

証券コード：5401



# 2021年度決算 説明会

2022年5月10日

日本製鉄株式会社

特に断りのない限り、本資料中の財務数値は連結数値



# 目次

## 1. 2021年度決算について

## 2. 2022年度見通しについて

## 3. 足元収益改善および中長期的成長に向けた取り組み

## 4. カーボンニュートラルビジョン2050

## 5. 決算概況補足資料

## 6. トピックス

参考資料1. 諸施策進捗状況

参考資料2. 中長期経営計画 国内事業の再構築

参考資料3. 関連指標

# 2021年度決算概況

将来ビジョンの1兆円に迫る統合後過去最高の利益を達成

2021年度 連結事業利益 9,381億円 対2/3見通し+1,381億円  
 // (実力ベース\*) 6,900億円 \* 在庫評価差・高炉改修影響等除き  
 Cf. 統合後過去最高益 2014年度 4,713億円 (新日鐵住金4,517+日新196)

2021年度 単独営業利益 (高炉改修影響・在庫評価差除き) 2,440億円 : 対見通し+440億円

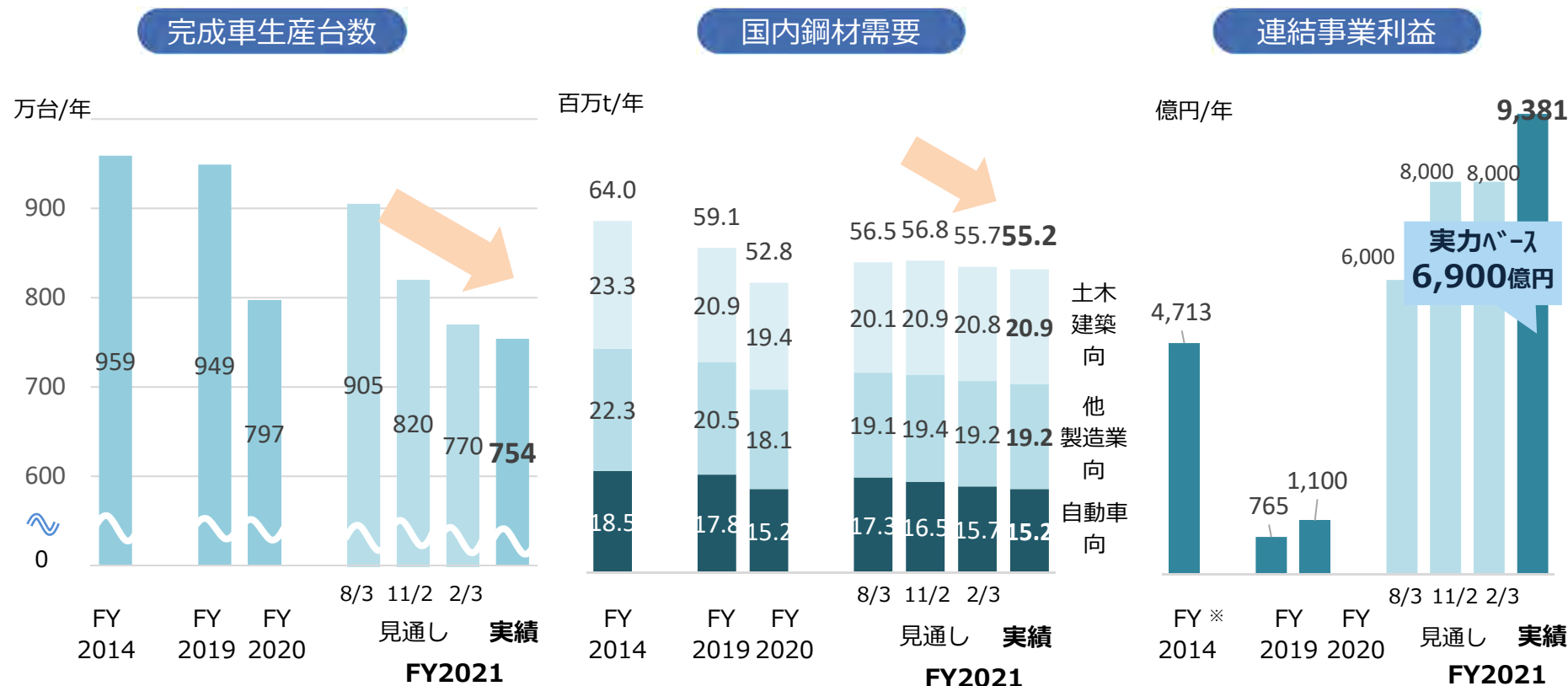
|                | 下期<br>実績 | 2020<br>年度<br>実績 | 上期<br>実績 | 下期<br>実績 | 対21上<br>実績 | 2/3時点<br>2021年度<br>見通し | 2021年度<br>実績 | 対<br>2020年度<br>実績 | 対<br>2/3<br>見通し |
|----------------|----------|------------------|----------|----------|------------|------------------------|--------------|-------------------|-----------------|
| 単独粗鋼生産<br>(万t) | 1,836    | 3,300            | 2,023    | 1,845    | -178       | 3,880<br>程度            | 3,868        | +568              | -12             |
| 単独鋼材出荷<br>(万t) | 1,677    | 3,122            | 1,828    | 1,728    | -101       | 3,560<br>程度            | 3,556        | +433              | -4              |
| 売上収益<br>(億円)   | 25,872   | 48,292           | 31,639   | 36,449   | +4,810     | 66,000                 | 68,088       | +19,796           | +2,088          |
| 連結事業利益<br>(億円) | 2,165    | 1,100            | 4,778    | 4,602    | -176       | 8,000                  | 9,381        | +8,281            | +1,381          |
| ROS            | 8.4%     | 2.3%             | 15.1%    | 12.6%    | -2.5%      | 12.1%                  | 13.8%        | +11.5%            | +1.7%           |

# 前回見通しから外部環境が悪化するなか、統合後最高益を実現

4

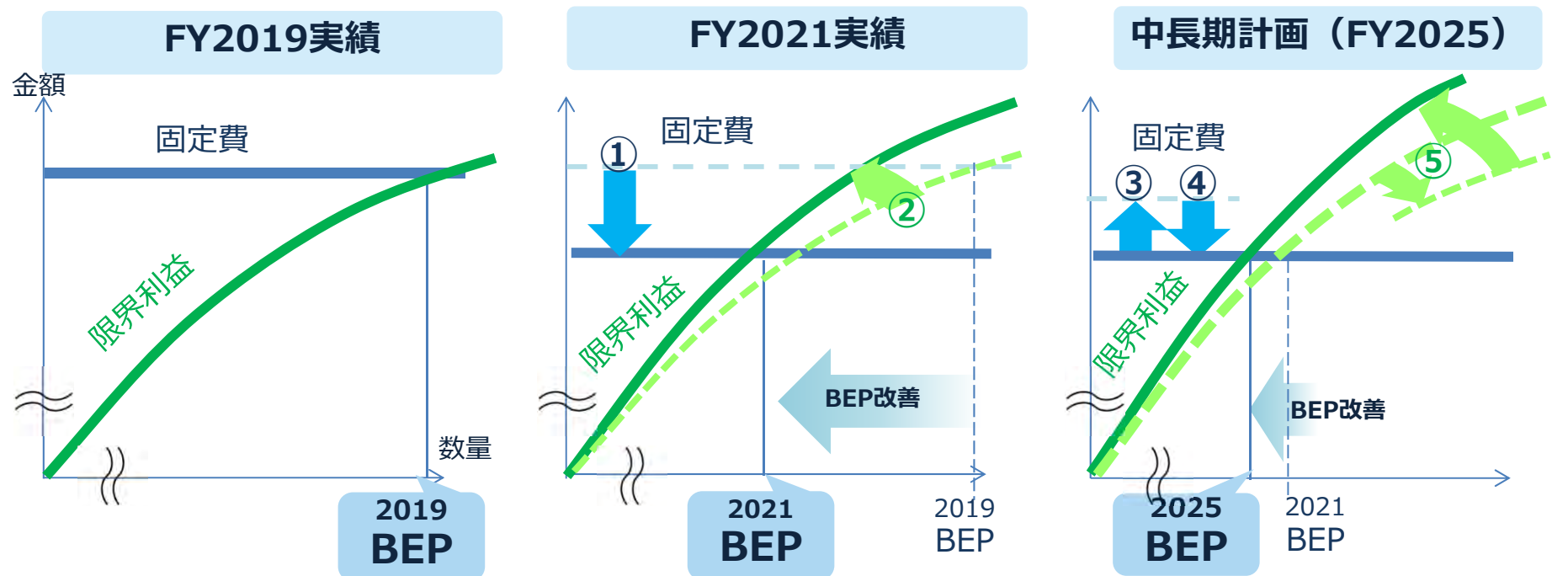
昨年後半から鋼材需要の回復が減速しているなか、当社は昨年度断行した抜本コスト改善（損益分岐点の大幅な引下げ）に加え、紐付き価格是正、一貫能力絞り込みによる注文選択の効果、海外G r 会社の収益力の向上等により、外部環境にかかわらず実力ベースで連結事業利益6,000億円の利益を確保する収益構造を構築。

2021年度は過去最高レベルの9,381億円（実力ベース6,900億円）の事業利益を実現。



※ FY2014は旧新日鐵住金・旧日新製鋼の単純合計、連結経常利益（日本基準）

# 生産設備構造対策、紐付き価格是正、注文構成高度化による<sup>5</sup> 単独鉄事業の損益分岐点の抜本的改善が着実に進捗



FY2019→FY2021

FY2021→FY2025

固定費削減

①

**キャッシュ固定費削減**（構造対策効果含む）  
**償却費減**（償却方法変更・減損等）

限界利益  
単価改善

②

**紐付きマージン改善**  
**鋼材市況改善**  
**注文構成高度化**  
（一貫能力絞り込みによる注文選択の効果）  
**変動費コスト改善**（構造対策効果含む）

③

**償却費増**（注文構成高度化・設備新鋭化等の成長投資、  
カーボンニュートラル投資、老朽更新投資等）

④

**キャッシュ固定費削減**（構造対策効果含む）

⑤

**注文構成高度化**（汎用製品⇒戦略商品へのシフト）  
**紐付きマージン改善**  
**変動費コスト改善**（構造対策効果含む）

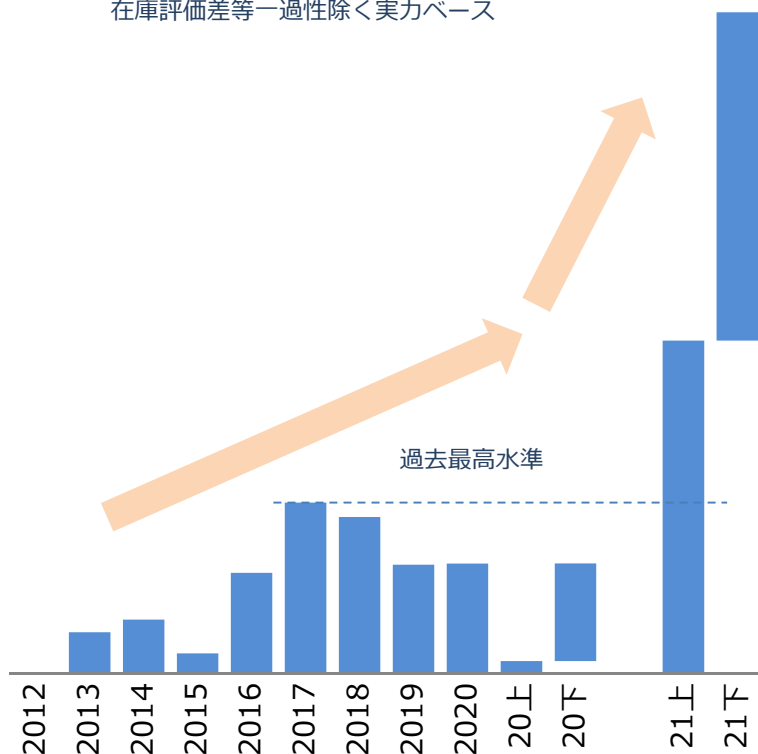
# 海外事業 選択と集中による収益力向上

6

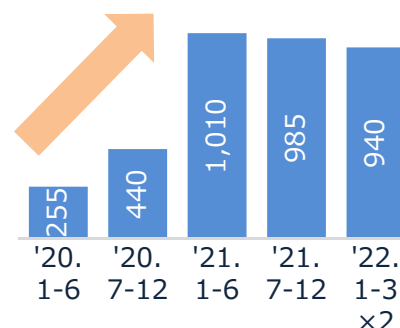
堅調な需要の確実な捕捉による事業収益改善、選択と集中の徹底による不採算事業からの撤退の完遂により、2021年度の海外事業利益は過去最高水準

## 海外事業 連結事業損益貢献額推移

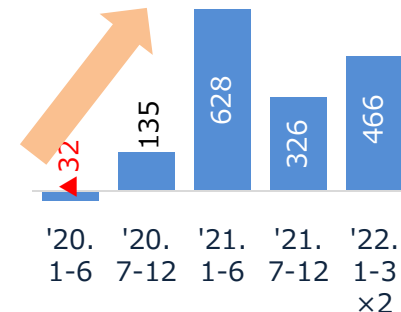
連結子会社：経常利益  
+ 持分法適用関連会社：持分法投資損益  
在庫評価差等一過性除く実力ベース



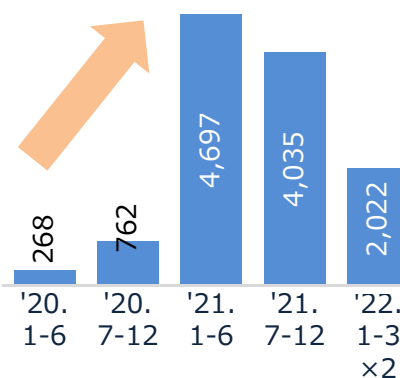
### AM/NS INDIA EBITDA (百万US\$)



### AM/NS CALVERT EBITDA (百万US\$)



### USIMINAS U EBITDA (百万R\$, 製鉄セグメント)

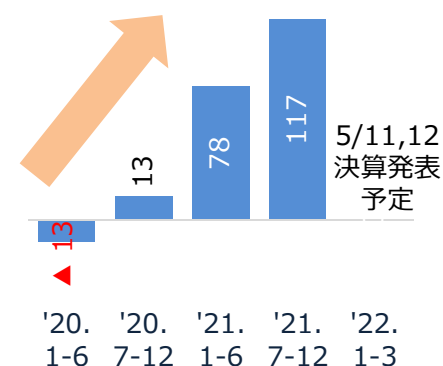


※過払税返還等が'21.1-6期に1,414、  
'21.7-12期に666含まれる

### GSteel GJS Quality Steel by Quality People

2022.1Q決算より連結開始  
(1.3月業績を当社連結4.6月連結業績に反映)

### EBITDA (百万US\$)



# 連結事業利益変動要因

7

|                      |                             |                   |                  |                    |
|----------------------|-----------------------------|-------------------|------------------|--------------------|
|                      | 2/3時点<br>2021年度見通し<br>8,000 | 2020年度実績<br>1,100 | 2021上実績<br>4,778 | 2021.3Q実績<br>2,659 |
|                      | ↓                           | ↓                 | ↓                | ↓                  |
| ※高炉改修影響除き<br>(単位:億円) | 2021年度実績<br>9,381           | 2021年度実績<br>9,381 | 2021下実績<br>4,602 | 2021.4Q実績<br>1,943 |

## 連結事業利益変動

+1,381

+8,281

-176

-716

## <好 実力ベース損益変動>

<+931>

<+5,531>

<+174>

<+434>

|                   |      |        |      |      |
|-------------------|------|--------|------|------|
| 生産出荷数量増減※         | ～    | +950   | -250 | -30  |
| 販売価格・構成・<br>原料価格  | +450 | +2,450 | +550 | +150 |
| コスト改善             | ～    | +600   | +50  | ～    |
| 国内グループ会社          | +150 | +400   | +100 | +130 |
| 海外グループ会社          | +100 | +1,250 | -100 | -60  |
| 鉄以外セグメント          | +110 | +130   | +120 | +30  |
| その他               | +120 | -250   | -300 | +210 |
| 在庫評価差<br>(Gr会社込み) | +450 | +3,050 | -50  | -850 |
| 高炉改修影響            | ～    | -300   | -300 | -300 |

# 個別開示項目、当期利益

8

| 単位：億円            | 2020年度<br>実績 | 上期<br>実績     | 下期<br>実績     | 2/3時点<br>2021年度<br>見通し | 2021年度<br>実績 | 対2/3<br>見通し   |
|------------------|--------------|--------------|--------------|------------------------|--------------|---------------|
| 連結事業利益           | 1,100        | 4,778        | 4,602        | 8,000                  | 9,381        | +1,381        |
| <b>個別開示項目</b>    | <b>▲986</b>  | <b>▲494</b>  | <b>▲477</b>  | <b>▲800</b>            | <b>▲972</b>  | <b>-172</b>   |
| <b>当期利益</b>      | <b>▲324</b>  | <b>2,987</b> | <b>3,385</b> | <b>5,200</b>           | <b>6,373</b> | <b>+1,173</b> |
| <b>EPS (円/株)</b> | <b>▲35</b>   | <b>324</b>   | <b>368</b>   | <b>565</b>             | <b>692</b>   | <b>+127</b>   |
| <b>ROE(%)</b>    | <b>▲1.2%</b> | <b>20.3%</b> | <b>20.5%</b> | <b>-</b>               | <b>20.5%</b> | <b>-</b>      |

## <個別開示項目内訳>

**2021年度 ▲972億円**

設備休止関連損失▲1,572（上期▲813、下期▲758）

呉鉄源休止関連▲696、和歌山鉄源1系列▲237、

名古屋厚板ライン▲212、君津大形ライン・UO鋼管ライン▲158 等

旧東京製造所土地売却益

1Q：当社による日鉄興和不動産への売却

3Q：日鉄興和不動産によるグループ外への売却に伴う未実現利益の実現

**2020年度 ▲986億円**

設備休止関連損失▲799

小倉鉄源設備▲398、日鉄ステンレス(衣浦一貫休止関連等)▲251等

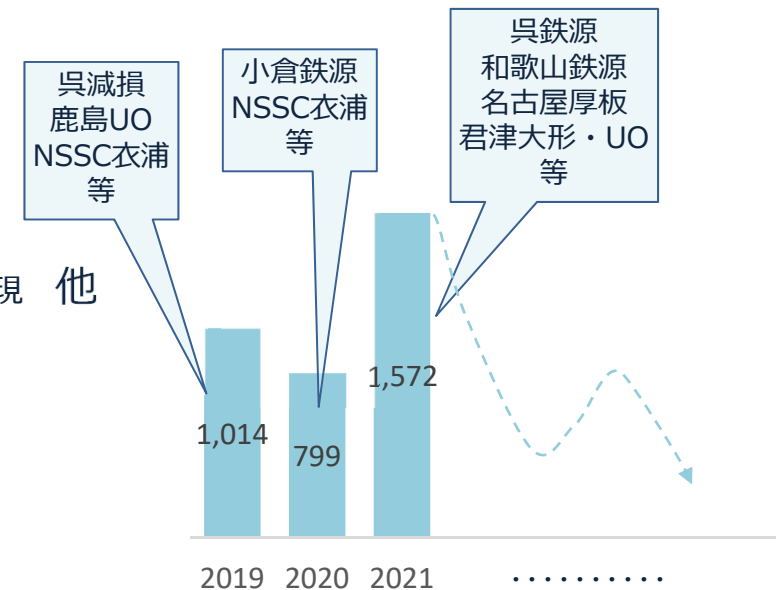
事業撤退損▲187

VSB持分譲渡関連▲236、北米I/N Tek・Kote持分売却益等

## Cf. 設備休止関連損失

休止設備の減損損失(2019)含む

単位：億円

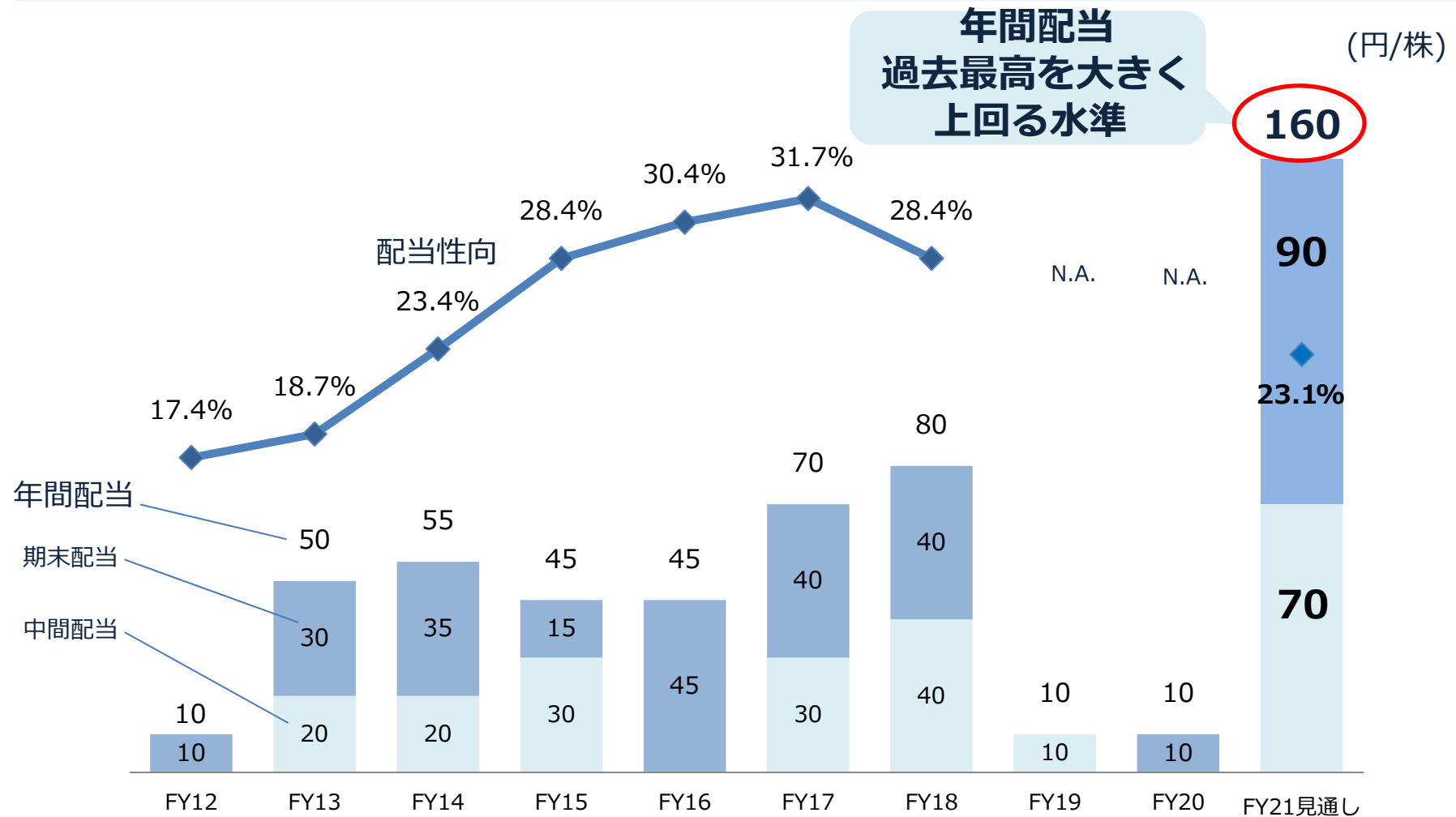




# 期末配当について

9

当期末の剰余金の配当については、前回見通し公表時点からの業績の好転を踏まえつつ、翌年度以降の高水準の株主還元維持の観点も考慮し、第3四半期決算発表時（2022年2月3日）の公表内容から20円増額し、1株につき**90円**（年間配当金としては1株につき**160円**（過去最高を大きく上回る水準））として定時株主総会に提案させていただく予定です。





# 目次

1. 2021年度決算について

**2. 2022年度見通しについて**

3. 足元収益改善および中長期的成長に向けた取り組み

4. カーボンニュートラルビジョン2050

5. 決算概況補足資料

6. トピックス

参考資料1. 諸施策進捗状況

参考資料2. 中長期経営計画 国内事業の再構築

参考資料3. 関連指標

# 2022年度の事業環境と業績見通しについて

## 2022年度 事業環境

- 従来からある3つのリスク
  - ①中国の経済成長の減速
  - ②半導体関連を中心とした供給制約
  - ③グリーンフレーションを背景としたエネルギー・資源価格の高騰
- ⇒足元のロシア・ウクライナ情勢により、そのリスク規模を増幅
- 円安の急激な進行による貿易収支の悪化
- 欧米を中心とした鋼材市況は急激に高騰

## 2022年度の 取り組みと 業績見通し について

外部環境は通常の経済合理性を超えて変動しており、先行きは極めて不透明な状況にあり、2022年度の業績予想については合理的な算定は困難な状況。

こうした状況に対して、当社は2022年度においても、従来からの抜本的な収益構造対策の継続推進に加え、世界の鋼材マーケットの需要面・供給面の変化を見据えた臨機応変な対応（業務の短サイクル化）を行うことで収益の最大化に取り組み、**実力ベース事業利益6,000億円以上**の実現を図る。

| (億円)              | 上期実績  | 下期実績  | 2021年度実績 | 2022年度見通し                   |
|-------------------|-------|-------|----------|-----------------------------|
| 連結事業利益            | 4,778 | 4,602 | 9,381    |                             |
| 在庫評価差等除き<br>実力ベース | 3,400 | 3,500 | 6,900    | <b>6,000億円以上<br/>の実現を図る</b> |

# 世界経済成長率推移 <2022年4月19日IMF改定値>

12

[ ] 内の数値=前回（2022年1月25日）IMF公表値

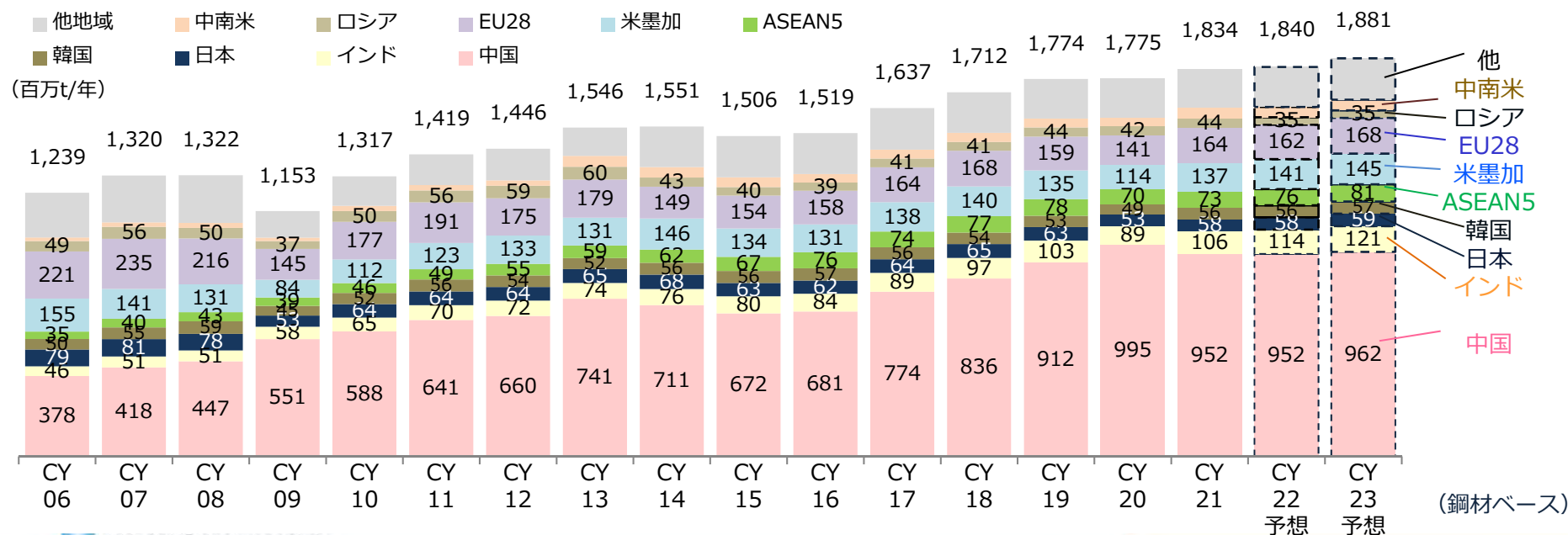
|       | CY14 | CY15 | CY16 | CY17 | CY18 | CY19 | CY20 | CY21 | CY22<br>見通し |  | 対前回   | 対前年   |
|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------------|--|-------|-------|
| 世界 合計 | 3.6  | 3.5  | 3.4  | 3.8  | 3.6  | 2.8  | -3.2 | 6.1  | [4.4] 3.6   |  | ▼0.8  | ▼2.5  |
| 先進諸国  | 2.1  | 2.3  | 1.7  | 2.5  | 2.2  | 1.7  | -4.6 | 5.2  | [3.9] 3.3   |  | ▼0.6  | ▼1.9  |
| 米国    | 2.5  | 2.9  | 1.6  | 2.4  | 2.9  | 2.2  | -3.5 | 5.7  | [4.0] 3.7   |  | ▼0.3  | ▼2.0  |
| 欧州    | 1.4  | 2.1  | 1.9  | 2.5  | 1.9  | 1.3  | -6.5 | 5.3  | [3.9] 2.8   |  | ▼1.1  | ▼2.5  |
| 日本    | 0.4  | 1.2  | 0.6  | 1.9  | 0.3  | 0.7  | -4.7 | 1.6  | [3.3] 2.4   |  | ▼0.9  | +0.8  |
| 新興諸国  | 4.7  | 4.3  | 4.6  | 4.8  | 4.5  | 3.7  | -2.1 | 6.8  | [4.8] 3.8   |  | ▼1.0  | ▼3.0  |
| 中国    | 7.3  | 6.9  | 6.7  | 6.8  | 6.6  | 6.1  | 2.3  | 8.1  | [4.8] 4.4   |  | ▼0.4  | ▼3.7  |
| インド   | 7.4  | 8.0  | 8.2  | 7.2  | 6.8  | 4.2  | -7.3 | 8.9  | [9.0] 8.2   |  | ▼0.8  | ▼0.7  |
| ロシア   | 0.7  | -2.3 | 0.3  | 1.6  | 2.3  | 1.3  | -3.0 | 4.7  | [2.8] -8.5  |  | ▼11.3 | ▼13.2 |
| ブラジル  | 0.5  | -3.6 | -3.3 | 1.1  | 1.3  | 1.1  | -4.1 | 4.6  | [0.3] 0.8   |  | +0.5  | ▼3.8  |

出典：IMF

# 世界鋼材需要見通し (World Steel Association 2022.4.14想定)

13

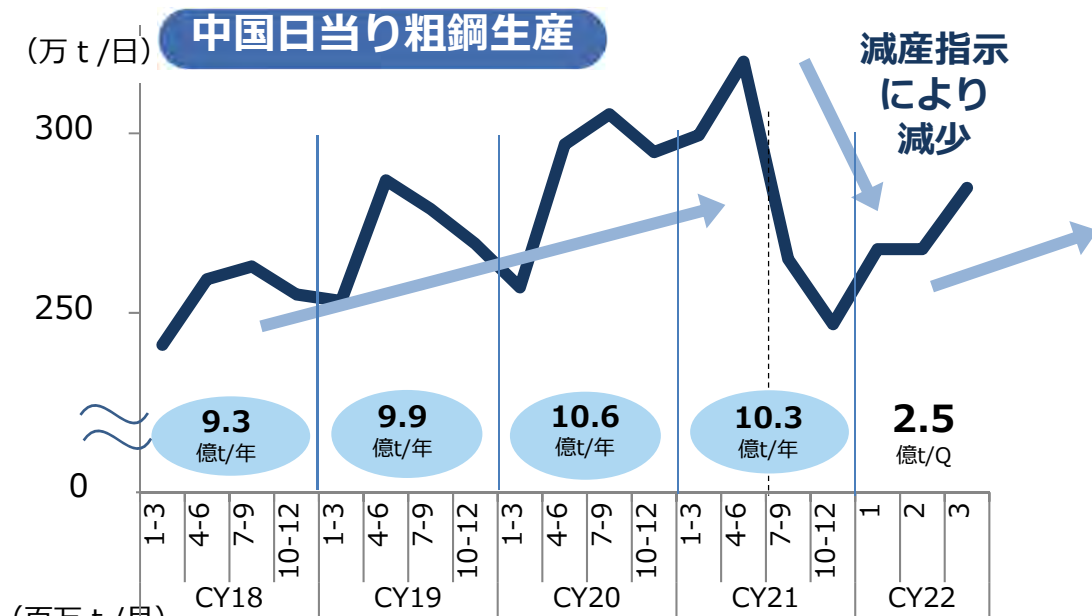
| 百万t/年                         | 世界             | 日本         | 中国           | 韓国         | ASEAN5     | インド         | 米墨加         | EU28        | ロシア         | 他CIS+ウクライナ   |
|-------------------------------|----------------|------------|--------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>CY2021</b>                 | 1,834          | 58         | 952          | 56         | 73         | 106         | 137         | 164         | 44          | 15           |
| '20⇒'21増減                     | +58            | +5         | ▼43          | +7         | +3         | +17         | +23         | +23         | +2          | N.A.         |
| 対前年増減率                        | +2.7%          | +9.3%      | ▼5.4%        | +13.5%     | +3.5%      | +18.8%      | +20.5%      | +16.8%      | +3.8%       | N.A.         |
| <b>CY2022予想</b><br>(対21.10予想) | 1,840<br>(▼56) | 58<br>(▼1) | 952<br>(▼33) | 56<br>(+2) | 76<br>(▼3) | 114<br>(+3) | 141<br>(+4) | 162<br>(▼6) | 35<br>(▼10) | 10<br>(N.A.) |
| '21⇒'22増減                     | +6             | +1         | ~            | +1         | +4         | +8          | +4          | ▼2          | ▼9          | ▼5           |
| 対前年増減率                        | +0.4%          | +1.2%      | ~            | +1.2%      | +4.8%      | +7.5%       | +2.9%       | ▼1.3%       | ▼20.0%      | ▼34.9%       |
| <b>CY2023予想</b>               | 1,881          | 59         | 962          | 57         | 81         | 121         | 145         | 168         | 35          | 10           |
| '22⇒'23増減                     | +41            | +1         | +10          | +1         | +5         | +7          | +4          | +6          | ~           | +1           |
| 対前年増減率                        | +2.2%          | +1.0%      | +1.0%        | +1.0%      | +6.1%      | +6.0%       | +2.7%       | +4.0%       | ~           | +5.3%        |



# 中国鋼材需給

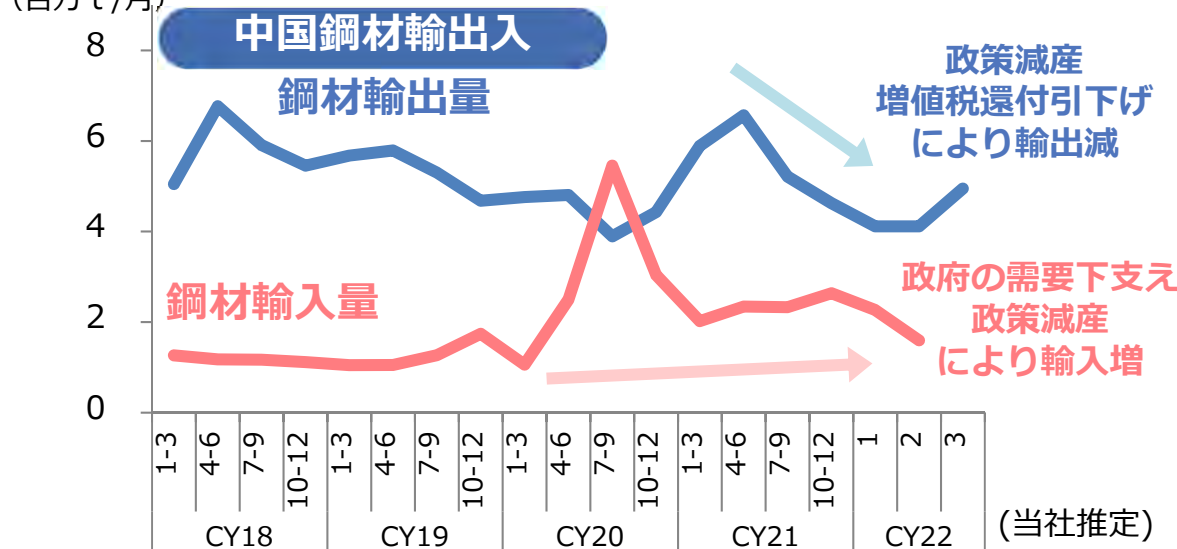
14

足元ロックダウンに伴う経済活動全般の混乱の影響を注視。



・ 中国政府の脱炭素に向けた減産指示により、**21年後半より大幅な粗鋼減産を実現**。2020年度まで増加を続けた粗鋼生産量は**21年度に減少に転じた**。

⇒政府の景気刺激策への期待を反映し粗鋼生産回復の動きはあるが、**22年度も脱炭素方針をふまえた減産政策は継続すると想定**。  
足元ロックダウンに伴う経済活動全般の混乱の影響を注視。



・ 内需停滞懸念による国内価格下落等を起因とする輸出が一部に見られたが、基本的には**政策主導で鋼材輸出を比較的低位に抑制**。

・ **政府の需要下支えもあり、鋼材輸入は増加**。

⇒今後も上記傾向は続くと想定。足元ロックダウンに伴う経済活動全般の混乱の影響を注視。

# ロシア・ウクライナ情勢の鉄鋼需給への影響

15

ロシア・ウクライナは世界有数の鉄鋼半製品輸出国  
生産・物流の障害、ロシアへの経済制裁措置から輸出が大幅に減少

## 鉄鋼貿易ランキング

CY2021実績 単位：百万t/年

### 国別鉄鋼(半製品含)輸出量

|   |              |             |
|---|--------------|-------------|
| 1 | 中国           | 66.2        |
| 2 | 日本           | 33.8        |
| 3 | <b>ロシア</b>   | <b>32.6</b> |
| 4 | 韓国           | 26.8        |
| 5 | ドイツ          | 24.0        |
| 6 | トルコ          | 22.1        |
| 7 | インド          | 20.4        |
| 8 | イタリア         | 17.2        |
| 9 | <b>ウクライナ</b> | <b>15.7</b> |

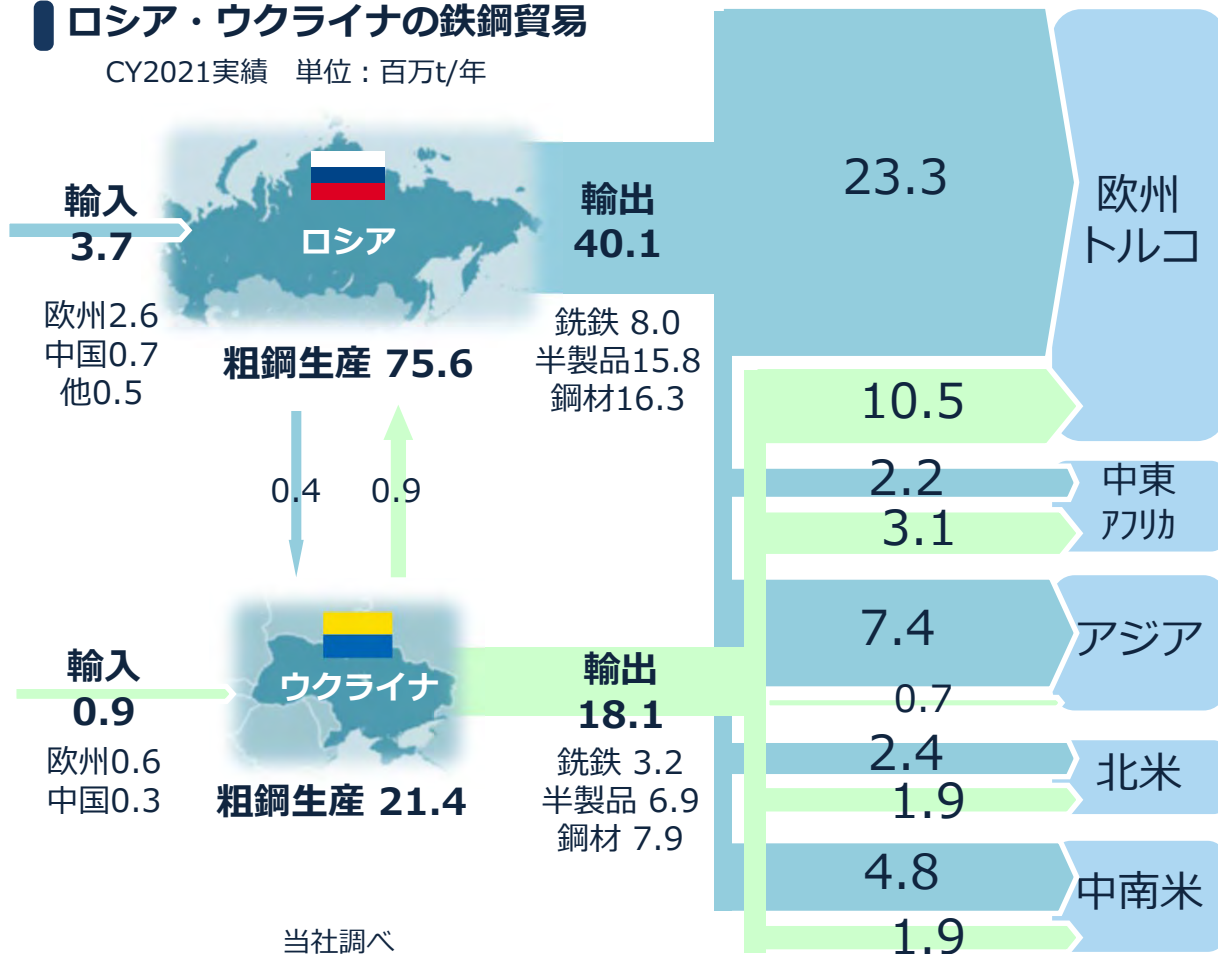
### 国別銑鉄輸出量

|   |              |            |
|---|--------------|------------|
| 1 | <b>ロシア</b>   | <b>4.0</b> |
| 2 | ブラジル         | 3.3        |
| 3 | <b>ウクライナ</b> | <b>3.2</b> |
| 4 | インド          | 0.9        |
| 5 | 南アフリカ        | 0.5        |
| 6 | オランダ         | 0.3        |
| 7 | ドイツ          | 0.2        |
| 8 | フランス         | 0.1        |

出典：world steel association

## ロシア・ウクライナの鉄鋼貿易

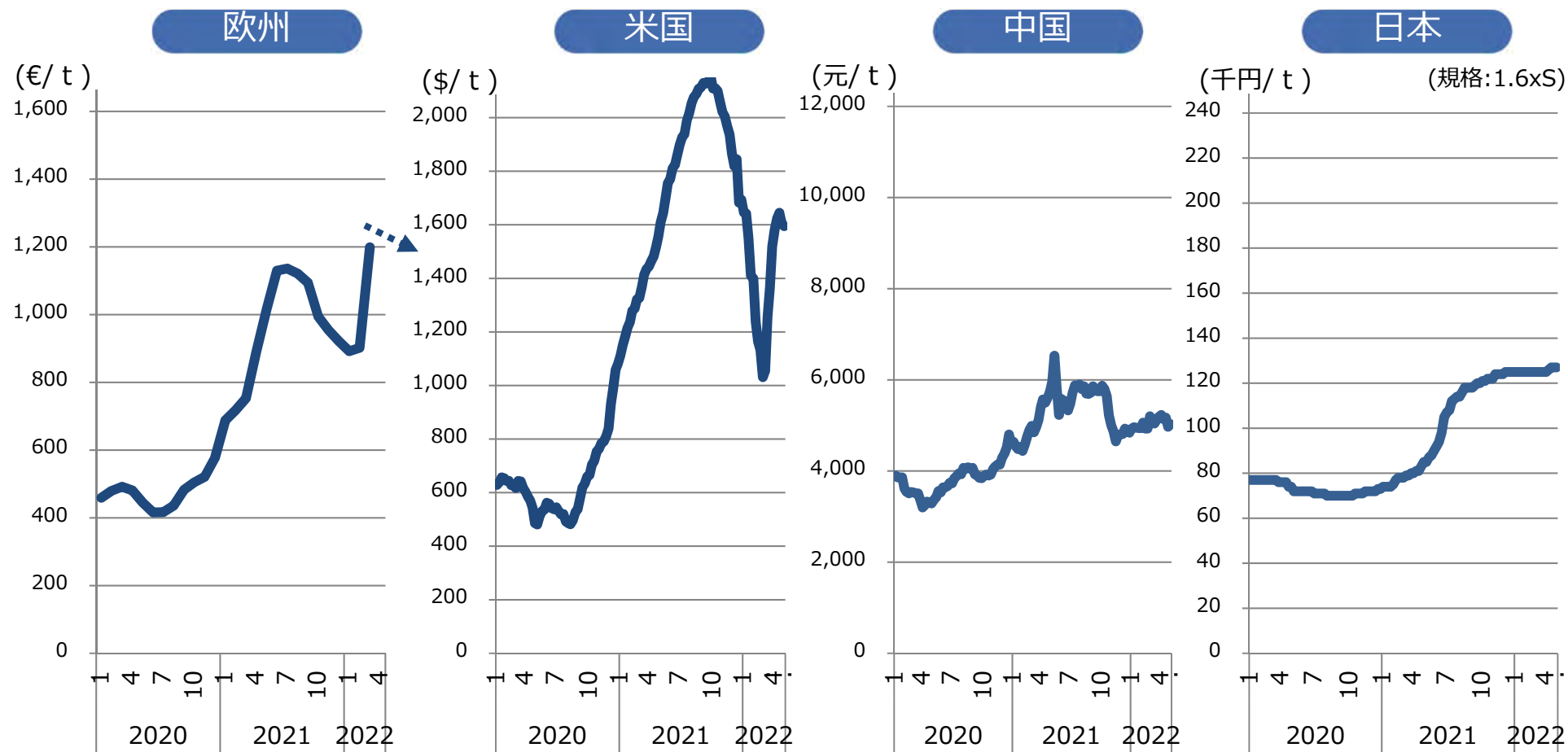
CY2021実績 単位：百万t/年



# 各国ホットコイル市況価格

16

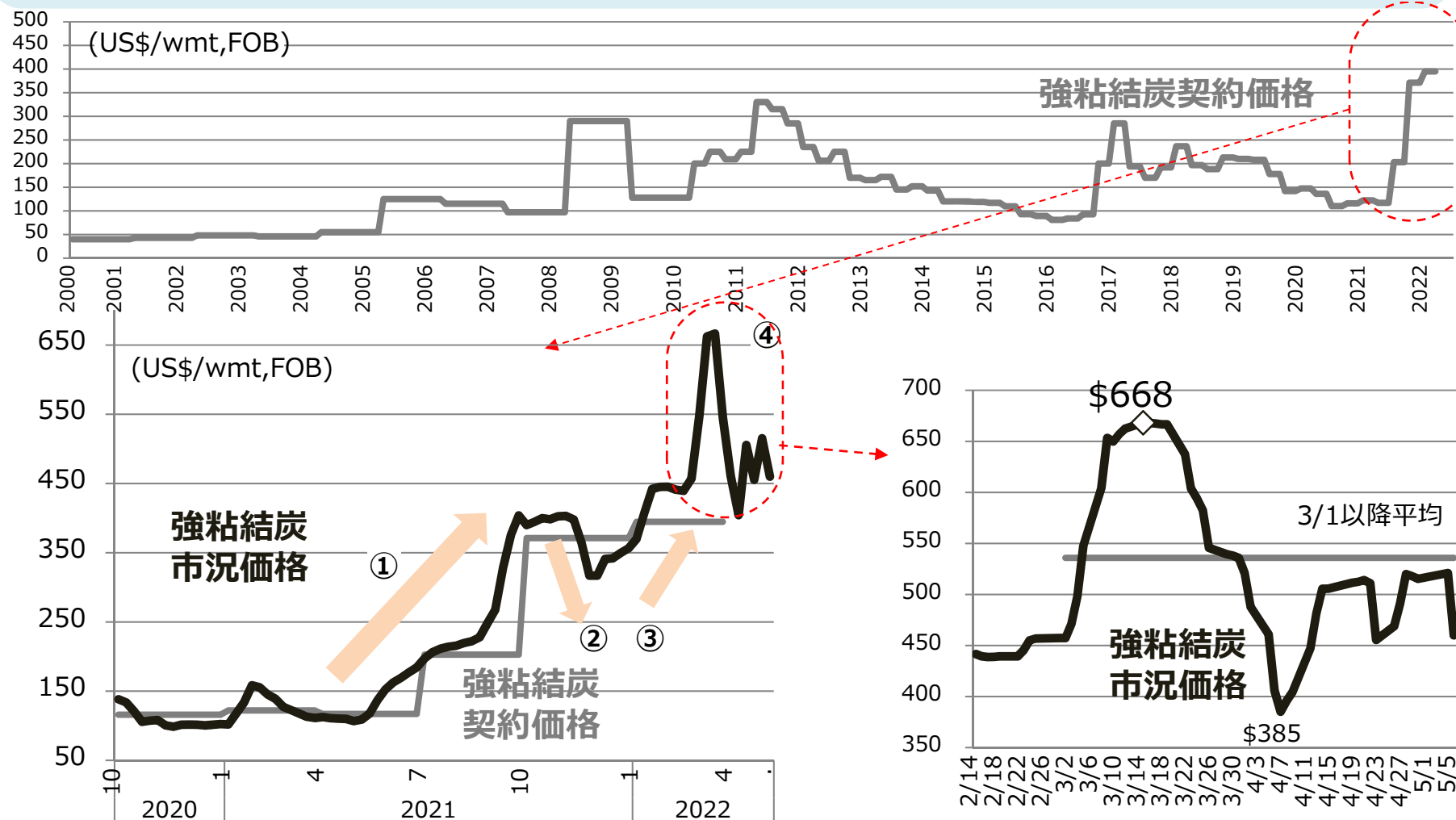
- ロシア・ウクライナからの鋼材調達懸念や主原料・エネルギーコストプッシュにより欧州・トルコ・北米を中心に3月以降鋼材市況が上昇、4月に入り頭打ち。
- コロナ感染拡大対策の遅れから経済活動の減速している中国では市況上昇ペースは相対的に鈍く、アジア鋼材市況にも悪影響。
- 今後の動向につき要注視。





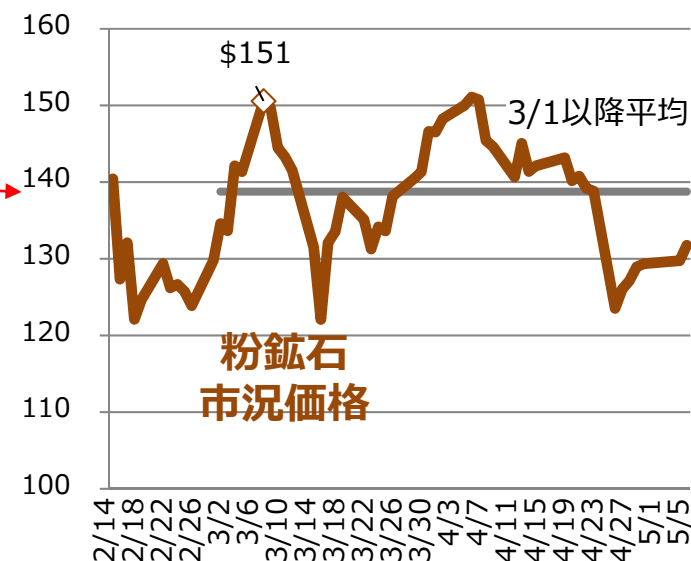
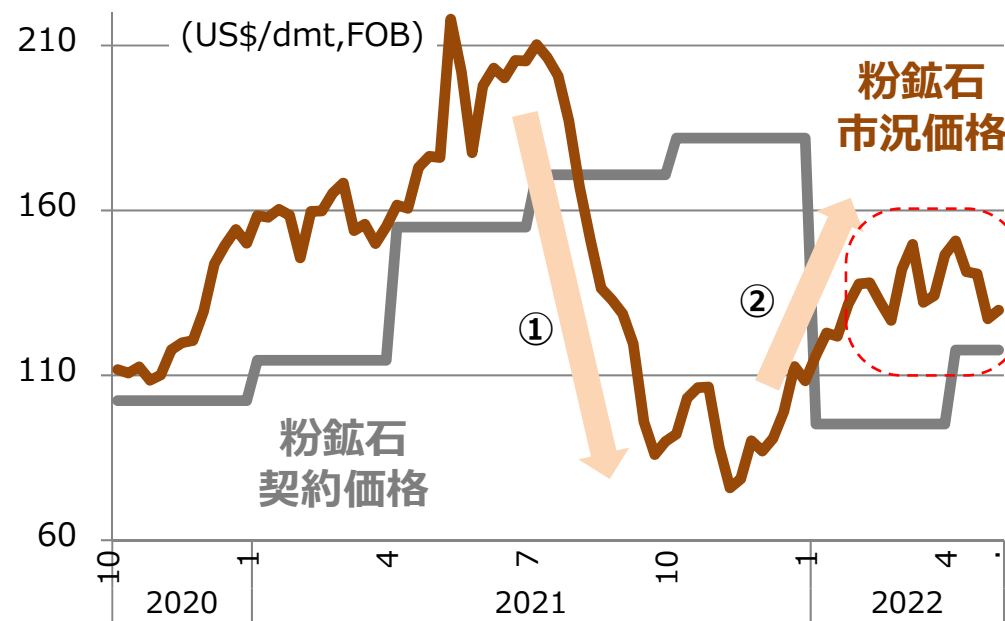
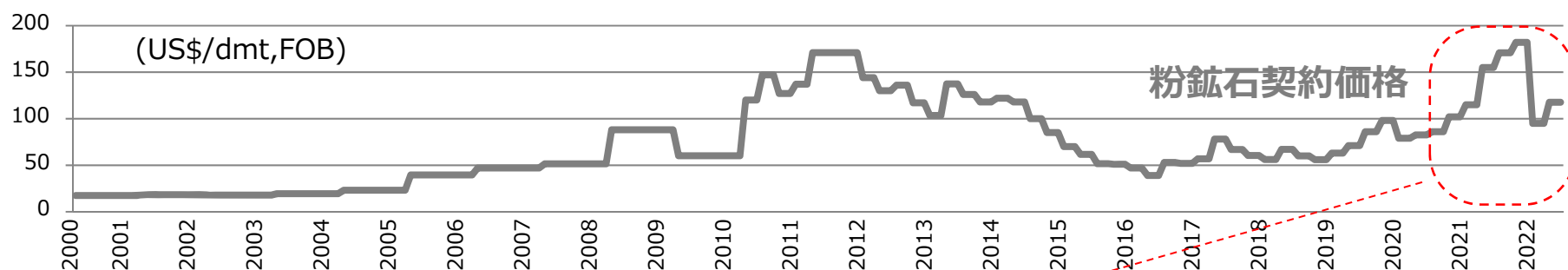
# 原料国際市況 ～原料炭～

- ① 2021年後半は、**中国国内炭需給逼迫**を契機として豪州炭も歴史的な高値に上昇。
- ② 2021年末には**中国国内供給の回復、モンゴル炭の輸入量回復**等から一時需給は緩和。
- ③ 2022年初に豪州・カナダ等での**悪天候による供給障害**が断続的に発生し市況が高騰。
- ④ **ロシア炭の禁輸措置**がとられるなか、3月以降市況は急騰し高水準で乱高下。



# 原料国際市況 ～鉄鉱石～

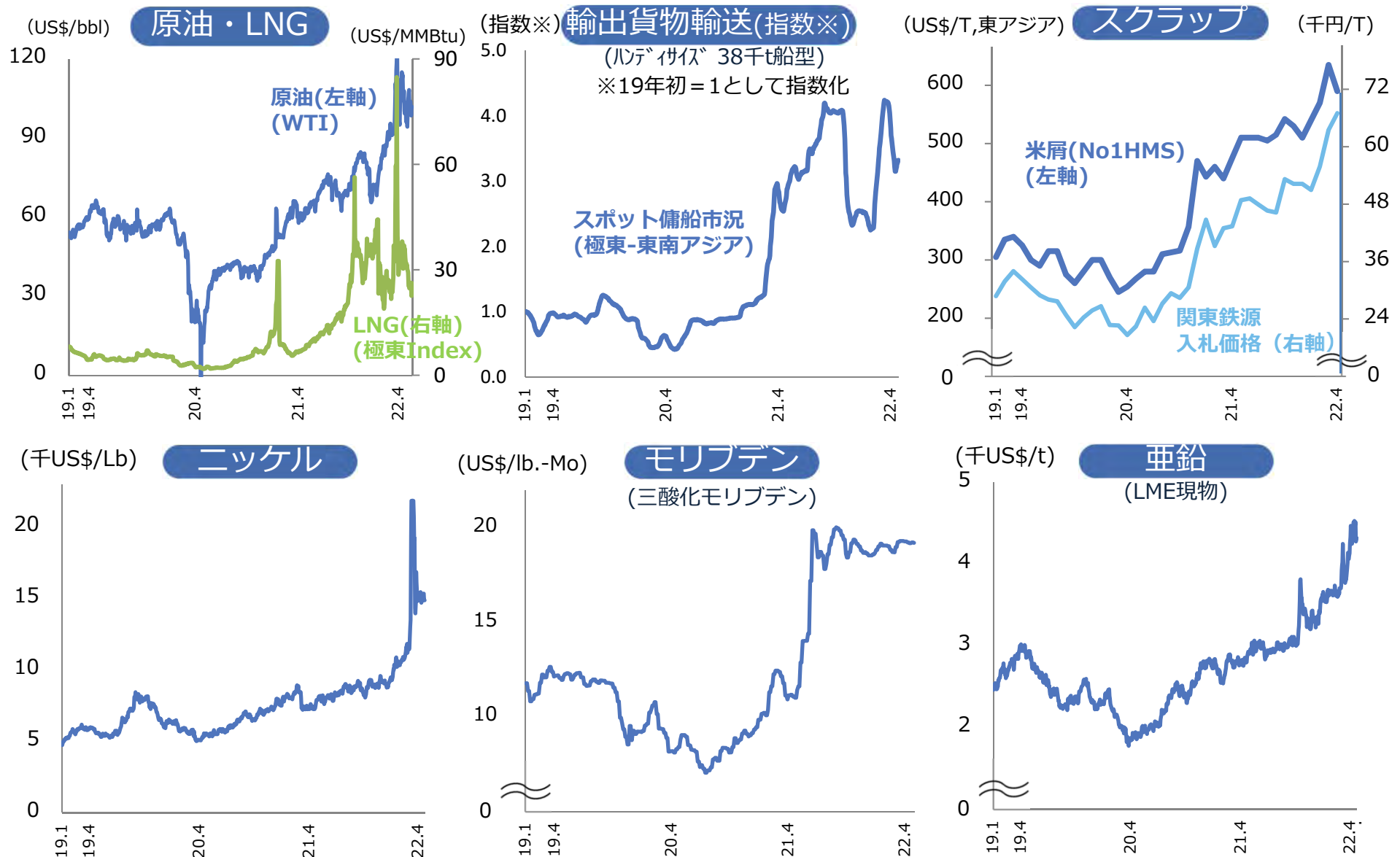
- ① 2020年後半以降高騰していた市況は2021年後半は**中国政府の減産指示による需要減**と、主要出荷国からの供給回復により下落。
- ② 2021年末から中国政府による景気刺激策への期待、ウクライナ侵攻による鉄鉱石サプライチェーンへの影響、コモディティ市場への投機資金増加により再び急騰し高水準で乱高下



# 市況品価格推移

19

ロシア・ウクライナ情勢を受け、原油・ニッケル等を中心として足元高騰



# ロシア・ウクライナ情勢の当社業績への影響

20

ロシア・ウクライナ情勢を背景とした経済全体の変動、鉄鋼市場の変動による  
当社の事業活動への影響は大きく、事業環境は不透明

## 当社事業の 直接的 エクスポ ージャー

### 拠点

ロシア・ウクライナに生産拠点・販売拠点・事務所等の拠点はなし

### 鋼材販売

ロシア向け、ウクライナ向けとも僅少  
(輸出向け鋼材出荷量のうち0.1%以下 鋼管中心)

### 調達

ロシア・ウクライナから鉄鉱石、ロシアから石炭、金属類を輸入  
⇒在庫使用および代替調達により生産への影響はなし。

## 経済全体 への影響

- 昨年からの「中国の経済成長の減速」「半導体関連を中心とした供給制約」「グリーンフレーションを背景としたエネルギー・資源価格の高騰」が、ロシア・ウクライナ情勢により、リスク規模を増幅
- 日本においては円安の急激な進行により貿易収支の悪化

## 鉄鋼市場 への影響

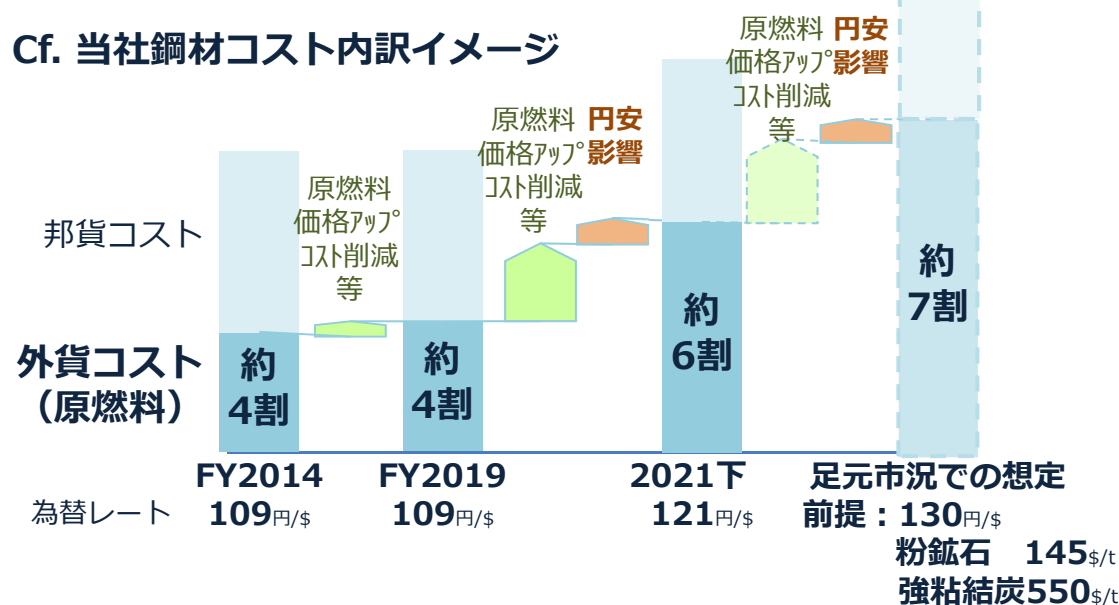
- ロシア炭禁輸措置がとられるなか、原料炭市況が急騰し高水準で乱高下
- ウクライナ侵攻による鉄鉱石サプライチェーンへの影響等により鉄鉱石市況が急騰
- ロシア・ウクライナからの鉄鋼輸出減少により鋼材市況は欧米を中心に高騰

# 当社の外貨バランスと為替変動影響

## コスト構造

近年の原料価格の上昇に伴い、鋼材コストに占める外貨建コストの割合が上昇。  
円安による国内事業への影響が増大。

### Cf. 当社鋼材コスト内訳イメージ



## 輸出入外貨バランス

当社製鉄事業の原料輸入・鋼材輸出の外貨バランスは、原料価格・鋼材輸出価格・輸出比率により変動。原料価格の上昇に伴い、2017年以降は輸入超過が継続。

## 為替変動の業績影響

円安時の影響

実力ベース単独営業利益 ⇒ マイナス : 輸出入外貨バランスによるフロー影響

在庫評価差・営業外 ⇒ プラス : 輸入原料在庫評価益、外貨建て資産評価益

グループ会社 ⇒ プラス : 海外グループ会社利益の換算差益

連結事業利益 ⇒ プラス



# 目次

1. 2021年度決算について
2. 2022年度見通しについて
- 3. 足元収益改善および中長期的成長に向けた取り組み**
4. カーボンニュートラルビジョン2050
5. 決算概況補足資料
6. トピックス

参考資料1. 諸施策進捗状況

参考資料2. 中長期経営計画 国内事業の再構築

参考資料3. 関連指標

# 足元収益改善及び中長期的な成長に向けた取り組み<sup>23</sup>



## 業務サイクル短縮化

- 環境変化のスピード・振幅が拡大する環境下、臨機応変に対応するため、2022年度より業務サイクルを短縮化

## ベース操業実力の着実な向上

- 設備安定化取り組みの継続によるコスト低減の追求、鉄源工程の生産安定化に向けた取り組みの継続強化
- 実力操業諸元のさらなる改善による変動費低減追求、所要変動への臨機応変な対応によるコストミニマム化

## 紐付き価格 是正

- 「主原料・市況原料等コストアップ影響のサプライチェーンにおける応分の負担」「当社の提供する製品・ソリューションの価値」の観点から、2021年度に紐付き価格を大幅に是正。
- 2022年度は、不透明な事業環境下で原料安定調達・鋼材安定供給を第一優先に取り組むためには、円安影響も含めた外部コストプッシュについてサプライチェーンでの速やかかつ公平な分担が不可欠であり、お客様に丁寧に説明していく。その上で、付加価値を適切に価格に反映し、適正マージンの確保を図る。

## 紐付き契約 商慣行 見直し

- 2021上期までは、受注・生産・出荷後に価格交渉し確定する契約が多く存在。
- 受注前に価格を確定させることで経営上の見通しを立てやすくし、カーボンニュートラル等の中長期的かつ困難な経営課題に着実に取り組んでいけるよう、**交渉時期の前倒し・効率化**についてお客様にご提案・協議し、2021下期の紐付き価格は従来より早く第3四半期中に概ね決定。22年4月以降の紐付き価格は3月末までに決定済。
- 変動する原料・資材価格への対応策の一つとして**契約期間の短期化**等について、お客様毎に異なる事情等をふまえながらご提案・協議し、既にご提案しご理解、ご賛同を頂いたお客様については4月から短サイクル化を実施。今後も更に協議を進めていく。



# 足元収益改善及び中長期的な成長に向けた取り組み

## 国内製鉄事業再構築

### 集中生産

短期的な環境好転如何によらず、生産設備構造対策を着実に推進し、更に強固な収益基盤を確立 ⇒P72-73参照

- **構造対策効果 2021年度 200億円/年**  
**2022年度見通し 350億円/年**（累計900億円/1,500億円）
- 2021上期休止済：呉地区鉄源・和歌山地区鉄源 1 系列・光チタン溶接管 等  
 2021下期休止済：名古屋厚板・東日本/君津1CC・大形・UO鋼管 等
- 2022年度休止予定：東日本/鹿島 酸洗、瀬戸内/阪神(堺) めっき 等

### 設備新鋭化 注文構成 高度化

戦略商品への積極投資により注文構成を高度化、残す設備の新鋭化により技術力を確実に収益に結実

- **電磁鋼板能力品質向上対策投資 追加投資検討** ⇒P31参照  
 電磁鋼板需要拡大への対応のため、既決定投資（累計投資額 1,230億円）に加え、追加投資を検討中
- **名古屋製鉄所に次世代型熱延設備の新設を決定** ⇒P32参照  
 投資額：約2,700億円 生産能力：約600万t/年 稼働開始：2026年度第1四半期
- 2022年度主要稼働設備；名古屋第3高炉、広畑 電気炉(新設)





# 足元収益改善及び中長期的な成長に向けた取り組み

## 海外事業の 深化・拡充に向けた グローバル戦略推進

### 海外事業の選択と集中の徹底

- 4月1日 タイNS-SUSとSTPを経営統合し、工程一貫基盤を強化

### グローバル鉄鋼需要の確実な捕捉

- 2021年度海外事業収益は過去最高水準

### グローバル粗鋼 1 億トン体制に向けて

- **タイ電炉・熱延メーカーG/GJ Steel買収・子会社化  
公開買い付けも含めた株式取得を完了**

⇒P53-54参照

総投資額：556億円 出資比率：G Steel 60.23% GJ Steel 57.60%  
電炉・熱延一貫メーカーとしてタイ市場のインサイダー化  
今後堅調な成長が想定される汎用熱延製品需要を捕捉  
カーボンニュートラルビジョンの観点からも戦略性を追求

- **AM/NS India**

⇒P51-52参照

- ① 既存ハジラ製鉄所で薄板設備の新增設を決定
- ② インド南部の再生エネルギー電力事業に出資参画し、25年にわたり再生可能エネルギー電力を確保

## カーボンニュートラル 生産への挑戦 および カーボンニュートラル 社会の実現に向けて

超革新技術（鉄鋼製造プロセス）の他国に先駆けた開発・実機化に向け取り組み

- グローバル同業他社と比して野心的、かつ日本政府の計画に  
応分の貢献を果たす計画。
- グリーンイノベーション基金の補助を受け、開発・実機化の  
ロードマップを具体化。**波崎研究開発センターに小型電気炉  
（2024年度試験開始）、小型直接還元炉（2025年度試験開  
始）を設置し、早期実機化を目指す。**

「社会全体のCO<sub>2</sub>削減に貢献するエコプロダクツ®の提供」  
「鉄鋼製造プロセスの脱炭素化によるカーボンニュートラ  
ルスチールの提供」によりカーボンニュートラル社会の実  
現とお客様の競争力向上に貢献

- 電磁鋼板能力品質向上対策の追加投資を検討。⇒P31-32参照
- 最先端超ハイテン鋼板を量産する  
次世代熱延ラインの名古屋製鉄所での新設を決定。
- 世界有数の鉱物資源会社であるVALE社と脱炭素ソリューション  
に関する覚書を締結。⇒P55参照

# 足元収益改善及び中長期的な成長に向けた取り組み

## DX戦略の推進

IoT、AI活用による遠隔操業支援、設備保全の可視化及び予兆監視等による生産性向上、注文～製造のデータ一元管理による生産管理の全社最適化等に取り組む

- 「NS-IoT」の構築 複数製鉄所のセンサデータを遠隔一元管理
- AIによる重機作業の可視化・技術伝承の効率化の取り組み

⇒P58参照

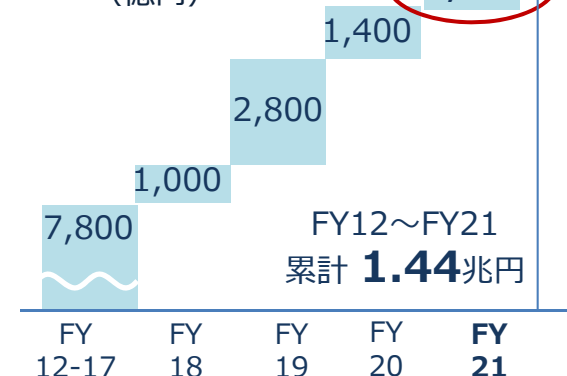
⇒P59参照

## 財務基盤強化

株主還元を行いつつ成長投資に必要なキャッシュフローを創出するとともに、今後の更なる事業環境悪化懸念、また2025年度以降に本格化するカーボンニュートラル投資等も見据え、健全な財務体質（国際格付A格相当）の確保に取り組む

- **転換社債3,000億円を発行**（2021.9.16公表）  
中長期的に機動的かつ確実な成長戦略の遂行を継続するための財務基盤を強化  
2021年10月4日発行
- **資産圧縮努力を継続**  
2021年度実績：1,400億円  
旧東京製造所土地売却、株式売却 等  
今後も圧縮努力を継続

資産圧縮額  
(億円)





(調整用ページ)



# 目次

1. 2021年度決算について
2. 2022年度見通しについて
3. 足元収益改善および中長期的成長に向けた取り組み
- 4. カーボンニュートラルビジョン2050**
5. 決算概況補足資料
6. トピックス

参考資料1. 諸施策進捗状況

参考資料2. 中長期経営計画 国内事業の再構築

参考資料3. 関連指標

# カーボンニュートラルビジョン2050



**NIPPON STEEL**

2050年カーボンニュートラル社会実現という野心的な政府方針に賛同し  
2021年3月の中長期経営計画の中で、カーボンニュートラルビジョン2050を公表

**カーボンニュートラル化を通じて  
2つの価値を提供**



**社会全体の  
CO<sub>2</sub>排出量削減に寄与する  
高機能鋼材とソリューションの提供**

お客様における  
生産・加工時のCO<sub>2</sub>削減

最終消費者における  
使用時のCO<sub>2</sub>削減



**鉄鋼製造プロセスの脱炭素化  
カーボンニュートラルスチールの  
提供**

お客様のサプライ  
チェーンでのCO<sub>2</sub>削減

高機能鋼材とソリューションを提供し、他国に先駆けて  
鉄鋼製造プロセスを脱炭素化しカーボンニュートラルスチールを提供することと  
併せて お客様（国内約6千社）の国際競争力を支えてまいります



**NIPPON STEEL  
Green Transformation  
initiative**

**Make Our Earth Green**

# 技術・商品力による社会全般の脱CO<sub>2</sub>への貢献 ～電磁鋼板能力・品質向上対策

31

カーボンニュートラルに向けた社会的ニーズ

**EV用モーターの  
需要拡大・高性能要求**  
(高効率・小型化・軽量化)

**世界的な  
変圧器高効率化規制の強化**

**NO**

無方向性電磁鋼板  
⇒モーター用



これらのニーズを満たす  
最も経済合理性のある手段として  
高品質の電磁鋼板を提供



**GO**

方向性電磁鋼板  
⇒変圧器用

モーター・変圧器のエネルギーロスを低減する  
電磁鋼板の需要拡大とハイグレード化の要請に対応  
するため、能力・品質向上対策投資（投資額1,230億円）  
を順次実行中

既決定投資（2019.11～2021.11公表）

投資額：1,230億円

投資箇所：九州製鉄所八幡地区  
瀬戸内製鉄所広畑地区

稼働時期：2024上期中フルアップ

生産能力：NO+GO 対現行1.5倍  
うちハイグレード 対現行3.5倍

カーボンニュートラルに向けたEV化の動き、エネルギー転換の動きが  
さらに前倒しで進むことが想定されるなか  
需要拡大とハイグレード化に対応する追加能力対策を検討中



# 技術・商品力による社会全般の脱CO<sub>2</sub>への貢献

## ～次世代型熱延新設・超ハイテン鋼板製造

32



### 超ハイテン鋼板

ハイテン（High Tensile Steel：高張力鋼）のうち、引張強度が1.0GPa以上の鋼板を超ハイテン鋼板という。高強度により車の衝突時の安全性を確保しながら軽量化により燃費を向上しCO<sub>2</sub>排出量を削減。結晶構造のコントロールにより強度と加工性を両立。

カーボンニュートラルに向けた社会的ニーズ

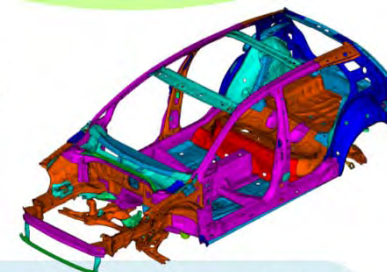
安全性への社会的ニーズ

従来からの内燃車における  
世界的な燃費規制の更なる強化

電動車化に伴う  
車体軽量化ニーズ  
(走行距離、バッテリー重量)

衝突安全基準  
厳格化

軽量化・高強度化と加工性を更に高次元で両立する  
超ハイテン鋼板へのニーズ拡大



自動車鋼板製造の中核拠点である名古屋製鉄所において、超ハイテン鋼板等の高級薄板の生産体制を抜本的に強化するために、鉄鋼材料の可能性を徹底的に追求した技術開発部門の長年の研究成果を集大成し、世界最大の耐荷重の圧延機を備え、圧延制御性と温度制御性を飛躍的に向上させた**次世代の熱延ラインを新設**

投資額：約2,700億円 生産能力：約600万 t /年 稼働開始：2026年度第1四半期（予定）  
（2026年度中に現熱延ラインを休止予定）

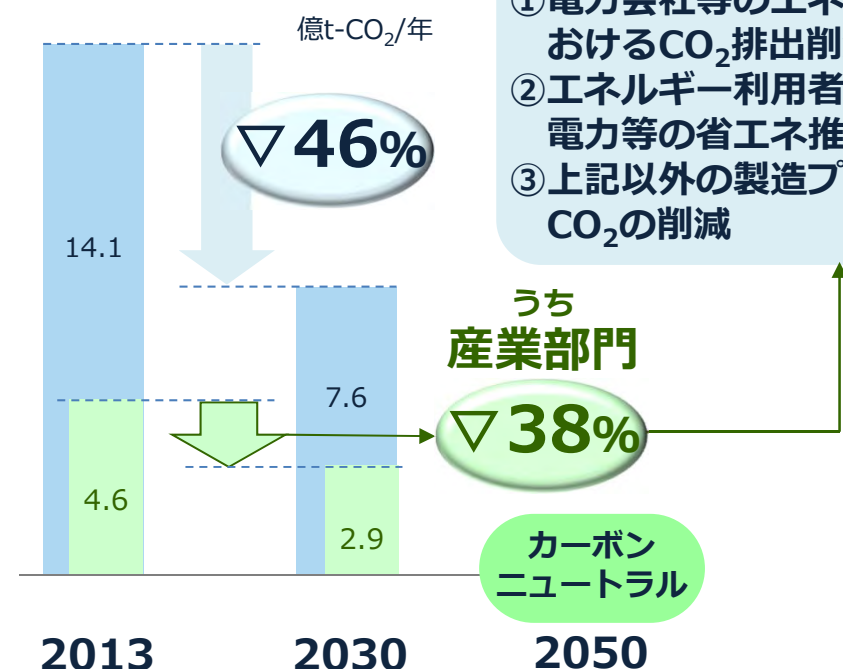


# 当社のCO<sub>2</sub>排出削減の日本政府総合計画への貢献

33

当社は2050年カーボンニュートラル社会実現という野心的な政府方針に賛同し  
2021年3月の中長期経営計画の中で、カーボンニュートラルビジョン2050を公表  
2030年にCO<sub>2</sub>総排出量▽30%、2050年カーボンニュートラルを目指す

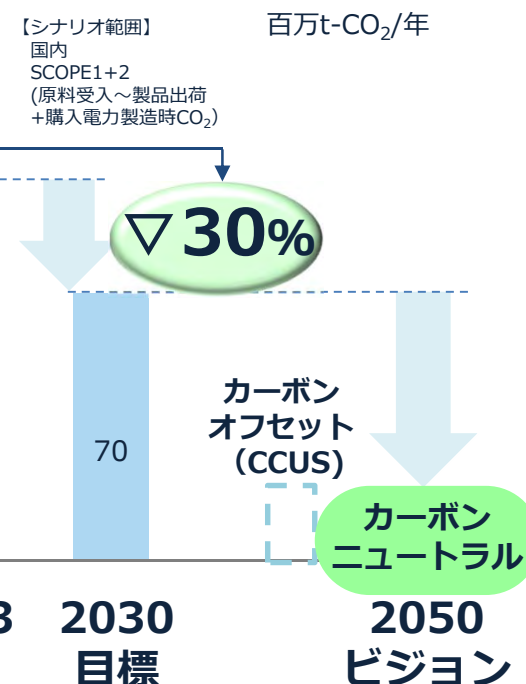
## 地球温暖化対策推進法に基づく 日本政府の総合計画



### 産業部門削減目標の構成

- ①電力会社等のエネルギー転換部門におけるCO<sub>2</sub>排出削減
- ②エネルギー利用者側（産業部門）での電力等の省エネ推進
- ③上記以外の製造プロセスで発生するCO<sub>2</sub>の削減

## 当社のCO<sub>2</sub>排出削減計画



当社の2030年CO<sub>2</sub>削減計画は、政府の▽46%削減達成における  
産業部門▽38%削減計画の中で重要な役割を担っている  
(電力低炭素化影響を除き個別企業で最大の排出量削減規模)

# 当社のCO<sub>2</sub>排出削減シナリオ

34

## 日本製鉄カーボンニュートラルビジョン2050



### 2030年ターゲット

**CO<sub>2</sub>総排出量▽30%の実現**

現行の高炉・転炉プロセスでのCOURSE50の実機化、既存プロセスの低CO<sub>2</sub>化、効率生産体制構築等によって、対2013年比▽30%のCO<sub>2</sub>排出削減を実現

### 2050年ビジョン

**カーボンニュートラルを目指す**

大型電炉での高級鋼の量産製造、水素還元製鉄(Super-COURSE50による高炉水素還元、100%水素直接還元)にチャレンジし、CCUS\*等によるカーボンオフセット対策なども含めた複線的なアプローチでカーボンニュートラルを目指す \* CCUS: Carbon Capture, Utilization and Storage

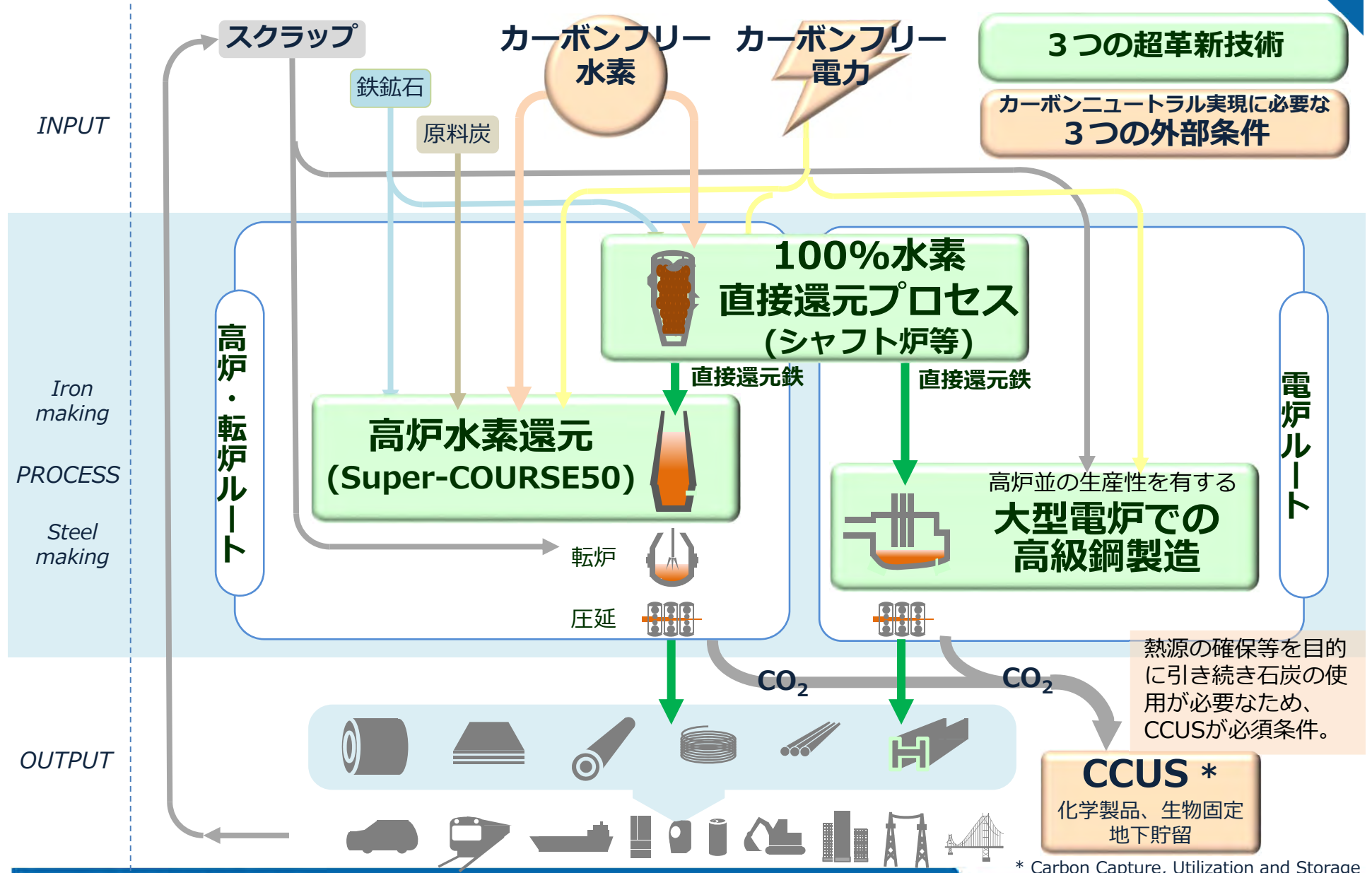
当社の2030年CO<sub>2</sub>削減計画は、2008年から開発を行っている高炉水素還元（COURSE50）および既存技術の実装、生産効率化によりCO<sub>2</sub>排出を▽30%削減するもの競合他社と比べても野心的な計画であり、かつ確実に達成できる計画

#### cf. 鉄鋼各社の2030年CO<sub>2</sub>削減計画

|               | 2030年<br>CO <sub>2</sub> 削減率 | 起点        | 主な施策                                                            |
|---------------|------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------|
| 当社            | ▽30%                         | 2013年     | 高炉水素還元<br>(COURSE50)実装<br>効率的生産体制確立<br>既存プロセス低CO <sub>2</sub> 化 |
| 宝武鋼鉄          | ピークアウト                       | —         | 2030年時点で<br>CO <sub>2</sub> 排出をピークアウト                           |
| POSCO         | ▽10%<br>間接排出含▽30%            | 2017-19平均 | エネルギー効率改善<br>低炭素素材活用<br>(スクラップ・ハレット等)                           |
| ArcelorMittal | ▽25%<br>欧州▽35%               | 2018年     | 天然ガスを用いた<br>直接還元炉への転換                                           |
| Thyssenkrupp  | ▽30%                         | 2018年     | (同上)                                                            |

# カーボンニュートラル生産プロセス（コンセプト）

35



# 高炉水素還元

## 2030年までの取り組み

2008年度より、製鉄所内で発生する水素を主成分とするガスで高炉における還元材の炭素を代替するCOURSE50高炉の開発に取り組み。既に試験炉においてCO<sub>2</sub>削減できる技術を確認済み。

グリーンイノベーション基金事業

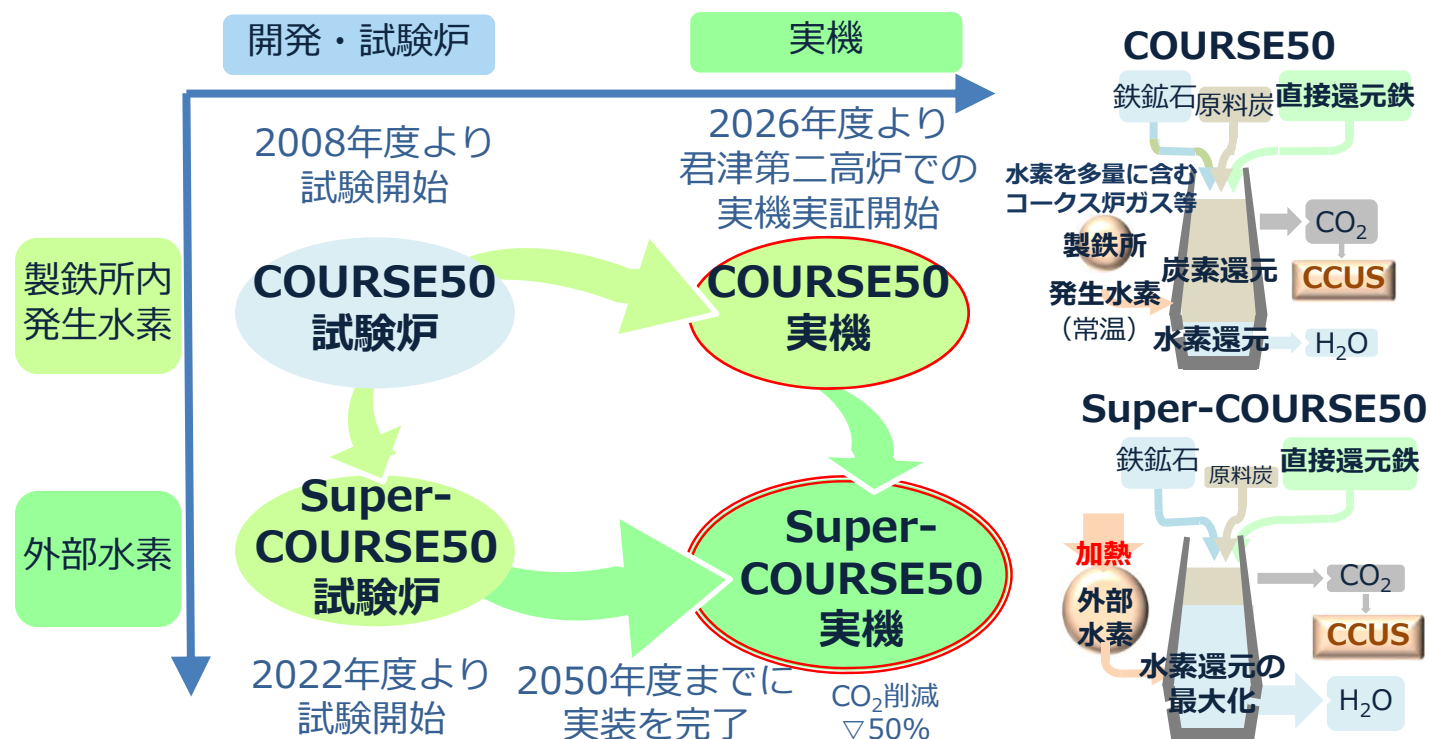
2026年度に君津第二高炉においてCOURSE50高炉の実機検証を開始予定。

2030年度までに実機化予定。

## 2050年までの取り組み

高炉におけるCO<sub>2</sub>を50%まで削減するSuper-COURSE50技術を開発。

2050年度までに実装を完了。



### 技術開発のポイント

- 吸熱反応
- スケールアップ

# 大型電炉での高級鋼製造

## 2030年までの取り組み

2022年度に瀬戸内製鉄所広畑地区の新設電炉の商業運転を開始し、低CO<sub>2</sub>鋼材の供給を開始。  
世界初の電炉一貫での最高級電磁鋼板の商業生産を行い、電炉での高級鋼製造の知見を蓄積。

### グリーンイノベーション基金事業

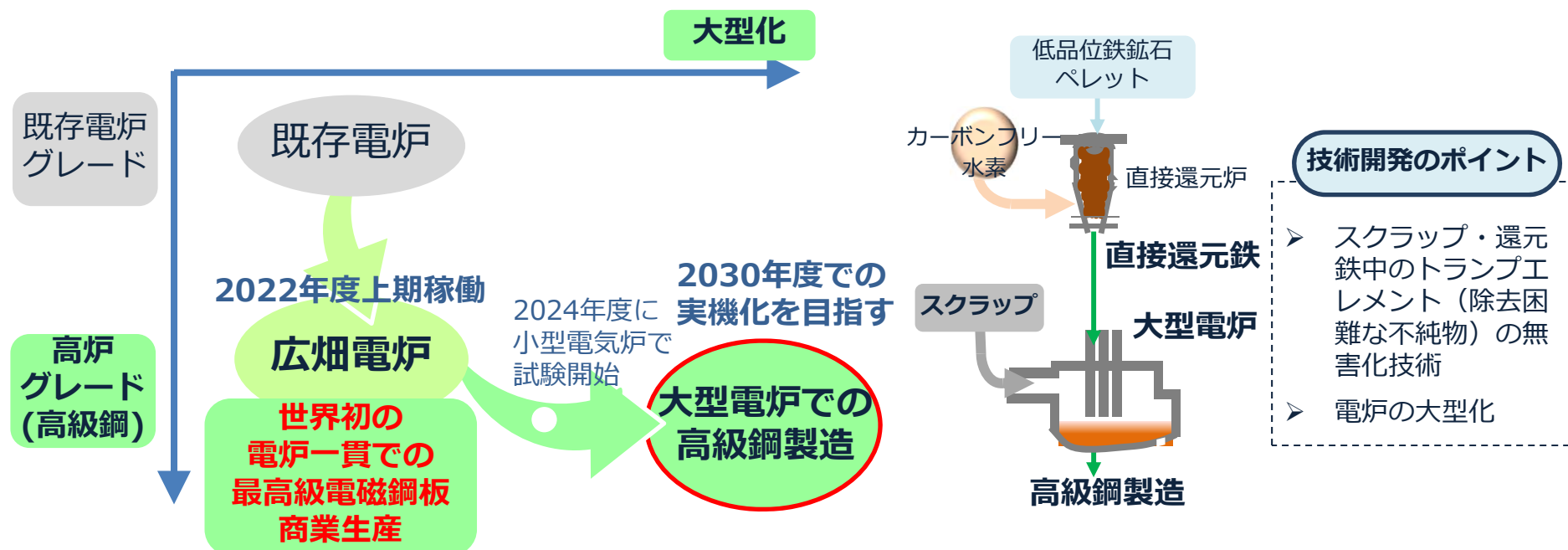
併行して大型電炉での高級鋼製造技術を開発。当社波崎研究開発センターに小型電気炉(10t)を設置し2024年度から試験開始。

2030年度までに実機化を目指す。

## 2050年までの取り組み

電炉で製造できる品種を拡大させつつ、大型電炉による製造技術を開発。

低品位鉄鉱石を水素直接還元した還元鉄とスクラップを原料として、大型電気炉一貫プロセス（処理量約300t規模）で不純物の濃度を高炉法並に制御し、自動車外板等に使用可能な高級鋼を製造する技術を確認。



# 100%水素直接還元

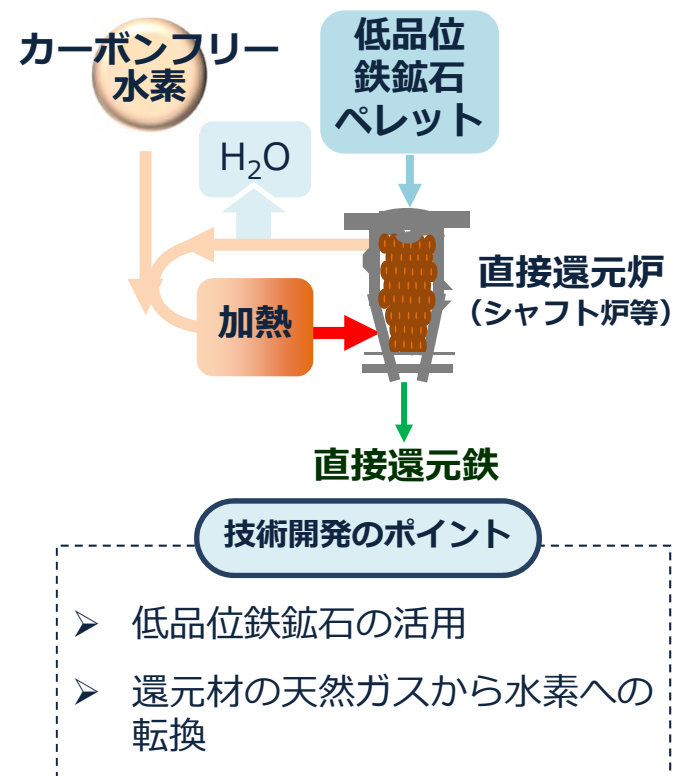
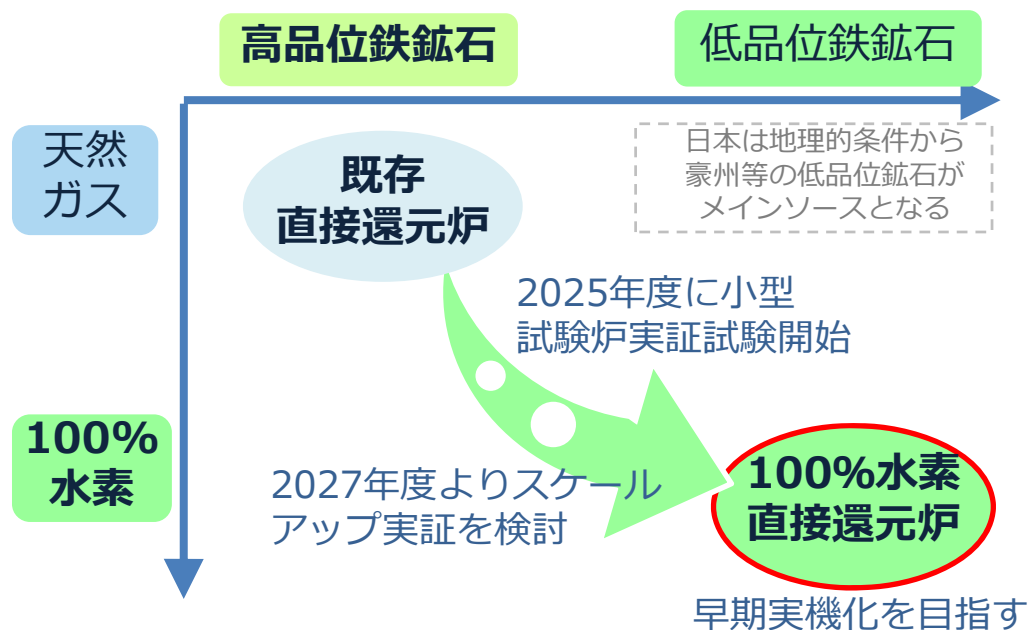
## 2030年までの取り組み

### グリーンイノベーション基金事業

当社波崎研究開発センターに小型試験炉を設置し2025年度から実証試験を開始。低品位の鉄鉱石を原料に、水素を還元材に用いた直接還元を開発。

## 2050年までの取り組み

低品位の鉄鉱石を原料に、水素を還元材に用いた直接還元炉を実機化。





# カーボンニュートラル実現に向けた課題

引き続き世界をリードし、我が国の産業競争力全般を維持・強化していくためには  
他国・有力競合ミルに先行して新技術を開発し実装していくことが必須

カーボン  
ニュートラル  
実現に向けた  
課題

3つの超革新技術の  
開発・実機化には  
巨額の投資が必要

高炉水素還元



大型電炉での高級鋼製造



100%水素直接還元



3つの外部条件の  
日本社会全体での  
整備が必要

カーボンフリー  
水素

カーボンフリー  
電力

CCUS

化学製品、生物固定、地下貯留

当社の  
カーボンニュートラル実現に  
必要な投資額イメージ

実機化設備投資  
4~5兆円規模  
研究開発費  
5,000億円規模  
2021...

\* 当面想定されるミニマム水準

カーボン  
ニュートラル  
実現に伴う  
3つの  
コストアップ

- ① 巨額の研究開発費
- ② 実機化のための巨額の設備投資
- ③ 安価なカーボンフリー水素・カーボンフリー電力が調達できた  
場合においても、操業コストが上昇

大幅なコストアップを抑制する技術の研究開発・実機化を目指す



# 政策支援強化の必要性

海外とのイコール  
フットイング

大幅なコストアップを  
抑制する研究開発・  
実機化への支援

## 研究開発から社会実装までの全ステージへの産業支援政策

### 研究開発 支援の拡充

現状では欧州・中国に比べ大幅に劣後するグリーンイノベーション基金規模の拡充

### 開発から 社会実装まで 脱炭素転換の 全ステージ への政策支援

#### 商用化設備投資（CAPEX）に対する支援

大規模かつ複数年にまたがる支援策  
早期チャレンジへのインセンティブ

#### 水素・電力や原料オペレーションコスト増への支援

水素：石炭と同等のコストとなる水準＝8円/Nm<sup>3</sup>

cf. 日本政府目標20円/Nm<sup>3</sup> 欧州政府目標13円/Nm<sup>3</sup>

電力：現行ドイツのエネルギー多消費及び輸出産業用電力価格水準  
＝6.8円/kwh cf. 現行国内産業向け電力17円/kwh

#### CCUS実現のためのロードマップ

## 選択肢をこれから開発する産業に見合った制度設計（税制等）

### カーボン プライシング

鉄鋼業のように脱炭素のための技術的選択肢をこれから開発する分野への先行課税は、CO<sub>2</sub>削減という目的に合致していないのみならず、我が国産業全般の国際競争力の喪失に直結。GXリーグに参加し、あるべき方向を議論していく。

### 償却資産 課税廃止

カーボンニュートラルに資する設備を含む償却資産に対する固定資産税の縮減・廃止も、開発・実装に対する有力な支援の手段

Cf. 海外における脱炭素に向けた政策支援

### EUの取り組み

#### ① 総合的政策パッケージ

グリーンディール政策として総額約70兆円の財源を確保し研究開発から社会実装までを広くカバー

#### EUの主なカーボンニュートラル支援政策

|                            |             | 研究 | 開発 | 実証実験 | 商用化初期 | プロパティ化 |
|----------------------------|-------------|----|----|------|-------|--------|
| ■：研究開発支援                   |             |    |    |      |       |        |
| ■：商用化投資・オペレーションコスト支援       |             |    |    |      |       |        |
| 返済義務なし                     |             |    |    |      |       |        |
| ホライゾン・ヨーロッパ                | 約12.8兆円/7年間 | ■  | ■  | ■    | ■     | ■      |
| グリーン・スチール パートナシップ          | 約800億円/7年間  |    |    | ■    | ■     | ■      |
| EUイノベーション・ファンド             | 約2.5兆円/10年間 |    |    |      | ■     | ■      |
| 差金決済取引（CCfD）               |             |    |    |      | ■     | ■      |
| 返済義務あり                     |             |    |    |      |       |        |
| 欧州イノベーション・カウンシル            | 約1.3兆円/10年間 |    |    | ■    | ■     | ■      |
| Connecting Europe Facility | 約3.8兆円/7年間  |    |    |      | ■     | ■      |
| インバストEU                    | 約3.3兆円/7年間  |    |    |      | ■     | ■      |

#### ② 個別重点支援

スペイン、カナダ、ドイツ各国政府はアルセロールミタル社の脱炭素化に向けた商用化段階の設備投資に対し最大50%の公的支援を行う事を発表

### 中国の取り組み

足下では、米国との覇権争いの中で、産業競争力強化を謳い各種支援策を実行

実質的に中国政府が主導する「中国宝武中和株式会社投資基金」が設立され、**宝武鋼鉄への今後約8,500億円(500億元)の研究開発資金**提供が決定済み



# 目次

1. 2021年度決算について
2. 2022年度見通しについて
3. 足元収益改善および中長期的成長に向けた取り組み
4. カーボンニュートラルビジョン2050
- 5. 決算概況補足資料**
6. トピックス

参考資料1. 諸施策進捗状況

参考資料2. 中長期経営計画 国内事業の再構築

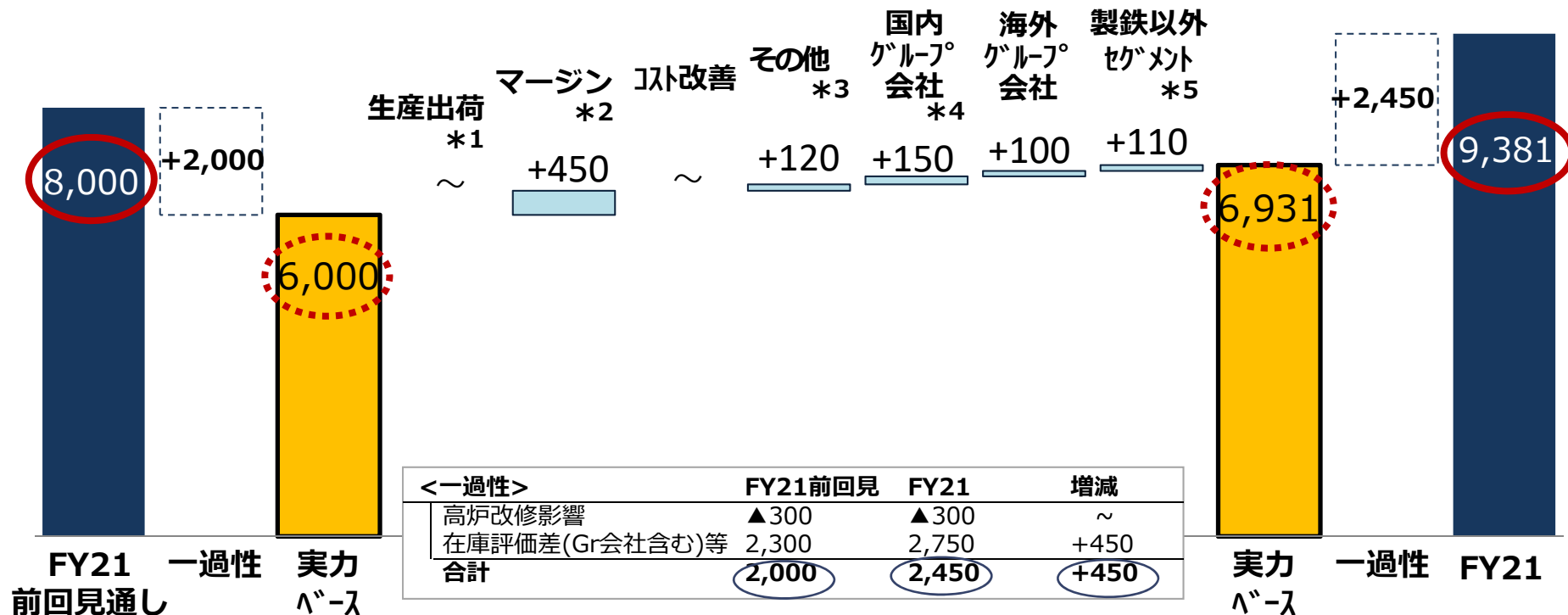
参考資料3. 関連指標

# 事業損益分析(FY21見通し 前回(2/3時点)→FY21)

42

| (単位：億円)              | FY21<br>前回見通し<br>[A] | FY21<br>[B]          | 増減<br>[A→B]         |
|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| <b>事業利益</b>          | <b>8,000</b>         | <b>9,381</b>         | <b>+1,381</b>       |
| <b>&lt;実力ベース&gt;</b> | <b>&lt;6,000&gt;</b> | <b>&lt;6,931&gt;</b> | <b>&lt;+931&gt;</b> |
| 製鉄                   | 7,500                | 8,710                | +1,210              |
| 製鉄以外セグメント            | 515                  | 625                  | +110                |
| 調整額                  | ▲15                  | 45                   | +60                 |

- \*1 粗鋼-12万トン程度 (3,880程度→3,868)  
出荷-4万トン程度 (3,560程度→3,556)
- \*2 キャリーオーバー影響+100含む (1,120→1,220)
- \*3 減価償却費減+10、為替差損益+40を含む
- \*4 改善：品種事業会社、山特、機能系等
- \*5 インジニアリング+53、ケミカル&マテリアル+33、システムソリューション+23

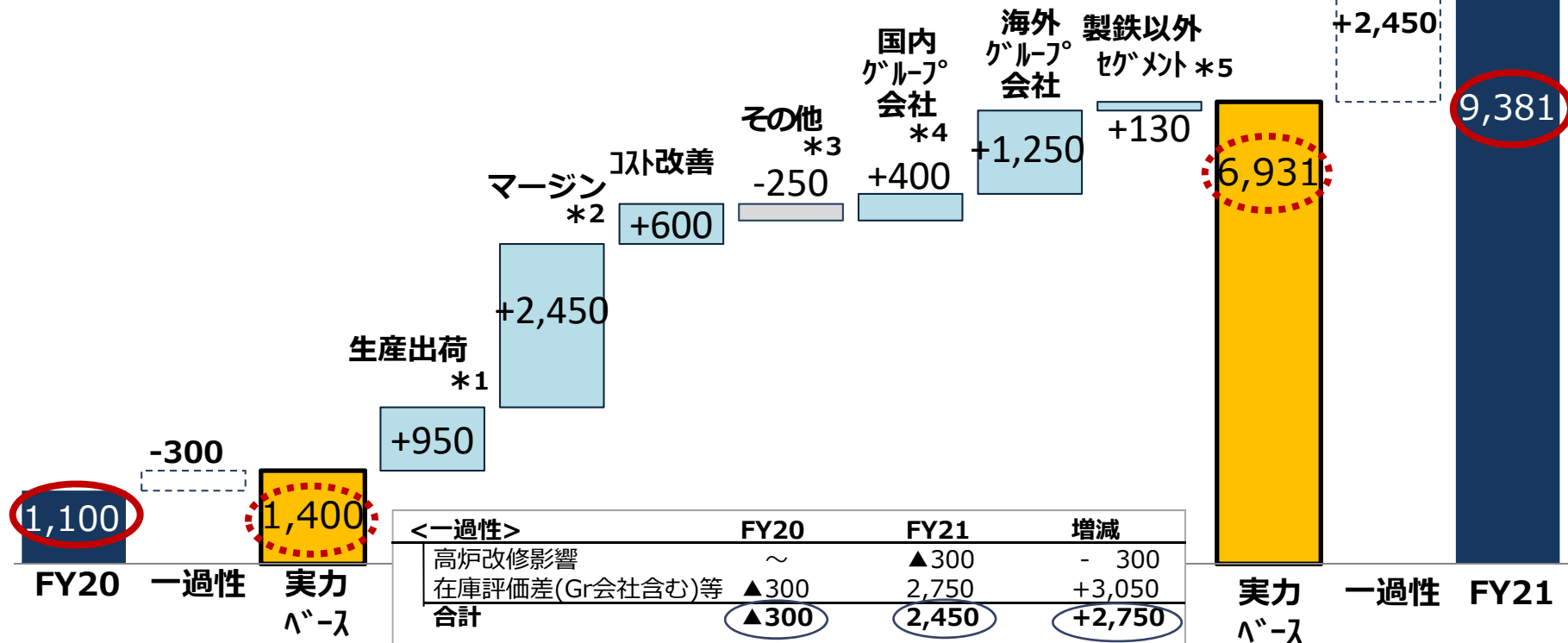


# 事業損益分析(FY20→FY21)

43

| (単位：億円)              | FY20<br>[A]          | FY21<br>[B]          | 増減<br>[A→B]           |
|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>事業利益</b>          | <b>1,100</b>         | <b>9,381</b>         | <b>+8,281</b>         |
| <b>&lt;実力ベース&gt;</b> | <b>&lt;1,400&gt;</b> | <b>&lt;6,931&gt;</b> | <b>&lt;+5,531&gt;</b> |
| 製鉄                   | 635                  | 8,710                | +8,075                |
| 製鉄以外セグメント            | 492                  | 625                  | +133                  |
| 調整額                  | ▲27                  | 45                   | +72                   |

- \*1粗鋼+568万ト (3,300→3,868)  
一過性除き+608万ト (3,300→3,908)  
出荷+433万ト (3,122→3,556)  
一過性除き+473万ト (3,122→3,596)
- \*2キャリオーバー影響+1,010含む (210→1,220)
- \*3減価償却費増 -315、為替差益+200含む
- \*4改善：山特、スチルス、品種事業会社、機能系等
- \*5エンジニアリング-114、ケミカル&マテリアル+177、システムソリューション+69

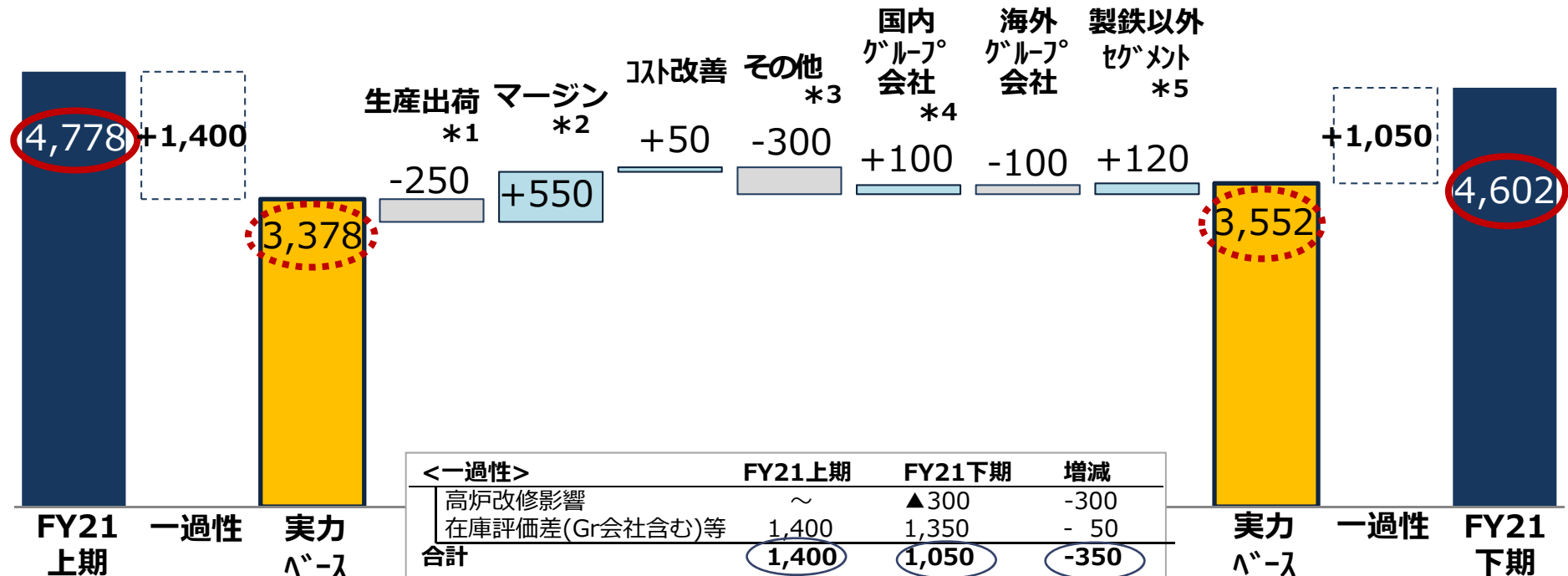


# 事業損益分析(FY21上期→FY21下期)

44

| (単位：億円)              | FY21<br>上期<br>[A]    | FY21<br>下期<br>[B]    | 増減<br>[A→B]         |
|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| <b>事業利益</b>          | <b>4,778</b>         | <b>4,602</b>         | <b>-176</b>         |
| <b>&lt;実力ベース&gt;</b> | <b>&lt;3,378&gt;</b> | <b>&lt;3,552&gt;</b> | <b>&lt;+174&gt;</b> |
| 製鉄                   | 4,482                | 4,227                | -255                |
| 製鉄以外セグメント            | 252                  | 373                  | +121                |
| 調整額                  | 43                   | 2                    | -41                 |

- \*1 粗鋼-178万ト (2,023→1,845)  
一過性除き -138万ト (2,023→1,885)  
出荷-101万ト (1,828→1,728)  
一過性除き -61万ト (1,828→1,768)
- \*2 ハリオーバー影響-200含む (710→510)
- \*3 減価償却費増 -85、為替差損益+80含む
- \*4 改善：品種事業会社、電炉、機能系等
- \*5 インジコリング+121、ケミカル&マテリアル-17、システムソリューション+16

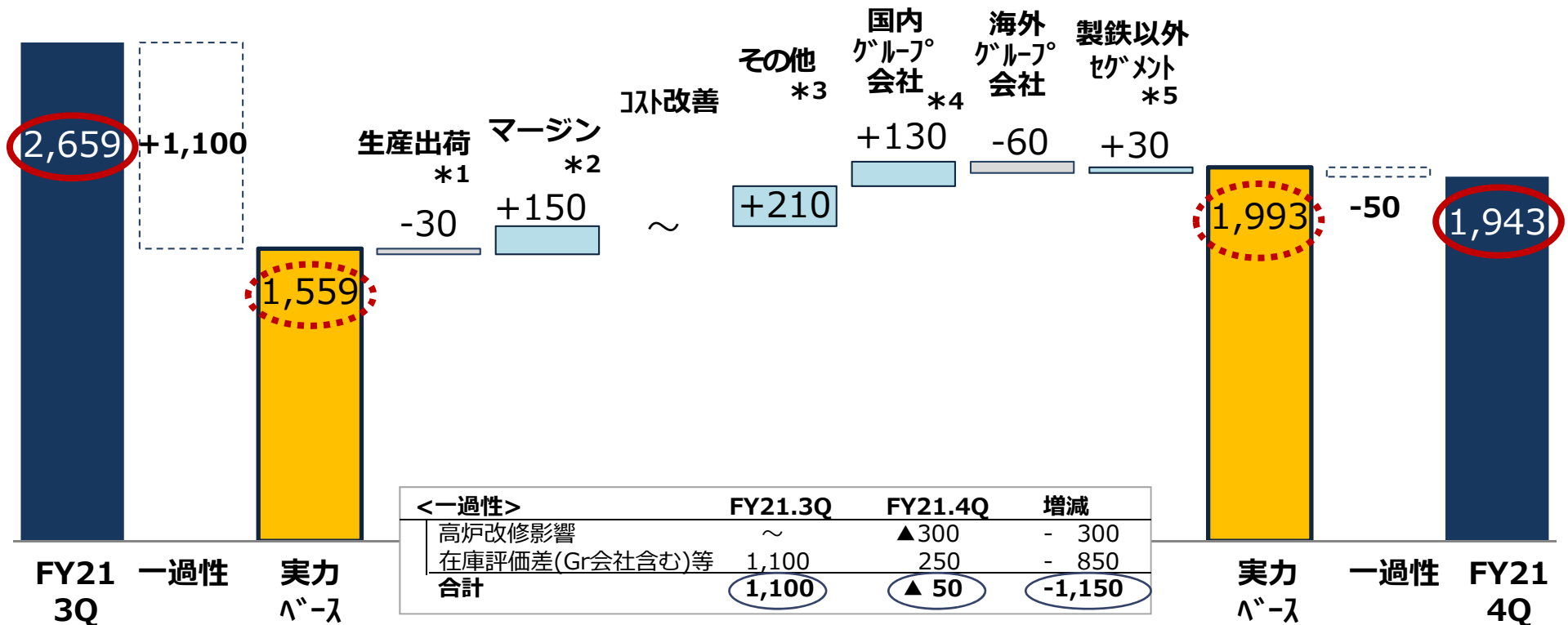


# 事業損益分析(FY21.3Q→FY21.4Q)

45

| (単位：億円)   | FY21<br>3Q<br>[A] | FY21<br>4Q<br>[B] | 増減<br>[A→B] |
|-----------|-------------------|-------------------|-------------|
| 事業利益      | 2,659             | 1,943             | -716        |
| <実力ベース>   | <1,559>           | <1,993>           | <+434>      |
| 製鉄        | 2,498             | 1,729             | -769        |
| 製鉄以外セグメント | 174               | 199               | +25         |
| 調整額       | ▲12               | 14                | +26         |

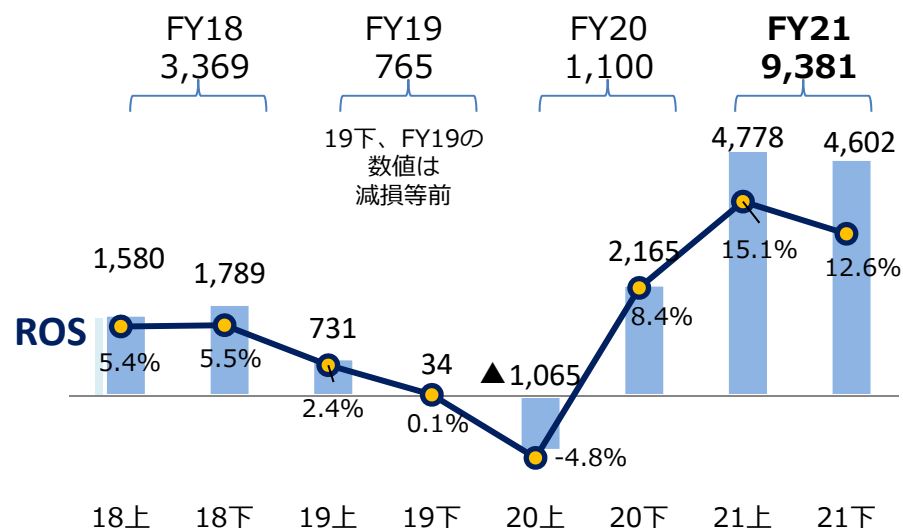
- \*1 粗鋼 -83万ト (964→881)  
出荷 -65万ト (896→831)  
一過性除き -25万ト (896→871)
- \*2 キャリオバ-影響 -670含む (590→▲80)
- \*3 減価償却費増 -5、為替差損益-15含む
- \*4 改善：品種事業会社、機能系、ステルス等
- \*5 エンジニアリング+42、ケミカル&マテリアル-15、システムソリューション-2



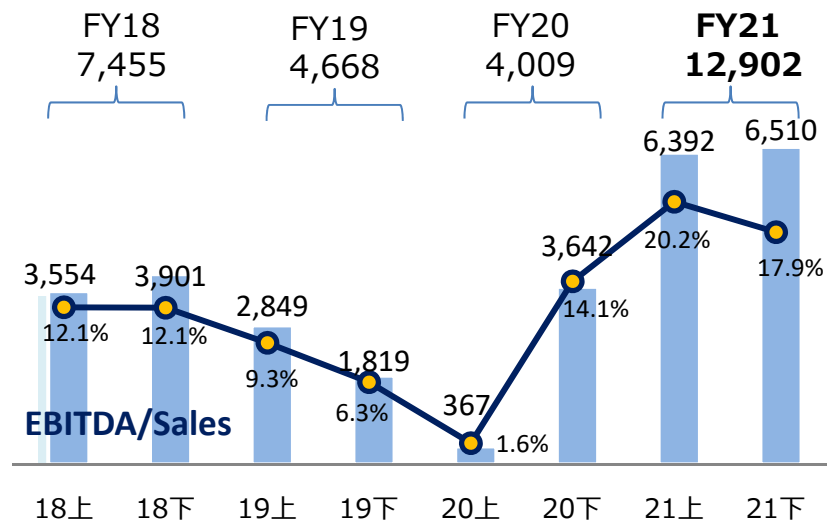
# 主要指標推移

46

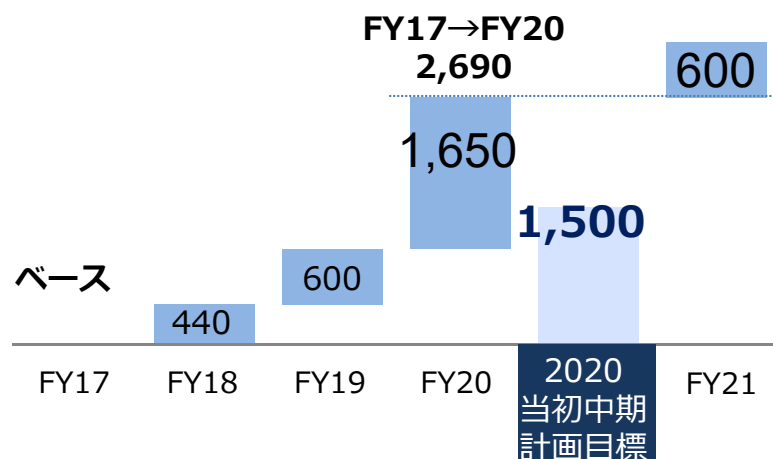
## 事業利益(億円)



## EBITDA(億円)

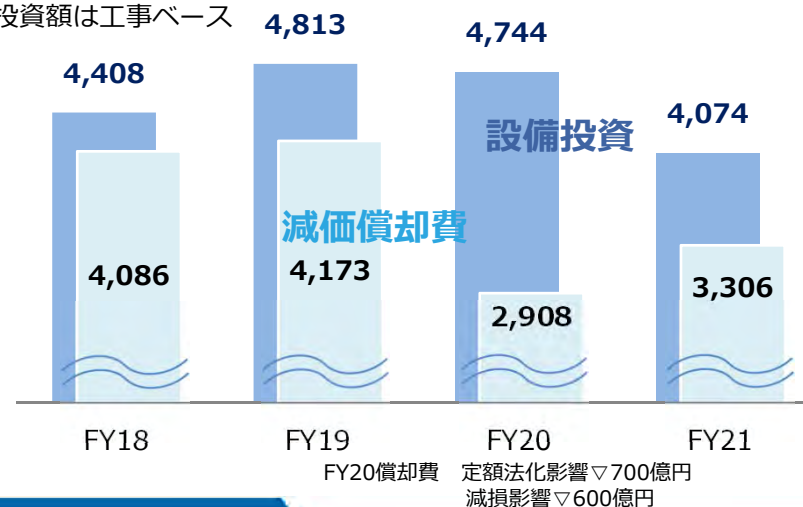


## コスト改善(億円)



## 設備投資・減価償却費(億円)

設備投資額は工事ベース



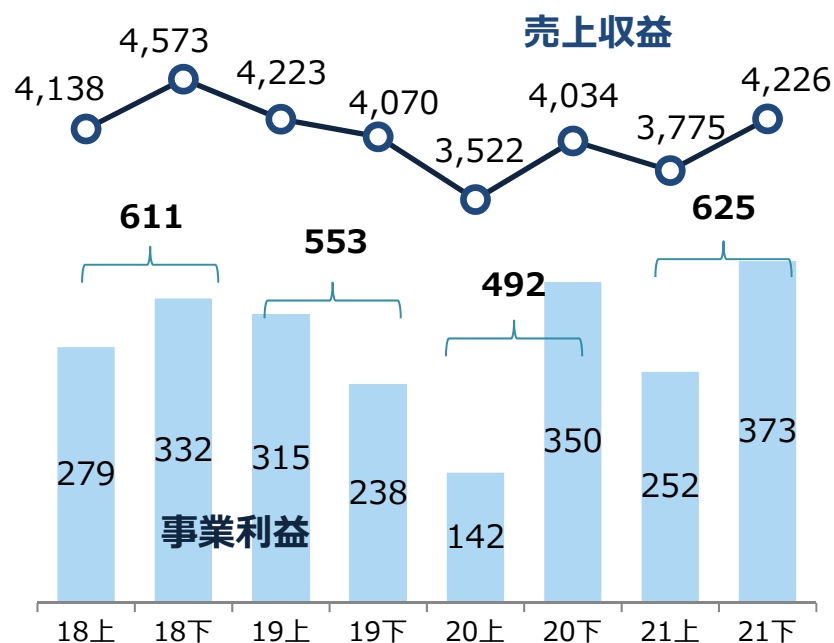


# 製鉄以外セグメント概況

47

## 売上収益・事業利益推移

(3セグメント合計) (単位: 億円)



| エンジニアリング | 2020年度 | 前回(2/3)年度見 | 2021年度 | FY20 → FY21 | 前回FY21見 → FY21 |
|----------|--------|------------|--------|-------------|----------------|
|          |        |            |        |             |                |
| 売上収益     | 3,244  | 2,800      | 2,792  | -452        | -8             |
| 事業利益     | 177    | 10         | 63     | -114        | +53            |

| ケミカル&マテリアル | 2020年度 | 前回(2/3)年度見 | 2021年度 | FY20 → FY21 | 前回FY21見 → FY21 |
|------------|--------|------------|--------|-------------|----------------|
|            |        |            |        |             |                |
| 売上収益       | 1,786  | 2,500      | 2,498  | +712        | -2             |
| 事業利益       | 76     | 220        | 253    | +177        | +33            |

| システムソリューション | 2020年度 | 前回(2/3)年度見 | 2021年度 | FY20 → FY21 | 前回FY21見 → FY21 |
|-------------|--------|------------|--------|-------------|----------------|
|             |        |            |        |             |                |
| 売上収益        | 2,524  | 2,700      | 2,713  | +189        | +13            |
| 事業利益        | 239    | 285        | 308    | +69         | +23            |

## 2020年度→2021年度

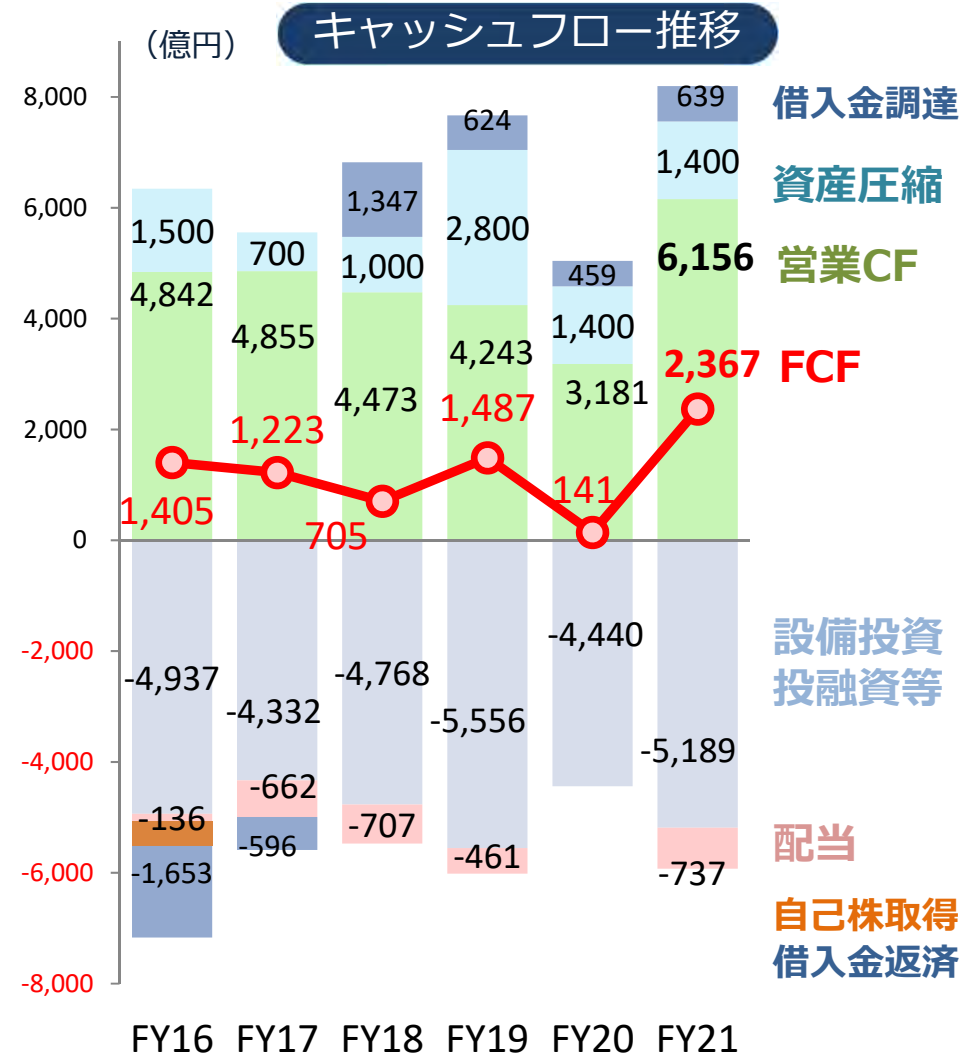
|               |                                                                                                                                                   |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| エンジニアリング事業    | 廃棄物発電関連を中心に環境・I礼ギ-セクターが売上の端境期にあることや、全般として完成工事案件が少なかったこと等により対前年比では減収・減益となった。一方、受注高は環境・I礼ギ-セクターでの廃棄物発電、洋上風力発電、海外海洋事業等における大型案件の受注等により、対前年比で大幅増加となった。 |
| ケミカル&マテリアル事業  | ニードルワークs販売価格や需要の回復、及び化学品市況高位推移に加え、機能材料・複合材料において好調な販売を継続できたことにより増収増益。                                                                              |
| システムソリューション事業 | 日本製鉄のDX推進支援、プラットフォームを中心としたDXニーズの捕捉、金融領域における規制対応等により、トップライン拡大。事業利益についても中期的な成長施策強化による販管費の増加があるものの、増収による売上総利益の増加等により、増益。                             |

# キャッシュフロー（CF）

48

成長と事業基盤強化に向けた高水準の設備投資の継続、G/GJ Steelの買収をはじめとする事業投資を積極的に行った一方、過去最高レベルの利益による営業CFに加えて21年度も着実に資産圧縮を進め、FCFは大幅な増加となった。

| (億円)     |                    | FY 2020 | FY 2021 |
|----------|--------------------|---------|---------|
| Cash-in  | 営業CF (資産圧縮除き)      | 3,181   | 6,156   |
|          | 事業利益               | 1,100   | 9,381   |
|          | 減損損失戻し             | -       | 215     |
|          | 減価償却費戻し            | 2,908   | 3,306   |
|          | EBITDA             | 4,009   | 12,902  |
|          | 持分法利益控除            | -552    | -2,144  |
|          | 支払税                | -267    | -860    |
|          | 運転バランス等            | -9      | -3,742  |
| Cash-out | 資産圧縮               | 1,400   | 1,400   |
|          | 在庫圧縮等 (営業CF)       | 850     | -       |
|          | 資産売却等 (投資CF)       | 550     | 1,400   |
|          | 設備投資・投融資等          | -4,440  | -5,189  |
|          | フリーキャッシュフロー        | 141     | 2,367   |
|          | 支払配当               | -       | -737    |
|          | 自己株取得              | -0      | -0      |
|          | 借入金等 調達(+)・返済(-)   | +459    | +639    |
|          | 他 (連結範囲変更、為替換算影響等) | +100    | -354    |
|          | 現金同等物増減            | +700    | +1,915  |



# 財務体質

49

転換社債3,000億円の発行もあり、有利子負債は対前年約900億円増加する一方、現金及び現金同等物は約1,900億円増加。高水準の当期利益に支えられ、自己資本は約7,100億円増加。調整後D/Eは0.59となった。

| (億円)       | 2021年3月末 | 2022年3月末 |
|------------|----------|----------|
| 流動資産合計     | 26,726   | 35,146   |
| 現金および現金同等物 | 3,594    | 5,510    |
| 棚卸資産       | 13,493   | 17,565   |
| 非流動資産合計    | 49,012   | 52,376   |
| 有形固定資産     | 29,549   | 30,526   |
| 持分法投資資産    | 8,173    | 10,790   |
| 投資有価証券     | 5,788    | 4,916    |
| 資産         | 75,739   | 87,523   |
| 負債         | 44,425   | 48,553   |
| 有利子負債      | 25,592   | 26,533   |
| 資本         | 31,313   | 38,970   |
| 自己資本       | 27,599   | 34,667   |
| 利益剰余金      | 19,103   | 25,147   |
| 非支配株主持分    | 3,713    | 4,302    |
| 負債及び資本     | 75,739   | 87,523   |





# 目次

1. 2021年度決算について
2. 2022年度見通しについて
3. 足元収益改善および中長期的成長に向けた取り組み
4. カーボンニュートラルビジョン2050
5. 決算概況補足資料

## 6. トピックス

参考資料1. 諸施策進捗状況

参考資料2. 中長期経営計画 国内事業の再構築

参考資料3. 関連指標

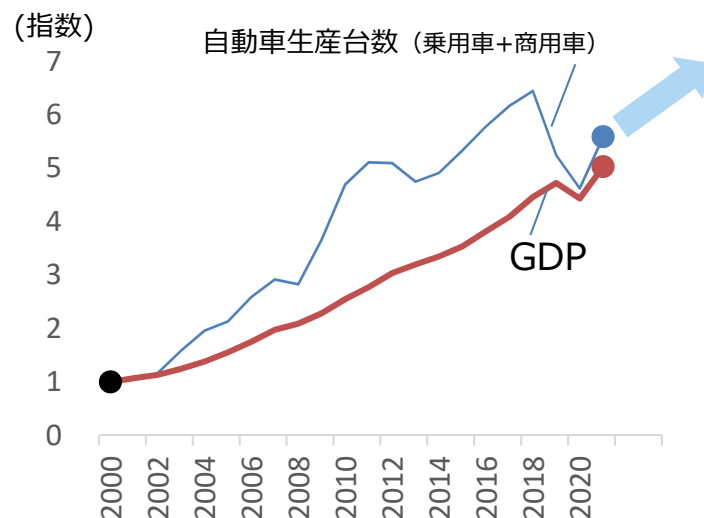
# AM/NS India 下工程設備投資

ハジラ製鉄所内に、最新鋭の薄板製造設備  
(酸洗・冷延・めっき) を新たに増設することを決定  
2024年までに生産開始予定



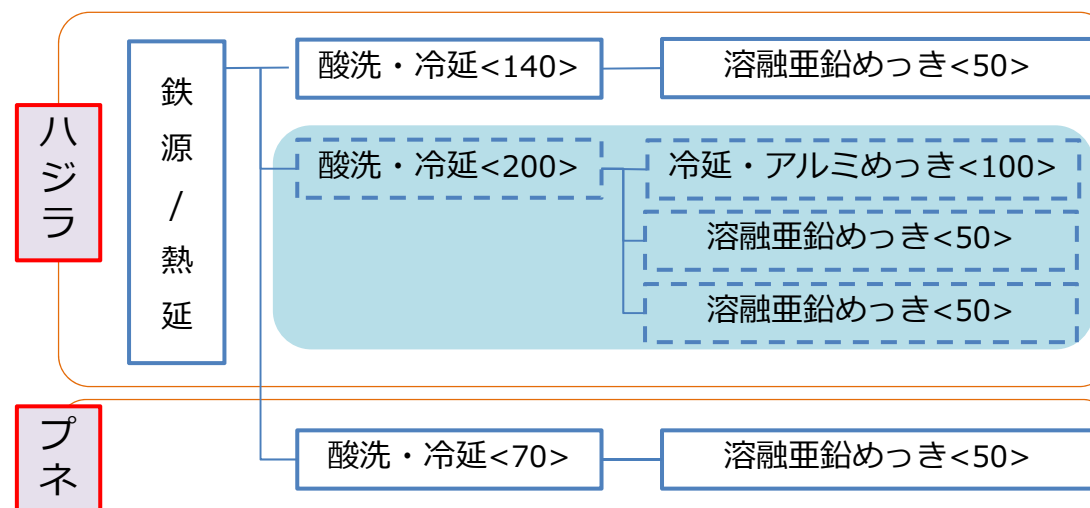
薄板需要の拡大と高付加価値品の国産化に対応  
インドにおける冷延・めっき需要を幅広く捕捉  
(自動車向け、建材(高耐食)向けを含む)

【インドGDPと自動車生産の成長】  
(2000年を1として指数化)



【今回の設備投資】

；今回新增設範囲 < > 内能力 (万t/年)



# AM/NS India 再生可能エネルギー活用推進

再生可能エネルギー電力事業に出資参画し、  
今後25年間にわたり、ハジラ製鉄所等向けに  
年間250MWの再生可能エネルギー電力を確保  
(2024年より本格供給開始)

## 【AM/NS Indiaのメリット】

- ・ ハジラ製鉄所の電力所要の約20%が再生可能エネルギー由来となり、調達電力のグリーン化に寄与（年間約150万tのCO<sub>2</sub>排出削減を実現）
- ・ 再生可能電力の安価調達により、環境負荷の低減とコストメリットを両立

太陽光・風力発電設備の安価化、低廉な工事費の活用による発電コストの低下に加え、インド政府による積極的な再生可能エネルギー導入インセンティブを活用することで、低コストでの再生可能電力の調達を実現

## 【参考】再生可能エネルギー電力事業の概要

(AM社/印Greenko Group社によるプロジェクトに、AM/NS Indiaが出資参画)

- ・ 所在地：インド南部アーンドラ・プラデーシュ州
- ・ 設備概要：太陽光発電・風力発電に揚水発電を組み合わせ、発電安定性を確保
- ・ 設備容量：975MW（太陽光・風力発電設備の合計容量）

# G/GJ Steel 買収完了

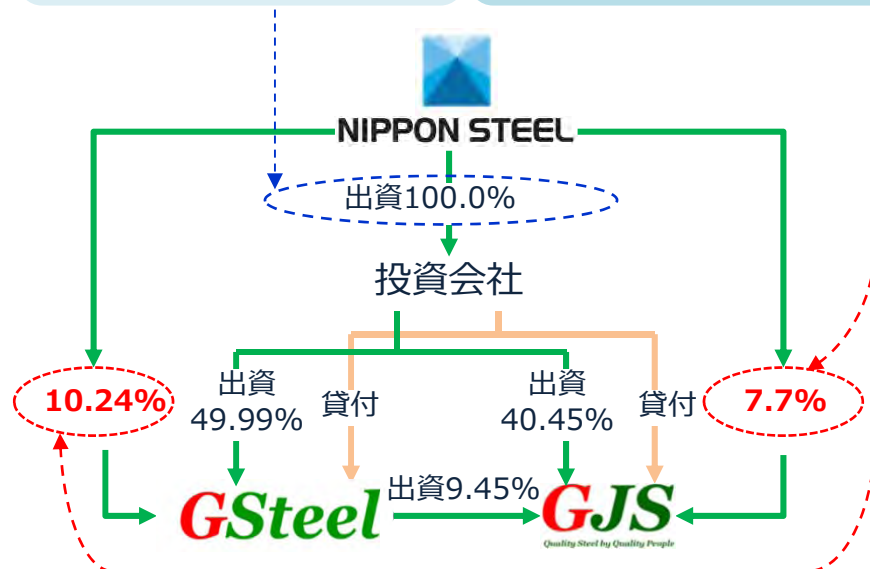
53

公開買付けまで含めた買収手続きを完了  
タイ唯一の電炉・熱延一貫メーカーとして成長する汎用熱延鋼板需要を捕捉

総投資額 **556億円**  
当社保有比率 **G Steel 60.23%**  
(間接保有含) **GJ Steel 57.60%**

2022.2.17  
ファンドからの買収  
(保有株式・親子貸付債権)  
**485億円** (419百万\$)

2022.2.23~3.29  
G/GJ Steel株式  
公開買付け  
**71億円** (19.6億バーツ)



| 会社概要           | G Steel                 | GJ Steel | 計      |
|----------------|-------------------------|----------|--------|
| 売上高* (百万バーツ/年) | 15,814                  | 18,407   | 34,221 |
| 鋼材販売量* (百万t/年) | 0.59                    | 0.66     | 1.25   |
| 鋼材生産能力(〃)      | 1.58                    | 1.50     | 3.08   |
| 製造品種           | 熱延コイル<br>(主に建材・鋼管・問屋向け) |          |        |
| 従業員数** (人)     | 621                     | 646      | 1,267  |
| 上場             | タイ証券取引所                 |          |        |

\* 2021年単体実績 \*\* 2021.12E

## 製造工程



\* LHF:Ladle Heating Furnaces

## 製造拠点





# G/GJ Steel 業績推移

54

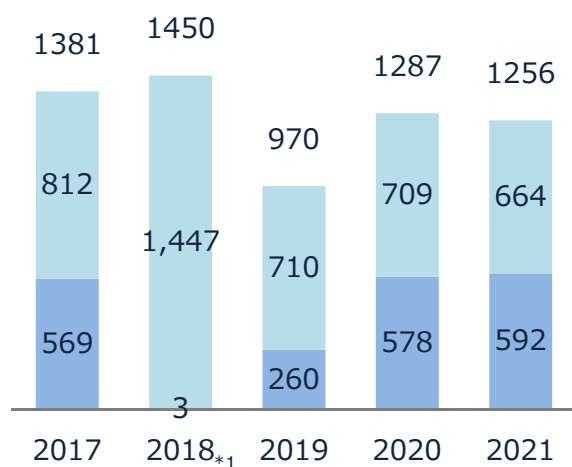
バランスシート：2021年度第4四半期末より資産・負債各項目を  
当社連結BSに反映

損益計算書：2022年度第1四半期より連結子会社として当社連結PLに計上

## 販売数量

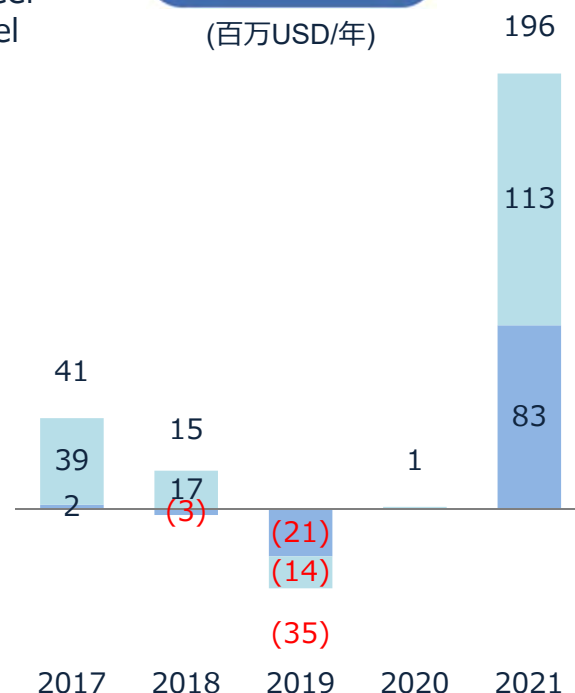
(千t/年)

■ :GJ Steel  
■ :G Steel



## EBITDA<sup>\*2</sup>

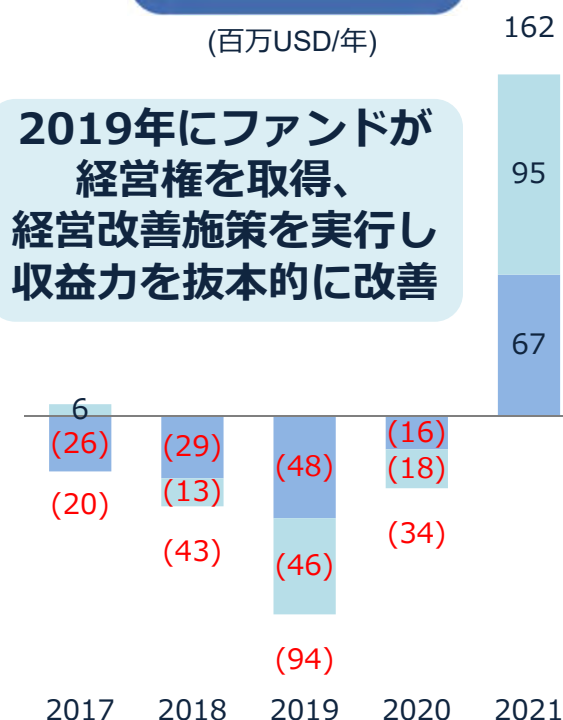
(百万USD/年)



## 営業利益<sup>\*3</sup>

(百万USD/年)

2019年にファンドが  
経営権を取得、  
経営改善施策を実行し  
収益力を抜本的に改善



注：G/GJ Steel単体の単純合算

換算レート：2017~2021年でそれぞれTHB/USD=31.16, 32.57, 31.23, 31.29, 32.64

\*1 GJ Steelがオフピークの電力使用時の生産能力を増強するためのトーリング契約をG Steelと締結していたため、販売数量の大部分をGJ Steelが占めていた

\*2 EBITDA = 営業利益 + (減価償却費 + ロール償却費)

\*3 営業利益 = 売上収益 - (売上原価 + 販売費および一般管理費 + 貸倒費用)

# トピックス – 環境関連①

55



世界有数の鉱物資源会社であるVALE社と  
脱炭素ソリューションに関する覚書を締結



直接還元鉄、グリーン型鉄、  
グリーンブリケットやその他の  
カーボンニュートラル製鉄プロセスに  
資する原料の活用を共同研究

グリーン型鉄：

カーボンニュートラル炭材を使用した  
溶鉄を冷却固化させた鉄鉄

グリーンブリケット：

微粉鉄鉱石を熱を使わずに圧力で成形した原料

Rio Tinto社との気候変動に関する覚書（2020.12）に続き、  
原料サプライヤーとの脱炭素連携を推進

### オーストラリアの大型洋上浮遊式CO<sub>2</sub>回収貯留ハブ・プロジェクトへのCO<sub>2</sub>回収・液化・海上輸送に関する共同スタディ契約をdeepC Store Limitedと締結

deepC Store Limitedがオーストラリアで開発を手掛ける「CStore1」プロジェクトへ、当社製鉄所から100～500万t／年のCO<sub>2</sub>を回収・液化・海上輸送する事業の採算性（液化CO<sub>2</sub>の技術的条件・回収・液化・輸送の契約条件）を検証



deepC Store および同社提携先のオーストラリア連邦科学産業研究機構・JX石油開発(株)・九州電力(株)・(株)商船三井・大阪ガス(株)・東邦ガス(株)・Technip Energies・Add Energy Group等と共同スタディを実施

当社は、昨年からのNEDOプロジェクトに参画し推進している国内での貯留検討に加え、海外での貯留についても検討を開始



## ホットスタンプ用アルミめっき鋼板を用いた テーラードウェルドブランク製品の販売開始 ～国内初の事業化～

### ホットスタンプ用 アルミめっき鋼板

ホットスタンプ時のスケール発生防止と加熱～冷却による高強度化を実現する鋼板

×

### テーラードウェルド ブランク(TWB)

板厚や強度の異なる鋼板をレーザ溶接で接合して1枚の鋼板にする加工技術

当社ホットスタンプ用アルミめっき鋼板のTWB製品は、当社独自開発の接合技術により、溶接部へのアルミ混入による継手強度の低下抑制を実現

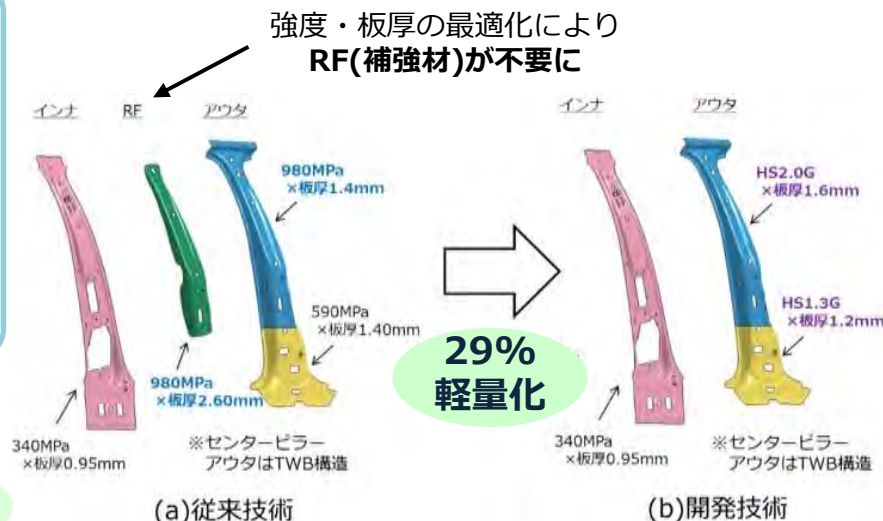
### 自動車部材の強度・板厚の最適化

車体性能  
向上

軽量化

安全性  
確保

部品コスト  
低減



## 一般社団法人サステナブル経営推進機構 (SuMPO) より、 薄板製品で「エコリーフ環境ラベル」を取得

- 薄板7品目11製品で取得 (※)は建設用製品としても同ラベルを取得 (熱延鋼板、酸洗鋼板(※)、冷延鋼板、冷延鋼板(フルハード)、電気めっき鋼板(※)、溶融めっき鋼板(※)、塗装鋼板(※))
- 2019年12月、H形鋼について最初に同ラベルを取得して以降、現在計33件の品種・製品にて取得 → 当社鉄鋼製品の大半をカバー



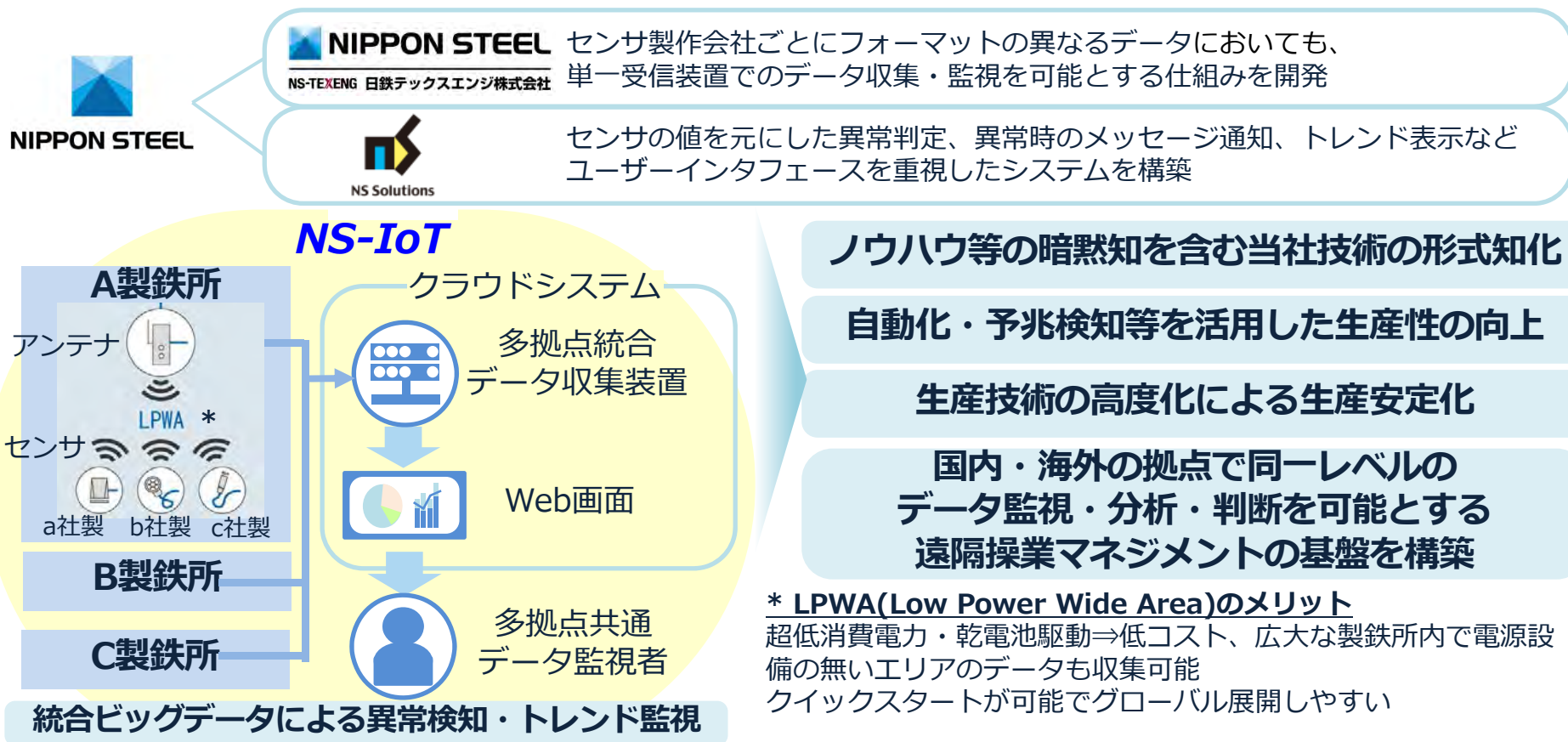
サステナブル経営推進機構



# トピックス – DX推進事例①

## 無線IoTセンサ活用プラットフォーム「NS-IoT」を構築 多製鉄所のセンサデータを遠隔一元管理し 統合ビッグデータによる高度な監視を実現

東日本製鉄所君津地区、鹿島地区内で設備の早期異常検知を目的とした実運用を2022年4月より開始



今後、全製鉄所製造拠点やグループ会社への適用拡大、加えて他産業等への展開を視野に入れ開発

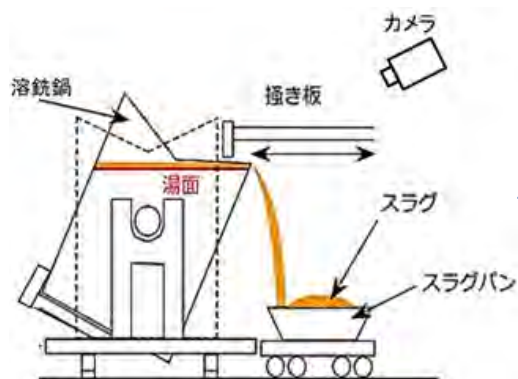
# トピックス – DX推進事例②

59

## 製鉄所現場の重機操業をAIによりデジタル化 熟練作業の効率的な技能伝承を実現する基盤構築・実証実験を開始

東日本製鉄所君津地区のスラグ分離作業において実証実験を開始

<スラグ分離作業イメージ>



熟練の作業員が  
カメラ越しに重機を遠隔操作

効率的な技能伝承のためには  
実作業の指標化、  
熟練作業員のスキル・  
ノウハウ等暗黙知の形式知化  
が必要

<AIによるデジタル化>

センサーデータ

重機の操業位置・速度等

動画データ

スラグ分離作業の状況  
溶融物の状態等

操業情報

処理日時・作業情報等

エクサウィザーズ社  
「exaBase ロボティクス」を用いて  
データ連携、現場作業を可視化

ベテラン作業員が持つ操業技術を可視化し  
新人作業員でも同等の操業が行えるように  
作業支援ソフトウェアの検証を開始

熟練度合に関わらず作業の均質性を担保

# トピックス – 受賞関連①

## 世界鉄鋼協会より 「2022 スチールサステナビリティチャンピオン」を受賞

- 環境に対する強いコミットメント・サステナビリティレポートの発行等によるステークホルダーへの発信などを評価され受賞。



## 環境省主催の「ESGファイナンス・アワード・ジャパン」 において「環境サステナブル企業」に選定

- 重要な環境課題に関する、「リスク・事業機会・戦略」「KPI」「ガバナンス」の開示充実度を評価され、初の受賞。

## 意匠性チタンTranTixxii®が 「Reddot Design Award 2022」に選出



- 世界3大デザイン賞と称される国際的なプロダクトデザイン賞である、reddot winner 2022「レッド・ドット・デザイン賞 2022」を当社TranTixxii®が受賞。  
→**金属素材として、世界初の受賞。**
- デザインの革新性・機能性・人間工学・エコロジー・耐久性など9つの基準において優れたものが選出される。





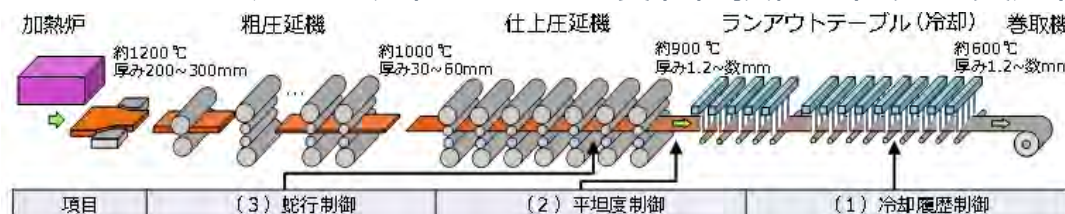
# トピックス – 受賞関連②

61

## 大河内記念生産賞

### 「過酷な環境に適応した計測・制御による高強度鋼板の熱間圧延技術」を受賞

- 温度計・平坦度計・蛇行計器の開発、これらを活用した熱間圧延の高度制御技術を開発・実用化。  
→大幅な品質・生産性向上、  
**製造歩留まりロス縮減が実現。**
- 高強度鋼板の高品質製造・  
**安定供給が可能に。**



## 文部科学大臣賞 科学技術賞

### 「自動車の進化を支える超高強度鋼板加工技術開発」を受賞

- 素材鋼板をせん断変形させて部品形状に成形するプレス加工技術確立  
→複雑な形状の車体骨格部品へ従来鋼に比べ加工性の低い**超高強度鋼板の適用が可能に**  
→**車体の軽量化と衝突安全性の向上に加え、温室効果ガス排出量削減の実現に貢献。**

N-Steel® AutoConcept

次世代自動車開発に貢献する日本製鉄の総合力



## 市村産業賞・市村地球環境産業賞をダブル受賞（2020年以来3度目）

- 市村産業賞：「新幹線用新型ブレーキパッドの開発」  
・ブレーキ力の低下などの問題を引き起こす、ブレーキディスク上のヒートスポットの発生を防止可能な新型ブレーキパッドを開発・実用化。  
→**ブレーキ距離の短縮化を実現。**東海道新幹線全ての車両が当パッド搭載車両に。



ブレーキパッド(左):旧型、(右):新型

- 市村地球環境産業賞：  
「工場排ガス中CO<sub>2</sub>の低エネルギー分離回収システム(ESCAP®)の開発」  
・CO<sub>2</sub>を含むガスから**少ないエネルギーで高純度のCO<sub>2</sub>を分離・回収可能。**  
→ CCUS、EOR(石油増進回収)など向けにも適用が可能。





# 目次

1. 2021年度決算について
2. 2022年度見通しについて
3. 足元収益改善および中長期的成長に向けた取り組み
4. カーボンニュートラルビジョン2050
5. 決算概況補足資料
6. トピックス

参考資料1. 諸施策進捗状況

参考資料2. 中長期経営計画 国内事業の再構築

参考資料3. 関連指標

# 諸施策進捗状況 設備・商品・事業の選択と集中 <国内>

63

## ◆国内最適生産体制への早期移行と競争力強化 →生産設備構造対策：P72,73参照

| 案件                       | 公表     | ～FY19                          | FY20 | FY21 | FY22～ | 凡例：今回新規施策<br>★ 予定 ★ 実行済み ★ 変更 |
|--------------------------|--------|--------------------------------|------|------|-------|-------------------------------|
| 和歌山 新2高炉スイッチ             | 18.3月  | ★19.2月中旬 切り替え(5炉→新2炉へ)         |      |      |       | ★ 予定 ★ 実行済み ★ 変更              |
| 北海製鉄 2高炉改修               | 18.11月 | ★ 20.11月 完工                    |      |      |       |                               |
| 名古屋 3高炉改修                | 20.6月  | ★22上期 完工                       |      |      |       |                               |
| コークス炉増設<br>鹿島 2Eコークス炉    | 15.9月  | ★18.5月 稼働                      |      |      |       |                               |
| コークス炉リフレッシュ<br>君津 5コークス炉 | 16.4月  | ★19.2月 稼働                      |      |      |       |                               |
| 北海製鉄 5コークス炉              | 17.6月  | ★19.9月 稼働(北海製鉄コークス全炉団リフレッシュ完了) |      |      |       |                               |
| 名古屋 3コークス炉               | 18.11月 | ★21.5月 稼働                      |      |      |       |                               |
| 八幡 最新鋭ブルームCC新設           | 16.3月  | ★19.5月 稼働                      |      |      |       |                               |
| 広畑 冷鉄源溶解プロセス刷新           | 19.11月 | ★22上期電気炉稼働<br>★23上期溶解炉休止       |      |      |       |                               |

## ◆世界に通用する戦略商品の質・量両面の強化

| 案件                    |                     | 公表            | ～FY19 | FY20 | FY21         | FY22～           |
|-----------------------|---------------------|---------------|-------|------|--------------|-----------------|
| 電磁鋼板<br>能力・品質<br>向上対策 | 八幡 その1/その2          | 19.8月/20.5月   |       |      |              | ★23上期フルアップ°     |
|                       | 広畑 その1/その2          | 19.11月/20.11月 |       |      |              |                 |
|                       | 広畑 その3              | 21.3月         |       |      |              | ★24上期フルアップ°     |
| 超ハイト鋼板の<br>供給体制強化     | 君津 6CGL建設           | 18.4月         |       |      | ★ 21.1月 稼働開始 | ★ 26.1Q<br>稼働開始 |
|                       | 名古屋 次世代型<br>熱延ライン新設 | 21.3月         |       |      |              |                 |

# 諸施策進捗状況 設備・商品・事業の選択と集中＜海外＞

64

## ◆地産地消化に対応した海外事業の深化

凡例：今回新規施策

★ 予定 ★ 実行済み ★ 変更

| 案件                 | 公表     | ～FY19                                                                                                                                                                        | FY20 | FY21 | FY22～ |
|--------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-------|
| AM/NS India(エッサール) | 18.3月  | ★19.12月 共同買収完了<br>★21.12月 東部新製鉄所建設に向けた<br>用地利用提案を州政府が承認<br>★22.1月 西部バングラ製鉄所での投資<br>方針について州政府とMOUを締結<br>P51参照← ★22.4月 薄板設備新增設を決定@バングラ<br>P52参照← ★22.4月 再生可能エネルギー電力の供給源を<br>確保 |      |      |       |
| AM/NS Carvert 電炉新設 | 20.11月 | ★23上期稼働                                                                                                                                                                      |      |      |       |
| G/GJ Steel 買収      | 22.1月  | ★22.1月株式譲渡契約を締結<br>P53参照← ★22.3月 公開買付けが完了                                                                                                                                    |      |      |       |

## ◆役目を終えた事業、シナジーの薄れた事業の撤退・再編

| 案件                                  | ～FY19          | FY20 | FY21 | FY22～ |
|-------------------------------------|----------------|------|------|-------|
| Bahru Stainless 売却(マレーシア ステンレス鋼板事業) | ★18.12月 売却     |      |      |       |
| ZNW 解散(中国 特殊鋼冷延鋼板事業)                | ★19.12月 営業生産停止 |      |      |       |
| NAT 売却(米国 ステンレス鋼管事業)                | ★20.2月 売却      |      |      |       |
| N-EGALV 解散(マレーシア 電気亜鉛メッキ鋼板事業)       | ★20.6月 営業生産停止  |      |      |       |
| I/N Tek Kote 売却(米国 冷延・メッキ鋼板事業)      | ★20.12月 売却     |      |      |       |
| PATIN 売却(中国 ブラリ事業)                  | ★20.12月 売却     |      |      |       |
| VSF 売却(ブラジル シームレスパイプ事業)             | ★21.3月 売却      |      |      |       |
| VAM USA 売却(北米 油井管継手加工事業)            | ★21.7月 売却      |      |      |       |
| NSCI 撤退(北米 冷間圧造用鋼線事業)               |                |      |      |       |

# 諸施策進捗状況 革新的技術開発による気候変動への対応

65

凡例：今回新規施策 ★ 予定 ★ 実行済み ★ 変更

| 案件                            | ～FY19                                                                                                                                                                                                         | FY20                                                                                                                                                                                   | FY21 | FY22～                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| エコプロダクツ®<br>ハイン鋼板<br><br>電磁鋼板 | ★19.1月<br>“NSafe®-AutoConcept”<br>発表                                                                                                                                                                          | ★21.1月 超ハイン鋼板供給体制強化 君津6CGL稼働開始<br>★21.5月 “NSafe®-AutoConcept” リニューアル技術拡充、ラインアップ強化<br>★21.10月 難成形部品のせん断成形工法が採用                                                                          |      | ★23上期 電磁鋼板 能力・品質向上対策<br>八幡①②,広畑①② フルアップ<br>★24上期 広畑追加投資 フルアップ                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| エコリーフ環境ラベル取得<br><br>環境関連受賞    | <br>製品環境情報<br>https://eco-leaf-label.jp/<br>サステナブル経営推進機構                                                                     | ★19.12月 H形鋼9製品、20.3月 カルバ®-ヒーム™(H形鋼)、20.10月 プリ3製品、<br>21.5月 油井管・ラインパイプ、21.7月 マーティン®(H形鋼)、21.9月 建築用厚鋼板<br>★21.12月 同ラベル表示プリ3製品の販売開始<br>★22.2月 棒鋼・線材製品<br>★22.4月 当社薄板7製品、日鉄スチールのH形鋼 →P57参照 |      | ★19.9月 第2回エコリーフアワード 優秀賞(ヒバリ®シリーズ)<br>★20.2月 大河内記念生産賞<br>(衝突安全性を確保する船体用高延性厚鋼板製造技術の開発(NSafe®-Hull))<br>★21.2月 日本オープンイノベーション大賞(NSafe®-Hull)<br>★21.3月 岩谷直治記念賞(NSafe®-Hull)<br>★21.4月 文部科学大臣表彰 科学技術賞<br>(環境負荷低減型超ハイン橋梁ケーブル用線材の製造技術)<br>★22.3月 市村地球環境産業賞 貢献賞(ESCAP®の開発)<br>★22.4月 文部科学大臣表彰 科学技術賞(超高強度鋼板の<br>プレス加工技術の開発)<br>★22.4月 World Steel Sustainability Champion |
| 脱炭素・循環型社会<br>の構築に向けて          | ★19.5月 TCFDへの賛同を表明<br>★19.12月 サステナビリティ説明会<br>★21.3月 カーボンニュートラルビジョン説明会を開催<br>★20.6月 経団連“Challenge Zero”に賛同 具体的な10の取り組みを公表<br>★21.7月 4年連続でESG投資指数構成銘柄入り<br>“FTSE4Good Index Series”, “FTSE Blossom Japan Index” |                                                                                                                                                                                        |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |



# 諸施策進捗状況 DX推進 働き方関連等

## DX(デジタルトランスフォーメーション)の推進

凡例：今回新規施策

★ 予定 ★ 実行済み ★ 変更

66

| 案件                 | ～FY19                                                                                                                                | FY20                                                                          | FY21                                                                                                               | FY22～            |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| D X 推進体制           | ★ 16.4月 高度IT活用推進室設置 ,NSSOL IoXソリューション事業推進部設置<br>★ 17.10月 NSSOL AI研究開発センター設置<br>★ 18.4月 インテリジェントアルゴリズム研究センター設置<br>★ 20.4月 デジタル改革推進部設置 |                                                                               |                                                                                                                    |                  |
| I T 技術開発           | ★18.9月 安全見守り全社展開<br>★19.4月 NS-DIG®導入                                                                                                 | ★20.6月 画像AI構築環境整備<br>★20.4月 ネットワーク本格対応完了                                      | ★20.12月 NECのAI技術を活用した製鉄所での<br>操業状態監視基盤の構築に向けた運用テストを開始<br>★22.3月 製鉄所現場の重機操業をAI化<br>★22.4月 NS-IoT 多製鉄所のセンサデータを遠隔一元管理 | ⇒P59参照<br>P58参照← |
| ローカル 5 G<br>自営無線網  |                                                                                                                                      | ★20.8月 室蘭製鉄所でのローカル5Gを見据えた<br>自営無線網適用検証を開始<br>★ 21.11月 ローカル5G無線局免許の取得          |                                                                                                                    |                  |
| 製鉄所での<br>ドローン利活用拡大 |                                                                                                                                      | ★ 21.8月 関西製鉄所和歌山地区で包括申請を実施<br>他製鉄所でも順次申請を進めていく方針<br>★ 21.11月 ドローン壁面補修の実証試験を実施 |                                                                                                                    |                  |

**DXの推進に向けて、2021～25年度に合計1,000億円以上の投資を決定  
デジタル改革施策を推進するDX人材の育成を実施中**

## 働き方関連等

| 案件          | ～FY19                                                                                                                                                      | FY20 | FY21 | FY22～ |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-------|
| 24時間対応可能保育所 | ★ 19.4月 24時間対応可能保育所5か所目(大分、君津、八幡、名古屋、広畑)<br>★ 21.12月 6か所目(鹿島)開所<br>★ 22.1月 7か所目(室蘭)開所                                                                      |      |      |       |
| 勤務制度        | ★ 16.4月 キャリアターン(退職者再雇用)制度、配偶者海外転勤同行休職制度導入<br>★ 19.4月 ネットワーク制度試行導入(11月正式導入)<br>★20.4月 転勤免除制度導入<br>★19.4月 定年65歳引上方針決定<br>★22.4月 リカレント教育休職の新設<br>→★21.4月 適用開始 |      |      |       |





# 目次

1. 2021年度決算について
2. 2022年度見通しについて
3. 足元収益改善および中長期的成長に向けた取り組み
4. カーボンニュートラルビジョン2050
5. 決算概況補足資料
6. トピックス

参考資料1. 諸施策進捗状況

参考資料2. 中長期経営計画 国内事業の再構築

参考資料3. 関連指標

# 中長期経営計画 2025年度目標に向けて

中長期的な国内需要減少・輸出採算性悪化と高級鋼需要増加を想定し、  
「集中生産」「注文構成高度化」「設備新鋭化」による最適生産体制を構築、  
ROS10%・ROE10%の確保を目指す

短期的な環境の好転如何によらず、生産設備構造対策を着実に推進

最適生産体制の構築により  
損益分岐点を更に改善

## 限界利益単価改善

注文構成高度化  
紐付きマージン改善  
変動費コスト改善  
減産コストデメリット解消

## 低水準の固定費を維持

生産設備構造対策効果を含む固定費コスト改善により  
償却費増加・緊急固定費削減の戻りによる固定費増を相殺

鉄グループ会社の  
収益改善

- 海外事業の利益拡大
- グループ各社の競争力・収益力強化
- 連携深化・マネジメント基盤の整備・強化
- 当社品種事業部とグループ会社一貫での収益力強化
- 「選択と集中」によるグループ構造最適化

鉄以外セグメントの  
収益改善

- エンジニアリング：O&M事業等の安定収益基盤拡大、再生エネ・インフラ整備・更新等の分野でのEPC事業強化
- ケミカル&マテリアル：電子材料分野にリソース集中、強みのある商品の事業拡大
- システムソリューション：DXビジネス分野に注力し、継続的に事業成長



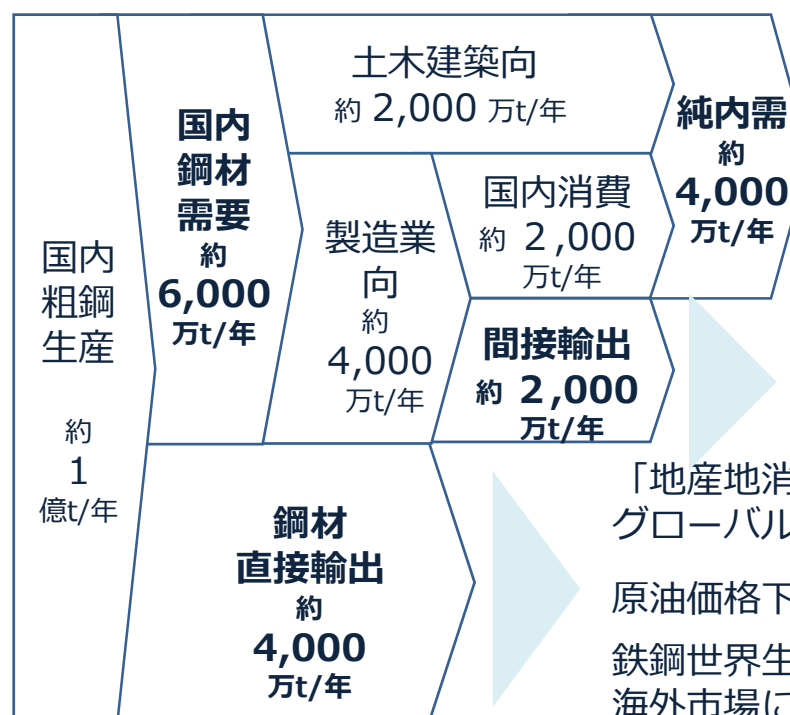
# 中長期的な鉄鋼需給変化想定

今後中長期的に、

- ① アジア中心に世界の鉄鋼需要は拡大
- ② カーボンニュートラルを含めた新規ニーズを含め、高級鋼の需要は拡大
- ③ 国内需要減少・輸出採算性悪化・海外市場競合激化

国内鉄鋼生産規模イメージ（コロナ前）

今後の動向想定



人口減少・高齢化に伴い需要低迷・縮小



顧客の海外生産拡大  
自国第一主義の拡大・深刻化  
グローバルサプライチェーン見直し

「地産地消」「自国産化」傾向がコロナで加速  
グローバル市場の分断が進展

原油価格下落・エネルギー分野低迷

鉄鋼世界生産の6割を占める中国の需要頭打ち等により  
海外市場における競争が一層激化

# 生産設備構造対策

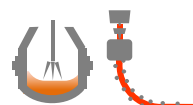
中長期的な需給変化の想定をふまえ、国内製鉄事業を再構築  
生産設備構造対策を推進し、商品と設備を取捨選択

  
高炉基数

▽5基

国内高炉基数 **15⇒10**基

2020.9末：小倉高炉  
2021.9末：呉第1・2高炉、和歌山第1高炉  
FY2024末：鹿島第3高炉

  
粗鋼生産  
能力規模

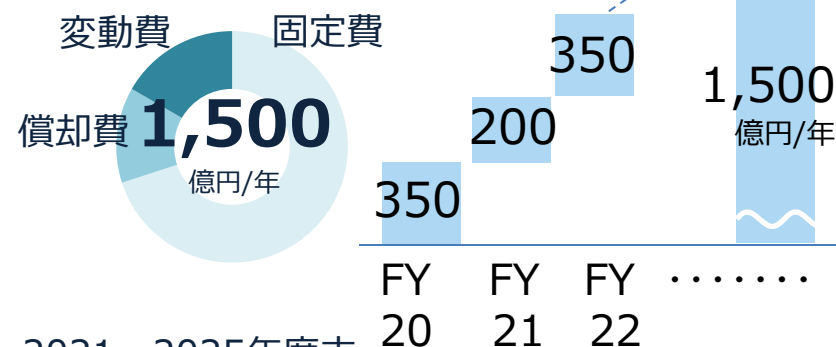
▽1,000万t/年  
約▽20%

粗鋼能力（単独+日鉄ステンレス）  
**50⇒40**百万t/年

上記+日鉄ステンレス周南電炉

効果額

**1,500**億円/年

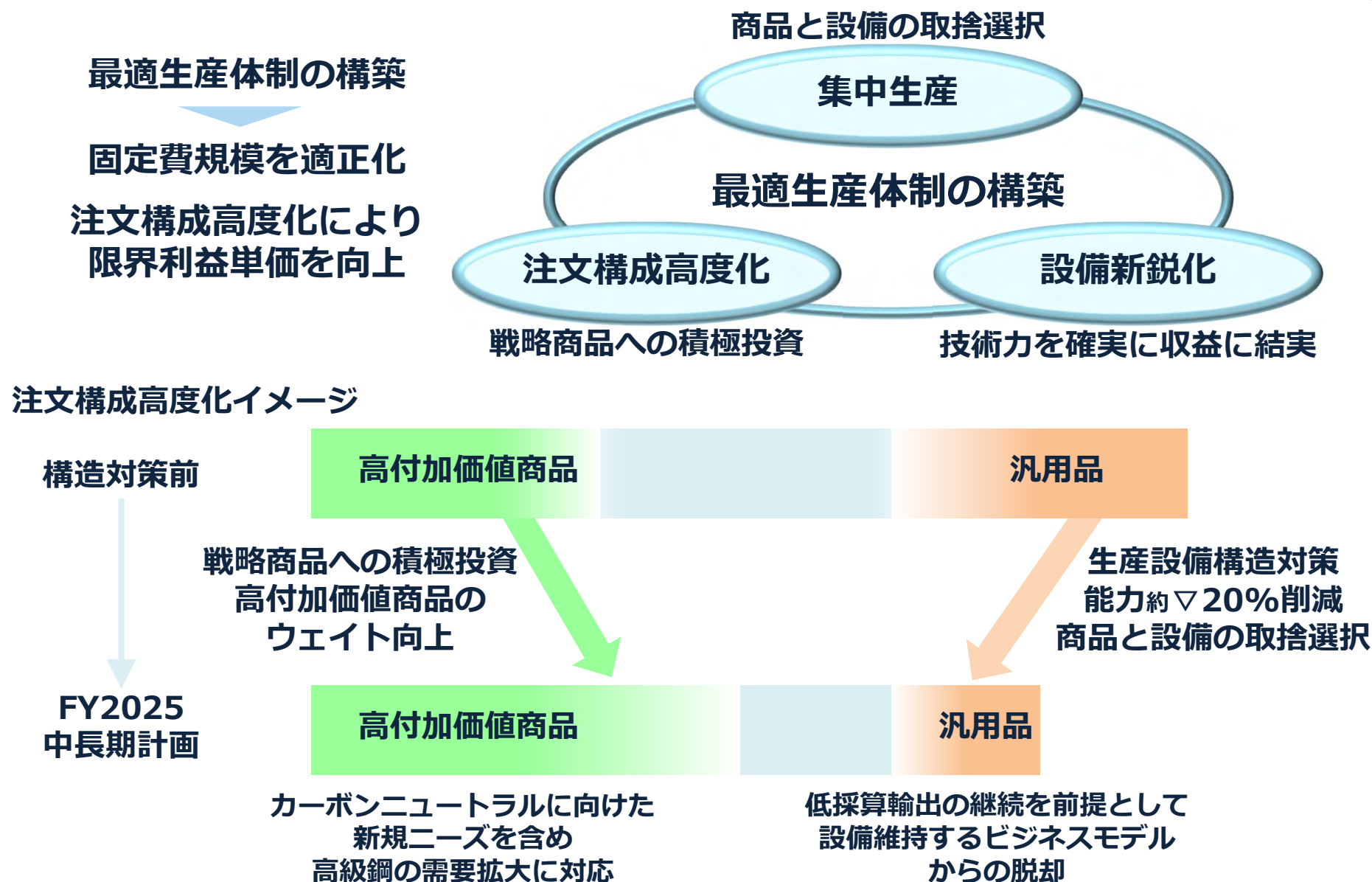


労働生産性  
向上

要員合理化  
▽20%以上

2021～2025年度末  
構造対策およびDX施策等による要員合理化  
(当社および作業請負協力会社合計)

# 最適生産体制構築と注文構成高度化





# 生産設備構造対策 まとめ（その1）

|    | 公表                                      | 製鉄所            | 休止ライン                                           | 休止時期（●実施済）                   |
|----|-----------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------|------------------------------|
| 鉄源 | 2021.3                                  | 東日本製鉄所鹿島地区     | 鉄源1系列<br>(第3高炉、第2A・B・C・Dコークス炉、<br>第3焼結機、第1製鋼工場) | 2024年度末目途                    |
|    | 2021.3                                  | 東日本製鉄所君津地区     | No.1連続铸造機                                       | ●2021年度末実施済                  |
|    | 2020.2<br>⇒21.3<br>前倒し<br>21.11<br>一部変更 | 関西製鉄所和歌山地区     | 第1高炉、第5コークス炉、第5-1焼結機                            | 2022上期目途<br>⇒●2021年9月実施済     |
|    |                                         |                | 第3铸造機の一部設備                                      | 2022上期目途                     |
|    |                                         |                | 第4コークス炉                                         | 2022上期目途<br>⇒2024年度末目途       |
|    | 2020.2                                  | 瀬戸内製鉄所呉地区      | 第1・第2高炉、第1・第2焼結機<br>第1・第2製鋼工場等、全ての鉄源設備          | ●2021年9月実施済                  |
|    | 2020.2                                  | 瀬戸内製鉄所広畑地区     | 休止：溶解炉<br>新設：電気炉                                | 休止：2023年上期目途<br>新設：2022年上期目途 |
| 厚板 | 2015.3                                  | 九州製鉄所八幡地区(小倉)  | 鉄源設備（高炉、焼結、製鋼）                                  | ●2020年9月実施済                  |
|    | 2021.3                                  | 東日本製鉄所鹿島地区     | 厚板ライン                                           | 2024下期目途                     |
|    | 2020.2                                  | 名古屋製鉄所         | 厚板ライン                                           | ●2021年度末実施済                  |
| 建材 | 2021.3                                  | 東日本製鉄所君津地区     | 大形ライン                                           | ●2021年度末実施済                  |
|    | 2021.3                                  | 東日本製鉄所鹿島地区     | 大形ライン                                           | 2024年度末目途                    |
| 鋼管 | 2021.3                                  | 関西製鉄所和歌山地区（海南） | 小径シームレス鋼管ライン（西）                                 | 2025年度末目途                    |
|    | 2021.3                                  | 東日本製鉄所 君津地区    | UO鋼管ライン                                         | ●2021年度末実施済                  |
|    | 2019.5                                  | 東日本製鉄所鹿島地区     | UO鋼管工場                                          | ●2019年10月実施済                 |
|    | 2018.3                                  | 東日本製鉄所君津地区(東京) | 小径シームレス鋼管工場                                     | ●2020年5月実施済                  |



# 生産設備構造対策 まとめ（その2）

|                    | 公表      | 製鉄所            | 休止ライン                                            | 休止時期（●実施済）             |
|--------------------|---------|----------------|--------------------------------------------------|------------------------|
| 薄板                 | 2021.3  | 東日本製鉄所君津地区     | No.1溶融亜鉛めっきライン（1CGL）                             | 2024年度末目途              |
|                    | 2021.3  | 東日本製鉄所鹿島地区     | No.1酸洗ライン                                        | 2022上期末目途              |
|                    | 2021.3  | 瀬戸内製鉄所阪神地区（堺）  | No.1溶融亜鉛めっきライン（1CGL）<br>No.1溶融亜鉛・アルミめっきライン（1GAL） | 2024年度末目途<br>2022年度末目途 |
|                    | 2021.3  | 関西製鉄所和歌山地区     | 薄板ライン                                            | 2024上期末目途              |
|                    | 2021.3  | 瀬戸内製鉄所阪神地区（大阪） | 全ライン                                             | 2023上期末<br>～2023年度末目途  |
|                    | 2020.2  | 瀬戸内製鉄所呉地区      | 熱延ライン、酸洗ライン                                      | 2023上期末目途              |
|                    | 2020.2  | 瀬戸内製鉄所阪神地区(堺)  | 連続焼鈍ライン、電気亜鉛めっきライン、<br>No.1溶融アルミめっきライン(1CAL)     | ●2020年度末実施済            |
|                    | 2019.11 | 瀬戸内製鉄所広畑地区     | ブリキ製造ライン                                         | ●2020年度末実施済            |
| チタン<br>特殊<br>ステンレス | 2021.3  | 東日本製鉄所直江津地区    | 特殊ステンレス薄板関連設備                                    | ●2021年度末実施済            |
|                    | 2021.3  | 関西製鉄所製鋼所地区     | チタン原材料ライン                                        | 2022上期末目途              |
|                    | 2020.2  | 関西製鉄所製鋼所地区     | チタン丸棒製造専用設備                                      | 2022年度末目途              |
|                    | 2020.2  | 九州製鉄所大分地区（光鋼管） | チタン溶接管製造ライン                                      | ●2021年9月実施済            |
| ステンレス              | 2021.3  | 日鉄ステンレス 衣浦製造所  | 全ライン（冷延以降工程）                                     | ●2021年度末実施済            |
|                    | 2021.3  | 〃 鹿島製造所        | 焼鈍設備の一部                                          | ●2021年6月実施済            |
|                    | 2021.3  | 〃 山口製造所（周南エリア） | 冷延・焼鈍設備の一部                                       | 2021.3末～2026.6末        |
|                    |         |                | 電気炉1基                                            | 2023年度末目途              |
|                    | 2020.2  | 日鉄ステンレス 衣浦製造所  | 熱延工場／精密品製造専用設備                                   | ●2020年9・10月実施済         |



# 目次

1. 2021年度決算について
2. 2022年度見通しについて
3. 足元収益改善および中長期的成長に向けた取り組み
4. カーボンニュートラルビジョン2050
5. 決算概況補足資料
6. トピックス

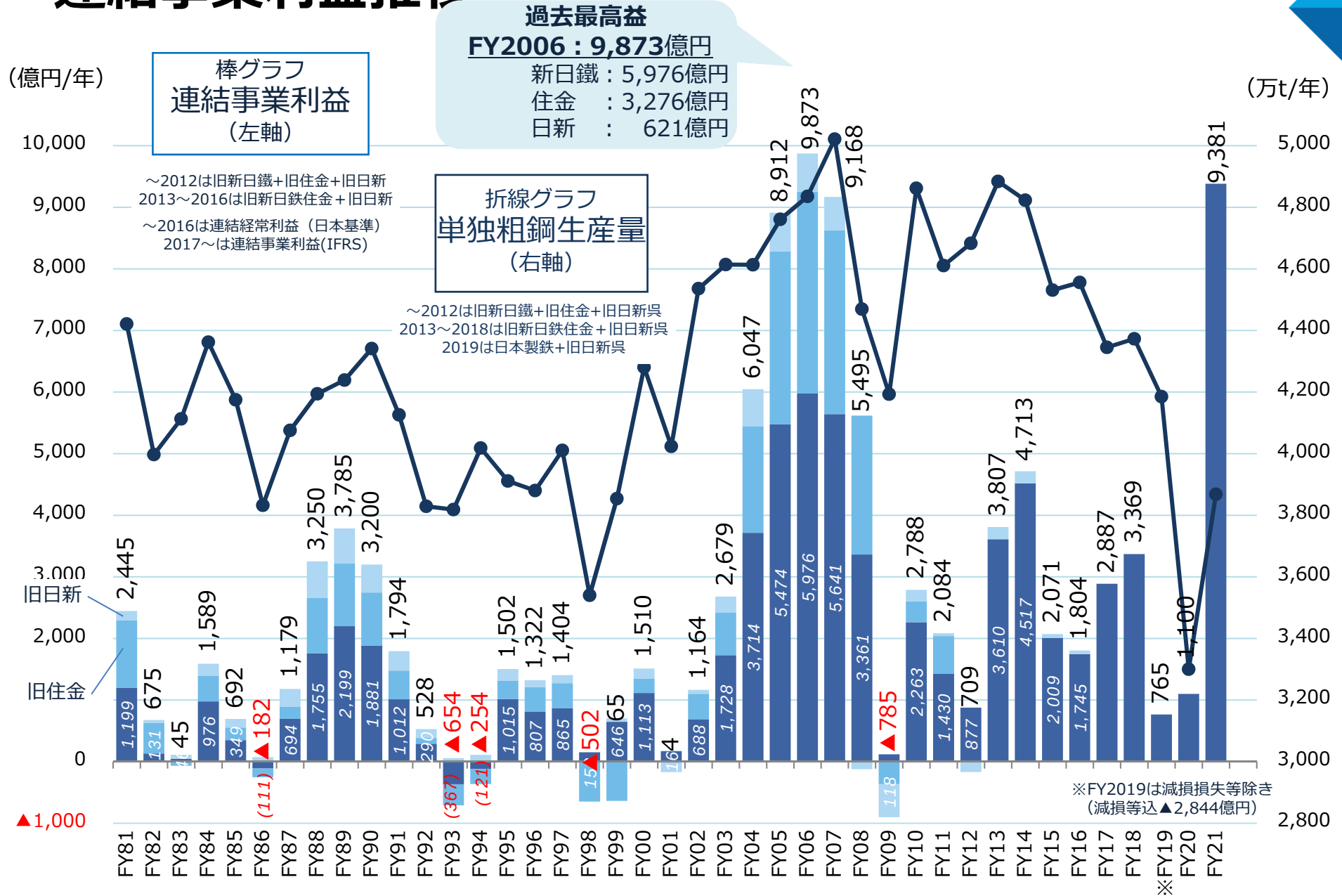
参考資料1. 諸施策進捗状況

参考資料2. 中長期経営計画 国内事業の再構築

参考資料3. 関連指標

# 連結事業利益推移

75



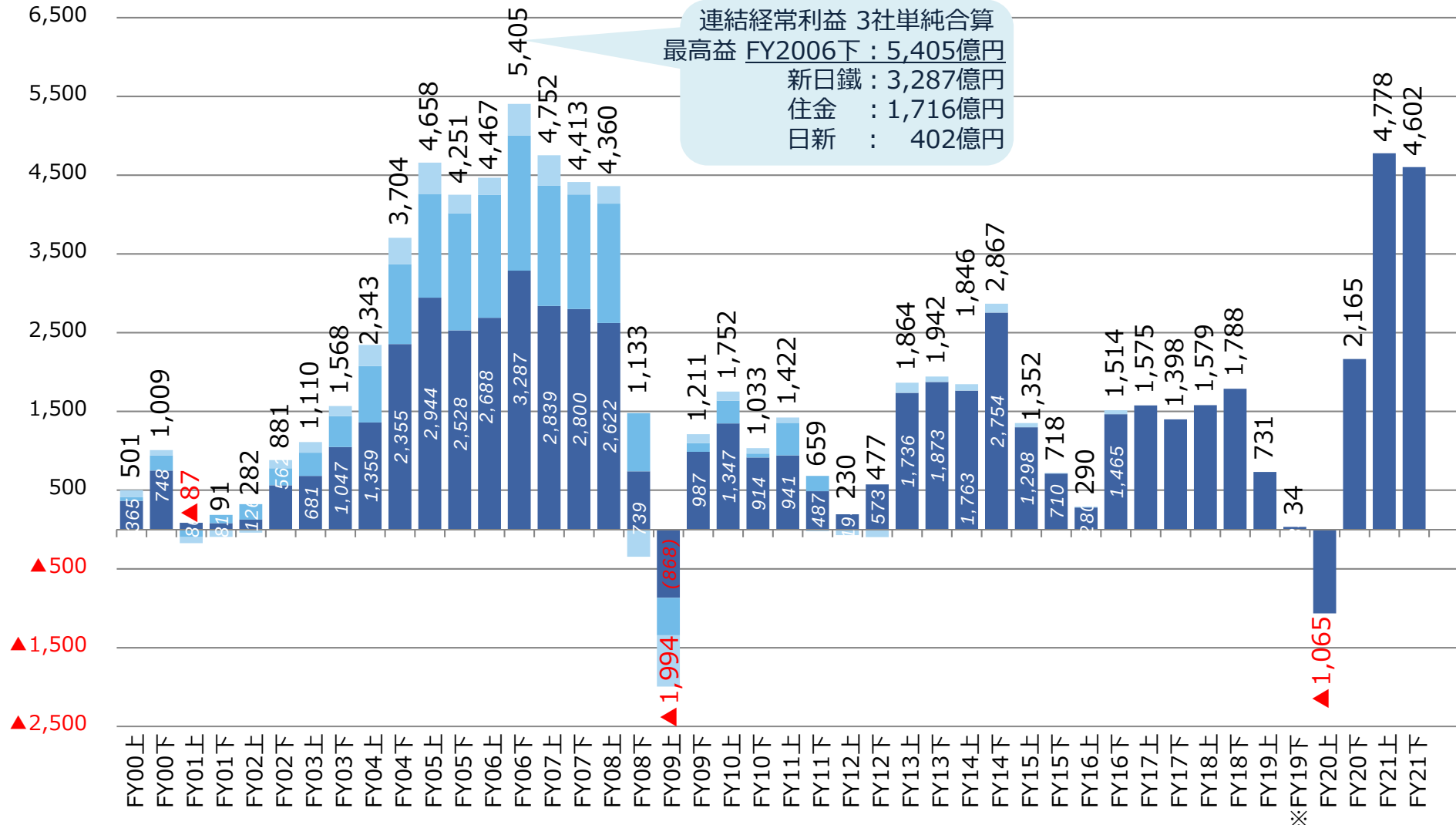
# 連結事業利益推移（半期別）

76

(億円/半期)

～2012は旧新日鐵+旧住金+旧日新  
2013～2016は旧新日鐵住金+旧日新  
～2017は連結経常利益（日本基準）  
2018～は連結事業利益(IFRS)

※ FY2019下は減損損失等除き  
(減損等込▲3,575億円)



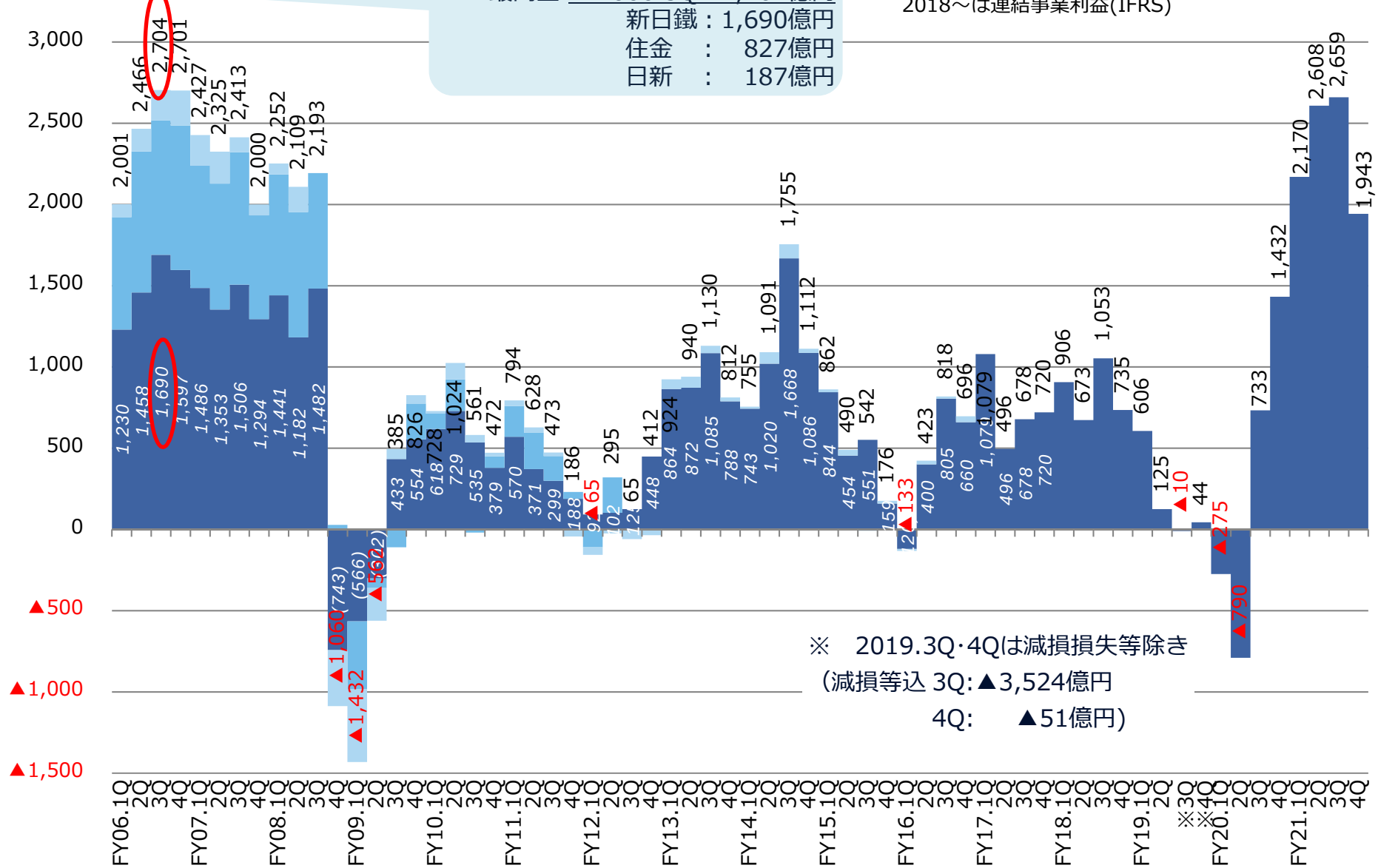
# 連結事業利益推移（四半期別）

77

～2012は旧新日鐵+旧住金+旧日新  
2013～2016は旧新日鐵住金+旧日新  
～2017は連結経常利益（日本基準）  
2018～は連結事業利益(IFRS)

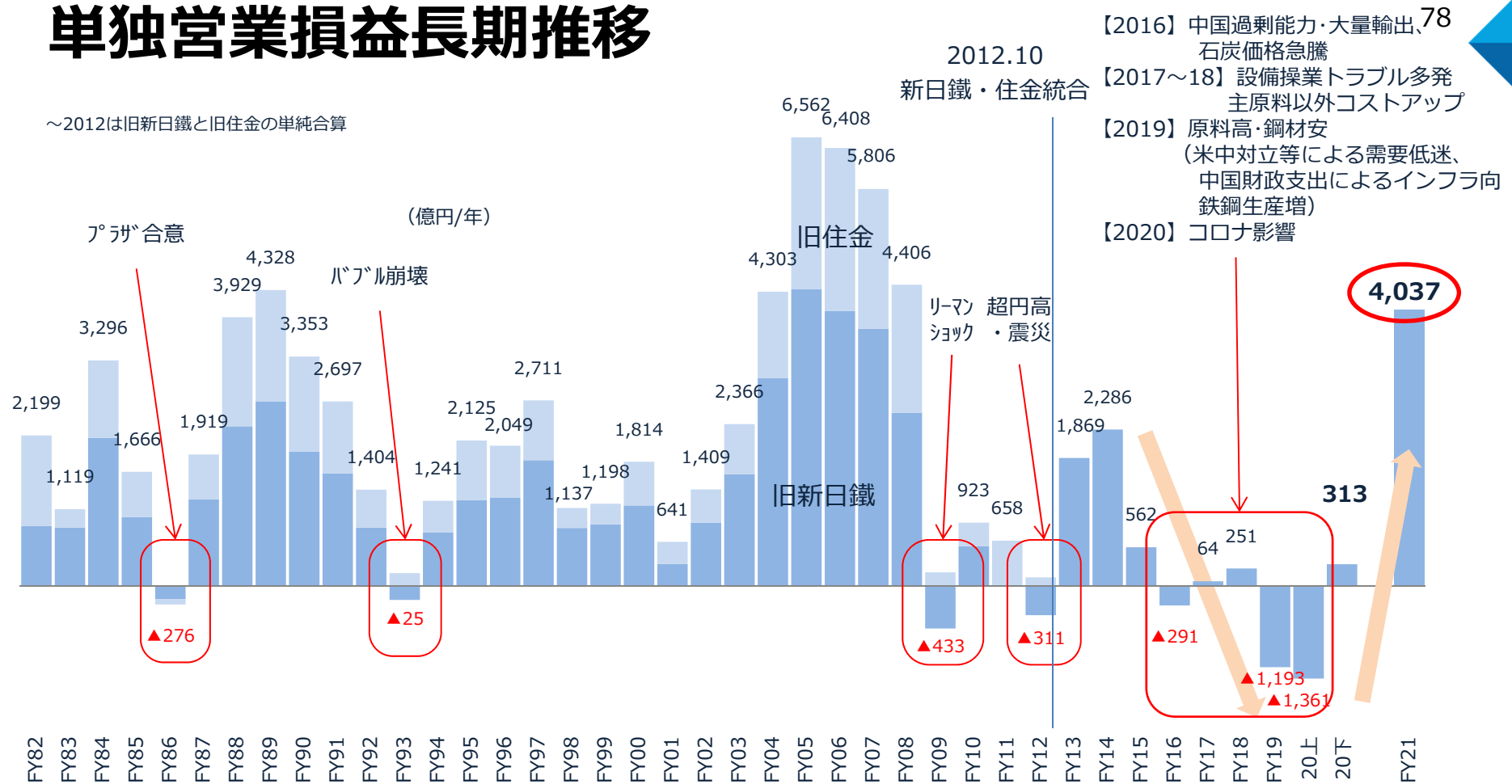
連結経常利益(四半期) 3社単純合算  
最高益 FY2006.3Q : 2,704億円  
新日鐵 : 1,690億円  
住金 : 827億円  
日新 : 187億円

(億円/Q)



# 単独営業損益長期推移

～2012は旧新日鐵と旧住金の単純合算



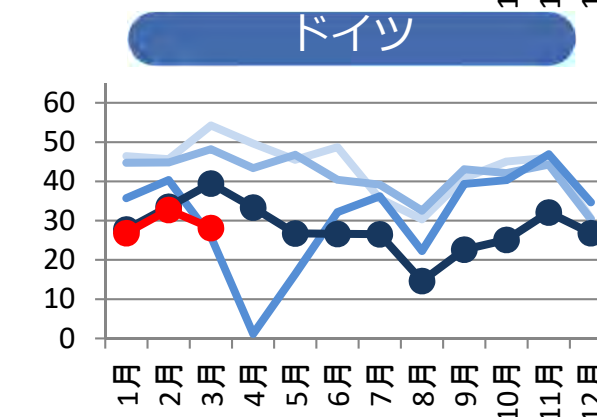
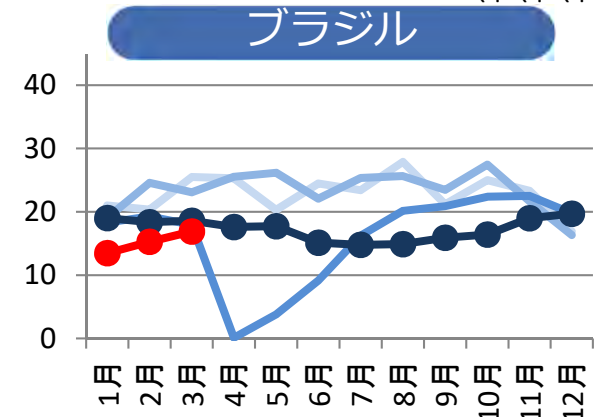
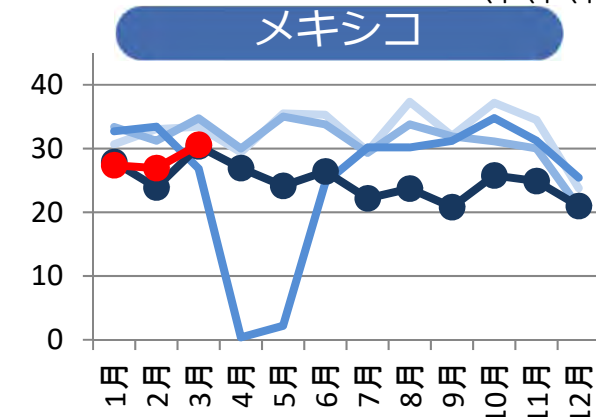
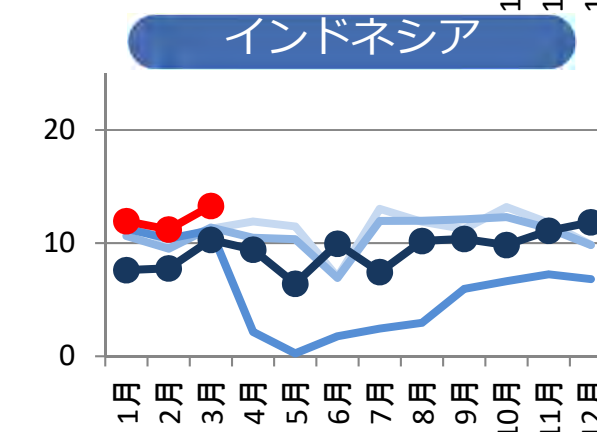
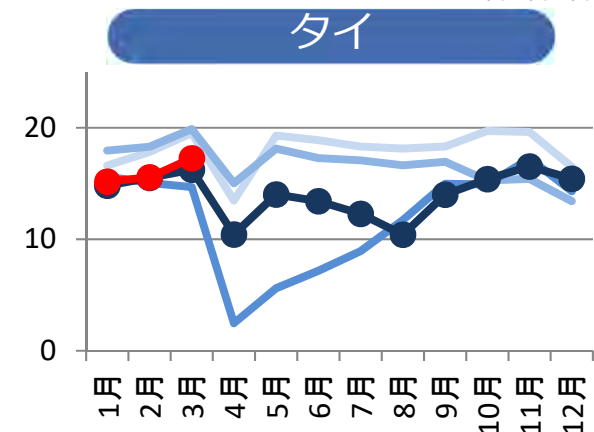
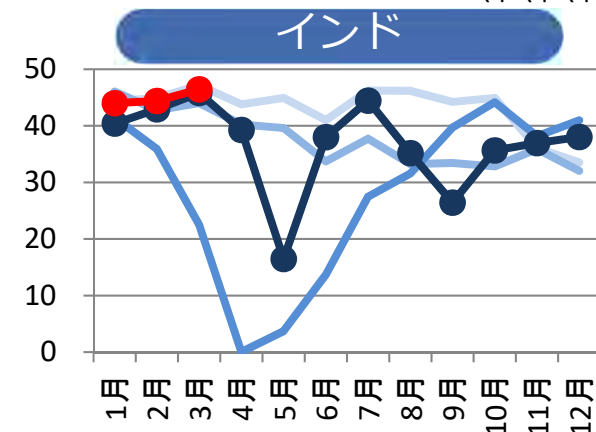
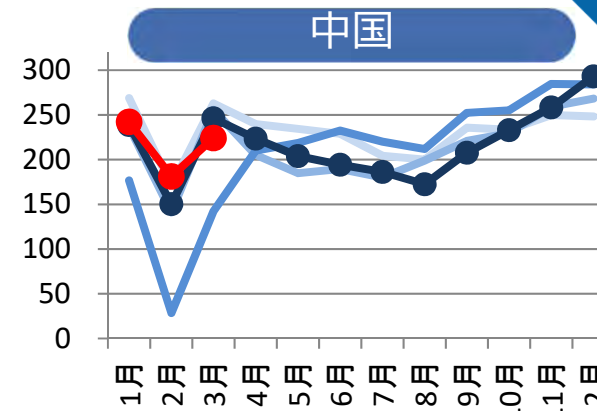
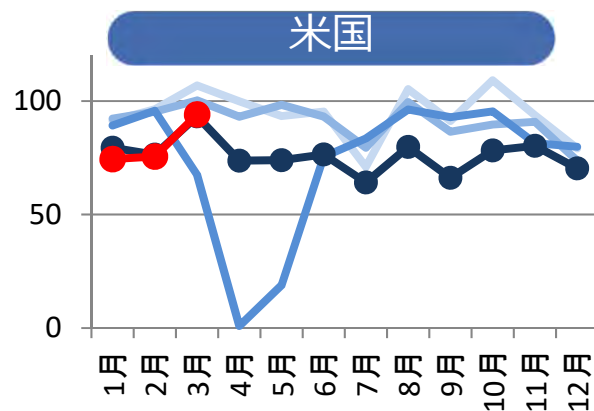
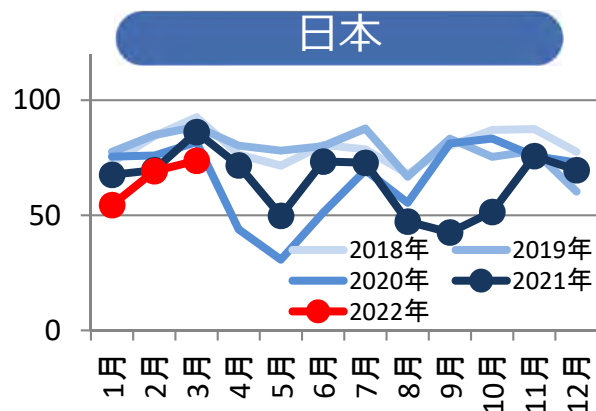
| （億円/年）                 | FY16 | FY17 | FY18 | FY19   | FY20   | 上      | 下   | FY21  |
|------------------------|------|------|------|--------|--------|--------|-----|-------|
| 単独営業利益                 | ▲291 | 64   | 251  | ▲1,193 | ▲1,047 | ▲1,361 | 313 | 4,037 |
| 高炉改修・在庫評価差除き<br>単独営業損益 | 100  | ▲570 | ▲140 | ▲1,170 | ▲800   | ▲1,050 | 250 | 2,440 |
| 高炉改修・在庫評価差             | ▲390 | 630  | 390  | ▲20    | ▲250   | ▲310   | 60  | 1,600 |



# 主要国の自動車生産台数

(単位：万台/月)

79



# 2021年度業績

80

| (億円)                     | FY20   |        |        | FY21   |        |        |        |                   |        | 差異                   |               |             |                 |
|--------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------------------|--------|----------------------|---------------|-------------|-----------------|
|                          | 上期     | 下期     | 年度     | 上期     | 3Q     | 4Q     | 下期     | 前回年度<br>見通し<br>*4 | 年度     | FY21<br>前回見*4<br>→今回 | FY20<br>→FY21 | 21上<br>→21下 | 21.3Q<br>→21.4Q |
| 売上収益                     | 22,419 | 25,872 | 48,292 | 31,639 | 17,785 | 18,664 | 36,449 | 66,000            | 68,088 | +2,088               | +19,796       | +4,810      | +879            |
| 事業利益                     | ▲1,065 | 2,165  | 1,100  | 4,778  | 2,659  | 1,943  | 4,602  | 8,000             | 9,381  | +1,381               | +8,281        | -176        | -716            |
| 個別開示項目                   | ▲422   | ▲563   | ▲986   | ▲494   | 338    | ▲816   | ▲477   | ▲800              | ▲972   | -172                 | +14           | +17         | -1,154          |
| 当期利益<br>*1               | ▲1,911 | 1,587  | ▲324   | 2,987  | 2,091  | 1,294  | 3,385  | 5,200             | 6,373  | +1,173               | +6,697        | +398        | -797            |
| ROS                      | -4.8%  | 8.4%   | 2.3%   | 15.1%  | 15.0%  | 10.4%  | 12.6%  | 12.1%             | 13.8%  | +1.7%                | +11.5%        | -2.5%       | -4.5%           |
| 一株当たり当期利益<br>(円/株)       | ▲208   | 172    | ▲35    | 324    | 227    | 141    | 368    | 565               | 692    | +127                 | +727          | +43         | -87             |
| EBITDA<br>*2             | 367    | 3,642  | 4,009  | 6,392  | 3,501  | 3,008  | 6,510  | 11,300            | 12,902 | +1,602               | +8,893        | +118        | -493            |
| EBITDA/Sales             | 1.6%   | 14.1%  | 8.3%   | 20.2%  | 19.7%  | 16.1%  | 17.9%  | 17.1%             | 18.9%  | +1.8%                | +10.6%        | -2.3%       | -3.6%           |
| EBITDA/t<br>*3<br>(千円/t) | 2.2    | 17.5   | 10.6   | 27.5   | 31.7   | 29.6   | 30.7   | 25.2              | 29.0   | +3.8                 | +18.4         | +3.2        | -2.1            |

\*1 親会社の所有者に帰属する当期利益    \*2 事業利益+減価償却費+減損損失    \*3 連結粗鋼tあたり

\*4 2月3日時点見込み値

# 製鉄事業 主要指標

見通し数値は全て概数

81

| (単位：万トン)             | FY20  |       |       | FY21  |       |       |       |                     |       | 差異                    |               |             |                 |
|----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------------------|-------|-----------------------|---------------|-------------|-----------------|
|                      | 上期    | 下期    | 年度    | 上期    | 3Q    | 4Q    | 下期    | [前回年度<br>見通し]<br>*1 | 年度    | FY21見<br>前回 *1<br>→今回 | FY20<br>→FY21 | 21上<br>→21下 | 21.3Q<br>→21.4Q |
| 出銑量(単独)              | 1,482 | 1,825 | 3,307 | 1,993 | 972   | 875   | 1,848 | 3,850               | 3,841 | -9                    | +533          | -145        | -97             |
| 粗鋼生産量(連結)            | 1,678 | 2,087 | 3,765 | 2,325 | 1,106 | 1,016 | 2,120 | 4,480               | 4,446 | -34                   | +681          | -205        | -90             |
| 粗鋼生産量(単独)            | 1,464 | 1,836 | 3,300 | 2,023 | 964   | 881   | 1,845 | 3,880               | 3,868 | -12                   | +568          | -178        | -83             |
| 鋼材出荷量(単独)            | 1,446 | 1,677 | 3,122 | 1,828 | 896   | 831   | 1,728 | 3,560               | 3,556 | -4                    | +433          | -101        | -65             |
| シームレス出荷量             | 34    | 29    | 63    | 31    | 14    | 15    | 29    | 59                  | 60    | +1                    | -3            | -2          | +1              |
| 鋼材平均価格(千円/t)         | 83.6  | 88.3  | 86.1  | 106.6 | 124.4 | 134.6 | 129.3 | 117                 | 117.7 | +1                    | +31.5         | +22.7       | +10.2           |
| 鋼材輸出比率(%)<br>[金額ベース] | 38    | 35    | 36    | 44    | 42    | 39    | 40    | 41                  | 42    | +1                    | +6            | -4          | -3              |
| 為替レート(JPY/USD)       | 107   | 105   | 106   | 110   | 113   | 115   | 114   | 112                 | 112   | -                     | 6円安           | 4円安         | 2円安             |

出典：当社推定

\*1 2月3日時点見込み値

# 主要需要分野の活動水準

82

| 〔国内〕 |                    | FY20  |       |        | FY21  |       |       |       |                 |        | 差異                   |               |             |                 |
|------|--------------------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-----------------|--------|----------------------|---------------|-------------|-----------------|
|      |                    | 上期    | 下期    | 年度     | 上期    | 3Q    | 4Q    | 下期    | 前回<br>年度見<br>*2 | 年度     | FY21見<br>前回*2<br>→今回 | FY20<br>→FY21 | 21上<br>→21下 | 21.3Q<br>→21.4Q |
| 建設   | 住宅着工戸数 (万戸)        | 41    | 40    | 81     | 45    | 22    | 20    | 42    | 86              | 87     | +0                   | +5            | -3          | -2              |
|      | 非住宅着工面積 (万㎡)       | 2,337 | 2,155 | 4,492  | 2,367 | 1,381 | 1,058 | 2,439 | 4,720           | 4,806  | +86                  | +313          | +72         | -323            |
|      | 公共工事受注*1<br>(10億円) | 5,654 | 6,383 | 12,037 | 5,679 | 2,399 | 3,286 | 5,685 | 11,560          | 11,365 | -195                 | -673          | +6          | +887            |
| 自動車  | 完成車生産台数<br>(万台)    | 333   | 463   | 797    | 360   | 198   | 196   | 394   | 770             | 754    | -16                  | -43           | +34         | -2              |
|      | 完成車輸出台数<br>(万台)    | 146   | 222   | 368    | 181   | 97    | 90    | 187   | 380             | 368    | -12                  | +1            | +6          | -7              |
|      | 海外生産(8社)<br>(万台)   | 650   | 901   | 1,551  | 743   | 426   | 424   | 850   |                 | 1,593  |                      | +41           | +107        | -2              |
| 産業機械 | 大中型ショベル<br>(千台)    | 32    | 42    | 74     | 44    | 24    | 24    | 48    | 90              | 92     | +2                   | +18           | +3          | -               |
|      | 金属工作機械<br>(千ト)     | 112   | 137   | 249    | 157   | 81    | 92    | 173   | 330             | 329    | -1                   | +80           | +16         | +11             |
| 造船   | 新造船起工<br>(万ゲロト)    | 482   | 468   | 950    | 431   | 220   | 230   | 450   | 860             | 881    | +21                  | -68           | +19         | +10             |

| リグカウント状況       | CY12  | CY13  | CY14  | CY15  | CY16 | CY17 | CY18  | CY19  | CY20 | CY21 | 直近              | 直近比 <sup>°</sup> -ク | 直近比 <sup>ト</sup> ム |
|----------------|-------|-------|-------|-------|------|------|-------|-------|------|------|-----------------|---------------------|--------------------|
| 米国             | 1,919 | 1,761 | 1,862 | 977   | 510  | 875  | 1,032 | 944   | 436  | 475  | 689 ('22/04/13) | 2,031 ('08/9)       | 244 ('20/8)        |
| 深井戸(≥15,000ft) | 324   | 326   | 354   | 205   | 126  | 222  | 230   | 227   | 104  | 172  | 287 ('22/04/13) | 413 ('11/11)        | 55 ('20/9)         |
| 北米, 露, 中を除く世界  | 1,234 | 1,296 | 1,337 | 1,167 | 955  | 948  | 988   | 1,098 | 825  | 755  | 823 ('22/3)     | 1,382 ('14/7)       | 656 ('20/10)       |

出典：各種統計資料・当社推定

\*1 建設工事受注動態統計の公共工事受注額

\*2 2月3日時点見込み値

# 国内主要需要分野の鋼材消費

83

| (単位：万トン) | FY20  |       |       | FY21  |       |       |       |                    |       | 差異                   |               |             |                 |
|----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------------|-------|----------------------|---------------|-------------|-----------------|
|          | 上期    | 下期    | 年度    | 上期    | 3Q    | 4Q    | 下期    | [前年度<br>見通し]<br>*1 | 年度    | FY21見<br>前回*1<br>→今回 | FY20<br>→FY21 | 21上<br>→21下 | 21.3Q<br>→21.4Q |
| 全国粗鋼生産量  | 3,709 | 4,570 | 8,278 | 4,842 | 2,420 | 2,301 | 4,721 | 9,670              | 9,564 | -106                 | +1,285        | -121        | -119            |
| 国内鋼材消費   | 2,478 | 2,799 | 5,277 | 2,712 | 1,432 | 1,378 | 2,810 | 5,570              | 5,522 | -48                  | +245          | +98         | -54             |
| 製造業比率(%) | 61.6  | 64.6  | 63.2  | 61.5  | 62.8  | 63.1  | 62.9  | 63                 | 62.2  | -1                   | -1.0          | +1.5        | +0.3            |
| 普通鋼鋼材消費  | 1,962 | 2,228 | 4,190 | 2,153 | 1,120 | 1,095 | 2,214 | 4,380              | 4,367 | -13                  | +178          | +62         | -25             |
| 建設       | 916   | 954   | 1,870 | 1,006 | 513   | 493   | 1,006 | 2,000              | 2,011 | +11                  | +141          | +0          | -21             |
| 製造業      | 1,046 | 1,274 | 2,319 | 1,147 | 607   | 602   | 1,209 | 2,380              | 2,355 | -25                  | +36           | +62         | -5              |
| 冫、造船     | 168   | 157   | 325   | 133   | 73    | 76    | 149   | 280                | 282   | +2                   | -43           | +16         | +3              |
| 冫、自動車    | 392   | 525   | 917   | 438   | 235   | 229   | 464   | 920                | 902   | -18                  | -15           | +26         | -5              |
| 冫、産業機械   | 195   | 231   | 426   | 240   | 127   | 123   | 250   | 490                | 491   | +1                   | +65           | +10         | -5              |
| 冫、電気機械   | 121   | 155   | 276   | 138   | 71    | 73    | 144   | 280                | 281   | +1                   | +6            | +6          | +2              |
| 特殊鋼鋼材消費  | 516   | 571   | 1,087 | 560   | 312   | 283   | 595   | 1,190              | 1,155 | -35                  | +68           | +36         | -28             |

出典：各種統計資料・当社推定

\*1 2月3日時点見込み値

# 世界月別粗鋼生産量

84

| (百万トン)  | CY20     | CY21     |          |          |          |          | CY22     |          |         |            | CY22<br>年率換算<br>[D]<br>(C*12/3) | 差異<br>(B → D) |
|---------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|------------|---------------------------------|---------------|
|         | [A]      | 1-3      | 4-6      | 7-9      | 10-12    | [B]      | 1        | 2        | 3       | 1-3<br>[C] |                                 |               |
| 世界 計*   | 1,842.4  | 487.9    | 514.4    | 460.2    | 446.5    | 1,909.0  | 155.7    | 142.7    | 161.0   | 459.5      | 1,838.0                         | -70.9         |
| [前年同期比] | [-0.1%]  | [+10.1%] | [+17.1%] | [-3.0%]  | [-8.0%]  | [+3.6%]  | [-5.9%]  | [-5.7%]  | [-5.8%] | [-5.8%]    |                                 |               |
| 日本      | 83.8     | 23.7     | 24.3     | 24.1     | 24.2     | 96.3     | 7.8      | 7.3      | 8.0     | 23.0       | 92.1                            | -4.3          |
| [前年同期比] | [-15.6%] | [-1.7%]  | [+29.8%] | [+26.9%] | [+10.1%] | [+14.9%] | [-2.1%]  | [-2.3%]  | [-4.3%] | [-2.9%]    |                                 |               |
| 韓国      | 67.1     | 17.6     | 17.6     | 17.7     | 17.6     | 70.4     | 6.1      | 5.2      | 5.7     | 16.9       | 67.7                            | -2.7          |
| [前年同期比] | [-6.1%]  | [+3.9%]  | [+13.2%] | [+3.6%]  | [+0.1%]  | [+5.0%]  | [+0.5%]  | [-6.0%]  | [-6.1%] | [-3.8%]    |                                 |               |
| 米国      | 72.7     | 20.4     | 21.7     | 22.2     | 14.5     | 78.7     | 7.0      | 6.4      | 7.0     | 20.3       | 81.3                            | +2.6          |
| EU28    | 139.3    | 40.1     | 42.2     | 38.3     | 39.3     | 159.8    | 12.7     | 12.4     | 13.4    | 38.4       | 153.5                           | -6.3          |
| ロシア     | 71.6     | 18.9     | 19.3     | 18.4     | 18.6     | 75.2     | 6.2      | 5.9      | 6.6     | 18.7       | 74.9                            | -0.3          |
| ウクライナ   | 31.4     | 5.3      | 5.6      | 5.4      | 5.1      | 21.4     | 1.9      | 1.4      | 0.2     | 3.4        | 13.7                            | -7.7          |
| ブラジル    | 31.4     | 8.7      | 9.3      | 9.4      | 8.8      | 36.2     | 2.9      | 2.7      | 3.0     | 8.5        | 34.1                            | -2.1          |
| インド     | 100.3    | 30.1     | 28.0     | 29.5     | 30.6     | 118.2    | 10.9     | 10.1     | 10.9    | 31.9       | 127.7                           | +9.5          |
| 中国      | 1,064.9  | 269.8    | 291.2    | 243.8    | 227.1    | 1,031.9  | 83.0     | 75.0     | 88.3    | 246.3      | 985.0                           | -46.8         |
| [前年同期比] | [+6.9%]  | [+15.4%] | [+7.0%]  | [-14.2%] | [-17.3%] | [-3.1%]  | [-10.0%] | [-10.0%] | [-6.4%] | [-8.7%]    |                                 |               |

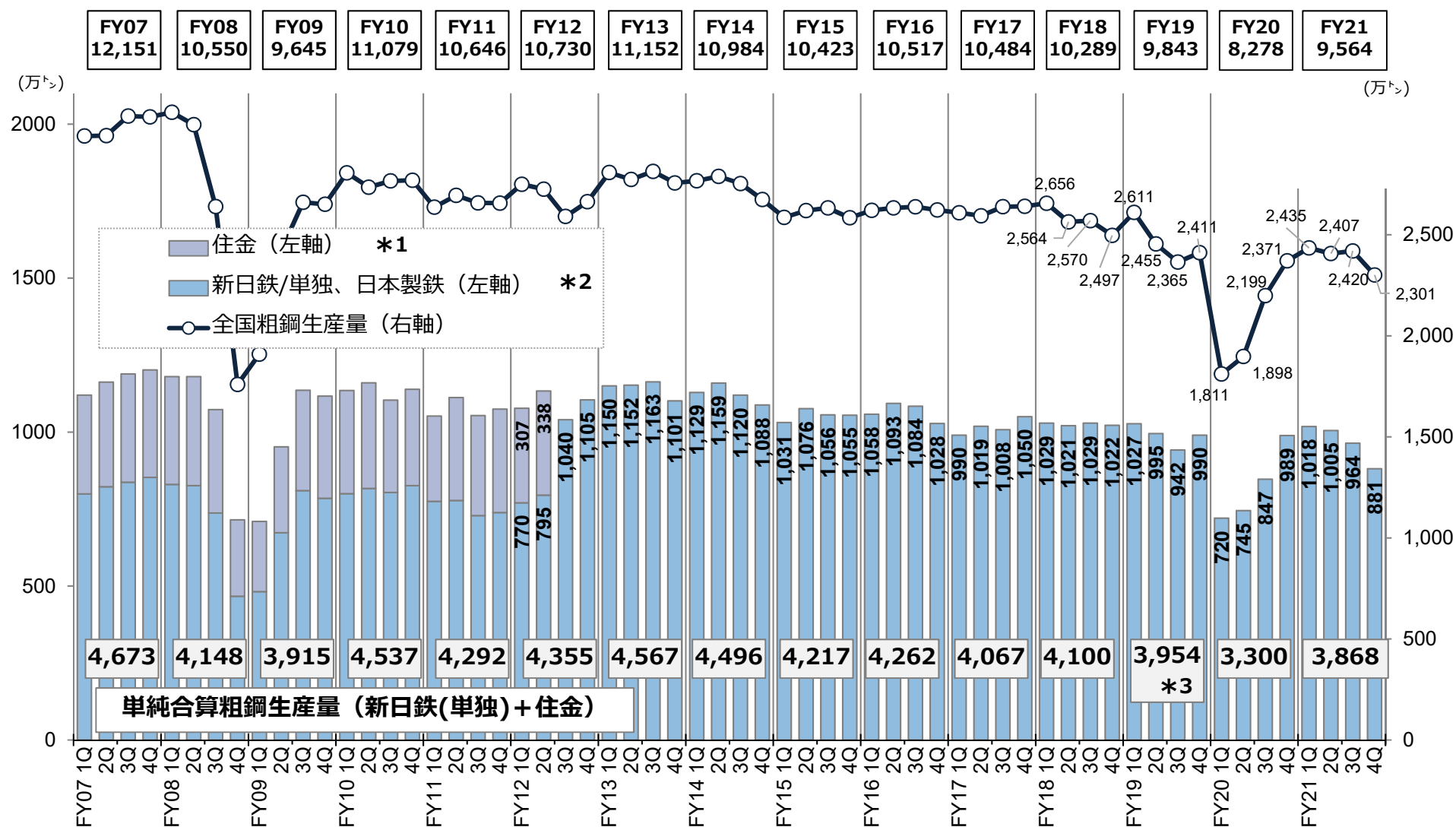
出典：World Steel Association \* 世界64カ国の合計値



# 国内粗鋼生産量 四半期別推移

85

全国粗鋼生産量



\*1 住金：旧住金小倉・住金直江津・住金鋼鉄和歌山含み

\*2 日本製鉄：日鉄住金鋼鉄和歌山含み(~FY2017)

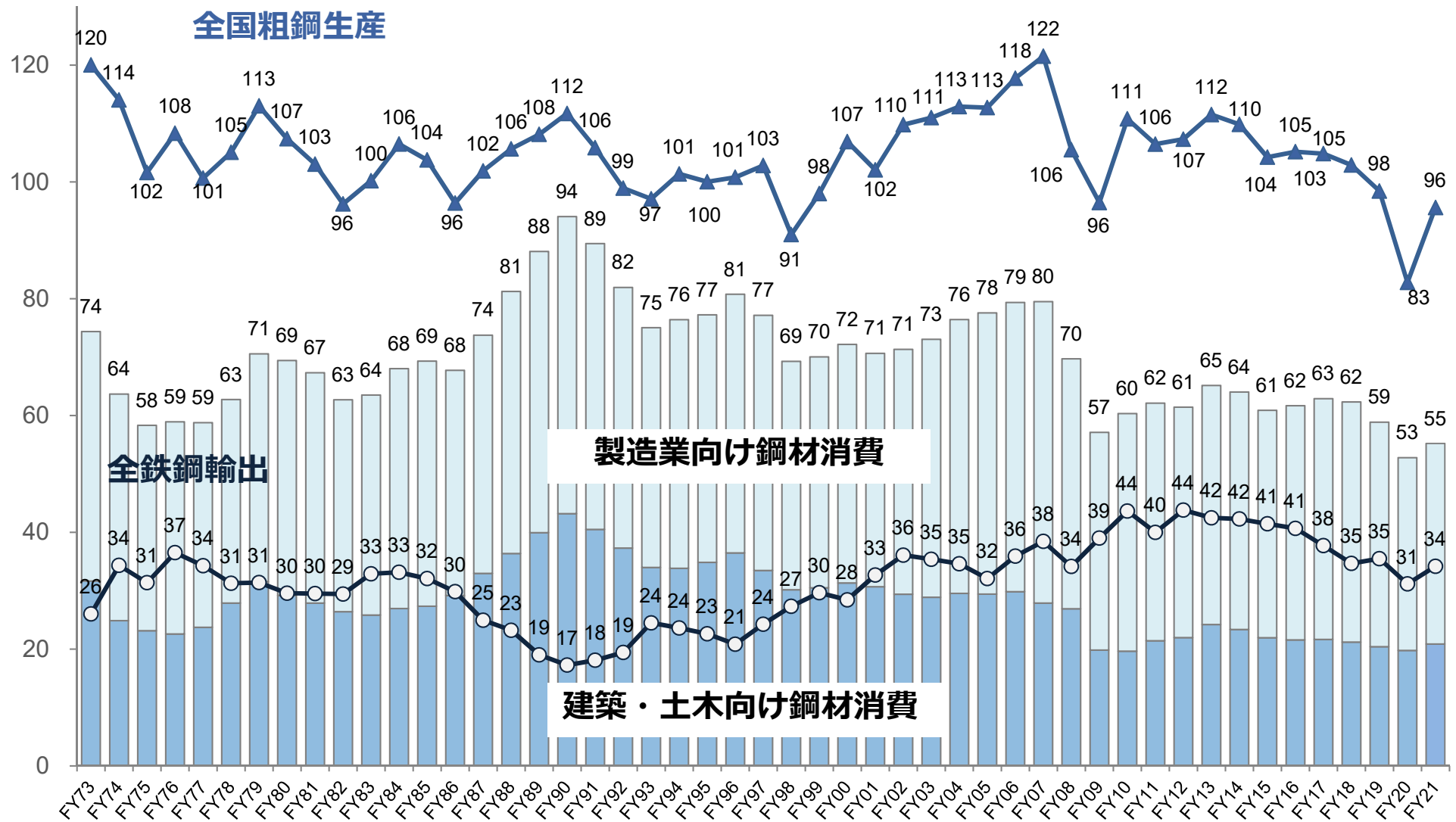
\*3 日鉄日新含み:4,185万ト

# 国内鋼材消費推移

86



(百万ト)



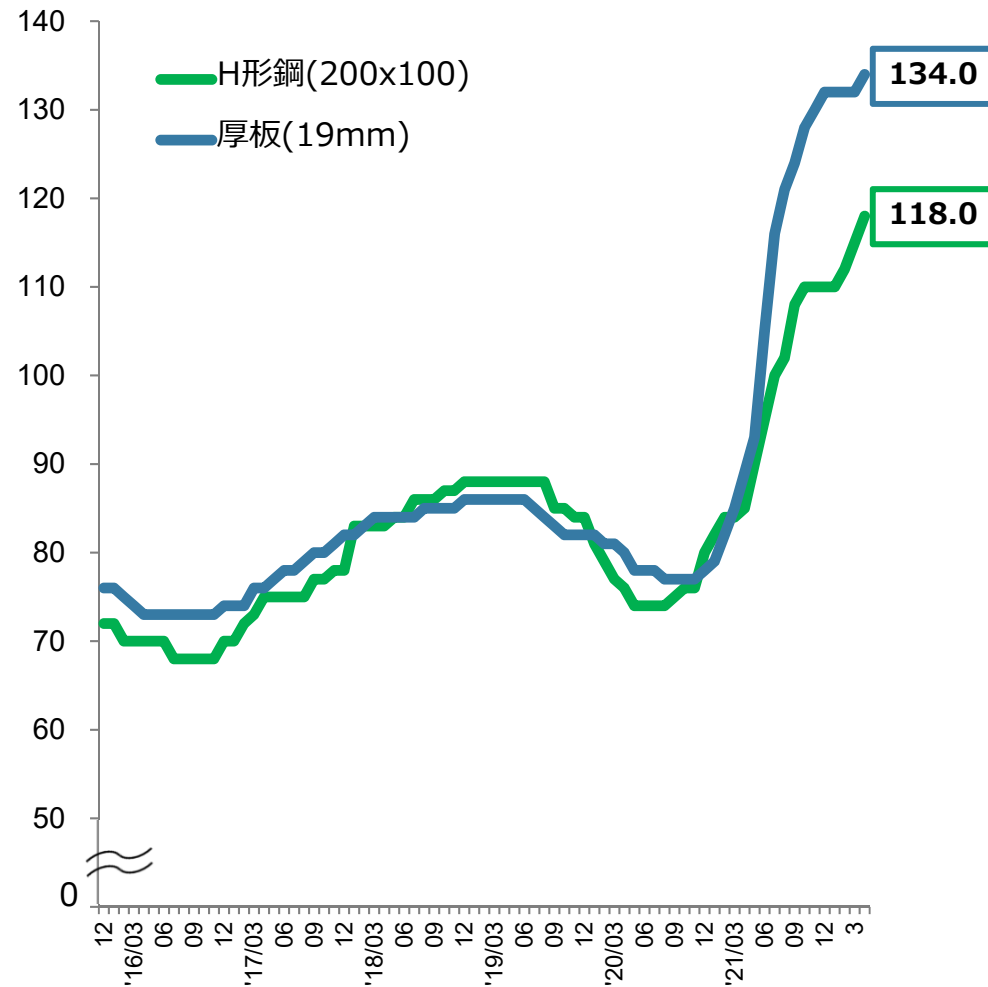
出典：各種統計資料・当社推定

# 国内鋼材市況 (店頭価格)

87

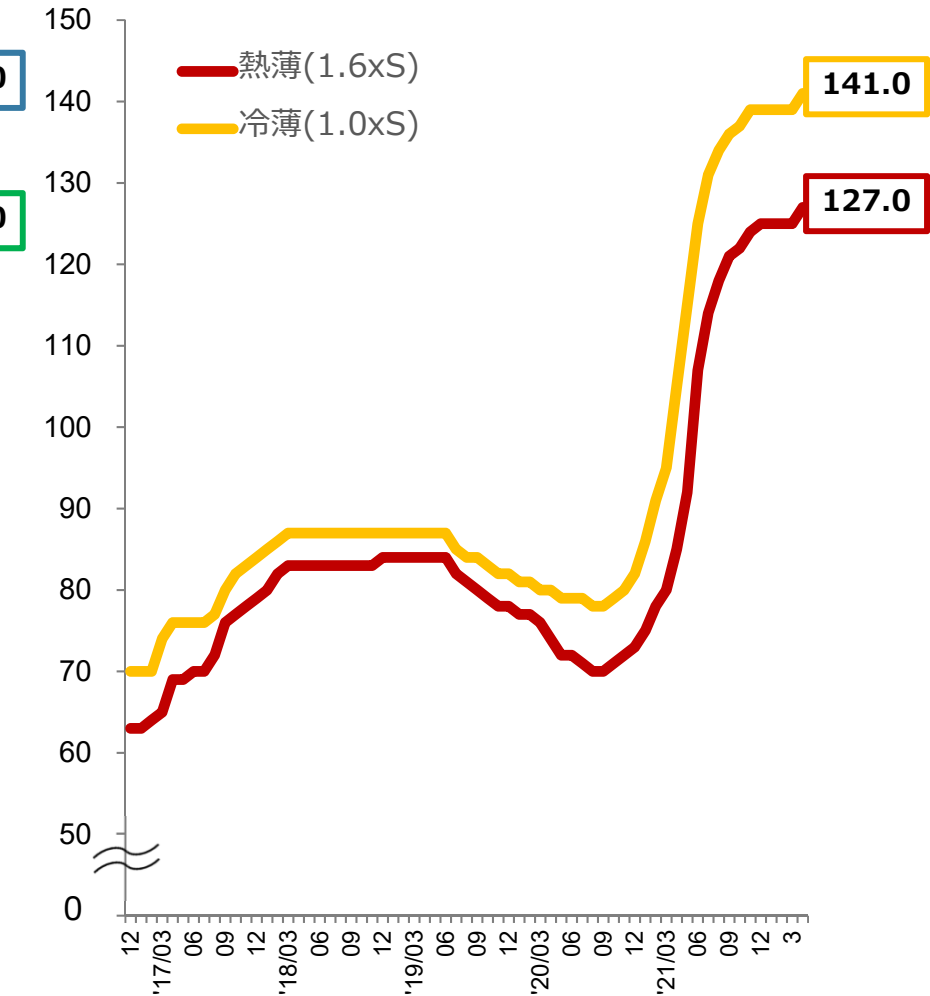
## 厚板・H形鋼

(千円/ト)



## 熱延・冷延

(千円/ト)

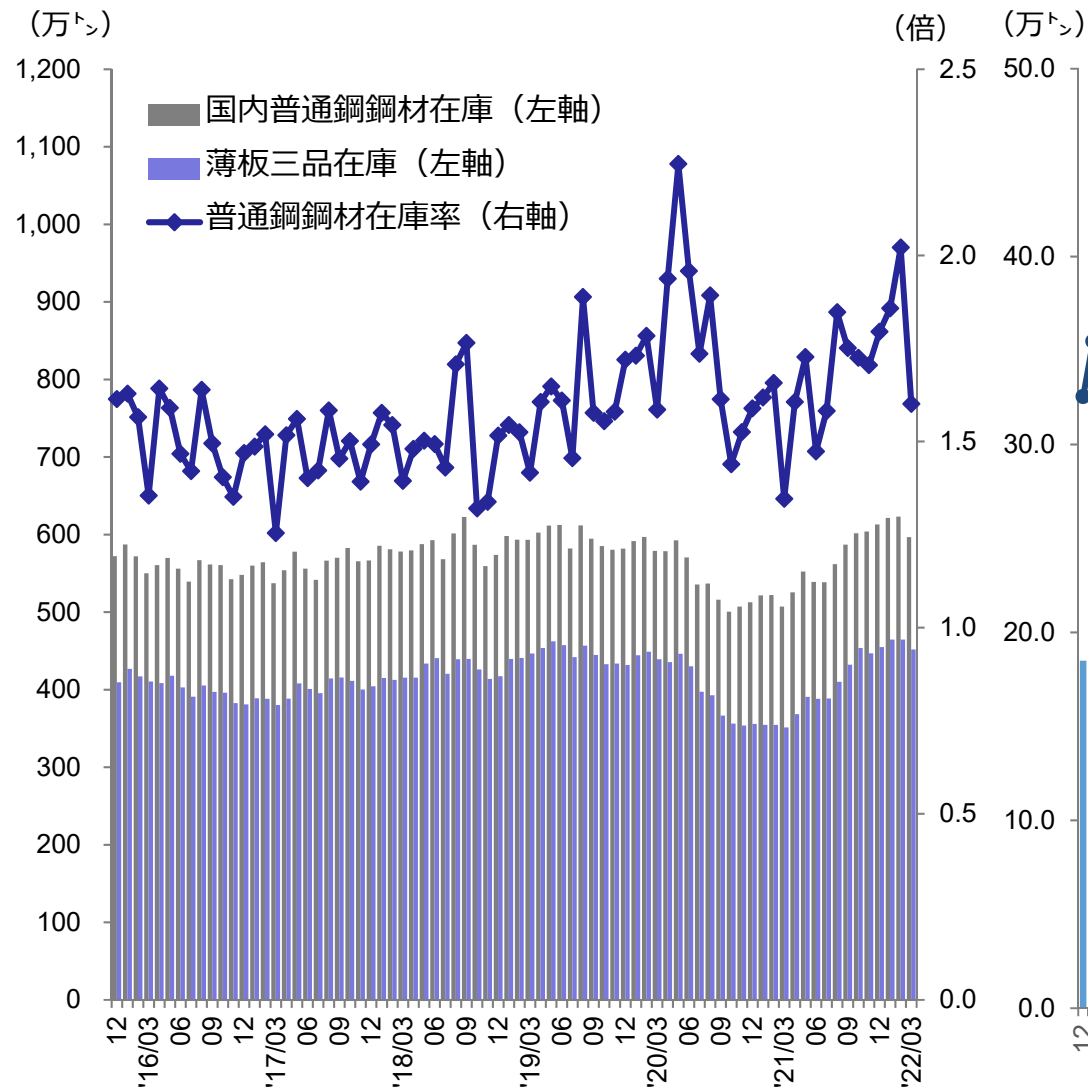


出典：鉄鋼新聞・月末・東京安値、問屋間仲間相場価格

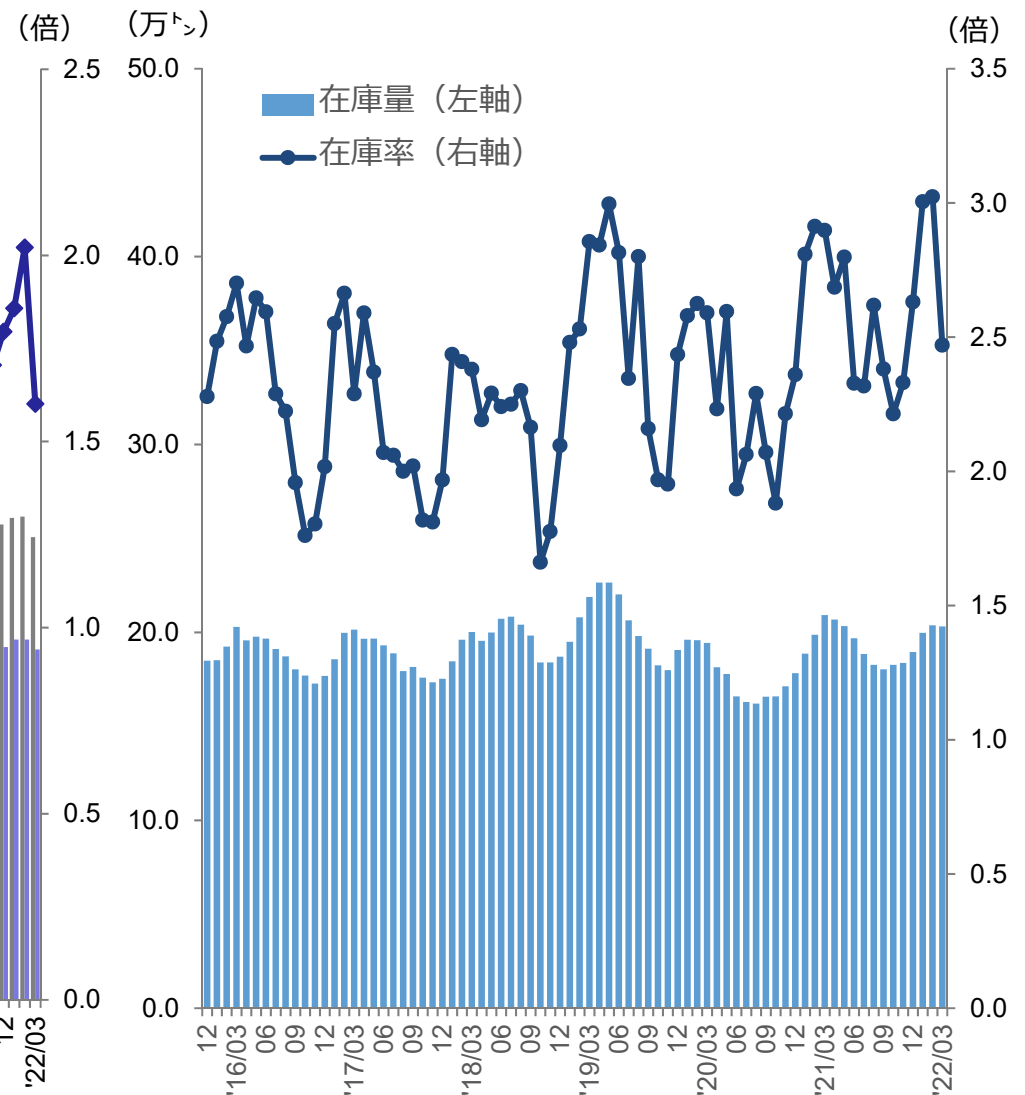
# 国内鋼材在庫推移

88

## 普通鋼鋼材・薄板三品在庫



## ときわ会（H形鋼）在庫



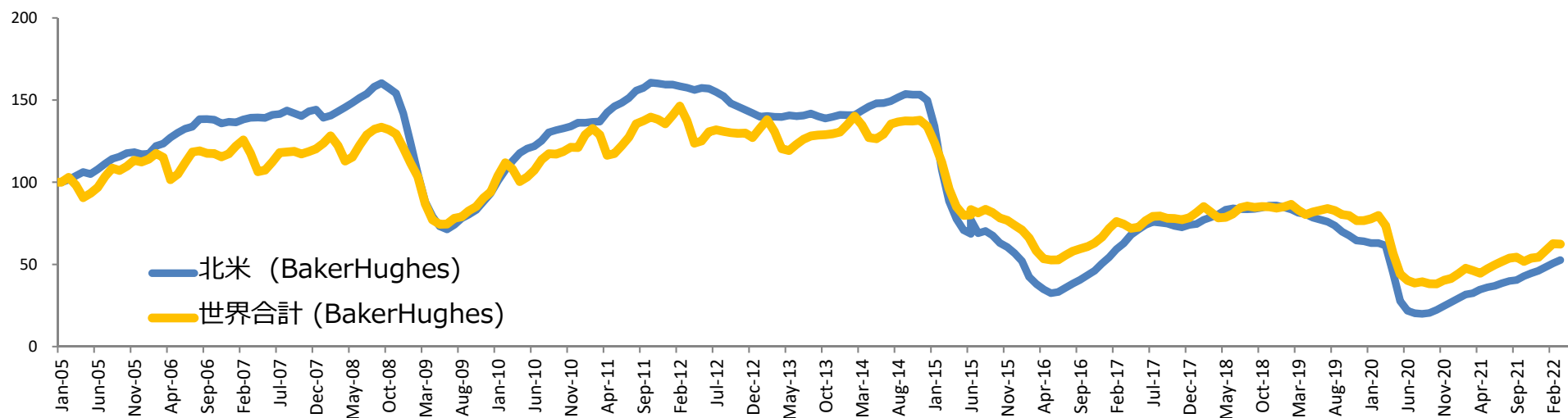
出典：日本鉄鋼連盟

# エネルギー関連指標の推移

## 原油価格



## リグカウント (2005年1月=100)





本資料は、金融商品取引法上のディスクロージャー資料でなく、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。また、本資料に記載された将来の予測等は、説明会の時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、不確定要素を含んでおります。従いまして、本資料のみに依拠して投資判断されますことはお控えくださいますようお願い致します。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。