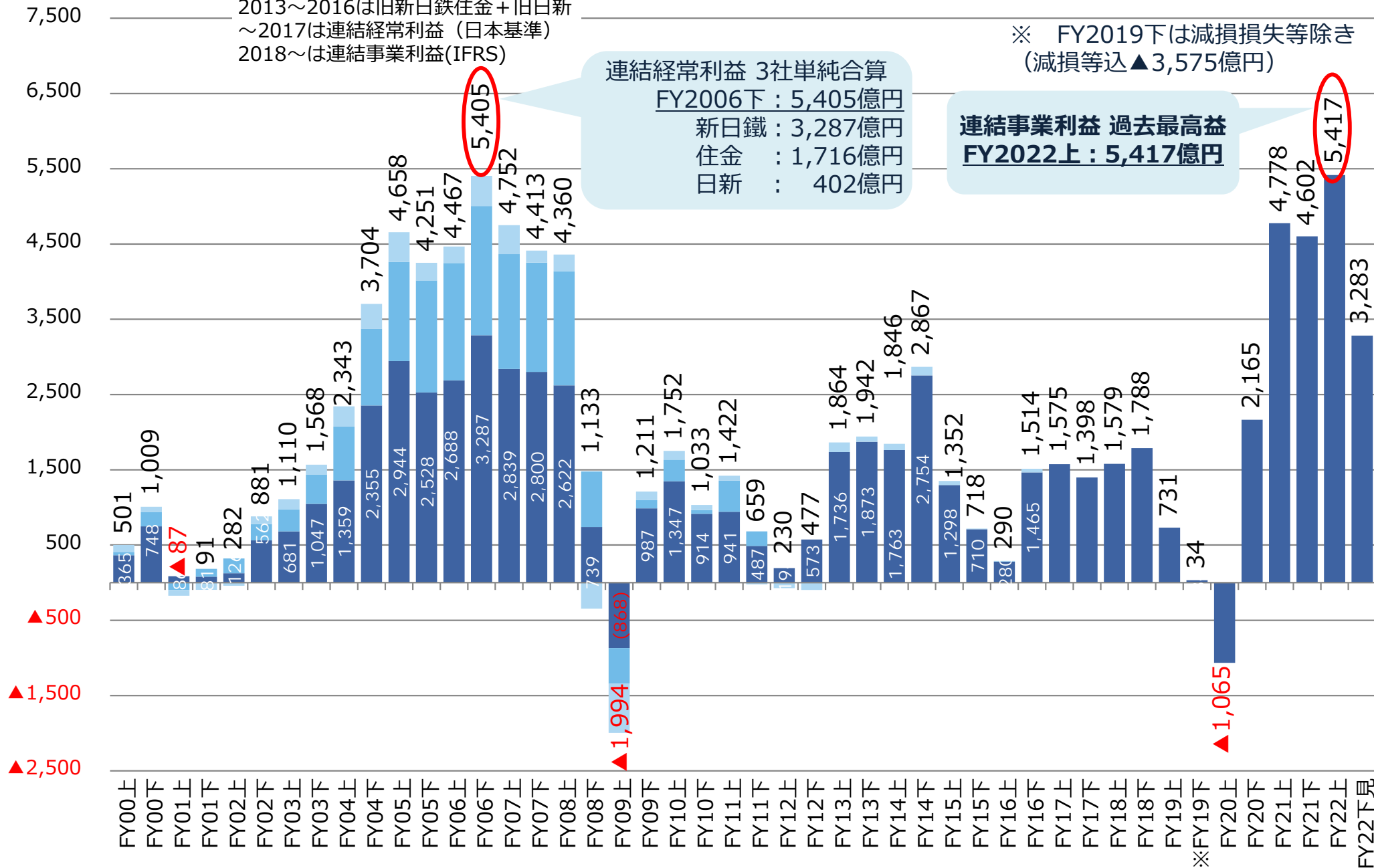
(億円/半期)

～2012は旧新日鐵+旧住金+旧日新  
 2013～2016は旧新日鐵住金+旧日新  
 ～2017は連結経常利益 (日本基準)  
 2018～は連結事業利益(IFRS)

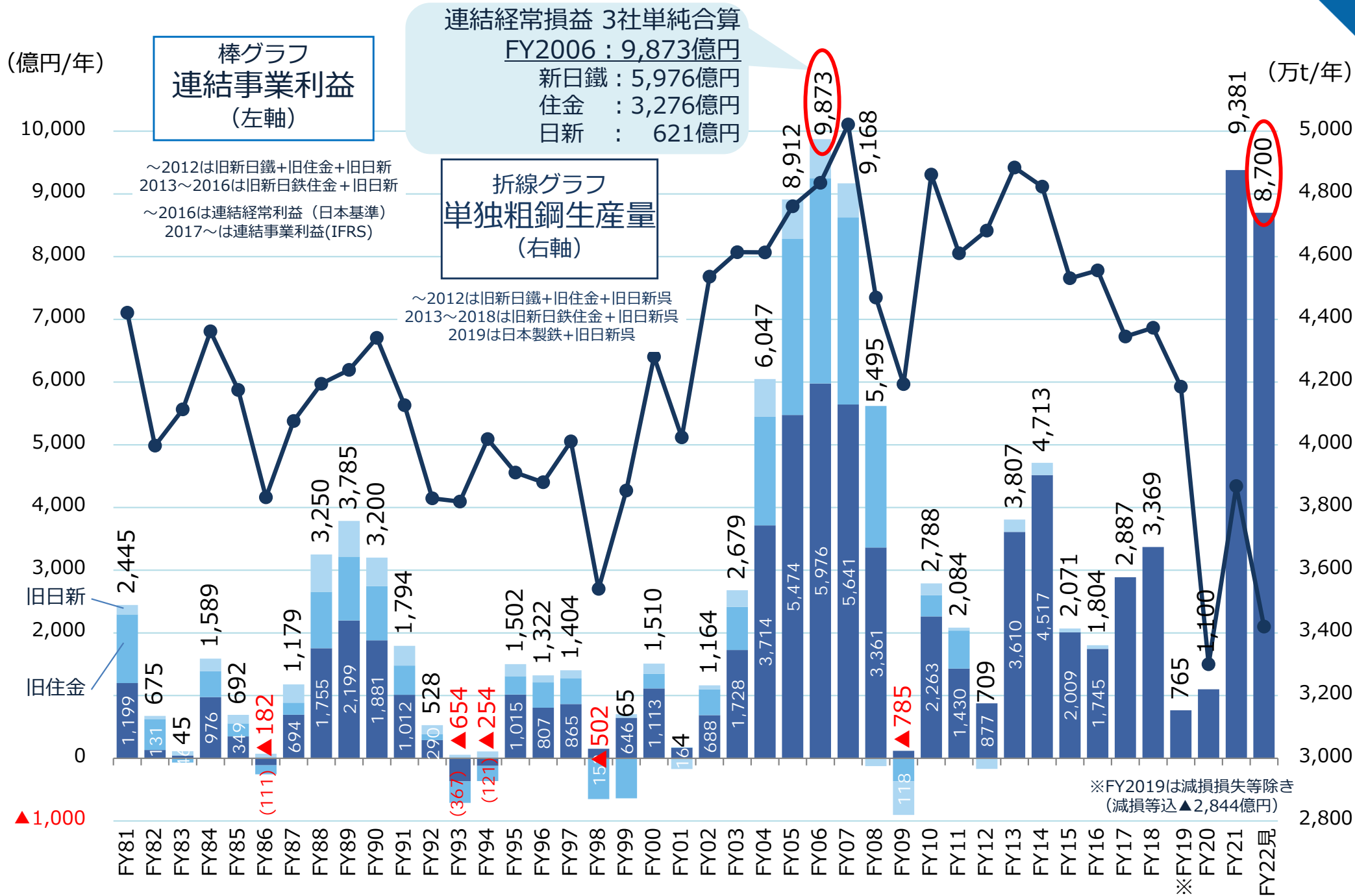
※ FY2019下は減損損失等除き  
 (減損等込▲3,575億円)

連結経常利益 3社単純合算  
 FY2006下 : 5,405億円  
 新日鐵 : 3,287億円  
 住金 : 1,716億円  
 日新 : 402億円

連結事業利益 過去最高益  
 FY2022上 : 5,417億円



# 2-2-3. 連結事業利益推移 (年度)





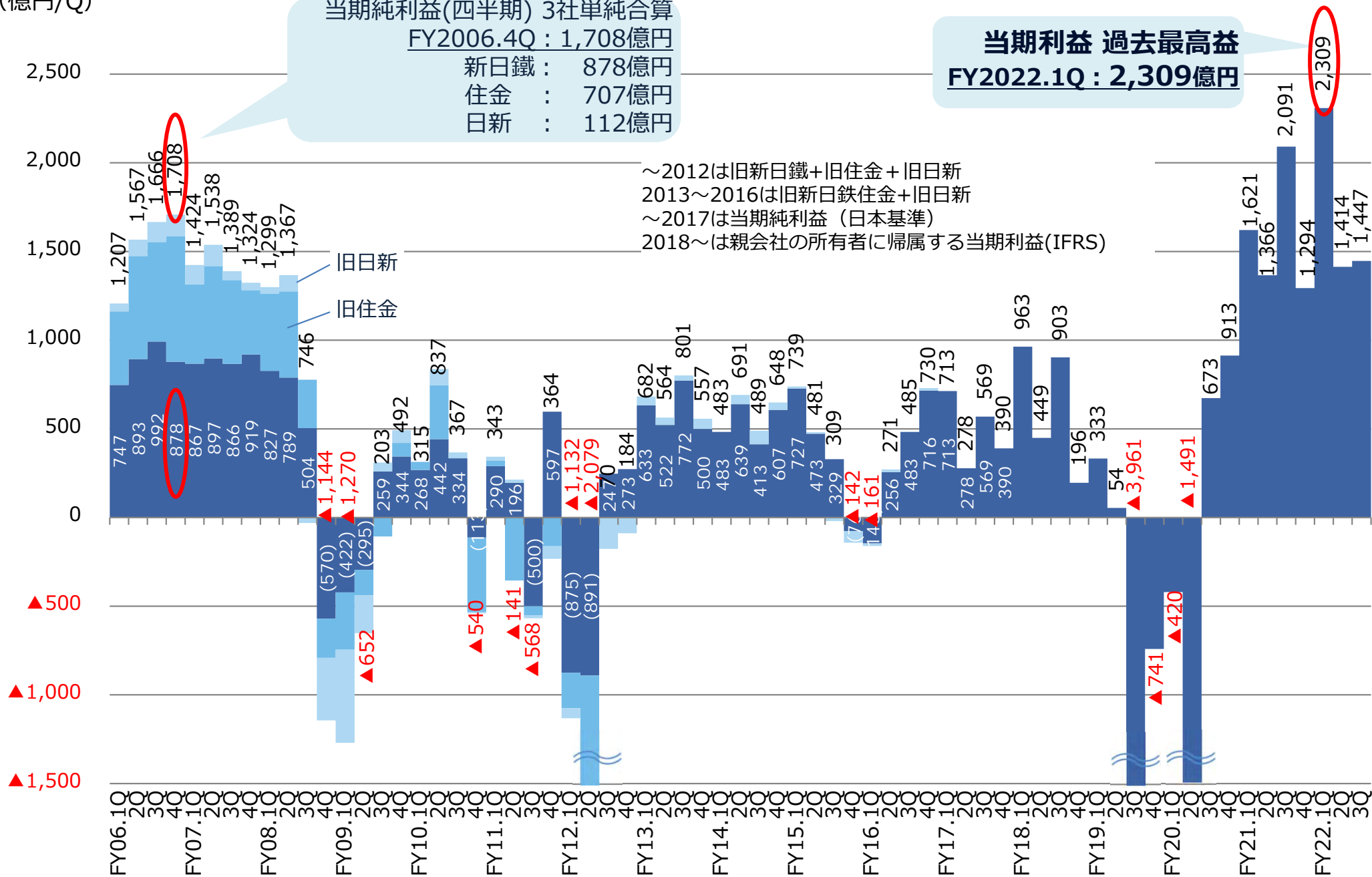
# 2-2-4. 当期利益推移 (四半期)

(億円/Q)

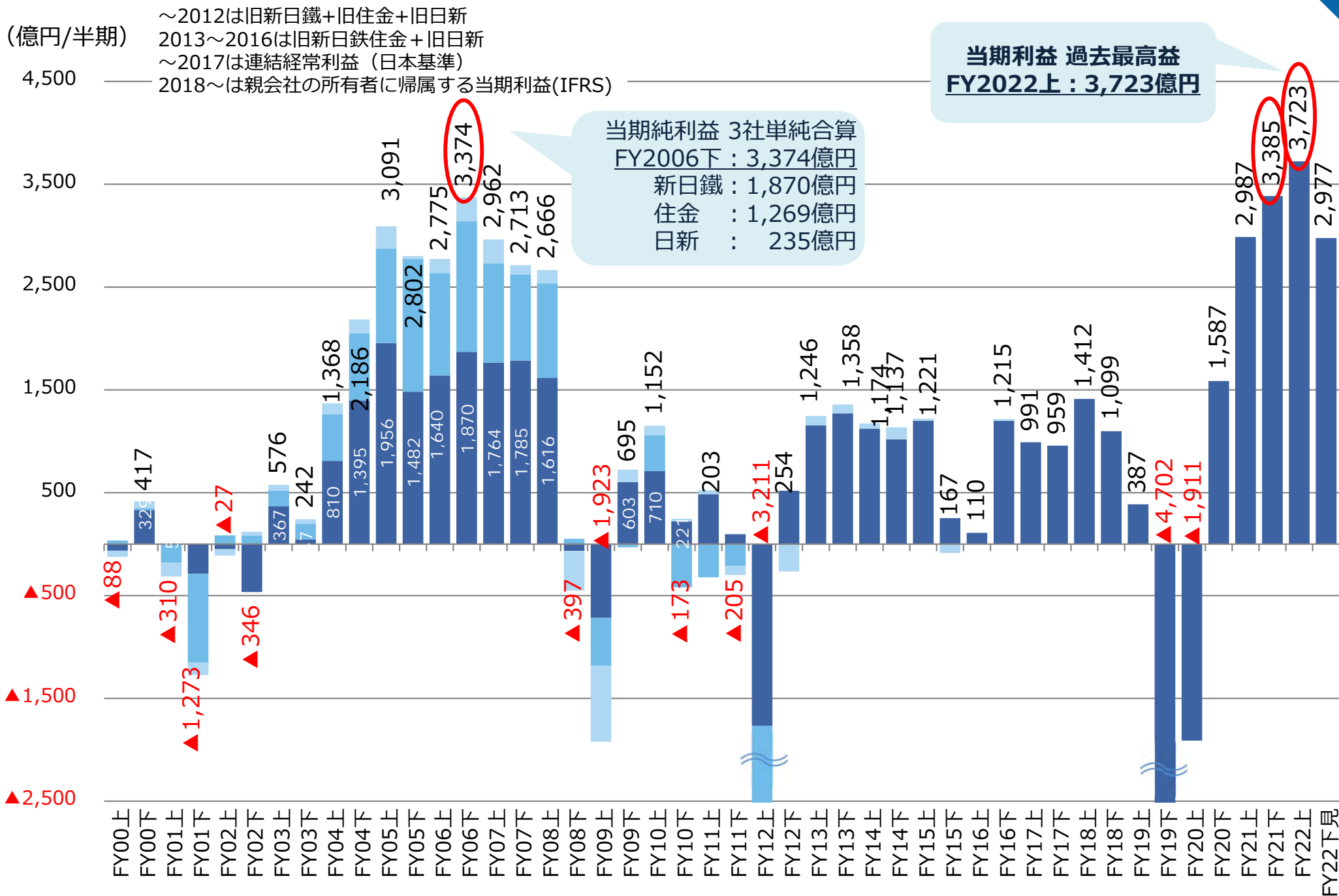
当期純利益(四半期) 3社単純合算  
 FY2006.4Q : 1,708億円  
 新日鐵 : 878億円  
 住金 : 707億円  
 日新 : 112億円

当期利益 過去最高益  
 FY2022.1Q : 2,309億円

~2012は旧新日鐵+旧住金+旧日新  
 2013~2016は旧新日鐵住金+旧日新  
 ~2017は当期純利益 (日本基準)  
 2018~は親会社の所有者に帰属する当期利益(IFRS)

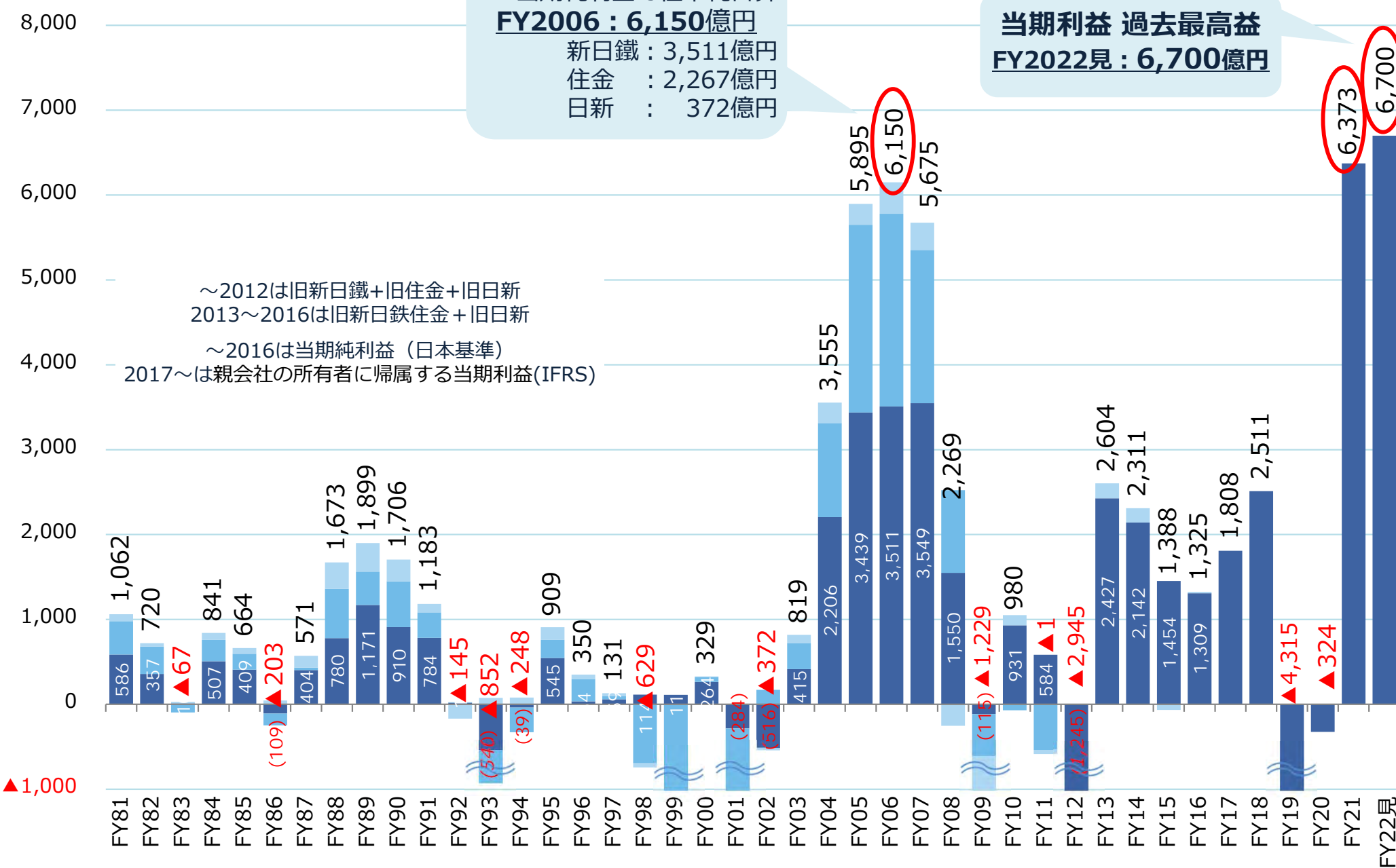


# 2-2-4. 当期利益推移 (半期)



# 2-2-4. 当期利益推移 (年度)

(億円/年)



# 2-3. CF・財務体質（年度）

今回見通し数値は全て2/9時点 概算

		FY13 (日本基準)	FY14 (日本基準)	FT15 (日本基準)	FY16 (日本基準)	FY17 (日本基準)	FY17 (IFRS)	FY18 (IFRS)	FY19 (IFRS)	FY20 (IFRS)	FY21 (IFRS)	FY22 見通し (IFRS)
営業CF	(億円)	5,120	6,605	5,629	4,842	4,855	4,855	4,473	4,243	3,181	6,156	
投資CF	(億円)	▲3,641	▲3,632	▲3,222	▲4,937	▲4,332	▲4,332	▲4,768	▲5,556	▲4,440	▲5,189	
資産圧縮	(億円)	2,300	1,500	800	1,500	700	700	1,000	2,800	1,400	1,400	1,000
FCF	(億円)	3,779	4,473	3,207	1,405	1,223	1,223	705	1,487	141	2,367	
設備投資額 *1	(億円)	2,570	3,043	3,046	3,510	4,119		4,408	4,813	4,744	4,074	4,500
減価償却費	(億円)	3,318	3,200	3,082	3,047	3,407	3,665	4,086	4,173	2,908	3,306	3,500
連結総資産	(億円)	70,823	71,579	64,250	72,619	75,924	77,561	80,495	74,450	75,739	87,523	
有利子負債	(億円)	22,963	19,765	20,082	21,048	20,689	21,577	23,692	24,887	25,592	26,533	
自己資本	(億円)	26,836	29,786	27,738	29,482	31,454	31,369	32,307	26,416	27,599	34,667	
D/E *2		0.86	0.68	0.64	0.63		0.61	0.66	0.74	0.70	0.59	
自己資本比率 (%)		37.9	41.6	43.2	40.6	41.4	40.4	40.1	35.5	36.4	39.6	
D/EBITDA	(倍)	3.6	3.0	4.2	5.0	3.1	3.3	3.2	5.3	6.4	2.1	

出典：当社推定

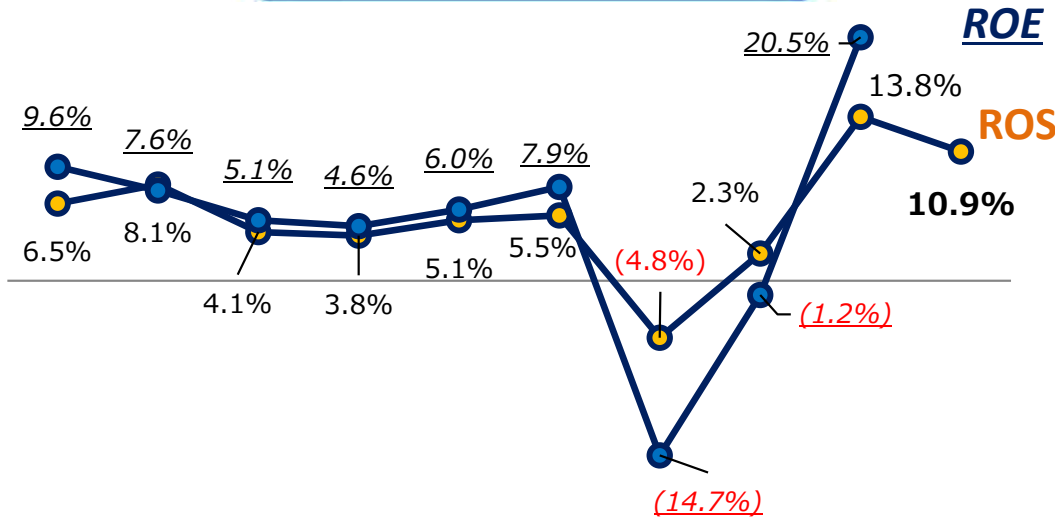
\*1 設備投資額は工事ベース、FY18以降は会計処理制度変更後

\*2 劣後D・劣後債資本性調整後

# 2-4. 主要財務指標 (年度)

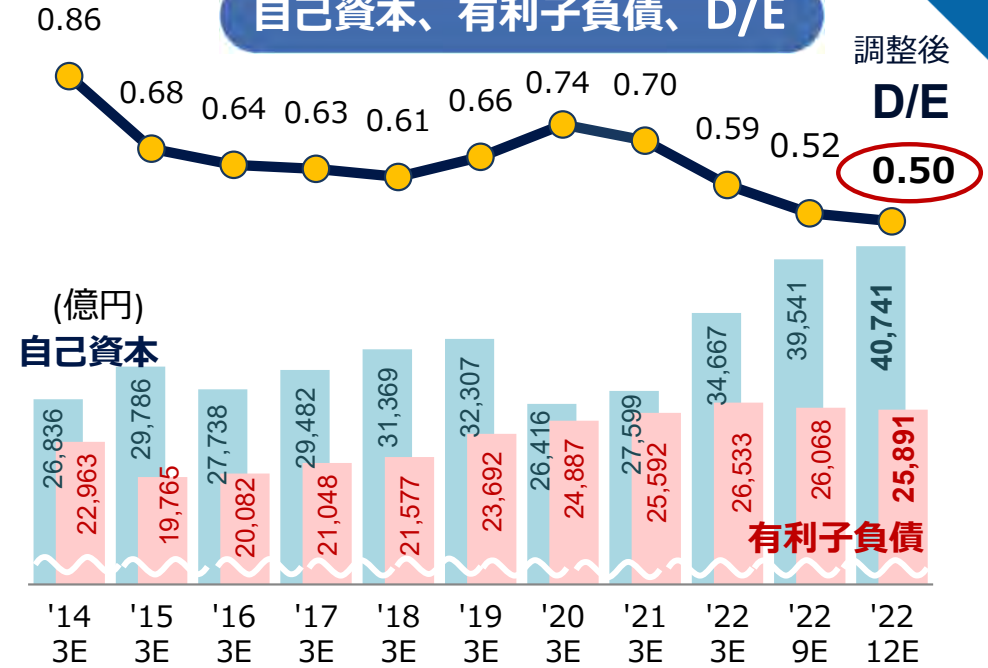
見通し数値は全て2/9時点 概算

## ROS & ROE

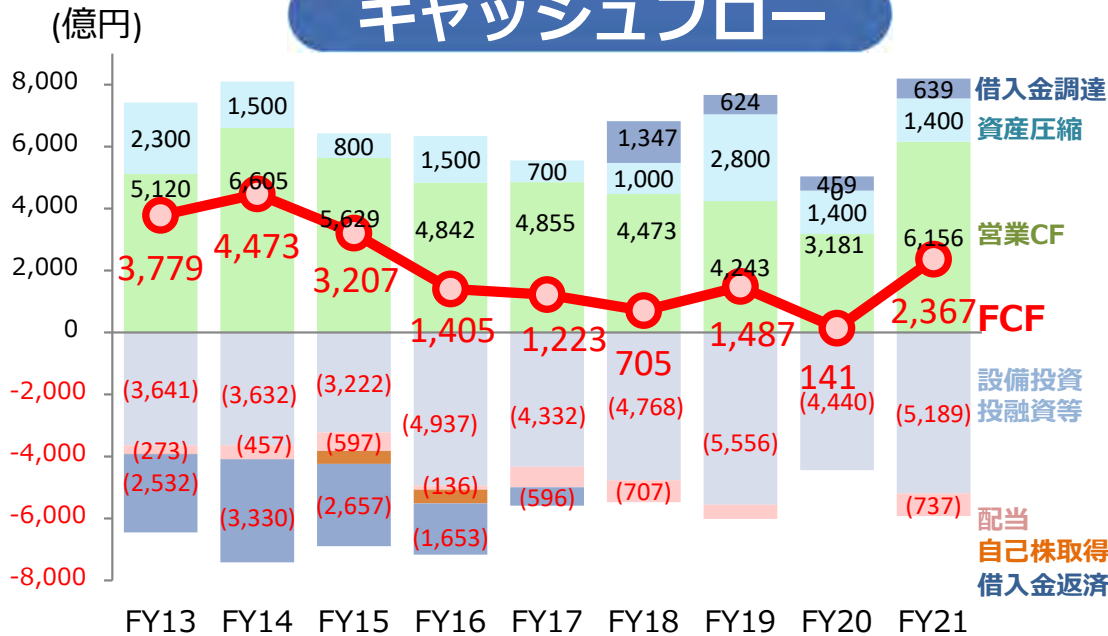


FY13 FY14 FY15 FY16 FY17 FY18 FY19 FY20 FY21 FY22見

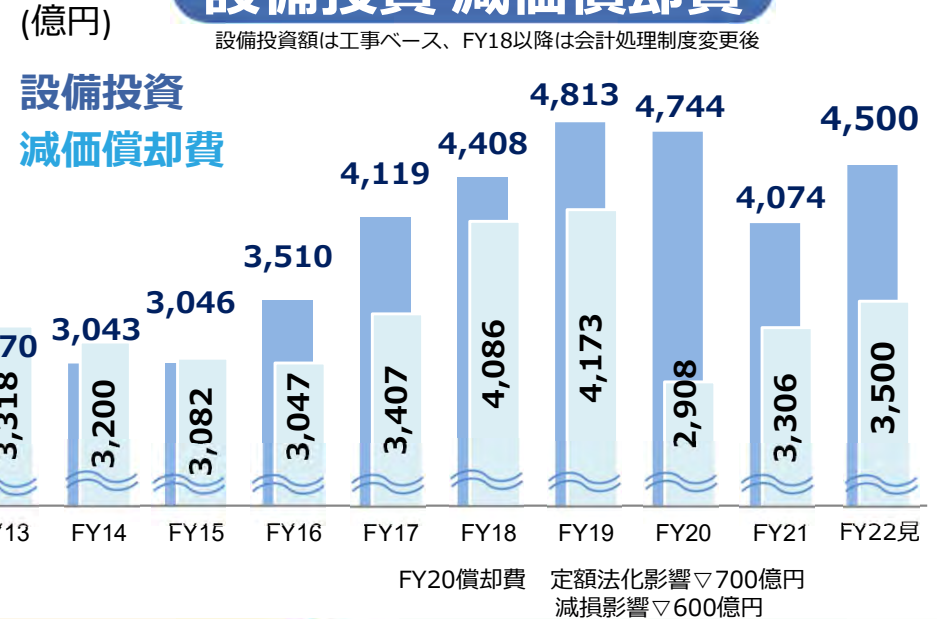
## 自己資本、有利子負債、D/E



## キャッシュフロー



## 設備投資 減価償却費



## 2-5. 株価関連 (年度)

見通し数値は全て2/9時点 概算

22

		<sup>*1</sup> FY13 (日本基準)	<sup>*1</sup> FY14 (日本基準)	<sup>*1</sup> FY15 (日本基準)	FY16 (日本基準)	FY17 (日本基準)	FY17 (IFRS)	FY18 (IFRS)	FY19 (IFRS)	FY20 (IFRS)	FY21 (IFRS)	FY22 見通し (IFRS)
期末株価	(円/株)	2,820	3,025	2,162	2,565	2,337	2,337	1,954	925	1,887	2,171	
EPS <sup>*2</sup> (基本的 1株当たり当期利益)	(円/株)	267	235	159	148	221	205	282	▲469	▲35	692	728
PER <sup>*3</sup> (株価収益率)	(倍)	10.6	12.9	13.6	17.3	10.6	11.4	6.9	-2.0	-53.6	3.1	
BPS <sup>*4</sup> (1株当たり純資産)	(円/株)	2,941	3,263	3,074	3,340	3,564	3,554	3,510	2,869	2,998	3,765	
PBR <sup>*5</sup> (株価純資産倍率)	(倍)	1.0	0.9	0.7	0.8	0.7	0.7	0.6	0.3	0.6	0.6	
年間配当	(円/株)	50	55	45	45	70	70	80	10	10	160	180
配当性向	(%)	19%	23%	28%	30%	32%	34%	28%	-	-	23%	25%
配当利回り <sup>*6</sup>	(%)	1.8%	1.8%	2.1%	1.8%	3.0%	3.0%	4.1%	1.1%	0.5%	7.4%	

\*1 株式会社(2015年10月1日に10株→1株)補正後ベース

\*2 日本基準：1株当たり当期純利益、親会社の所有者に帰属する当期利益÷期中平均株式数

\*3 各年度末時点株価(期末株価)÷EPS

\*4 各年度末時点の純資産(親会社の所有者に帰属する持分合計)÷期末株式数

\*5 期末株価 ÷ BPS \*6 期末株価 ÷ (中間 + 期末配当)

# 2-6-1. 鉄グループ会社※損益（年度）

※鉄グループ会社のうち、主要な会社法上の大会社の開示損益

(億円/年)		<損益前提>	FY13	FY14	FY15	FY16	FY17	FY18	FY19	FY20	FY21
二次加工	日鉄鋼板 *1	<連結経常損益>	31	11	20	35	25	23	14	26	116
	日鉄日新製鋼建材	<単独経常損益>	7	6	1	3	13	19	2020年度より日鉄鋼板に合併		
	日鉄建材 *1	<単独経常損益>	30	12	21	34	35	52	55	54	32
	日鉄鋼管 *1	<単独経常損益>	34	55	38	54	62	61	39	31	61
	日鉄溶接工業	<単独経常損益>	8	11	7	8	2	4	7	8	10
	日鉄SGワヤ	<単独経常損益>	12	14	12	19	19	16	4	2	11
	日鉄ドラム	<単独経常損益>	17	17	16	20	20	20	15	19	28
	ジオスター	<連結経常損益>	3	▲3	11	28	34	35	14	18	22
(上記計)			(143)	(125)	(127)	(200)	(210)	(228)	(146)	(158)	(280)
ステンレス・電炉	日鉄ステンレス *1	<単独経常損益>	72	134	52	131	215	148	56	▲21	434
	大阪製鐵 *1	<連結経常損益>	52	91	83	59	67	69	67	13	40
	山陽特殊製鋼	<連結経常損益>				2018年度より子会社化		94	▲15	▲48	217
		<持分法投資損益>	5	9	12	12	10				
	ウチ OVAKO	<連結経常損益>							▲9	▲24	134
(上記計)			(128)	(235)	(146)	(203)	(293)	(312)	(108)	(▲55)	(690)
機能系	日鉄物産	<持分法投資損益>	23	55	52	53	50	77	52	56	83
	日鉄テクスインジ	<連結経常損益>	48	126	175	180	176	199	181	142	128
	日鉄物流	<連結経常損益>	52	51	37	39	40	48	38	55	63
	黒崎播磨	<連結経常損益>				2018年度より子会社化		113	98	64	86
		<持分法投資損益>	10	8	17	21	25				
(上記計)			(133)	(240)	(281)	(292)	(291)	(437)	(368)	(316)	(360)
(上記総計)		*1 在庫評価差含む	(405)	(600)	(554)	(695)	(795)	(977)	(622)	(418)	(1,330)

# 2 - 6 - 2. 主要な鉄グループ会社の概要

分野	社名	事業内容	主要顧客分野
二次加工	日鉄鋼板	亜鉛鉄板、着色亜鉛鉄板、表面処理鋼板、建築材料 等	建築
	日鉄建材	建築建材、土木建材、意匠鋼板、防護柵、フェンス、仮設足場、鋼管柱、防災商品 等	土木・建築
	日鉄鋼管	二輪車・四輪車・土木・建築用炭素鋼鋼管、自動車・装飾用ステンレス鋼管 等	自動車・土木・建築
	日鉄めっき鋼管	自動車用鋼管、建材用角形鋼管等	自動車、建築
	日鉄溶接工業	溶接材料、溶接機器	自動車、船舶、建築
	日鉄SGワイヤ	線材加工製品	自動車、家電、土木
	日鉄ドラム	ドラム缶	
	ジオスター	土木コンクリート製品・金属製品	土木
ステンレス・電炉	日鉄ステンレス	ステンレス薄板・厚板・棒線	家電、鉄道車両、建材、自動車、産業機械
	大阪製鐵	形鋼・棒鋼等	建築、土木、造船、産業機械
	山陽特殊製鋼	特殊鋼棒線・鋼管、素形材、金属粉末等	自動車、鉄道車両、建設機械、エレクトロニクス
機能系	日鉄テックスエンジ	鉄鋼生産設備等の機械・電気計装・システム・建設に関するエンジニアリングおよび整備、作業	
	日鉄物流	内航海運、工場内運搬・作業請負、港湾運送、倉庫業、貨物自動車運送、通関	
	黒崎播磨	耐火物の製造販売、築炉工事	
	日鉄物産	鉄鋼、産機・インフラ、繊維、食料 等	



# 参考資料

1. ESG関連指標
2. 主要諸元・財務指標
- 3. 事業環境指標**
4. 市況データ等
5. 諸施策進捗状況

# 3-1-1. 鋼材消費 (四半期)

見通し数値は全て2/9時点 概算

															前回 年度 見通し	FY22 見通し
	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	FY21	1Q	2Q	上期	3Q	4Q 見通し	下期 見通し			
全国粗鋼 (万t)	2,435	2,407	4,842	2,420	2,301	4,721	9,564	2,298	2,182	4,480	2,142	2,210	4,350		8,830	
国内鋼材消費 (万t)	1,351	1,320	2,671	1,423	1,372	2,794	5,465	1,312	1,382	2,694	1,427	1,360	2,790	5,510	5,480	
製造業比率 (%)	65	62	63	64	64	64	64	63	63	63	65	65	65	63	64	

普通鋼鋼材 (万t)	1,063	1,036	2,099	1,112	1,094	2,206	4,305	1,029	1,092	2,121	1,116	1,080	2,200	4,360	4,320
建設 (万t)	458	482	940	494	483	977	1,917	469	488	958	485	460	950	1,970	1,900
製造業 (万t)	606	553	1,159	618	611	1,229	2,388	559	604	1,163	631	620	1,250	2,390	2,420
造船 (万t)	75	73	149	79	81	160	308	74	67	141	70	70	140	280	280
自動車 (万t)	236	192	428	236	233	469	897	209	241	450	249	245	495	920	945
産業機械 (万t)	121	119	240	128	127	256	496	119	125	244	132	130	265	510	510
電気機械 (万t)	75	72	146	72	71	143	289	63	77	140	77	75	150	290	290
特殊鋼鋼材 (万t)	287	284	572	311	277	588	1,160	284	290	573	311	280	590	1,150	1,160

出典：当社推定

# 3-1-2. 鋼材消費（年度）

見通し数値は全て2/9時点 概算

		FY13	FY14	FT15	FY16	FY17	FY18	FY19	FY20	FY21	FY22 見通し
全国粗鋼	(万t)	11,152	10,984	10,423	10,517	10,484	10,289	9,843	8,278	9,564	8,830
国内鋼材消費	(万t)	6,514	6,403	6,088	6,167	6,289	6,232	5,914	5,277	5,465	5,480
製造業比率	(万t)	63	63	64	64	64	65	65	63	64	64

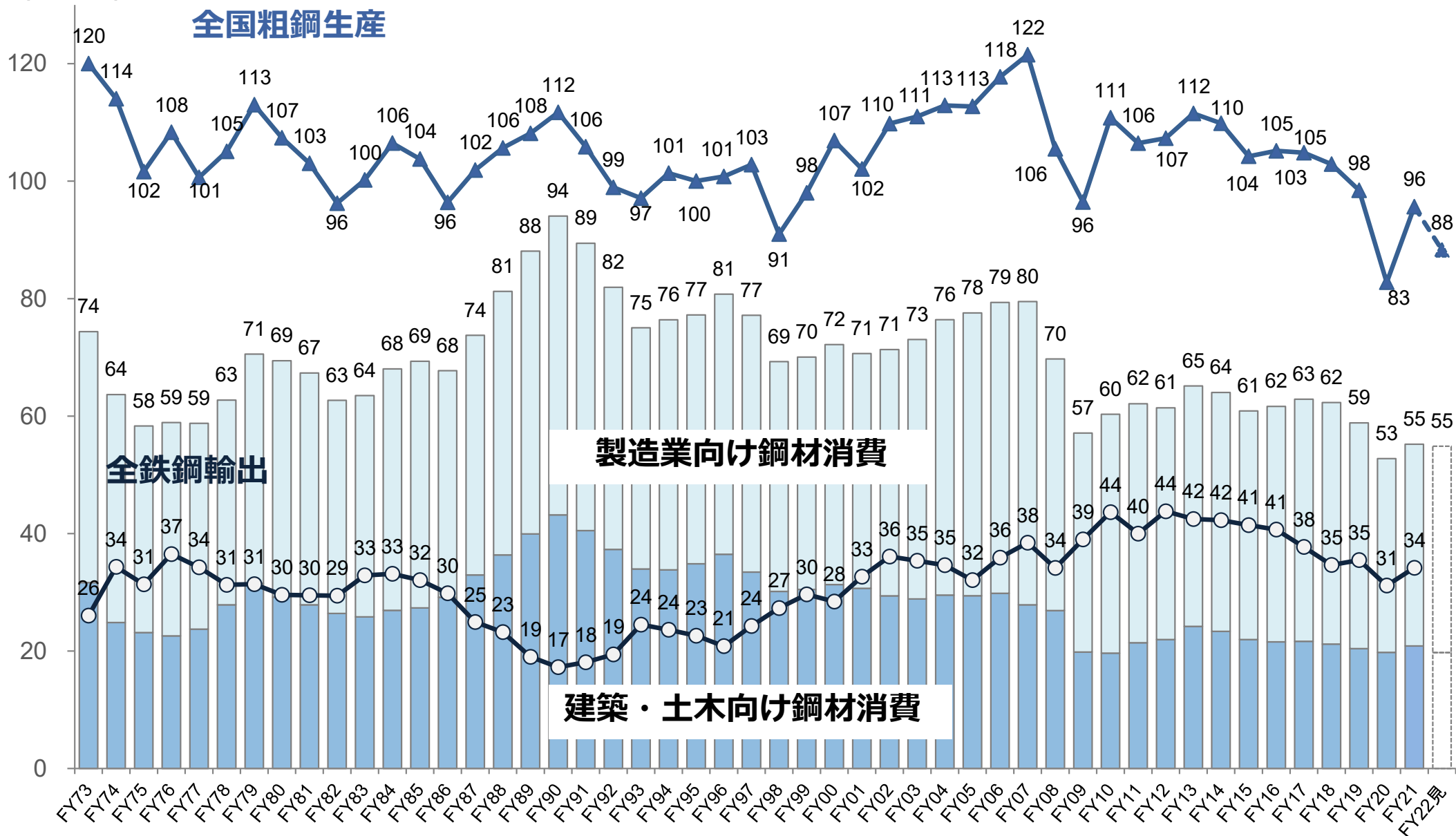
普通鋼鋼材	(万t)	5,182	5,092	4,843	4,900	4,974	4,928	4,669	4,190	4,305	4,320
建設	(万t)	2,301	2,236	2,115	2,157	2,167	2,119	2,007	1,870	1,917	1,900
製造業	(万t)	2,880	2,856	2,728	2,743	2,808	2,809	2,662	2,319	2,388	2,420
造船	(万t)	416	434	432	433	408	400	406	325	308	280
自動車	(万t)	1,148	1,114	1,076	1,095	1,131	1,142	1,069	917	897	945
産業機械	(万t)	505	518	461	458	504	517	468	426	496	510
電気機械	(万t)	311	307	292	297	310	307	295	276	289	290
特殊鋼鋼材	(万t)	1,332	1,311	1,245	1,267	1,314	1,304	1,245	1,087	1,160	1,160

出典：当社推定

# 3-1-3. 国内鋼材消費推移 (年度)

(百万ト)

見通し数値は全て2/9時点 概算



出典：各種統計資料・当社推定

# 3-2-1. 活動水準 (四半期)

見通し数値は全て2/9時点 概算

	FY21							FY22							
	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	下期	FY21	1Q	2Q	上期	3Q	4Q 見通し	下期 見通し	前回 年度 見通し	FY22 見通し
住宅着工 (万戸)	22	22	45	22	20	42	87	22	22	44	22	19	41	85	85
非住宅着工 (万㎡)	1,276	1,091	2,367	1,381	1,058	2,439	4,806	1,357	1,255	2,613	1,050	1,185	2,236	4,887	4,848
公共事業 (10億円)	3,323	3,832	7,156	2,964	4,329	7,294	14,449	2,923	4,026	6,949	3,063	4,165	7,228		14,177
完成車生産 (万台)	196	164	360	198	196	394	755	167	204	371	216	221	437	780	808
完成車輸出 (万台)	98	83	181	97	90	187	368	83	102	185	106	117	223	380	408
海外生産 (万台)	393	350	743	426	424	850	1,593	377	436	812	393				
大中型ショハル (千台)	23	21	44	24	25	49	93	20	24	44	28	26	54	97	97
金属工作 (千t)	79	77	157	81	96	177	334	88	98	186	103	96	199	369	385
新造船起工 (万グロスト)	241	191	432	236	215	451	883	243	188	431	200	205	405	822	836

出典：当社推定

# 3-2-2. 活動水準 (年度)

見通し数値は全て2/9時点 概算

		FY13	FY14	FT15	FY16	FY17	FY18	FY19	FY20	FY21	FY22 見通し
住宅着工	(万戸)	99	88	92	97	95	95	88	81	87	85
非住宅着工	(万㎡)	5,627	5,261	4,999	5,133	5,331	5,102	4,798	4,492	4,806	4,848
公共事業	(10億円)	10,305	10,864	10,142	10,790	10,508	10,246	11,059	11,850	*1 14,449	*1 14,177
完成車生産	(万台)	991	959	919	936	968	974	949	797	755	808
完成車輸出	(万台)	463	449	458	464	479	486	474	368	368	408
海外生産	(万台)	1,634	1,708	1,784	1,890	1,929	1,925	1,730	1,551	1,593	
大中型ショール	(千台)	80	78	63	66	79	86	78	74	93	97
金属工作	(千t)	344	481	452	366	458	438	341	249	334	385
新造船起工	(万グロ スト)	1,222	1,258	1,283	1,251	1,206	1,146	1,249	950	883	836

出典：当社推定 \*1 FY21 4月～ 国交省統計の推計方法変更

# 3 - 3. 世界経済成長率推移 <2023年1月31日IMF改定値>

[ ] 内の数値=過去のCY22見通し公表値

	CY 13	CY 14	CY 15	CY 16	CY 17	CY 18	CY 19	CY 20	CY 21	CY22見通し				23. 1月 時点	対 前回	対 前年	CY 23 見通し	対 前回
										22. 1月 時点	22. 4月 時点	22. 7月 時点	22. 10月 時点					
<b>世界合計</b>	3.5	3.6	3.5	3.4	3.8	3.6	2.8	-3.1	6.2	[4.4]	[3.6]	[3.2]	[3.2]	3.4	+0.2	▼2.8	2.9	+0.2
<b>先進諸国</b>	1.4	2.1	2.3	1.7	2.4	2.2	1.7	-4.5	5.4	[3.9]	[3.3]	[2.5]	[2.4]	2.7	+0.3	▼2.7	1.2	+0.1
<b>米国</b>	1.8	2.5	2.9	1.6	2.2	2.9	2.2	-3.4	5.9	[4.0]	[3.7]	[2.3]	[1.6]	2.0	+0.4	▼3.9	1.4	+0.4
<b>欧州</b>	-0.3	1.4	2.1	1.9	2.4	1.9	1.3	-6.3	5.3	[3.9]	[2.8]	[2.6]	[3.1]	3.5	+0.4	▼1.8	0.7	+0.2
<b>日本</b>	2.0	0.4	1.2	0.6	1.9	0.3	0.7	-4.6	2.1	[3.3]	[2.4]	[1.7]	[1.7]	1.4	▼0.3	▼0.7	1.8	+0.2
<b>新興諸国</b>	5.1	4.7	4.3	4.6	4.7	4.5	3.7	-2.1	6.7	[4.8]	[3.8]	[3.6]	[3.7]	3.9	+0.2	▼2.8	4.0	+0.3
<b>中国</b>	7.8	7.3	6.9	6.7	6.9	6.6	6.1	2.3	8.4	[4.8]	[4.4]	[3.3]	[3.2]	3.0	▼0.2	▼5.4	5.2	+0.8
<b>ASEAN-5<sup>*1</sup></b>	5.0	4.7	5.0	5.1	5.5	5.4	4.9	-3.4	3.4	[5.6]	[5.3]	[5.3]	[5.3]	5.2		+1.4	4.3	▼0.2
<b>インド</b>	6.4	7.4	8.0	8.2	6.7	6.8	4.2	-7.3	8.7	[9.0]	[8.2]	[7.4]	[6.8]	6.8	+0.0	▼1.9	6.1	+0.0
<b>ロシア</b>	1.8	0.7	-2.3	0.3	1.5	2.3	1.3	-3.0	4.7	[2.8]	[-8.5]	[-6.0]	[-3.4]	-2.2	+1.2	▼6.9	0.3	+2.6
<b>ブラジル</b>	3.0	0.5	-3.6	-3.3	1.1	1.3	1.1	-4.1	5.0	[0.3]	[0.8]	[1.7]	[2.8]	3.1	+0.3	▼1.9	1.2	+0.2

出典：IMF

\*1 CY13-CY22見通し(22.10月時点) : インドネシア、マレーシア、フィリピン、タイ、ベトナム  
 CY22見通し(23.1月時点~) : インドネシア、マレーシア、フィリピン、シンガポール、タイ

# 3-4. 世界鋼材需要 <World Steel Association 2022.10.19想定>

(百万t/年)	CY 13	CY 14	CY 15	CY 16	CY 17	CY 18	CY 19	CY 20	CY 21	CY22見通し					CY 23 見通し	対前年	
										22. 4月 時点	22. 10月 時点	対 前回 増減	対前年			増減	増減 率
													増減	増減 率			
<b>世界合計</b>	<b>1,546</b>	<b>1,551</b>	<b>1,506</b>	<b>1,519</b>	<b>1,637</b>	<b>1,712</b>	<b>1,774</b>	<b>1,775</b>	<b>1,839</b>	<b>[1,840]</b>	<b>1,797</b>	<b>▼43</b>	<b>▼42</b>	<b>▼2%</b>	<b>1,815</b>	<b>+18</b>	<b>+1%</b>
米墨加	131	146	134	131	138	140	135	114	137	[141]	138	▼3	+1	+1%	141	+3	+2%
EU28 *1	179	149	154	158	164	168	159	141	165	[162]	159	▼3	▼6	▼4%	157	▼2	▼1%
日本	65	68	63	62	64	65	63	53	57	[58]	58	▼1	+0	+0%	59	+1	+2%
韓国	52	56	56	57	56	54	53	49	56	[56]	55	▼1	▼1	▼3%	55	~	~
中国	741	711	672	681	774	836	912	995	952	[952]	914	▼38	▼38	▼4%	914	~	~
インド	74	76	80	84	89	97	103	89	106	[114]	113	▼1	+7	+6%	120	+8	+7%
ASEAN -5 *2	59	62	67	76	74	77	78	70	73	[76]	77	+1	+4	+6%	81	+5	+6%
ロシア	60	43	40	39	41	41	44	42	44	[35]	41	+6	▼3	▼6%	37	▼4	▼10%

\*1 EU27か国+イギリス \*2 インドネシア、マレーシア、フィリピン、タイ、ベトナム



# 3-5. 世界粗鋼生産量

(百万 t)	CY 13	CY 14	CY 15	CY 16	CY 17	CY 18	CY 19	CY 20	CY 21 [A]	CY22							[B]	差異 (A ↓ B)
										1-3	4-6	7-9	10-12			10-12		
													10	11	12			
<b>世界*</b>	1,582	1,644	1,598	1,587	1,712	1,789	1,844	1,842	1,912	460	493	450	147	139	143	429	1,831	-81
[前年同期比]	(+4.0%)	(+3.9%)	(-3.0%)	[-0.7%]	[+7.9%]	[+4.5%]	[+3.1%]	[-0.1%]	[+3.8%]	[-5.8%]	[-4.4%]	[-2.4%]	[+0.1%]	[-2.9%]	[-9.3%]	[-4.1%]	[-4.2%]	
<b>日本</b>	111	111	105	105	105	104	99	84	96	23	23	22	7	7	7	21	89	-7
[前年同期比]	(+3.1%)	(+0.1%)	(-5.0%)	[-0.4%]	[-0.1%]	[-0.3%]	[-4.8%]	[-15.6%]	[+14.9%]	[-2.9%]	[-5.6%]	[-9.4%]	[-10.7%]	[-10.8%]	[-13.1%]	[-11.5%]	[-7.4%]	
<b>韓国</b>	66	72	70	69	71	72	71	67	70	17	17	17	5	5	5	15	66	-5
[前年同期比]	(-4.4%)	(+8.4%)	(-1.9%)	[-1.6%]	[+3.6%]	[+2.0%]	[-1.5%]	[-6.1%]	[+5.0%]	[-3.8%]	[-4.0%]	[-4.8%]	[-10.9%]	[-17.6%]	[-11.6%]	[-13.3%]	[-6.5%]	
<b>米国</b>	87	88	79	78	82	87	88	73	86	20	21	20	7	6	7	19	81	-5
<b>EU28</b>	166	169	166	162	169	168	157	139	160	38	39	33	12	11	10	32	143	-17
<b>ロシア</b>	69	71	71	70	71	72	72	72	77	19	18	17	6	6	6	17	71	-6
<b>ウクライナ</b>	34	34	33	31	34	35	33	31	21	4	1	1	0	0	0	1	6	-15
<b>ブラジル</b>	34	34	33	31	34	35	33	31	36	9	9	8	3	3	3	8	34	-2
<b>インド</b>	81	87	89	95	101	109	111	100	118	32	31	30	10	10	11	31	125	+7
<b>中国</b>	779	820	804	787	871	923	996	1,065	1,033	246	280	252	80	75	80	234	1,013	-20
[前年同期比]	(+8.7%)	(+5.2%)	(-2.3%)	[-2.1%]	[+10.7%]	[+6.0%]	[+7.9%]	[+6.9%]	[-3.0%]	[-8.7%]	[-4.0%]	[+3.3%]	[+11.4%]	[+7.5%]	[-7.1%]	[+3.2%]	[-1.9%]	

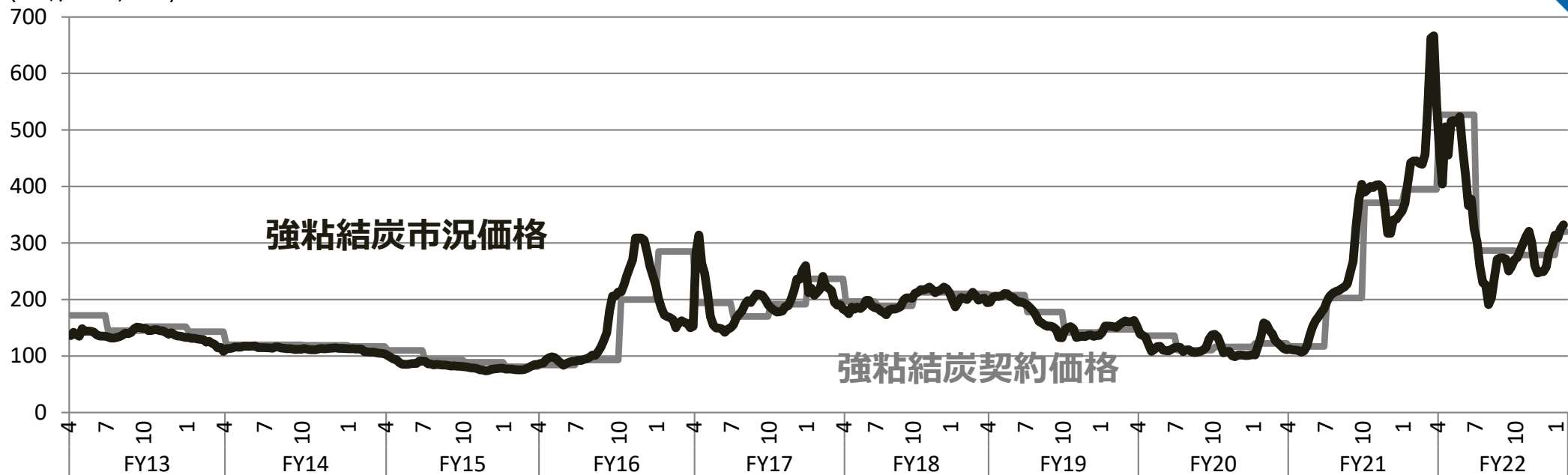
出典：World Steel Association \* 世界64カ国の合計値

# 参考資料

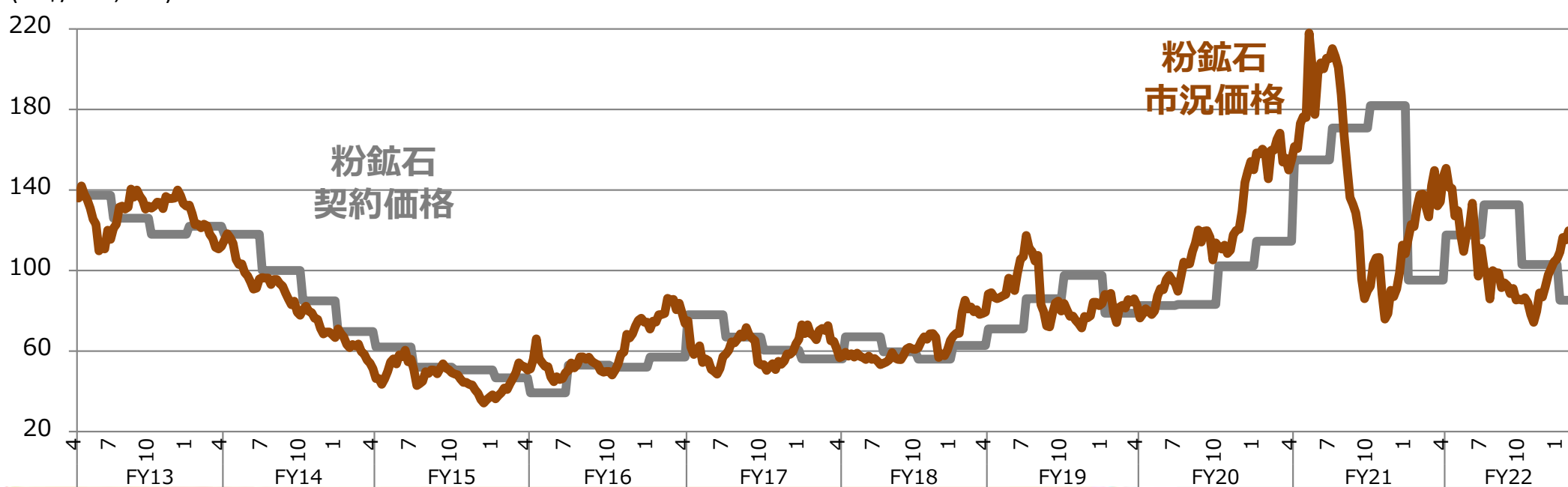
1. ESG関連指標
2. 主要諸元・財務指標
3. 事業環境指標
4. 市況データ等
5. 諸施策進捗状況

# 4-1. 主原料国際市況

(US\$/wmt,FOB)

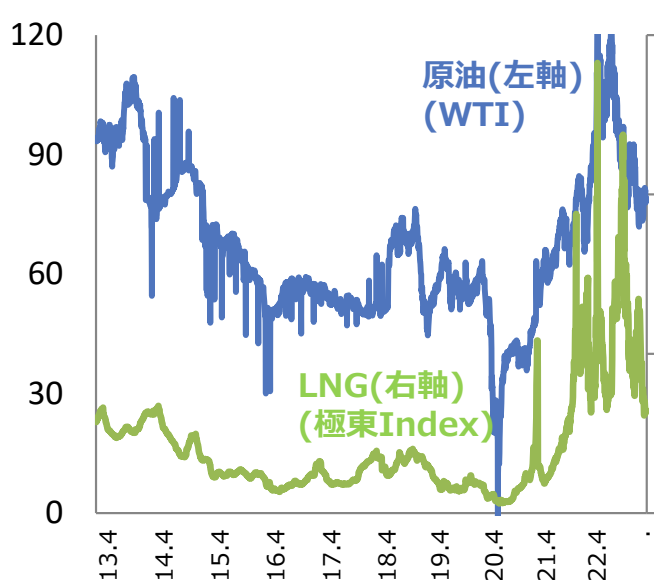


(US\$/dmt,FOB)



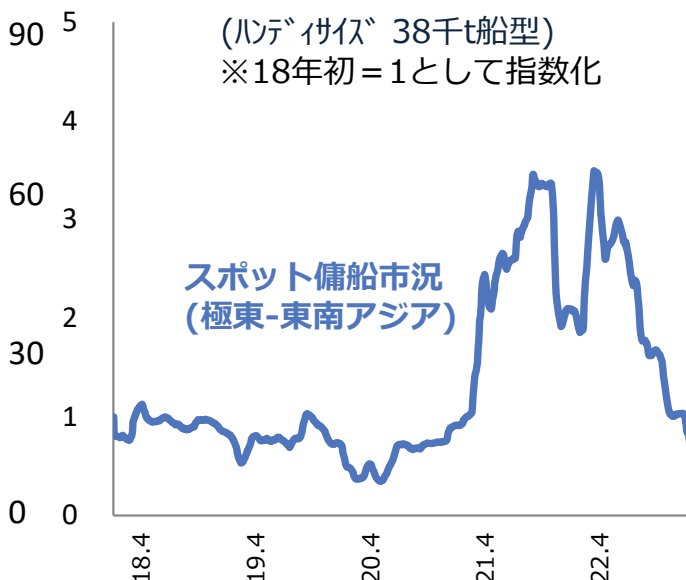
# 4-2. 市況品価格

(US\$/bbl) **原油・LNG** (US\$/MMBtu) (指数※)



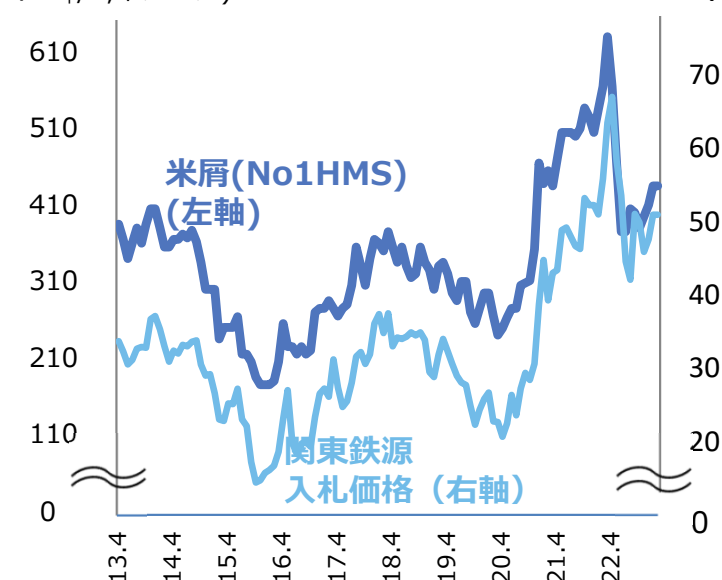
**輸出貨物輸送(指数※)**

(ハドレイス 38千t船型)  
※18年初=1として指数化

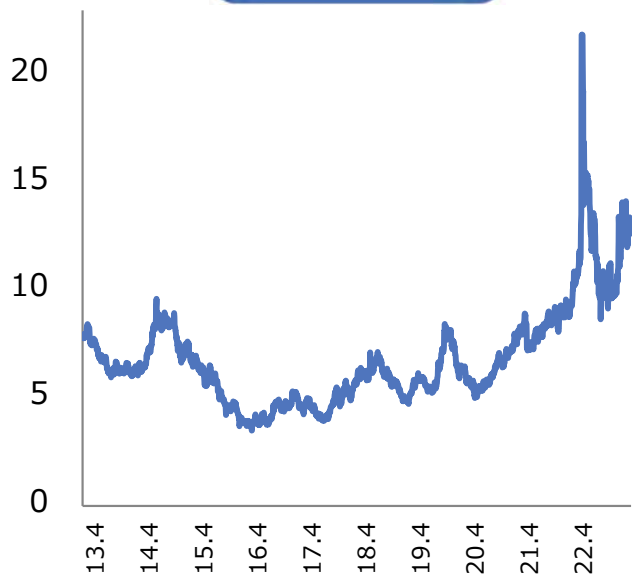


**スクラップ**

(US\$/T,東アジア) (千円/T)



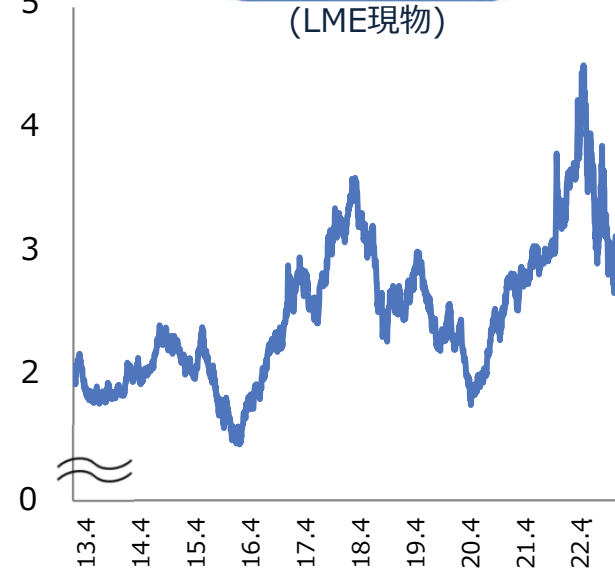
(千US\$/Lb) **ニッケル**



(US\$/lb.-Mo) **モリブデン**  
(三酸化モリブデン)



(千US\$/t) **亜鉛**  
(LME現物)



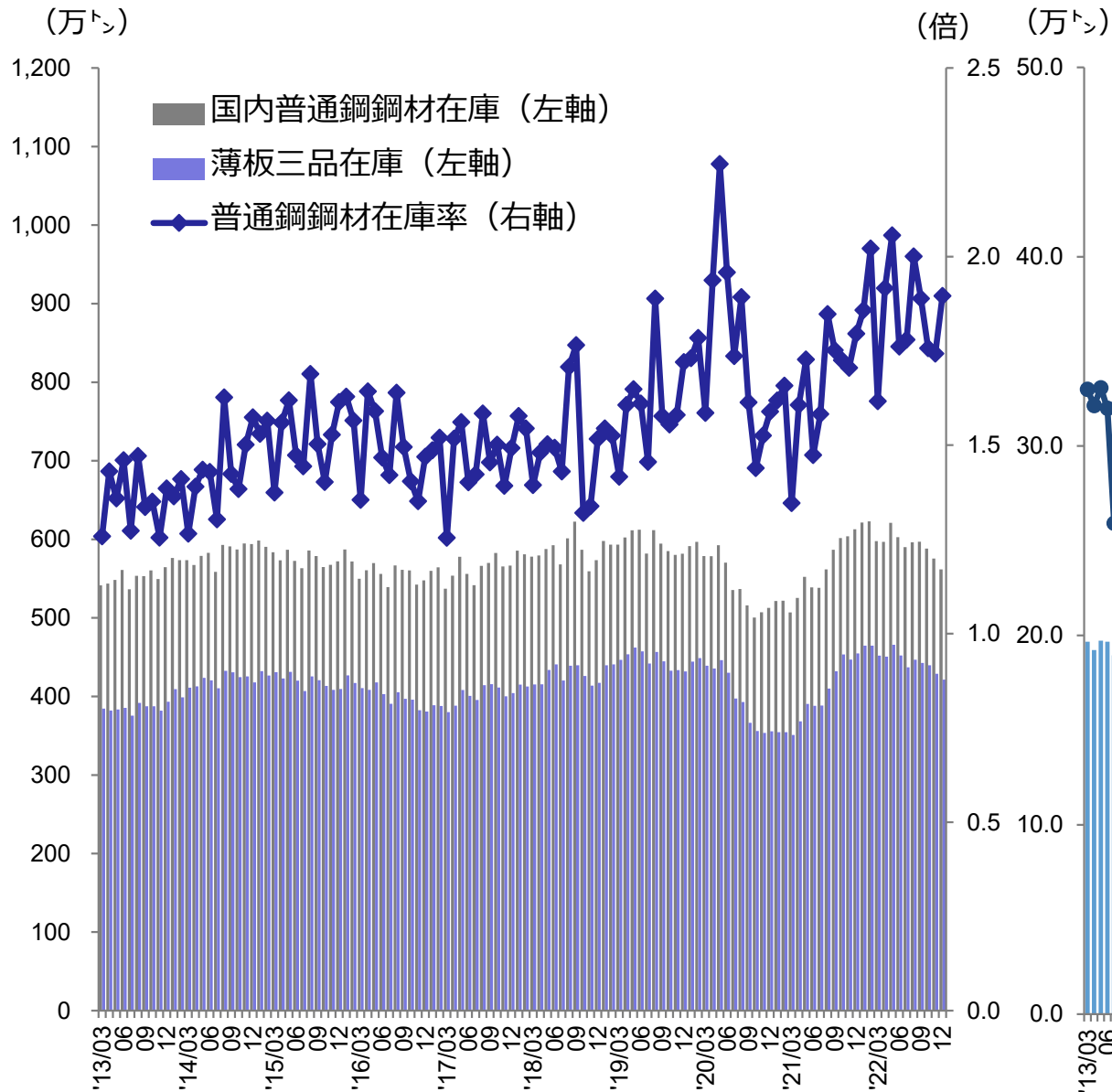
# 4-3. ドル円 為替推移

(JPY/USD)

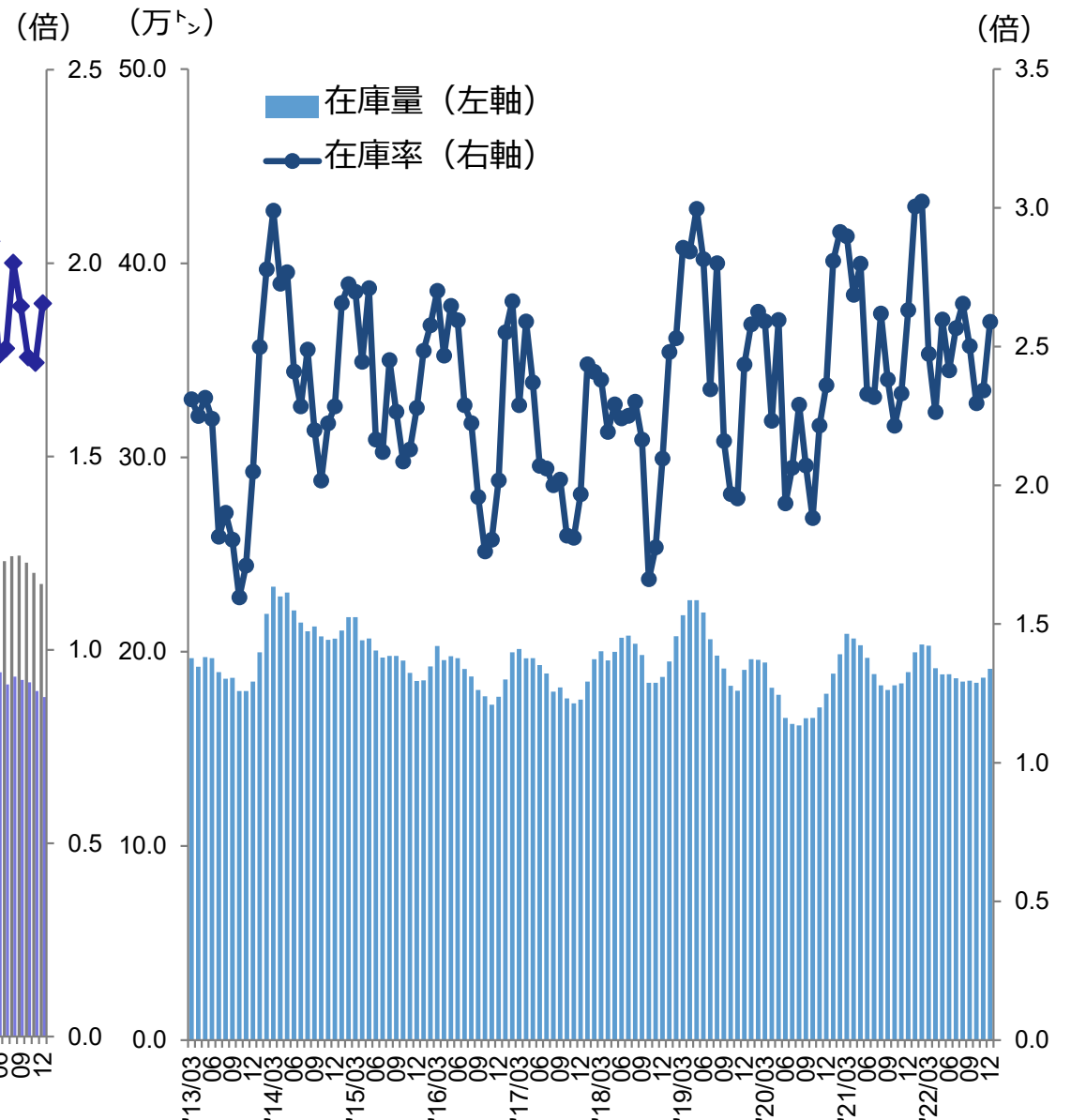


# 4-4. 国内鋼材在庫推移

## 普通鋼鋼材・薄板三品在庫



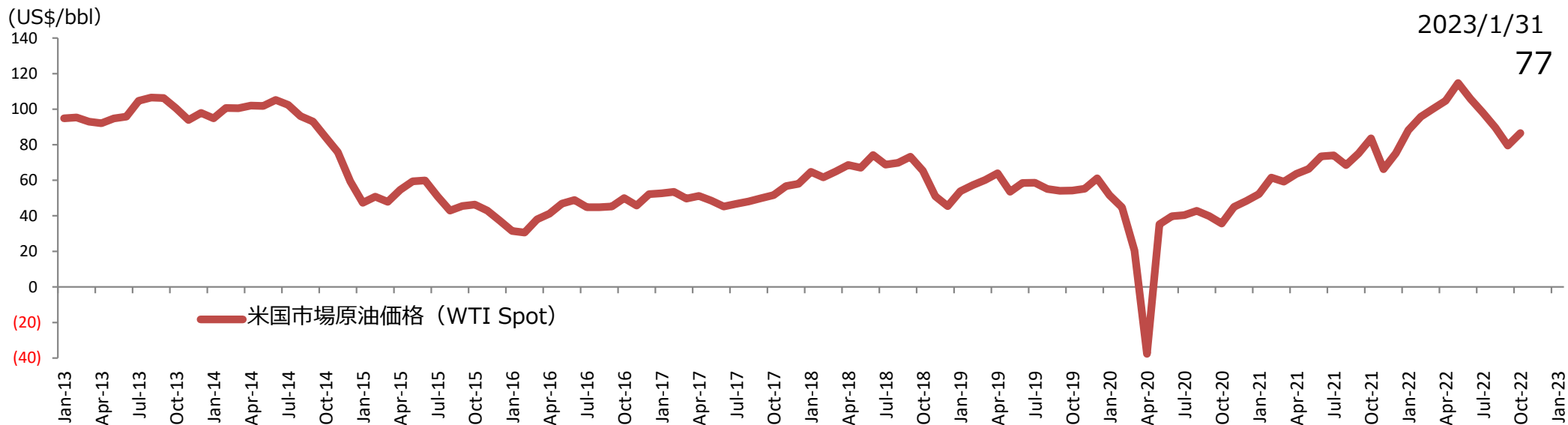
## ときわ会 (H形鋼) 在庫



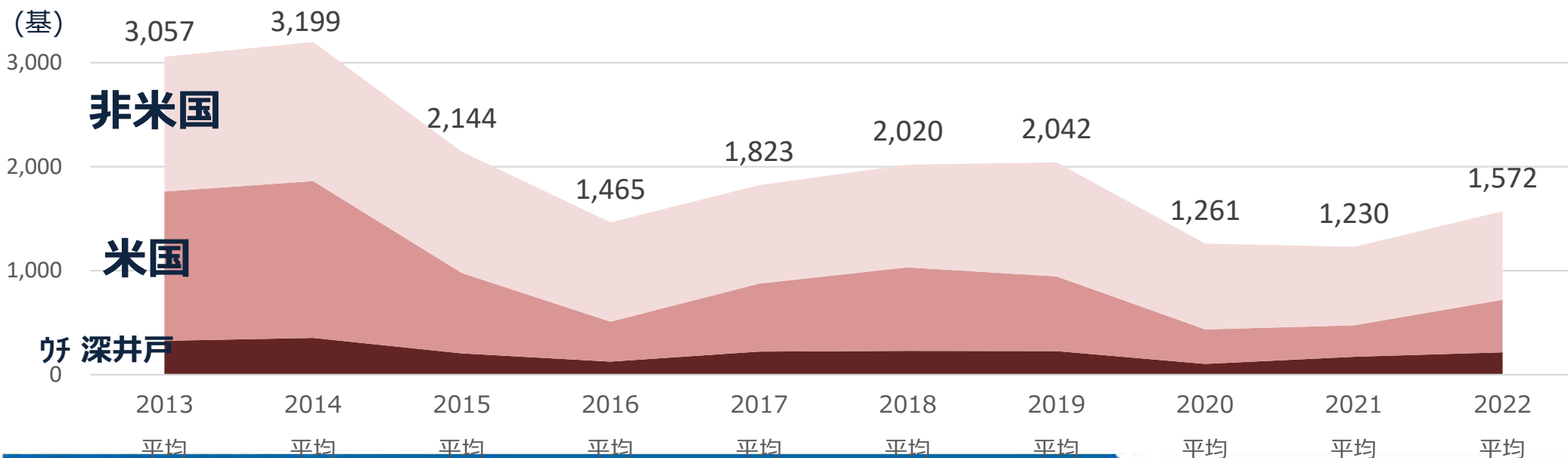
出典：日本鉄鋼連盟

# 4 - 5. エネルギー関連指標の推移

## 原油価格



## リグカウント ※カナダ、中国、CISを除く



# 参考資料

1. ESG関連指標
2. 主要諸元・財務指標
3. 事業環境指標
4. 市況データ等
5. 諸施策進捗状況



「需要の伸びが確実に期待できる地域」「当社の技術力・商品力を生かせる分野」において、一貫製造拠点、下工程拠点を拡充するとともに、役目を終えた事業・シナジーの薄れた事業・収益の見込めない事業からの撤退により、**選択と集中をすすめる収益力を向上**

凡例：今回新規施策

一貫製鉄拠点の獲得

- Essar Steel（インド一貫製鉄会社）の共同買収、AM/NS India設立＜2019＞
- G/GJ Steel（タイ電炉一貫熱延鋼板メーカー）買収＜2022＞

下工程拠点の獲得

- ThyssenKrupp Steel USAの買収、AM/NS Calvertの設立＜2014＞
- AM/NS Calvertの超ハイテン鋼板製造対策設備が稼働開始＜2016＞

下工程拠点の立上げ

- JCAPCPL（インド自動車用冷延鋼板製造拠点）稼働開始＜2014＞
- KNSS（インドネシア自動車用冷延・めっき鋼板製造拠点）稼働開始＜2017＞

既存拠点の強化

- ウジミナス クバトン鉄源工程休止、資本増強・債務リストラ＜2016＞
- NSGT（タイ亜鉛めっき鋼板製造拠点）とNS-SUS（タイ薄板製造拠点）の経営統合＜2016＞
- STP（タイブリキ製造拠点）の子会社化＜2020＞・STPとNS-SUSとの経営統合＜2022＞

役目を終えた事業  
シナジーの薄れた事業  
からの撤退

- 2016FY WTC（米国電線管製造拠点）売却
- 2018FY 宝鶏住金石油鋼管有限公司（中国油井管熱処理拠点）売却  
STL（米国油井管熱処理拠点）売却  
Bahru Stainless（マレーシアステンレス鋼板製造拠点）売却
- 2019FY ZNW（中国特殊鋼冷延鋼板製造拠点）営業生産停止  
NAT（米国ステンレス鋼管製造拠点）売却
- 2020FY N-EGALV（マレーシア電気亜鉛めっき鋼板拠点）解散  
PATIN（中国ブリキ製造拠点）売却（2020）  
アセリノックス（スペインステンレス鋼板）株式売却  
VSB（ブラジル油井管製造拠点）売却
- 2021FY VAMUSA（米国油性管接手加工拠点）売却  
I/N Tek・Kote（米国自動車鋼板製造拠点）売却
- 2022FY PEXCO（米国油井管製造拠点）売却  
NSCI（米国冷間圧造用鋼線製造拠点）撤退  
NSI（米国クランクシャフト機械加工拠点）売却

- 豪州Bulga炭鉱における後継鉱区開発＜2014開発着手、2016-18生産開始＞
- 豪州Boggabri炭鉱の権益取得＜2015＞
- 豪州Integra炭鉱を売却＜2015＞
- 豪州Robe Riverの鉄鉱石積出港(Cape Lambert)拡張フェーズ2・West Angels鉱区の拡張を完工＜2015＞
- 豪州Robe Riverの新規鉱区開発を決定＜2018＞
- 豪州Moranbah North炭鉱に隣接するGrosvenor炭鉱権益を取得＜2019＞

## 鉄グループ会社

## 鉄グループ会社体質強化 これまでの取組み

## 新日鐵住金と日新製鋼の統合に伴う再編統合

- **日鉄ステン** 日新製鋼・新日鐵住金ステン・新日鐵住金のステン鋼板事業を統合し日鉄ステンを設立＜2019＞
- **日鉄ステン鋼管** 溶接ステン鋼管事業再編＜2019＞
- 物流・設備エンジニアリング・建材加工、薄板販売・ステン販売 等の分野で統合・再編

## 経営合理化、事業環境変化対応を目的とした再編統合

- **大阪製鐵** 東京鋼鉄(株)をTOBにより子会社化＜2016＞、日本スチール(株)を合併＜2021＞
- **山陽特殊製鋼** 当社持分法適用関連会社→子会社化＜2018＞、新日鐵住金によるOVAKOの子会社化＜2018＞、OVAKO当社子会社から山陽特殊製鋼子会社化＜2018＞
- **日鉄鋼板** 東海カー(株)の子会社化＜2019＞、西日本鋼板加工製造部の生産拠点を再編＜2023＞
- **日鉄建材** 日鉄住金建材(株)と日鉄住金JTM(株)を統合＜2016＞、道路関連事業を神鋼建材工業と統合し日鉄神鋼建材(株)発足＜2021＞
- **日鉄SGワ作** 株式交換により当社完全子会社化＜2015＞
- **太陽カク** 太陽シャリング(株)子会社化＜2015＞、太陽シャリング(株)とカク(株)が経営統合し太陽カク(株)発足＜2022＞
- **日鉄テックインジ** 太平工業(株)と日鉄エルクス(株)を統合、日鉄テックインジが発足＜2013＞設備インジ・保全系会社9社を統合＜2014＞、株式交換により当社完全子会社化＜2015＞
- **日鉄スガ製品** スガ販売会社5社を統合し日鉄住金スガ製品(株)発足＜2014＞

## 設備の統廃合

- **日鉄ステン** 衣浦全ライン休止＜～2021＞、周南一部ライン休止＜2021～＞
- **大阪製鐵** 恩加島工場休止し堺工場に集約＜製鋼工程：2016、圧延工程：2022＞
- **王子製鐵** 廃業した中央圧延工業(株)から商権・設備を取得＜2014＞。埼玉圧延工場（旧中央工業圧延工業）休止＜2015＞
- **日鉄鋼板** 船橋製造所酸洗・冷延設備、西日本製造所（尼崎地区）酸洗・冷延設備休止＜2014＞、下妻地区を休止し鋼板加工拠点を市川地区に集約＜2021＞

◆国内最適生産体制への早期移行と競争力強化

凡例：今回新規施策

★ 予定 ★ 実行済み ★ 変更

案件	公表	～FY19	FY20	FY21	FY22～
和歌山 新2高炉スイッチ	18.3月	★19.2月中旬 切り替え(5炉→新2炉へ)			
北海製鉄 2高炉改修	18.11月	★ 20.11月 完工			
名古屋 3高炉改修	20.6月	★22.8月 再稼働			
コークス炉増設 鹿島 2Eコークス炉	15.9月	★18.5月 稼働			
コークス炉リフレッシュ 君津 5コークス炉	16.4月	★19.2月 稼働			
北海製鉄 5コークス炉	17.6月	★19.9月 稼働(北海製鉄コークス全炉団リフレッシュ完了)			
名古屋 3コークス炉	18.11月	★ 21.5月 稼働			
大分 2コークス炉	22.8月	★ 25下期 稼働			
君津 3コークス炉	22.6月	★ 26上期 稼働			
八幡 最新鋭ブルームCC新設	16.3月	★19.5月 稼働			
広畑 冷鉄源溶解プロセス刷新	19.11月	★22.10月 電気炉商業運転開始 ★ 23上期溶解炉休止			

◆世界に通用する戦略商品の質・量両面の強化

案件	公表	～FY19	FY20	FY21	FY22～
電磁鋼板 能力・品質 向上対策	八幡 その1/その2	19.8月/20.5月		★23上期フルアップ°	
	広畑 その1/その2	19.11月/20.11月			
	広畑 その3	21.3月		★24上期フルアップ°	
超8テン鋼板の 供給体制強化	君津 6CGL建設	18.4月	★ 21.1月 稼働開始		
	名古屋 次世代型 熱延ライン新設	21.3月	★ 26.1Q 稼働開始		

# 諸施策進捗状況 設備・商品・事業の選択と集中 <海外>

## ◆地産地消化に対応した海外事業の深化



凡例：今回新規施策  
 ★ 予定 ★ 実行済み ★ 変更

案件	公表	~FY19	FY20	FY21	FY22~
AM/NS India (エッサール)	18.3月	★19.12月 共同買収完了 ★21.12月 東部新製鉄所建設に向けた土地利用提案を州政府が承認 ★22.4月 薄板設備新增設を決定@ルジラ ★22.4月 再生可能エネルギー電力の供給源を確保 ★22.9月 西部ルジラ製鉄所での能力拡張投資 港湾・電力関連設備会社の買収を決定 ★22.11月 下工程拠点(旧Uttam Galva Steels社)を買収 ★22.12月 Odisha州政府との間で土地活用に関するMOUを締結→東部一貫製鉄所建設に向けた検討を推進			
AM/NS Calvert 電炉新設	20.11月	★ 23下期稼働			
G/GJ Steel 買収	22.1月	★22.1月株式譲渡契約を締結 ★22.3月 公開買付けが完了			

## ◆役目を終えた事業、シナジーの薄れた事業の撤退・再編

案件	~FY19	FY20	FY21	FY22~
Bahru Stainless 売却 (マレーシア ステンレス鋼板事業)	★ 18.12月 売却			
ZNW 解散 (中国 特殊鋼冷延鋼板事業)	★ 19.12月 営業生産停止			
NAT 売却 (米国 ステンレス鋼管事業)	★ 20.2月 売却			
N-EGALV 解散 (マレーシア 電気亜鉛メッキ鋼板事業)	★ 20.6月 営業生産停止			
I/N Tek Kote 売却 (米国 冷延・メッキ鋼板事業)	★ 20.12月 売却			
PATIN 売却 (中国 プラチナ事業)	★ 20.12月 売却			
VSB 売却 (ブラジル シームレス鋼管事業)	★ 21.3月 売却			
VAM USA 売却 (米国 油井管継手加工事業)	★ 21.7月 売却			
PEXCO 売却 (米国 シームレスステンレス鋼管事業)	★ 22.4月 売却			
NSCI 撤退 (米国 冷間圧造用鋼線事業)				
NSI 売却 (米国 クランクシャフト事業)	★ 22.12月 売却			

凡例： 今回新規施策 ★ 予定 ★ 実行済み ★ 変更

案件	～FY19	FY20	FY21	FY22～
NSCarbolex™ Solution				★22.11月 ブランド立上げ・ブランドロゴの決定
ハイン鋼板	★19.1月 “NSafe®-AutoConcept”	★21.1月 超ハイン鋼板供給体制強化 君津6CGL稼働開始 発表	★21.5月 “NSafe®-AutoConcept” リニューアル技術拡充、ラインアップ強化	★21.10月 難成形部品のせん断成形工法が採用
電磁鋼板				<span style="color: red;">★</span> 23上期 電磁鋼板 能力・品質向上対策 八幡①②, 広畑①② フルアップ <span style="color: red;">★</span> 24上期 広畑追加投資 フルアップ
エコリーフ 環境ラベル取得	<div style="display: flex; align-items: center;">  <div> <p>★ <span style="color: blue;">→</span> ★</p> <p>19.12月 H形鋼9製品、20.3月 かがりハイン®-セーム™(H形鋼)、20.10月 フリ3製品、 21.5月 油井管・ラインパイプ、21.7月 マービーム®(H形鋼)、21.9月 建築用厚鋼板、 21.12月 同レベル表示フリ製品の販売開始、22.2月 棒鋼・線材製品</p> <p>★22.4月 当社薄板7製品、日鉄スチールのH形鋼                      ★22.6月 棒線工程省略鋼                      ★22.7月 エコリーフマークの缶容器への導入                      ★22.10月 軌条製品                      ★22.12月 電磁鋼板・ニッケルめっき鋼板にてエコリーフ認証取得</p> </div> </div> <p style="font-size: small; margin-top: 5px;">サステナブル経営推進機構</p>			
NSCarbolex™ Neutral				★22.11月 ブランドロゴの決定 <span style="color: red;">★</span> 2023年度上期 販売開始予定
脱炭素・循環型社会 の構築に向けて	★ 19.5月 TCFDへの賛同を表明 ★20.6月 経団連“Challenge Zero”に賛同 具体的な10の取り組みを公表 ★ 21.7月 4年連続でESG投資指数構成銘柄入り “FTSE4Good Index Series”, “FTSE Blossom Japan Index” ★ 22.7月 初のESG投資指数構成銘柄入り “MSCIジャパンESGセレクト・リーダーズ指数” “MSCI ESG Leaders Indexes”			

DX(デジタルトランスフォーメーション)の推進

案件	～FY19	FY20	FY21	FY22～
DX推進体制				☆ 16.4月 高度IT活用推進室設置, NSSOL IoXソリューション事業推進部設置 ☆ 17.10月 NSSOL AI研究開発センター設置 ☆ 18.4月 インテリジェントアルゴリズム研究センター設置 ☆ 20.4月 デジタル改革推進部設置
IT技術開発				☆ 18.9月 安全見守り全社展開 ☆ 19.4月 NS-DIG®導入 ☆ 22.3月 製鉄所現場の重機操業をAI化 ☆ 22.4月 NS-IoT 多製鉄所のセンサデータを遠隔一元管理 ☆ 22.5月 統合データプラットフォーム「NS-Lib」を構築
ローカル5G自営無線網				☆ 20.8月 室蘭製鉄所でのローカル5Gを見据えた自営無線網適用検証を開始 ☆ 21.11月 ローカル5G無線局免許の取得
製鉄所でのドローン利活用拡大				☆ 21.8月 関西製鉄所和歌山地区で包括申請を実施 他製鉄所でも順次申請を進めていく方針 ☆ 21.11月 ドローン壁面補修の実証試験を実施 ☆ 22.7月 小型ドローン「IBIS」の大型構造設備での実機運用開始→狭所での高精度撮像が可能に

**DXの推進に向けて、2021～25年度に合計1,000億円以上の投資を決定  
 デジタル改革施策を推進するDX人材の育成を実施中**

働き方関連等

案件	～FY19	FY20	FY21	FY22～
24時間対応可能保育所				☆ 19.4月 24時間対応可能保育所5か所目(大分、君津、八幡、名古屋、広畑) ☆ 21.12月 6か所目(鹿島)開所 ☆ 22.1月 7か所目(室蘭)開所
勤務制度				☆ 16.4月 キャリアターン(退職者再雇用)制度、配偶者海外転勤同行休職制度導入 ☆ 19.4月 テレワーク制度試行導入(11月正式導入) ☆ 20.4月 転勤免除制度導入 ☆ 19.4月 定年65歳引上方針決定 → ☆ 21.4月 適用開始 ☆ 22.4月 リカレント教育休職の新設

本資料は、金融商品取引法上のディスクロージャー資料でなく、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。また、本資料に記載された将来の予測等は、説明会の時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、不確定要素を含んでおります。従いまして、本資料のみに依拠して投資判断されますことはお控えくださいますようお願い致します。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。