



## 2021年3月期 決算短信〔IFRS〕(連結)

2021年5月7日

上場取引所 東名札福

上場会社名 日本製鉄株式会社  
コード番号 5401 URL <https://www.nipponsteel.com/>

代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 橋本 英二  
問合せ先責任者 (役職名) 広報センター所長 (氏名) 有田 進之介

TEL 03-6867-2135、2146、2977、3419

定時株主総会開催予定日 2021年6月23日 配当支払開始予定日 2021年6月24日

有価証券報告書提出予定日 2021年6月23日

決算補足説明資料作成の有無 : 有

決算説明会開催の有無 : 有 (証券アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

### 1. 2021年3月期の連結業績 (2020年4月1日~2021年3月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 売上収益      |       | 事業利益 <sup>(※)</sup> |   | 営業利益     |   | 税引前利益    |   | 当期利益     |   | 親会社の所有者に<br>帰属する当期利益 |   |
|----------|-----------|-------|---------------------|---|----------|---|----------|---|----------|---|----------------------|---|
|          | 百万円       | %     | 百万円                 | % | 百万円      | % | 百万円      | % | 百万円      | % | 百万円                  | % |
| 2021年3月期 | 4,829,272 | △18.4 | 110,046             | — | 11,381   | — | △8,656   | — | △19,327  | — | △32,432              | — |
| 2020年3月期 | 5,921,525 | △4.2  | △284,417            | — | △406,119 | — | △423,572 | — | △426,120 | — | △431,513             | — |

|          | 当期包括利益<br>合計額 |   | 基本的1株<br>当たり当期利益 | 希薄化後1株<br>当たり当期利益 | 親会社所有者帰属<br>持分当期利益率 | 資産合計<br>税引前利益率 | 売上収益<br>事業利益率 | 売上収益<br>営業利益率 |
|----------|---------------|---|------------------|-------------------|---------------------|----------------|---------------|---------------|
|          | 百万円           | % | 円 銭              | 円 銭               | %                   | %              | %             | %             |
| 2021年3月期 | 143,233       | — | △35.22           | —                 | △1.2                | △0.1           | 2.3           | 0.2           |
| 2020年3月期 | △543,642      | — | △468.74          | —                 | △14.7               | △5.5           | △4.8          | △6.9          |

(参考) 持分法による投資損益 2021年3月期 55,220百万円 2020年3月期 38,395百万円

<sup>(※)</sup> 事業利益とは、持続的な事業活動の成果を表し、当社グループの業績を継続的に比較・評価することに資する連結経営業績の代表的指標であり、売上収益から売上原価、販売費及び一般管理費、並びにその他費用を控除し、持分法による投資利益及びその他収益を加えたものであります。その他収益及びその他費用は、受取配当金、為替差損益、固定資産除却損等から構成されております。

#### (2) 連結財政状態

|          | 資産合計      | 資本合計      | 親会社の所有者に<br>帰属する持分 | 親会社所有者<br>帰属持分比率 | 1株当たり親会社<br>所有者帰属持分 |
|----------|-----------|-----------|--------------------|------------------|---------------------|
|          | 百万円       | 百万円       | 百万円                | %                | 円 銭                 |
| 2021年3月期 | 7,573,946 | 3,131,387 | 2,759,996          | 36.4             | 2,997.53            |
| 2020年3月期 | 7,444,965 | 2,996,631 | 2,641,618          | 35.5             | 2,869.19            |

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|          | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|          | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 2021年3月期 | 403,185              | △389,035             | 52,694               | 359,465           |
| 2020年3月期 | 494,330              | △345,627             | △14,582              | 289,459           |

### 2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 親会社所有者帰属<br>持分配当率 (連結) |
|--------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|--------------|------------------------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |               |              |                        |
|              | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   | 百万円           | %            | %                      |
| 2020年3月期     | —      | 10.00  | —      | 0.00  | 10.00 | 9,220         | —            | 0.3                    |
| 2021年3月期     | —      | 0.00   | —      | 10.00 | 10.00 | 9,219         | —            | 0.3                    |
| 2022年3月期(予想) | —      | —      | —      | —     | —     | —             | —            | —                      |

(注) 2022年3月期の第2四半期末及び期末の配当については未定です。配当予想額の開示が可能となった時点で速やかに開示致します。

### 3. 2022年3月期の連結業績予想 (2021年4月1日~2022年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|            | 売上収益      |      | 事業利益    |       | 親会社の所有者に<br>帰属する当期利益 |   | 基本的1株<br>当たり当期利益 |
|------------|-----------|------|---------|-------|----------------------|---|------------------|
|            | 百万円       | %    | 百万円     | %     | 百万円                  | % | 円 銭              |
| 第2四半期 (累計) | 3,000,000 | 33.8 | 250,000 | —     | 130,000              | — | 141.00           |
| 通期         | 6,000,000 | 24.2 | 450,000 | 308.9 | 240,000              | — | 261.00           |

詳細については、7ページ「1. 経営成績等の概況(2)今後の見通し(次期の経営成績の見通し)」及び『2020年度決算及び剰余金の配当(期末)について』をご覧ください。

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）： 無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更

- ① IFRSにより要求される会計方針の変更： 無  
 ② ①以外の会計方針の変更： 無  
 ③ 会計上の見積りの変更： 有

(注) 詳細は、15 ページ「3. 連結財務諸表及び主な注記(5) 連結財務諸表に関する注記事項(会計上の見積りの変更)」をご覧ください。

(3) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）  
 ② 期末自己株式数  
 ③ 期中平均株式数

|          |              |          |              |
|----------|--------------|----------|--------------|
| 2021年3月期 | 950,321,402株 | 2020年3月期 | 950,321,402株 |
| 2021年3月期 | 29,564,533株  | 2020年3月期 | 29,638,468株  |
| 2021年3月期 | 920,745,340株 | 2020年3月期 | 920,570,952株 |

(参考) 個別業績の概要

1. 2021年3月期の個別業績（2020年4月1日～2021年3月31日）

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 売上高       |       | 営業利益     |   | 経常利益    |   | 当期純利益    |   |
|----------|-----------|-------|----------|---|---------|---|----------|---|
|          | 百万円       | %     | 百万円      | % | 百万円     | % | 百万円      | % |
| 2021年3月期 | 2,820,992 | △14.8 | △104,779 | — | △25,446 | — | △42,098  | — |
| 2020年3月期 | 3,312,949 | △7.0  | △119,374 | — | △40,410 | — | △455,641 | — |

|          | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|----------|------------|-----------------------|
|          | 円 銭        | 円 銭                   |
| 2021年3月期 | △45.66     | —                     |
| 2020年3月期 | △494.18    | —                     |

(2) 個別財政状態

|          | 総資産       |   | 純資産       |      | 自己資本比率 |   | 1株当たり純資産 |  |
|----------|-----------|---|-----------|------|--------|---|----------|--|
|          | 百万円       | % | 百万円       | %    | 百万円    | % | 円 銭      |  |
| 2021年3月期 | 5,253,847 |   | 1,467,570 | 27.9 |        |   | 1,591.76 |  |
| 2020年3月期 | 5,009,656 |   | 1,446,409 | 28.9 |        |   | 1,568.77 |  |

(参考) 自己資本 2021年3月期 1,467,570百万円 2020年3月期 1,446,409百万円

2. 2022年3月期の個別業績予想（2021年4月1日～2022年3月31日）

(%表示は、対前期増減率)

|    | 売上高       |      | 経常利益    |   | 当期純利益   |   | 1株当たり当期純利益 |  |
|----|-----------|------|---------|---|---------|---|------------|--|
|    | 百万円       | %    | 百万円     | % | 百万円     | % | 円 銭        |  |
| 通期 | 4,000,000 | 41.8 | 270,000 | — | 200,000 | — | 217.00     |  |

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(将来予測情報の適切な利用に関する説明)

本資料に記載されている将来に関する記述には、本資料の発表日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれております。

実際の業績は、今後様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。

## 添付資料の目次

|                       |    |
|-----------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況           | 2  |
| （1）当期の経営成績・財政状態の概況    | 2  |
| （2）今後の見通し             | 7  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 | 8  |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記       | 9  |
| （1）連結財政状態計算書          | 9  |
| （2）連結損益計算書及び連結包括利益計算書 | 10 |
| （3）連結持分変動計算書          | 12 |
| （4）連結キャッシュ・フロー計算書     | 14 |
| （5）連結財務諸表に関する注記事項     | 15 |
| （継続企業の前提に関する注記）       | 15 |
| （会計上の見積りの変更）          | 15 |
| （セグメント情報等）            | 15 |
| （1株当たり情報）             | 16 |
| （重要な後発事象）             | 17 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績・財政状態の概況

#### (当期の概況)

当期の世界経済は、新型コロナウイルスの世界的な感染拡大等を受けて、上期を中心に経済活動が縮小し、景気は大幅に減速しました。日本経済も、世界経済の動向や、新型コロナウイルス感染拡大の影響等を受けて悪化しました。下期においては、国内外の経済は回復に向かいましたが、そのペースは各国で異なり、日本においては、持ち直しを見せていた個人消費等が再び低迷した一方で、いち早く経済活動が再開された中国においては、固定資産投資等を中心に堅調に回復しました。

鉄鋼需要については、上期は新型コロナウイルス感染拡大の影響を受け、国内外ともに急激に減少しました。下期は、国内においては、自動車をはじめとした製造業向けを中心に回復しましたが、新型コロナウイルス感染拡大前に対しては低位にとどまりました。鉄鋼市況については、世界の粗鋼生産の約6割を占める中国において高水準の内需と生産が継続したことにより上昇し、また、他地域においても経済活動の再開に伴い鋼材需給が引き締まったことにより、上昇傾向となりました。

このような経営環境のなか、当社グループは、安定生産力の完全定着、紐付き価格の是正及び変動費改善と固定費の大幅圧縮を進めるとともに、昨年2月に決定した生産設備構造対策を含む収益基盤の強化と経営ソフト刷新施策に取り組んでまいりました。また、新型コロナウイルス感染症の影響による鉄鋼需要の変化に対して、迅速かつ適切に取り組んでまいりました。

#### (当期のセグメント別の業績概況)

当社グループと致しましては、各セグメントにおいて各社がそれぞれの環境変化に対応しながら、最大限の経営努力を重ねてまいりました。各セグメント別の業績の概況は以下のとおりです。

(単位：億円)

|             | 売上収益   |        | 事業利益  |        |
|-------------|--------|--------|-------|--------|
|             | 当期     | 前期     | 当期    | 前期     |
| 製鉄          | 42,284 | 52,573 | 635   | △3,253 |
| エンジニアリング    | 3,244  | 3,404  | 177   | 107    |
| ケミカル&マテリアル  | 1,786  | 2,157  | 76    | 184    |
| システムソリューション | 2,524  | 2,732  | 239   | 261    |
| 合計          | 49,840 | 60,867 | 1,128 | △2,699 |
| 調整額         | △1,547 | △1,652 | △27   | △144   |
| 連結損益計算書計上額  | 48,292 | 59,215 | 1,100 | △2,844 |

## <製鉄>

製鉄事業については、安全・環境・防災・品質とコンプライアンスへの万全な対応をベースに、安定生産力の完全定着、紐付き価格の是正及び変動費改善と固定費の大幅圧縮を進めるとともに、昨年2月に決定した生産設備構造対策を含む収益基盤の強化と経営ソフト刷新施策に取り組んでまいりました。また、新型コロナウイルス感染症の影響による鉄鋼需要の変化に対しては、高炉の一時休止・再稼働等の生産対応、BCP（事業継続計画）の実行、臨時休業の実施、営業キャッシュ・フローの悪化を踏まえた対策等に迅速かつ適切に取り組んでまいりました。当期の製鉄事業の業績につきましては、上期は鉄鋼需要の減少に伴う生産・出荷数量の減少やグループ会社の収益悪化等の影響により大幅な赤字となりました。一方で、下期は製造業向けを中心とした鉄鋼需要の回復に迅速かつ適切に対応した生産に取り組むとともに、固定費の大幅圧縮や変動費改善等による単独営業利益の黒字構造への転換を達成し、通期の売上収益は4兆2,284億円（前期は5兆2,573億円）、事業利益は635億円（前期は△3,253億円）となりました。

当期においては、具体的に以下の取組みを進めてまいりました。

当社は、世界戦略を支える国内マザーミルの競争力を強化するために、設備の新鋭化及び戦略商品の供給力拡充のための投資や、高付加価値品の集中生産によるコスト低減を実行していく必要があります。これらを実現していくために、商品と設備の徹底した取捨選択による国内最適生産体制への移行を進めてまいりました。当期においては、九州製鉄所八幡地区（小倉）の鉄源設備（高炉・製鋼）、東日本製鉄所君津地区（東京）の小径シームレス鋼管工場、瀬戸内製鉄所広畑地区のブリキ製造ライン及び同製鉄所阪神地区（堺）の電気亜鉛めっきライン等を休止し、競争力のあるラインへ生産を集約致しました。また、設備の健全性の維持・強化とさらなる生産性向上を図るべく北海製鉄株（室蘭製鉄所構内）において第2高炉の改修を実行致しました。

当社は、世界最大規模・最高水準の技術開発力を活かし、世界に通用する戦略商品の質・量両面の強化を図り、限界利益の最大化に取り組むとともに、持続可能な社会の実現に貢献してまいりました。当期においては、自動車・電力向け需要の拡大とハイグレード化のニーズに対応すべく、瀬戸内製鉄所広畑地区における電磁鋼板製造設備の増強を決定致しました。また、本年1月には東日本製鉄所君津地区において第6CGL（溶融亜鉛めっき設備）の商業運転を開始し、超ハイテン鋼板の供給体制を強化致しました。

海外事業については、鋼材需要の伸びが確実に期待できる地域や、当社グループの技術力・商品力を活かせる分野に重点を置いて展開し、各国・地域の発展に貢献するとともに、当社企業価値の向上に取り組んでまいりました。当期においては、アルセロールミタル社との合併会社である米国のAM/NS Calvert LLCにおける電気炉の新設を決定し、北米において先端商品も含めたフルメニューの高級鋼板製造・供給体制をさらに強化することと致しました。一方で、米国の自動車用鋼板合併事業の持分売却、中国等におけるブリキ事業の再編及びブラジルのシームレス鋼管合併事業の撤退等を進め、事業の選択と集中を行い、経営資源の適正な再配分に取り組んでまいりました。

事業環境変化の振幅拡大と変化スピードの増大に的確に対応するために、経営ソフトを刷新致しました。コーポレート・ガバナンスについて、昨年6月の監査等委員会設置会社への移行により、経営に關す

る意思決定の迅速化や取締役会における議論の充実化、さらに経営に対する監督機能の強化を図りました。加えて、昨年4月の製鉄所の統合・再編成をはじめとした全社組織のスリム化により、業務運営の一層の効率化を実現していくことと致しました。

また、デジタルトランスフォーメーション（DX）を推進し、データとデジタル技術を駆使した事業競争力の強化にも積極的に取り組んでおります。当社が保有する膨大なデータを全社で共有し活用する仕組みの構築、つなげたデータの活用を通じた改善・改革サイクル創出による業務プロセス及び生産プロセスの改革を行い、意思決定の迅速化、課題解決力の向上を目指しております。当期においては、製鉄所での設備状態監視基盤の構築に向け、日本電気(株)の「インバリエント分析技術」を活用したAI技術ソフトウェアの長期間運用テストを開始するなど、製造現場におけるDXを加速させております。

環境面においては、世界最高水準にある鉄鋼製造段階でのエネルギー効率のさらなる向上や、環境にやさしい製品の開発・生産等、省エネ、CO<sub>2</sub>削減、循環型社会の形成に貢献してまいりました。世界的に気候変動に関する問題意識が高まるなか、当社は部門横断のゼロカーボン・スチール委員会を設置し、脱炭素社会に向けた当社シナリオ（2030年ターゲット、2050年ビジョン）や、低CO<sub>2</sub>技術に関する研究開発等についての検討を開始し、本年3月には当社独自の新たな取組みとして「日本製鉄カーボンニュートラルビジョン2050～ゼロカーボン・スチールへの挑戦～」を掲げ、経営の最重要課題として、2050年カーボンニュートラルの実現にチャレンジしていくことを公表致しました。

当社は、多様な従業員が誇りとやりがいを持って活躍できる企業の実現を目指し、ダイバーシティ&インクルージョンにも積極的に取り組んでまいりました。当期においては、新たに東日本製鉄所鹿島地区と室蘭製鉄所において自社保育所を開設することを決定致しました。また、本年3月には「女性活躍推進に優れた企業」として、経済産業省と(株)東京証券取引所が選定する「なでしこ銘柄」に選ばれました。

日本製鉄グループは、常に世界最高の技術とものづくりの力を追求し、優れた製品・サービスの提供を通じて、社会の発展に貢献するという企業理念に則り、持続可能な社会の実現への貢献と企業価値の向上に努めてまいります。

## <エンジニアリング>

日鉄エンジニアリング(株)においては、電力ビジネス事業の規模減少等により全体として売上収益は減少しましたが、製鉄プラント分野の設備改修工事、環境・エネルギー分野のガス化熔融炉や都市インフラ分野の物流施設建設等で、過年度に受注した大規模案件を中心に着実なプロジェクト実行管理を行ったことや複数の案件が完工したこと等により全体として増益となりました。一方、新型コロナウイルス感染症の影響により、受注の遅れや工程遅延等の影響が一部プロジェクトで生じましたが、事業環境の変化にきめ細やかに対応しながら事業に取り組まれました。エンジニアリング事業として、売上収益は3,244億円（前期は3,404億円）、事業利益は177億円（前期は107億円）となりました。

## <ケミカル&マテリアル>

日鉄ケミカル&マテリアル(株)においては、新型コロナウイルス感染症の影響により世界的に景気が低迷するなか、上期は厳しい収益状況となりましたが、下期においては事業環境が改善し、コスト削減等の収益改善努力や退職金制度変更等の影響もあり、通期では黒字を確保しました。コールケミカル事業につきましては、主力の黒鉛電極向けニードルコークスの需要低迷が継続しましたが、化学品事業において、昨年初めから低迷していたスチレンモノマーやビスフェノールAの市況が下期に入って回復しました。機能材料事業では、半導体関連材料や液晶ディスプレイ用材料の販売が年度を通じて堅調に推移したことに加えて、年度当初低迷したスマートフォン向け材料の販売が回復に転じました。複合材料事業では、炭素繊維による土木・建築分野向け補強材料が過去最高の年間売上を記録するとともに、エポキシ樹脂も車載機器及び半導体パッケージ基板向けに販売を伸ばしました。ケミカル&マテリアル事業として、売上収益は1,786億円(前期は2,157億円)、事業利益は76億円(前期は184億円)となりました。

## <システムソリューション>

日鉄ソリューションズ(株)においては、新型コロナウイルス感染症の影響により経済活動水準が厳しい状況にあるなかで、新しい働き方へのITニーズに対してデジタルワークスペースソリューションの提供等を行いました。また、お客様のDXの推進を支援するため、デジタルイノベーション共創プログラムの提供や製造・エネルギー業界を中心としたローカル5Gソリューション及びIoXソリューションの推進等に取り組みました。

しかしながら、前期における大型基盤案件の反動減等の影響により、売上収益は減収となりました。事業利益につきましても、主に売上総利益が減少した結果、減益となりました。システムソリューション事業として、売上収益は2,524億円(前期は2,732億円)、事業利益は239億円(前期は261億円)となりました。

## (売上・損益)

当期の連結業績については、上期は新型コロナウイルス感染拡大の影響による鉄鋼需要の減少に伴う生産・出荷数量の減少やグループ会社の収益悪化等の影響により大幅な赤字となりましたが、下期は製造業向けを中心とした鉄鋼需要の回復に迅速かつ適切に対応した生産に取り組むとともに、固定費の大幅圧縮や変動費改善等による単独営業利益の黒字構造への転換を達成し、通期の売上収益は4兆8,292億円(前期は5兆9,215億円)、事業利益は1,100億円(前期は△2,844億円)となりました。これに加えて、事業再編損の計上等により、親会社の所有者に帰属する当期利益は△324億円(前期は△4,315億円)となりました。

### (資産、負債、資本及びキャッシュ・フローの状況に関する分析)

当期末の連結総資産については、現金及び現金同等物の増加（700 億円）、有形固定資産の増加（1,423 億円）、非流動資産のその他の金融資産の増加（1,471 億円）がありました。一方、国内外の鉄鋼需要の変化に即した生産対応に伴う棚卸資産の減少（1,828 億円）、米国の冷延・メッキ鋼板事業を営む I/N Tek・I/N Kote の売却や、ブラジルのシームレスパイプ事業を営む VSB の売却等に伴う持分法で会計処理されている投資の減少（609 億円）等があり、前期末（7兆4,449 億円）から1,289 億円増加し7兆5,739 億円となりました。

負債については、劣後ローンの借換等により有利子負債が2兆5,592 億円と前期末（2兆4,887 億円）から705 億円増加した一方、営業債務及びその他の債務の減少（670 億円）等があり、前期末（4兆4,483 億円）から57 億円減少し4兆4,425 億円となりました。

資本については、親会社の所有者に帰属する当期損失 324 億円による減少があった一方、その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産の公正価値の増加（1,220 億円）、確定給付負債（資産）の純額の再測定の増加（451 億円）等により、前期末（2兆9,966 億円）から1,347 億円増加し3兆1,313 億円となりました。なお、当期末の親会社の所有者に帰属する持分は2兆7,599 億円となり、親会社の所有者に帰属する持分に対する有利子負債の比率（D/E レシオ）は0.93 倍（劣後ローン・劣後債資本性調整後0.70 倍）となりました。

当期における営業活動によるキャッシュ・フローは、税引前損失 86 億円に、減価償却費及び償却費（2,908 億円）、事業再編損（986 億円）の加算、棚卸資産の減少（1,713 億円）等による収入があった一方、持分法による投資損益（552 億円）の控除の調整、営業債務及びその他の債務の減少（663 億円）等による支出があり、4,031 億円の収入（前期は4,943 億円の収入）となりました。投資活動によるキャッシュ・フローは、投資有価証券の売却による収入（373 億円）、関係会社株式の売却による収入（205 億円）があった一方、有形固定資産及び無形資産の取得による支出（4,598 億円）等があり、3,890 億円の支出（前期は3,456 億円の支出）となりました。この結果、フリーキャッシュ・フローは141 億円の収入（前期は1,487 億円の収入）となりました。財務活動によるキャッシュ・フローは、有利子負債の増加（459 億円）等により、526 億円の収入（前期は145 億円の支出）となりました。以上により、当期末における現金及び現金同等物は3,594 億円となりました。

### (利益配分に関する基本方針及び当期の配当)

当社は、業績に応じた利益の配分を基本として、企業価値向上に向けた投資等に必要な資金所要、先行きの業績見通し、連結及び単独の財務体質等を勘案しつつ、第2四半期末及び期末の剰余金の配当を実施する方針と致しております。「業績に応じた利益の配分」の指標としては、連結配当性向年間30%程度を目安と致します。なお、第2四半期末の剰余金の配当は、中間期業績及び年度業績見通し等を踏まえて判断することとしております。



第2四半期末の配当については、上記方針に従い、その実施を見送ることとさせていただきました。当期末の配当については、同方針に従い、足元の業績が回復していることや、先行きの業績見通し等を勘案し、第3四半期決算発表時（2021年2月5日）に公表致しましたとおり、1株につき10円（年間配当金としては、1株につき10円。）として定時株主総会に御提案させていただく予定です。

## （2）今後の見通し

### （次期の経営成績の見通し）

世界経済は、新型コロナウイルス感染症の影響による景気減速から回復に向かい、日本経済も回復していくと想定しております。一方で、製鉄事業環境については、新型コロナウイルス感染拡大前から続く国内鉄鋼需要の減少や、中国における高水準の鉄鋼生産の影響による鉄鉱石等の主原料価格の高止まり、さらに石油価格低迷によるエネルギー分野の新規投資の低迷等、厳しい状況が続くと考えております。

次期の鉄鋼需要については、国内外ともに回復傾向が継続し、引き締まった需給環境が続くと想定しております。中国においては政府による景気対策が継続することにより、鋼材消費、粗鋼生産ともに高水準で推移することが想定されます。鉄鋼市況については、引き締まった需給環境を背景に国内外で上昇傾向にあり、今後の動向については、新型コロナウイルス感染症の影響を含め、引き続き注視してまいります。

こうしたなか、当社は、固定費の大幅圧縮や変動費改善等により構築した単独営業利益黒字構造をベースに、安定生産力の完全定着、紐付き価格の是正を進めるとともに、輸出市況も含めた堅調な事業環境を確実に捕捉する施策等に取り組むことにより、新型コロナウイルス感染拡大前から続く厳しい製鉄事業環境下においても高水準の収益を目指してまいります。2021年度の業績見通しにつきましては、連結売上収益は6兆円、連結事業利益は4,500億円、親会社の所有者に帰属する当期利益は2,400億円となる見通しです。

当社は、将来に亘って日本の産業競争力を支える「総合力世界 No.1 の鉄鋼メーカー」を目指して成長し続けることを念頭に、本年3月に「日本製鉄グループ中長期経営計画」を策定致しました。国内製鉄事業については、最高級の商品を効率的に生産し得る強靱な体制を構築致します。海外市場においては、需要地での一貫生産体制を拡大し、現地需要を確実に捕捉する体制を構築し、国内マザーミルと海外現地ミルを合わせた当社グループトータルで、グローバル粗鋼1億トン体制を構築致します。また、気候変動問題にも積極的に対応し、2050年カーボンニュートラルを目指してまいります。さらに、DXを強力に推進し、鉄鋼業におけるデジタル先進企業を目指してまいります。

### （次期の配当の見通し）

次期の剰余金の配当については未定です。配当予想額の開示が可能となった時点で速やかに開示致します。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、グローバル展開の一層の推進による企業価値の向上と資本市場における財務情報の国際的な比較可能性の向上を目的として、国際会計基準（IFRS）を適用しております。

3. 連結財務諸表及び主な注記

(1) 連結財政状態計算書

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度末<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度末<br>(2021年3月31日) |
|------------------|--------------------------|--------------------------|
| 資産               |                          |                          |
| 流動資産             |                          |                          |
| 現金及び現金同等物        | 289,459                  | 359,465                  |
| 営業債権及びその他の債権     | 826,596                  | 805,306                  |
| 棚卸資産             | 1,532,181                | 1,349,355                |
| その他の金融資産         | 17,340                   | 27,772                   |
| その他の流動資産         | 119,396                  | 130,786                  |
| 流動資産合計           | 2,784,974                | 2,672,686                |
| 非流動資産            |                          |                          |
| 有形固定資産           | 2,812,542                | 2,954,938                |
| 使用権資産            | 93,663                   | 88,559                   |
| のれん              | 45,486                   | 46,341                   |
| 無形資産             | 96,677                   | 95,826                   |
| 持分法で会計処理されている投資  | 878,271                  | 817,328                  |
| その他の金融資産         | 481,117                  | 628,226                  |
| 退職給付に係る資産        | 58,643                   | 110,396                  |
| 繰延税金資産           | 186,457                  | 153,123                  |
| その他の非流動資産        | 7,132                    | 6,519                    |
| 非流動資産合計          | 4,659,990                | 4,901,260                |
| 資産合計             | 7,444,965                | 7,573,946                |
| 負債及び資本           |                          |                          |
| 負債               |                          |                          |
| 流動負債             |                          |                          |
| 営業債務及びその他の債務     | 1,449,801                | 1,382,761                |
| 社債、借入金及びリース負債    | 376,900                  | 308,985                  |
| その他の金融負債         | 2,189                    | 1,250                    |
| 未払法人所得税等         | 27,323                   | 24,256                   |
| その他の流動負債         | 38,978                   | 54,077                   |
| 流動負債合計           | 1,895,192                | 1,771,331                |
| 非流動負債            |                          |                          |
| 社債、借入金及びリース負債    | 2,111,841                | 2,250,246                |
| その他の金融負債         | 4,621                    | 4,784                    |
| 退職給付に係る負債        | 236,758                  | 189,453                  |
| 繰延税金負債           | 27,765                   | 37,385                   |
| その他の非流動債務        | 172,154                  | 189,358                  |
| 非流動負債合計          | 2,553,141                | 2,671,228                |
| 負債合計             | 4,448,333                | 4,442,559                |
| 資本               |                          |                          |
| 資本金              | 419,524                  | 419,524                  |
| 資本剰余金            | 394,404                  | 393,168                  |
| 利益剰余金            | 1,870,948                | 1,910,333                |
| 自己株式             | △58,505                  | △58,342                  |
| その他の資本の構成要素      | 15,245                   | 95,311                   |
| 親会社の所有者に帰属する持分合計 | 2,641,618                | 2,759,996                |
| 非支配持分            | 355,013                  | 371,390                  |
| 資本合計             | 2,996,631                | 3,131,387                |
| 負債及び資本合計         | 7,444,965                | 7,573,946                |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

連結損益計算書

(単位：百万円)

|                                       | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|---------------------------------------|--|--|
| 売上収益                                  | 5,921,525                                | 4,829,272                                |
| 売上原価                                  | △5,312,367                               | △4,263,940                               |
| 売上総利益                                 | 609,158                                  | 565,332                                  |
| 販売費及び一般管理費                            | △571,781                                 | △469,133                                 |
| 持分法による投資利益                            | 38,395                                   | 55,220                                   |
| その他収益                                 | 104,844                                  | 49,710                                   |
| その他費用                                 | △465,035                                 | △91,083                                  |
| 事業利益 (△は損失)                           | △284,417                                 | 110,046                                  |
| 事業再編損                                 | △121,702                                 | △98,665                                  |
| 営業利益 (△は損失)                           | △406,119                                 | 11,381                                   |
| 金融収益                                  | 7,706                                    | 5,367                                    |
| 金融費用                                  | △25,159                                  | △25,404                                  |
| 税引前利益 (△は損失)                          | △423,572                                 | △8,656                                   |
| 法人所得税費用                               | △2,548                                   | △10,671                                  |
| 当期利益 (△は損失)                           | △426,120                                 | △19,327                                  |
| 当期利益 (△は損失) の帰属                       |  |  |
| 親会社の所有者                               | △431,513                                 | △32,432                                  |
| 非支配持分                                 | 5,393                                    | 13,105                                   |
| 当期利益 (△は損失)                           | △426,120                                 | △19,327                                  |
| 1株当たり親会社の普通株主に帰属する<br>当期利益 (△は損失) (円) |  |  |
| 基本的1株当たり当期利益 (△は損失) (円)               | △468.74                                  | △35.22                                   |

連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|   | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|---|--|--|
| 当期利益 (△は損失)                             | △426,120                                 | △19,327                                  |
| その他の包括利益                                |  |  |
| 純損益に振り替えられることのない項目                      |  |  |
| その他の包括利益を通じて公正価値で<br>測定される金融資産の公正価値の純変動 | △83,305                                  | 125,471                                  |
| 確定給付負債(資産)の純額の再測定                       | △1,449                                   | 42,307                                   |
| 持分法適用会社におけるその他の包括利益<br>に対する持分           | △6,785                                   | 10,062                                   |
| 純損益に振り替えられることのない項目<br>合計                | △91,540                                  | 177,841                                  |
| 純損益に振り替えられる可能性のある項目                     |  |  |
| キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の<br>純変動              | △1,821                                   | 5,029                                    |
| 在外営業活動体の換算差額                            | △14,812                                  | 2,752                                    |
| 持分法適用会社におけるその他の包括利益<br>に対する持分           | △9,346                                   | △23,062                                  |
| 純損益に振り替えられる可能性のある項目<br>合計               | △25,981                                  | △15,280                                  |
| その他の包括利益(税引後)合計                         | △117,521                                 | 162,561                                  |
| 当期包括利益合計                                | △543,642                                 | 143,233                                  |
| 当期包括利益の帰属                               |  |  |
| 親会社の所有者                                 | △543,881                                 | 119,451                                  |
| 非支配持分                                   | 238                                      | 23,781                                   |
| 当期包括利益合計                                | △543,642                                 | 143,233                                  |

(3) 連結持分変動計算書

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

|                        | 親会社の所有者に帰属する持分 |         |           |         |                                     |                   |
|------------------------|----------------|---------|-----------|---------|-------------------------------------|-------------------|
|                        | 資本金            | 資本剰余金   | 利益剰余金     | 自己株式    | その他の資本の構成要素                         |                   |
|                        |                |         |           |         | その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産の公正価値の純変動 | 確定給付負債(資産)の純額の再測定 |
| 期首残高                   | 419,524        | 393,917 | 2,300,175 | △58,831 | 248,020                             | —                 |
| 当期変動額                  |                |         |           |         |                                     |                   |
| 当期包括利益                 |                |         |           |         |                                     |                   |
| 当期利益(△は損失)             |                |         | △431,513  |         |                                     |                   |
| その他の包括利益               |                |         |           |         | △85,278                             | △2,429            |
| 当期包括利益合計               | —              | —       | △431,513  | —       | △85,278                             | △2,429            |
| 所有者との取引額等              |                |         |           |         |                                     |                   |
| 配当                     |                |         | △46,101   |         |                                     |                   |
| 自己株式の取得                |                |         |           | △49     |                                     |                   |
| 自己株式の処分                |                | △104    |           | 625     |                                     |                   |
| 支配継続子会社に対する持分変動        |                | 591     |           |         |                                     |                   |
| その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替 |                |         | 48,387    |         | △50,817                             | 2,429             |
| 連結範囲の変更に伴う変動等          |                |         |           | △250    |                                     |                   |
| 所有者との取引額等合計            | —              | 486     | 2,286     | 325     | △50,817                             | 2,429             |
| 期末残高                   | 419,524        | 394,404 | 1,870,948 | △58,505 | 111,924                             | —                 |

|                        | 親会社の所有者に帰属する持分         |              |          |           |         |           |
|------------------------|------------------------|--------------|----------|-----------|---------|-----------|
|                        | その他の資本の構成要素            |              |          | 合計        | 非支配持分   | 資本合計      |
|                        | キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の純変動 | 在外営業活動体の換算差額 | 合計       |           |         |           |
| 期首残高                   | △4,433                 | △67,585      | 176,000  | 3,230,788 | 376,579 | 3,607,367 |
| 当期変動額                  |                        |              |          |           |         |           |
| 当期包括利益                 |                        |              |          |           |         |           |
| 当期利益(△は損失)             |                        |              | —        | △431,513  | 5,393   | △426,120  |
| その他の包括利益               | △387                   | △24,271      | △112,367 | △112,367  | △5,154  | △117,521  |
| 当期包括利益合計               | △387                   | △24,271      | △112,367 | △543,881  | 238     | △543,642  |
| 所有者との取引額等              |                        |              |          |           |         |           |
| 配当                     |                        |              | —        | △46,101   | △8,045  | △54,146   |
| 自己株式の取得                |                        |              | —        | △49       |         | △49       |
| 自己株式の処分                |                        |              | —        | 520       |         | 520       |
| 支配継続子会社に対する持分変動        |                        |              | —        | 591       | △942    | △351      |
| その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替 |                        |              | △48,387  | —         |         | —         |
| 連結範囲の変更に伴う変動等          |                        |              | —        | △250      | △12,817 | △13,067   |
| 所有者との取引額等合計            | —                      | —            | △48,387  | △45,288   | △21,804 | △67,093   |
| 期末残高                   | △4,821                 | △91,857      | 15,245   | 2,641,618 | 355,013 | 2,996,631 |

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

|                        | 親会社の所有者に帰属する持分 |         |           |         |                                     |                   |
|------------------------|----------------|---------|-----------|---------|-------------------------------------|-------------------|
|                        | 資本金            | 資本剰余金   | 利益剰余金     | 自己株式    | その他の資本の構成要素                         |                   |
|                        |                |         |           |         | その他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産の公正価値の純変動 | 確定給付負債(資産)の純額の再測定 |
| 期首残高                   | 419,524        | 394,404 | 1,870,948 | △58,505 | 111,924                             | —                 |
| 当期変動額                  |                |         |           |         |                                     |                   |
| 当期包括利益                 |                |         |           |         |                                     |                   |
| 当期利益(△は損失)             |                |         | △32,432   |         |                                     |                   |
| その他の包括利益               |                |         |           |         | 122,023                             | 45,171            |
| 当期包括利益合計               | —              | —       | △32,432   | —       | 122,023                             | 45,171            |
| 所有者との取引額等              |                |         |           |         |                                     |                   |
| 配当                     |                |         |           |         |                                     |                   |
| 自己株式の取得                |                |         |           | △52     |                                     |                   |
| 自己株式の処分                |                | △1      |           | 2       |                                     |                   |
| 支配継続子会社に対する持分変動        |                | 1,528   |           |         |                                     |                   |
| その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替 |                |         | 71,818    |         | △26,647                             | △45,171           |
| 連結範囲の変更に伴う変動等          |                | △2,763  |           | 213     |                                     |                   |
| 所有者との取引額等合計            | —              | △1,236  | 71,818    | 163     | △26,647                             | △45,171           |
| 期末残高                   | 419,524        | 393,168 | 1,910,333 | △58,342 | 207,300                             | —                 |

|                        | 親会社の所有者に帰属する持分         |              |         |           |         |           |
|------------------------|------------------------|--------------|---------|-----------|---------|-----------|
|                        | その他の資本の構成要素            |              |         | 合計        | 非支配持分   | 資本合計      |
|                        | キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の純変動 | 在外営業活動体の換算差額 | 合計      |           |         |           |
| 期首残高                   | △4,821                 | △91,857      | 15,245  | 2,641,618 | 355,013 | 2,996,631 |
| 当期変動額                  |                        |              |         |           |         |           |
| 当期包括利益                 |                        |              |         |           |         |           |
| 当期利益(△は損失)             |                        |              | —       | △32,432   | 13,105  | △19,327   |
| その他の包括利益               | 8,218                  | △23,528      | 151,884 | 151,884   | 10,676  | 162,561   |
| 当期包括利益合計               | 8,218                  | △23,528      | 151,884 | 119,451   | 23,781  | 143,233   |
| 所有者との取引額等              |                        |              |         |           |         |           |
| 配当                     |                        |              | —       | —         | △6,450  | △6,450    |
| 自己株式の取得                |                        |              | —       | △52       |         | △52       |
| 自己株式の処分                |                        |              | —       | 1         |         | 1         |
| 支配継続子会社に対する持分変動        |                        |              | —       | 1,528     | 949     | 2,477     |
| その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替 |                        |              | △71,818 | —         |         | —         |
| 連結範囲の変更に伴う変動等          |                        |              | —       | △2,549    | △1,904  | △4,454    |
| 所有者との取引額等合計            | —                      | —            | △71,818 | △1,072    | △7,404  | △8,477    |
| 期末残高                   | 3,397                  | △115,385     | 95,311  | 2,759,996 | 371,390 | 3,131,387 |

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                                | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|--------------------------------|--|--|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー               |  |  |
| 税引前利益 (△は損失)                   | △423,572                                 | △8,656                                   |
| 減価償却費及び償却費                     | 417,339                                  | 290,863                                  |
| 減損損失                           | 333,968                                  | —  |
| 金融収益                           | △7,706                                   | △5,367                                   |
| 金融費用                           | 25,159                                   | 25,404                                   |
| 持分法による投資損益 (△は益)               | △38,395                                  | △55,220                                  |
| 事業再編損                          | 121,702                                  | 98,665                                   |
| 営業債権及びその他の債権の増減額<br>(△は増加)     | 157,635                                  | △26,775                                  |
| 棚卸資産の増減額(△は増加)                 | 13,864                                   | 171,376                                  |
| 営業債務及びその他の債務の増減額<br>(△は減少)     | △152,856                                 | △66,325                                  |
| その他                            | 92,703                                   | △18,192                                  |
| 小計                             | 539,842                                  | 405,772                                  |
| 利息の受取額                         | 7,887                                    | 5,432                                    |
| 配当金の受取額                        | 61,024                                   | 40,446                                   |
| 利息の支払額                         | △21,913                                  | △21,733                                  |
| 法人所得税の支払額                      | △92,510                                  | △26,731                                  |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー               | 494,330                                  | 403,185                                  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー               |  |  |
| 有形固定資産及び無形資産の取得による<br>支出       | △460,555                                 | △459,811                                 |
| 有形固定資産及び無形資産の売却による<br>収入       | 13,283                                   | 21,754                                   |
| 投資有価証券の取得による支出                 | △1,793                                   | △3,623                                   |
| 投資有価証券の売却による収入                 | 191,924                                  | 37,336                                   |
| 関係会社株式の取得による支出                 | △112,302                                 | △8,047                                   |
| 関係会社株式の売却による収入                 | 12,404                                   | 20,521                                   |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却<br>による収入   | —  | 1,482                                    |
| 貸付による支出                        | △225,850                                 | △9,868                                   |
| 貸付金の回収による収入                    | 238,418                                  | 9,252                                    |
| その他                            | △1,155                                   | 1,968                                    |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー               | △345,627                                 | △389,035                                 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー               |  |  |
| 短期借入債務の純増減額(△は減少)              | △89,452                                  | △133,514                                 |
| 長期借入債務による収入                    | 46,020                                   | 570,068                                  |
| 長期借入債務の返済による支出                 | △211,628                                 | △425,609                                 |
| 社債の発行による収入                     | 377,550                                  | 80,000                                   |
| 社債の償還による支出                     | △60,000                                  | △45,000                                  |
| 自己株式の取得による支出                   | △43                                      | △30                                      |
| 配当金の支払額                        | △46,101                                  | —  |
| 非支配持分への配当金の支払額                 | △8,045                                   | △6,450                                   |
| 連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の<br>取得による支出 | —  | △3,631                                   |
| その他                            | △22,881                                  | 16,863                                   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー               | △14,582                                  | 52,694                                   |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額               | △7,838                                   | 3,161                                    |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)            | 126,283                                  | 70,006                                   |
| 現金及び現金同等物の期首残高                 | 163,176                                  | 289,459                                  |
| 現金及び現金同等物の期末残高                 | 289,459                                  | 359,465                                  |



(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項なし。

(会計上の見積りの変更)

当社は当連結会計年度より、従来定率法で減価償却していた固定資産について定額法に変更している。

当社の国内製鉄所は、操業開始から約 50 年を経過する時期にあり、従業員の世代交代も進展しているなか、当社は設備トラブルの未然防止を含めた「つくる力」の再構築を図るとともに、基幹設備のリフレッシュを含めた製造基盤整備を実施することにより、「第2の創業期」とも言うべき大きな構造改革を推進し、事業として再生産可能な収益基盤の再構築に取り組んでいる。また、操業・設備トラブルを未然に防止するため、予防・計画保全を徹底し、設備健全性を維持することにより、現状の生産能力を最大限活用して、安定した生産量の確保及びコスト削減を推進してきた。今後の設備計画では、コークス炉パドアップ・高炉改修等の大規模案件を含め、老朽更新投資規模が増加し、投資計画全体に占める割合も増加することが想定される。従って、設備価値の減少の費用化である減価償却費の期間配分においても、定率法よりも、耐用年数に応じた平準的な経年劣化を想定した定額法の方が実態に合致すると判断した。

この変更により、従来の方法と比べて、当連結会計年度の減価償却費は 67,848 百万円減少し、事業利益、営業利益、税引前利益が 57,779 百万円増加している。

(セグメント情報等)

1. 報告セグメントの概要

当社は製鉄事業を推進する事業会社であると同時に、エンジニアリング、ケミカル&マテリアル、システムソリューションの各事業の運営を行う事業セグメント会社の持株会社である。各事業セグメント会社は日本製鉄グループ経営戦略を共有し、独立的・並列的に事業を推進しており、これらの4つの事業セグメントを報告セグメントとしている。

| 報告セグメント     | 概要   |
|-------------|--|
| 製鉄          | 鉄鋼製品の製造販売  |
| エンジニアリング    | 産業機械・装置、鋼構造物等の製造販売、建設工事の請負、廃棄物処理・再生処理事業、電気・ガス・熱等供給事業         |
| ケミカル&マテリアル  | 石炭化学製品、石油化学製品、電子材料、半導体・電子部品用材料・部材、炭素繊維・複合材、金属加工品の製造販売        |
| システムソリューション | コンピュータシステムに関するエンジニアリング・コンサルティング、ITを用いたアウトソーシングサービスその他の各種サービス |

2. 報告セグメントごとの売上収益、利益又は損失に関する情報

前連結会計年度（2019年4月1日～2020年3月31日）

（単位：百万円）

|                         | 報告セグメント   |          |            |             | 合計        | 調整額      | 連結財務諸表計上額 |
|-------------------------|-----------|----------|------------|-------------|-----------|----------|-----------|
|                         | 製鉄        | エンジニアリング | ケミカル&マテリアル | システムソリューション |           |          |           |
| 売上収益                    |           |          |            |             |           |          |           |
| 外部顧客への売上収益              | 5,207,033 | 296,443  | 210,338    | 207,709     | 5,921,525 | —        | 5,921,525 |
| セグメント間の内部売上収益又は振替高      | 50,310    | 43,960   | 5,395      | 65,584      | 165,251   | △165,251 | —         |
| 計                       | 5,257,344 | 340,404  | 215,733    | 273,294     | 6,086,777 | △165,251 | 5,921,525 |
| セグメント利益(△は損失)<br>＜事業利益＞ | △325,341  | 10,717   | 18,477     | 26,162      | △269,984  | △14,433  | △284,417  |

当連結会計年度（2020年4月1日～2021年3月31日）

（単位：百万円）

|                         | 報告セグメント   |          |            |             | 合計        | 調整額      | 連結財務諸表計上額 |
|-------------------------|-----------|----------|------------|-------------|-----------|----------|-----------|
|                         | 製鉄        | エンジニアリング | ケミカル&マテリアル | システムソリューション |           |          |           |
| 売上収益                    |           |          |            |             |           |          |           |
| 外部顧客への売上収益              | 4,190,348 | 276,241  | 174,056    | 188,626     | 4,829,272 | —        | 4,829,272 |
| セグメント間の内部売上収益又は振替高      | 38,101    | 48,226   | 4,622      | 63,849      | 154,799   | △154,799 | —         |
| 計                       | 4,228,449 | 324,468  | 178,678    | 252,476     | 4,984,072 | △154,799 | 4,829,272 |
| セグメント利益(△は損失)<br>＜事業利益＞ | 63,522    | 17,708   | 7,631      | 23,948      | 112,811   | △2,764   | 110,046   |

（1株当たり情報）

親会社の普通株主に帰属する当期利益

（単位：百万円）

| 項目                               | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|----------------------------------|--|--|
|                                  | 親会社の所有者に帰属する<br>当期利益(△は損失)               | △431,513                                 |
| 親会社の普通株主に帰属しない<br>当期利益(△は損失)     | —  | —  |
| 基本的1株当たり利益の計算に<br>使用する当期利益(△は損失) | △431,513                                 | △32,432                                  |

普通株式の期中平均株式数

| 項目           | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 普通株式の期中平均株式数 | 920,570,952株                             | 920,745,340株                             |

希薄化後1株当たり当期利益については、潜在株式が存在しないため記載していない。

(重要な後発事象)

該当事項なし。

# 2020年度決算及び剰余金の配当(期末)について

2021年5月7日  
日本製鉄株

## <損益実績(連結)>

|                                     | '20年度  | 上期      | 下期     | '20上期→<br>'20下期 | '19年度   | '19年度→<br>'20年度 | '20年度見<br>(2/5公表) |
|-------------------------------------|--------|---------|--------|-----------------|---------|-----------------|-------------------|
| 売上収益                                | 48,292 | 22,419  | 25,872 | + 3,453         | 59,215  | - 10,923        | 48,500            |
| 減損等前事業利益                            | 1,100  | ▲ 1,065 | 2,165  | + 3,230         | 765     | + 335           | 300               |
| [ROS]                               | [2.3%] | [-4.8%] | [8.4%] | ※4 [+13.1%]     | [1.3%]  | ※4 [+1.0%]      | [0.6%]            |
| 減損損失等                               | -      | -       | -      | -               | ▲ 3,609 | + 3,609         | -                 |
| 事業利益※1                              | 1,100  | ▲ 1,065 | 2,165  | + 3,230         | ▲ 2,844 | + 3,944         | 300               |
| [ROS]                               | [2.3%] | [-4.8%] | [8.4%] | [+13.1%]        | [-4.8%] | [+7.1%]         | [0.6%]            |
| 個別開示項目※2                            | ▲ 986  | ▲ 422   | ▲ 563  | - 141           | ▲ 1,217 | + 231           | ▲ 750             |
| 親会社の所有者に<br>帰属する当期利益<br><1株当たり当期利益> | ▲ 324  | ▲ 1,911 | 1,587  | + 3,498         | ▲ 4,315 | + 3,991         | ▲ 1,200           |
| E B I T D A ※3                      | 4,009  | 367     | 3,642  | + 3,275         | 4,668   | - 659           | 3,300             |
| 有利子負債                               | 25,592 | 27,692  | 25,592 | - 2,100         | 24,887  | + 705           |                   |
| 劣後ローン・劣後債資本性調整後D/Eレシオ               | 0.70   | 0.85    | 0.70   | - 0.15          | 0.74    | - 0.04          |                   |

(※1) 事業利益とは、持続的な事業活動の成果を表し、当社グループの業績を継続的に比較・評価することに資する連結経営業績の代表的指標であり、売上収益から売上原価、販売費及び一般管理費、並びにその他費用を控除し、持分法による投資利益及びその他収益を加えたものであります。その他収益及びその他費用は、受取配当金、為替差損益、固定資産除却損等から構成されております。  
(※2) 当社グループの営業活動と関連が低く金額の影響が大きい非定期的項目 (※3) 事業利益 + 減価償却費 + 減損損失

## <諸元>

(1) 当社

|             | '20年度 | 上期    | 下期    | '20上期→<br>'20下期 | '19年度 | '19年度→<br>'20年度 | '20年度見<br>(2/5公表) |
|-------------|-------|-------|-------|-----------------|-------|-----------------|-------------------|
| 連結粗鋼生産量(万t) | 3,765 | 1,678 | 2,087 | + 409           | 4,705 | - 941           | 3,780程度           |
| 単独粗鋼生産量(万t) | 3,300 | 1,464 | 1,836 | + 372           | 4,185 | - 885           | 3,320程度           |
| 鋼材出荷量(万t)   | 3,122 | 1,446 | 1,677 | + 231           | 3,870 | - 748           | 3,120程度           |
| 鋼材価格(千円/t)  | 86.1  | 83.6  | 88.3  | + 4.7           | 88.3  | - 2.2           | 86程度              |
| 為替(円/\$)    | 106   | 107   | 105   | 2円高             | 109   | 3円高             | 106程度             |

(2) 全国

|               | '20年度   | 上期      | 下期      | '20上期→<br>'20下期 | '19年度   | '19年度→<br>'20年度 | '20年度見<br>(2/5公表) |
|---------------|---------|---------|---------|-----------------|---------|-----------------|-------------------|
| 粗鋼生産量(万t)     | 8,279   | 3,709   | 4,570   | + 861           | 9,843   | - 1,563         | 8,260程度           |
| 鋼材消費(万t)*1    | 5,266   | 2,513   | 2,753   | + 241           | 5,914   | - 649           | 5,230程度           |
| (うち製造業)       | (3,300) | (1,526) | (1,774) | (+248)          | (3,835) | (-535)          | (3,280程度)         |
| <製造業比率>       | <62.7%> | <60.7%> | <64.4%> | <+3.7%>         | <64.8%> | <-2.2%>         | <63%程度>           |
| 普通鋼鋼材消費(万t)   | 4,181   | 1,999   | 2,182   | + 183           | 4,669   | - 488           | 4,150程度           |
| 建設            | 1,902   | 953     | 948     | - 5             | 2,007   | - 106           | 1,880程度           |
| 製造業           | 2,280   | 1,046   | 1,234   | + 188           | 2,662   | - 382           | 2,270程度           |
| 特殊鋼鋼材消費(万t)   | 1,085   | 513     | 571     | + 58            | 1,245   | - 160           | 1,080程度           |
| 国内メーカー間在庫(万t) | 507     | 516     | 507     | - 9             | 579     | - 72            |                   |
| 薄板三品在庫(万t)    | 352     | 367     | 352     | - 15            | 439     | - 87            |                   |

\*1 当社推定値 \*2 3月末(速報)

## <セグメント情報>

|              | '20年度   | 上期      | 下期     | '20上期→<br>'20下期 | '19年度   | '19年度→<br>'20年度 | '20年度見<br>(2/5公表) |
|--------------|---------|---------|--------|-----------------|---------|-----------------|-------------------|
| 売上収益         | 48,292  | 22,419  | 25,872 | + 3,453         | 59,215  | - 10,923        | 48,500            |
| 製鉄           | 42,284  | 19,658  | 22,626 | + 2,968         | 52,573  | - 10,289        | 42,400            |
| エンジニアリング     | 3,244   | 1,515   | 1,729  | + 214           | 3,404   | - 160           | 3,300             |
| ケミカル & マテリアル | 1,786   | 789     | 997    | + 208           | 2,157   | - 371           | 1,750             |
| システムソリューション  | 2,524   | 1,217   | 1,307  | + 90            | 2,732   | - 208           | 2,550             |
| 調整額          | ▲ 1,547 | ▲ 760   | ▲ 787  | - 27            | ▲ 1,652 | + 105           | ▲ 1,500           |
| 事業利益         | 1,100   | ▲ 1,065 | 2,165  | + 3,230         | ▲ 2,844 | + 3,944         | 300               |
| 製鉄           | 635     | ▲ 1,167 | 1,802  | + 2,969         | ▲ 3,253 | + 3,888         | 0                 |
| エンジニアリング     | 177     | 72      | 104    | + 32            | 107     | + 70            | 150               |
| ケミカル & マテリアル | 76      | ▲ 36    | 112    | + 148           | 184     | - 108           | 0                 |
| システムソリューション  | 239     | 106     | 133    | + 27            | 261     | - 22            | 220               |
| 調整額          | ▲ 27    | ▲ 39    | 12     | + 51            | ▲ 144   | + 117           | ▲ 70              |

## (※4) 減損等前連結事業利益差異の内訳

(単位: 億円)

|                       | 2020上期<br>→2020下期 | 対前回  | 2019年度<br>→2020年度 |
|-----------------------|-------------------|------|-------------------|
| 減損等前連結事業利益 差異         | +3,230            | +800 | +330              |
| 1. 製鉄事業               | +2,970            | +640 | +310              |
| ① 生産出荷                | +800              | ~    | -2,490            |
| ② 販売価格・構成             | +870              | +80  | -380              |
| ③ 原料価格(キヤノーバー含む)      | -520              | -10  | +330              |
| ④ コスト改善(減産によるコスト削減含む) | +530              | +150 | +1,650            |
| ⑤ 減価償却費(減損・定額法変更影響含む) | -90               | ~    | +1,200            |
| ⑥ 在庫評価差               | +430              | -20  | -180              |
| ⑦ グループ会社              | +830              | +340 | -300              |
| ⑧ 為替影響(ストック、円-)       | +10               | +20  | +10               |
| ⑨ 19FY災害影響            | ~                 | ~    | +420              |
| ⑩ その他                 | +110              | +80  | +50               |
| 2. 鉄以外セグメント           | +210              | +120 | -60               |
| 3. 調整額                | +50               | +40  | +80               |

## (※2) 個別開示項目内訳

(単位: 億円)

|           | 2020<br>年度 | 2019<br>年度 | '19年度<br>→'20年度 |
|-----------|------------|------------|-----------------|
| 個別開示項目 合計 | ▲ 986      | ▲ 1,217    | + 231           |
| 事業再編損     | ▲ 986      | ▲ 1,217    | + 231           |

### <2020年度>

・設備休止関連損失▲799(小倉鉄源設備休止関連損失▲398、日鉄ステンレス(衣浦一貫休止関連等)▲251等)

・事業撤退損▲187(VSB持分譲渡関連▲236、北米I/N Tek・Kote持分売却等)

### <2019年度>

・減損損失(日鉄日新 呉一貫休止)▲787

・事業撤退損▲202(ZNW、エンジ海外子会社等)

・設備休止関連損失▲227(鹿島UO鋼管工場、

日鉄ステンレス 衣浦熱延工場・精密品製造専用設備等)

## 【剰余金の配当(期末)について】

当期の業績は、新型コロナウイルスの影響等により生産・出荷数量が減少し、▲324億円の連結当期損益の赤字(上期▲1,911億円、下期1,587億円)となりました。当期末の剰余金の配当については、第3四半期決算発表時(2021年2月5日)に公表致しましたとおり、足元業績が回復していること、先行きの業績見通し等を勘案し、1株につき10円(年間配当金としては1株につき10円)として定時株主総会に提案させていただく予定です。

# 2021年度見通しについて

2021年5月7日  
日本製鉄株

## <損益見通し(連結)>

|                                     | '21年度見           | 21上見             | '20年度            | 20下期             | 20下期<br>→21上見       | '20年度→<br>'21年度見      |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------------|-----------------------|
| 売上収益                                | 60,000           | 30,000           | 48,292           | 25,872           | + 4,128             | + 11,708              |
| 事業利益※1<br>[ROS]                     | 4,500<br>[7.5%]  | 2,500<br>[8.3%]  | 1,100<br>[2.3%]  | 2,165<br>[8.4%]  | ※4 + 335<br>[-0.0%] | ※4 + 3,400<br>[+5.2%] |
| 個別開示項目※2                            | ▲ 850            | ▲ 450            | ▲ 986            | ▲ 563            | + 113               | + 136                 |
| 親会社の所有者に<br>帰属する当期利益<br><1株当たり当期利益> | 2,400<br><261.0> | 1,300<br><141.0> | ▲ 324<br><-35.2> | 1,587<br><172.4> | - 287<br><-31.4>    | + 2,724<br><+296.2>   |
| E B I T D A ※3                      | 7,800            | 4,100            | 4,009            | 3,642            | + 458               | + 3,791               |

(※1) 事業利益とは、持続的な事業活動の成果を表し、当社グループの業績を継続的に比較・評価することに資する連結経営業績の代表的指標であり、売上収益から売上原価、販売費及び一般管理費、並びにその他費用を控除し、持分法による投資利益及びその他収益を加えたものであります。その他収益及びその他費用は、受取配当金、為替差損益、固定資産除却損等から構成されております。

(※2) 当社グループの営業活動と関連が低く金額的影響が大きい非定期的項目 (※3) 事業利益 + 減価償却費

## <諸元>

### (1) 当社

|             | '21年度見  | 21上見    | '20年度 | 20下期  | 20下期<br>→21上見 | '20年度→<br>'21年度見 |
|-------------|---------|---------|-------|-------|---------------|------------------|
| 連結粗鋼生産量(万t) | 4,600程度 | 2,350程度 | 3,765 | 2,087 | + 263程度       | + 835程度          |
| 単独粗鋼生産量(万t) | 4,000程度 | 2,050程度 | 3,300 | 1,836 | + 214程度       | + 700程度          |
| 鋼材出荷量(万t)   | 3,600程度 | 1,850程度 | 3,122 | 1,677 | + 173程度       | + 478程度          |
| 為替(円/\$)    | 105程度   | 105程度   | 106   | 105   | 0円安程度         | 1円高程度            |

### (2) 全国

|                                   | '21年度見                          | 21上見                            | '20年度                       | 20下期                        | 20下期<br>→21上見                  | '20年度→<br>'21年度見                 |
|-----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------------|----------------------------------|
| 鋼材消費(万t)*1<br>(うち 製造業)<br><製造業比率> | 5,500程度<br>(3,500程度)<br><64%程度> | 2,700程度<br>(1,700程度)<br><63%程度> | 5,266<br>(3,300)<br><62.7%> | 2,753<br>(1,774)<br><64.4%> | - 53程度<br>(- 74程度)<br><- 1%程度> | + 234程度<br>(+ 200程度)<br><+ 1%程度> |
| 普通鋼鋼材消費(万t)                       | 4,300程度                         | 2,100程度                         | 4,181                       | 2,182                       | - 82程度                         | + 119程度                          |
| 建設業                               | 1,900程度                         | 900程度                           | 1,902                       | 948                         | - 48程度                         | - 2程度                            |
| 製造業                               | 2,400程度                         | 1,200程度                         | 2,280                       | 1,234                       | - 34程度                         | + 120程度                          |
| 特殊鋼鋼材消費(万t)                       | 1,200程度                         | 600程度                           | 1,085                       | 571                         | + 29程度                         | + 115程度                          |

\*1 当社推定値

## <セグメント情報>

|              | '21年度見  | 21上見   | '20年度   | 20下期   | 20下期<br>→21上見 | '20年度→<br>'21年度見 |
|--------------|---------|--------|---------|--------|---------------|------------------|
| 売上収益         | 60,000  | 30,000 | 48,292  | 25,872 | + 4,128       | + 11,708         |
| 製鉄           | 54,500  | 27,500 | 42,284  | 22,626 | + 4,874       | + 12,216         |
| エンジニアリング     | 2,700   | 1,100  | 3,244   | 1,729  | - 629         | - 544            |
| ケミカル & マテリアル | 2,000   | 1,000  | 1,786   | 997    | + 3           | + 214            |
| システムソリューション  | 2,650   | 1,270  | 2,524   | 1,307  | - 37          | + 126            |
| 調整額          | ▲ 1,850 | ▲ 870  | ▲ 1,547 | ▲ 787  | - 83          | - 303            |
| 事業利益         | 4,500   | 2,500  | 1,100   | 2,165  | + 335         | + 3,400          |
| 製鉄           | 4,200   | 2,400  | 635     | 1,802  | + 598         | + 3,565          |
| エンジニアリング     | 30      | 0      | 177     | 104    | - 104         | - 147            |
| ケミカル & マテリアル | 85      | 10     | 76      | 112    | - 102         | + 9              |
| システムソリューション  | 250     | 110    | 239     | 133    | - 23          | + 11             |
| 調整額          | ▲ 65    | ▲ 20   | ▲ 27    | 12     | - 32          | - 38             |

### (※4) 連結事業利益差異の内訳

(単位: 億円)

|             | 2020下期<br>→2021上見 | 2020年度<br>→2021年見 |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 連結事業利益 差異   | + 340             | + 3,400           |
| 1. 製鉄事業     | + 600             | + 3,570           |
| ① 生産出荷      | + 350             | + 1,150           |
| ② マージン      | ~                 | + 300             |
| ③ コスト改善     | + 50              | + 600             |
| ④ 在庫評価差     | + 500             | + 1,000           |
| ⑤ グループ会社    | + 50              | + 850             |
| ⑥ その他       | - 350             | - 330             |
| 2. 鉄以外セグメント | - 230             | - 130             |
| 3. 調整額      | - 30              | - 40              |

### (※2) 個別開示項目内訳

(単位: 億円)

|           | 2021<br>年度見 | 2020<br>年度 | '20年度→<br>'21年度見 |
|-----------|-------------|------------|------------------|
| 個別開示項目 合計 | ▲ 850       | ▲ 986      | + 136            |
| 事業再編損     | ▲ 850       | ▲ 986      | + 136            |

#### <2021年度>

・設備休止関連損失▲1,250程度  
(上期: 呉鉄源、和歌山鉄源1系列等、下期: 名古屋厚板等)  
・旧東京製造所土地売却益400程度

#### <2020年度>

・設備休止関連損失▲799  
(小倉鉄源設備休止関連損失▲398、日鉄ステンレス(衣浦一貫体休止関連等)▲251等)  
・事業撤退損▲187  
(VSB持分譲渡関連▲236、北米I/N Tek・Kote持分売却等)

(注) 上記予想には本資料の発表日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれております。実際の業績は、今後様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。

## 足元の経営環境と当社の対応

### 1. 2020 年度実績

○鉄鋼需要については、上期をボトムに下期は製造業を中心に回復(ただし、コロナ前に対しては低位)

- コロナ禍の上期から、回復期の下期にかけて、安定生産と経済生産の両立を推進し、国内外の鉄鋼需要の変化に即した **スピーディーかつ臨機応変な生産対応**を実施 (上期:高炉 6 基をバンキング・休止、下期:高炉 3 基を立上げ)
- **国内製鉄事業において、固定費の大幅圧縮(2020 年度:2,300 億円規模/年)と変動費低減(550 億円)を実現し、損益分岐点を大幅に引下げること、単独営業利益の黒字構造への転換を実現**
- **海外事業においては、選択と集中を概ね完了**

- ・売却/撤退 薄板:1/N Tek・Kote(北米)、棒線:NSCI(北米)、ブリキ:PATIN(中国)、鋼管:VSB 事業(ブラジル) 他
- ・強化/集中 一貫:AM/NS India(インド)、薄板:AM/NS Calvert 電気炉新設(北米)、ブリキ:STP 子会社化(タイ) 他

○上記の収益構造施策を実行した結果、**下期年率では 4,000 億円を上回る連結事業利益を実現し(単独営業損益も黒字化)、年度でも通期黒字化を達成**

**【2020 年度連結事業利益】 年間:1,100 億円(上期:▲1,065 億円、下期:2,165 億円)～対前回 年間+800 億円好転**

|           |   |            |
|-----------|---|------------|
|           |   | cf.2019 年度 |
| 〈国内鋼材消費量〉 | 年間:5,266 万 t、(上期 2,513 万 t、下期 2,753 万 t)                | 5,914 万 t  |
| 〈当社単独粗鋼量〉 | 年間:3,300 万 t、(上期 1,464 万 t、下期 1,836 万 t、下期稼働率 80～90%程度) | 4,185 万 t  |
| 〈当社鋼材出荷量〉 | 年間:3,122 万 t、(上期 1,446 万 t、下期 1,677 万 t)                | 3,870 万 t  |

○財務規律の観点からは、今中期期間において、**資産圧縮(5,200 億円/3 年)と設備投資効率化(設備投資総額を▽3,000 億円以上圧縮[1.7 兆円→1.4 兆円/3 年])**を実施

### 2. 2021 年度の経営環境と損益・キャッシュフロー対策及び単独営業損益黒字最大化のための取り組み

○2020 年度において実現した黒字構造をベースに、

- 鋼材市況も含め堅調な事業環境を確実に捕捉した施策の実行により **2020 年度上期の大幅赤字からの V 字回復**を図る
- **直近最高益の 2014 年度(\*)**に対し、**大幅に外部環境が悪化(国内鋼材需要減、原料高、油価低迷等)**している状況下においても、**実質的に統合後過去最高レベルの収益水準を目指す**

(\*)統合後の過去最高連結経常利益(2014 年度):4,713 億円(日本製鉄 4,517+旧日鉄日新製鋼 196)

**【2021 年度連結事業利益見通し】**

**年間:4,500 億円(うち上期 2,500 億円)、単独営業利益(在庫評価差除き)年間 1,600 億円**

|           |  |              |
|-----------|--|--------------|
|           |  | cf.2014 年度   |
| 〈国内鋼材消費量〉 | 年間:5,500 万 t(対 20 年度+234 万 t)、うち <b>上期 2,700 万 t</b> (対 20 下期▽53 万 t)  | 6,403 万 t    |
| 〈当社単独粗鋼量〉 | 年間:4,000 万 t(対 20 年度+700 万 t)、うち <b>上期 2,050 万 t</b> (対 20 下期+214 万 t) | 4,823 万 t(*) |
| 〈当社鋼材出荷量〉 | 年間:3,600 万 t(対 20 年度+478 万 t)、うち <b>上期 1,850 万 t</b> (対 20 下期+173 万 t) | 4,477 万 t(*) |

○2021 年度の取組み

(\*)旧日鉄日新製鋼との合算値

#### (1) ベース実力の着実な向上

- ① 操業・設備安定化の取り組み継続による収益の最大化
- ② 実力操業諸元のさらなる改善による変動費低減の追求
- ③ 主原料・市況原料等コストアップ影響の反映も含めた紐付価格是正への継続的な取り組みによるマージン維持・向上

#### (2) 生産設備構造対策の着実な実行 ～21 年度効果発揮 200 億円

3/5 に公表した中長期経営計画に基づく生産設備構造対策の着実な実行を図り、さらに強固な収益基盤を確立

cf. 21 年度休止予定 … 上期末:瀬戸内・呉地区鉄源、関西・和歌山地区鉄源 1 系列等、下期末:名古屋・厚板ライン等  
20.4Q～21 年度主要設備投資…君津 6CGL、名古屋第 3 コークス炉、名古屋第 3 高炉改修 ～注文構成高度化・設備新鋭化の推進

#### (3) 海外事業の深化・拡充に向けたグローバル戦略の推進

AM/NS India の収益拡大・能力拡張施策等の成長戦略の確実な推進

海外事業会社におけるグローバル鉄鋼需要の確実な捕捉による収益拡大

#### (4) ゼロカーボン・スチールへの挑戦及びカーボンニュートラル社会実現への貢献

超革新技術(鉄鋼製造プロセス)の他国に先駆けた開発・実機化に向けた体制整備

(既設置の委員会に加え、4/1 にゼロカーボン・スチールプロジェクトを新設)

カーボンニュートラル社会に対応した高機能商品力の強化(ハイグレード電磁鋼板、超ハイテン鋼板 他)

#### (5) 財務規律を重視したキャッシュフローマネジメント

東京都板橋区土地(旧東京製造所土地)を 2021 年 6 月に売却予定(売却益:連結 400 億円程度、単独 750 億円程度)

日本製鉄株式会社

コード番号 5401 上場取引所 東京、名古屋、札幌、福岡

問合せ先 責任者役職名 広報センター所長

氏 名 有田 進之介

TEL (03)6867-2135、2146、2977、3419

<2021年3月期 補足情報>

[全国]

1. 粗鋼生産量

単位:万トン

|        | 第1四半期                  |       | 上期    | 第3四半期 |       | 下期    | 年度    |
|--------|------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|        | 第1四半期                  | 第2四半期 |       | 第3四半期 | 第4四半期 |       |       |
| 2019年度 | 2,611                  | 2,455 | 5,066 | 2,365 | 2,411 | 4,776 | 9,843 |
| 2020年度 | 1,812                  | 1,898 | 3,709 | 2,199 | 2,371 | 4,570 | 8,279 |
| 2021年度 | 2,320程度 <sup>(※)</sup> |       |       |       |       |       |       |

<sup>(※)</sup>経済産業省見通し

2. 在庫推移

|            | 国内メーカー間在庫 | (在庫率)   | 薄板三品：熱延＋冷延＋表面処理 | ときわ会H形鋼 |
|------------|-----------|---------|-----------------|---------|
|            | 万トン       | %       | 万トン             | 万トン     |
| 2019. 3 末  | 593       | (141.6) | 447             | 21.9    |
| 2019. 4 末  | 602       | (160.1) | 454             | 22.7    |
| 2019. 5 末  | 611       | (164.7) | 462             | 22.7    |
| 2019. 6 末  | 612       | (161.2) | 457             | 22.0    |
| 2019. 7 末  | 582       | (145.6) | 442             | 20.6    |
| 2019. 8 末  | 612       | (188.8) | 457             | 19.8    |
| 2019. 9 末  | 595       | (157.7) | 445             | 19.1    |
| 2019.10 末  | 585       | (155.4) | 433             | 18.2    |
| 2019.11 末  | 580       | (158.0) | 434             | 18.0    |
| 2019.12 末  | 582       | (172.0) | 432             | 19.1    |
| 2020. 1 末  | 591       | (173.0) | 444             | 19.6    |
| 2020. 2 末  | 597       | (178.4) | 449             | 19.6    |
| 2020. 3 末  | 579       | (158.5) | 439             | 19.4    |
| 2020. 4 末  | 579       | (193.7) | 435             | 18.1    |
| 2020. 5 末  | 593       | (224.5) | 446             | 17.8    |
| 2020. 6 末  | 570       | (195.8) | 430             | 16.6    |
| 2020. 7 末  | 535       | (173.6) | 397             | 16.3    |
| 2020. 8 末  | 537       | (189.2) | 393             | 16.2    |
| 2020. 9 末  | 516       | (161.3) | 367             | 16.6    |
| 2020.10 末  | 500       | (143.9) | 356             | 16.6    |
| 2020.11 末  | 507       | (152.5) | 354             | 17.1    |
| 2020.12 末  | 513       | (158.9) | 356             | 17.8    |
| 2021. 1 末  | 522       | (161.8) | 355             | 18.9    |
| 2021. 2 末  | 522       | (165.7) | 355             | 19.9    |
| 2021. 3 末* | 507       | (134.7) | 352             | 20.9    |

\*2021. 3 末は速報値

〔当社〕

## 3. 出銑量（当社＋北海製鉄）

2019年度<sup>(※1)</sup>

単位：万トン

|        | 前期    |       |       | 後期    |       |       | 年度    |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|        | 第1四半期 | 第2四半期 | 上期    | 第3四半期 | 第4四半期 | 下期    |       |
| 日本製鉄   | 1,033 | 1,018 | 2,052 | 965   | 993   | 1,958 | 4,009 |
| 日鉄日新製鋼 | 76    | 65    | 142   | 58    | 49    | 107   | 248   |
| 合計     | 1,109 | 1,084 | 2,193 | 1,022 | 1,042 | 2,064 | 4,257 |

2020年度<sup>(※2)</sup>

単位：万トン

|      | 前期    |       |       | 後期    |       |       | 年度    |
|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|      | 第1四半期 | 第2四半期 | 上期    | 第3四半期 | 第4四半期 | 下期    |       |
| 日本製鉄 | 756   | 727   | 1,482 | 832   | 993   | 1,825 | 3,307 |

## 4. 粗鋼生産量

【連結ベース】 当社＋連結子会社

単位：万トン

|        | 前期    |       |         | 後期    |       |         | 年度      |
|--------|-------|-------|---------|-------|-------|---------|---------|
|        | 第1四半期 | 第2四半期 | 上期      | 第3四半期 | 第4四半期 | 下期      |         |
| 2019年度 | 1,244 | 1,182 | 2,427   | 1,124 | 1,155 | 2,279   | 4,705   |
| 2020年度 | 830   | 848   | 1,678   | 964   | 1,123 | 2,087   | 3,765   |
| 2021年度 |       |       | 2,350程度 |       |       | 2,250程度 | 4,600程度 |

【参考：単独ベース】

2019年度<sup>(※1)</sup>

単位：万トン

|        | 前期    |       |       | 後期    |       |       | 年度    |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|        | 第1四半期 | 第2四半期 | 上期    | 第3四半期 | 第4四半期 | 下期    |       |
| 日本製鉄   | 1,027 | 995   | 2,022 | 942   | 990   | 1,932 | 3,954 |
| 日鉄日新製鋼 | 71    | 61    | 132   | 53    | 46    | 99    | 231   |
| 合計     | 1,099 | 1,056 | 2,155 | 994   | 1,036 | 2,030 | 4,185 |

2020年度<sup>(※2)</sup>

単位：万トン

|      | 前期    |       |       | 後期    |       |       | 年度    |
|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|      | 第1四半期 | 第2四半期 | 上期    | 第3四半期 | 第4四半期 | 下期    |       |
| 日本製鉄 | 720   | 745   | 1,464 | 847   | 989   | 1,836 | 3,300 |

2021年度<sup>(※2)</sup>

単位：万トン

|      | 前期    |       |         | 後期    |       |         | 年度      |
|------|-------|-------|---------|-------|-------|---------|---------|
|      | 第1四半期 | 第2四半期 | 上期      | 第3四半期 | 第4四半期 | 下期      |         |
| 日本製鉄 |       |       | 2,050程度 |       |       | 1,950程度 | 4,000程度 |



## 5. 鋼材出荷量

2019年度<sup>(※1)</sup>

単位:万トン

|        |       |       | 上期    |       |       | 下期    | 年度    |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|        | 第1四半期 | 第2四半期 |       | 第3四半期 | 第4四半期 |       |       |
| 日本製鉄   | 908   | 930   | 1,838 | 877   | 865   | 1,741 | 3,580 |
| 日鉄日新製鋼 | 73    | 75    | 148   | 69    | 73    | 142   | 290   |
| 合計     | 981   | 1,005 | 1,986 | 946   | 938   | 1,884 | 3,870 |

2020年度<sup>(※2)</sup>

単位:万トン

|      |       |       | 上期    |       |       | 下期    | 年度    |
|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|      | 第1四半期 | 第2四半期 |       | 第3四半期 | 第4四半期 |       |       |
| 日本製鉄 | 712   | 733   | 1,446 | 793   | 884   | 1,677 | 3,122 |

2021年度<sup>(※2)</sup>

単位:万トン

|      |       |       | 上期      |       |       | 下期      | 年度      |
|------|-------|-------|---------|-------|-------|---------|---------|
|      | 第1四半期 | 第2四半期 |         | 第3四半期 | 第4四半期 |         |         |
| 日本製鉄 |       |       | 1,850程度 |       |       | 1,750程度 | 3,600程度 |

## 6. 鋼材平均価格

2019年度<sup>(※1)</sup>

単位:千円/トン

|        |       |       | 上期   |       |       | 下期   | 年度   |
|--------|-------|-------|------|-------|-------|------|------|
|        | 第1四半期 | 第2四半期 |      | 第3四半期 | 第4四半期 |      |      |
| 日本製鉄   | 88.2  | 87.8  | 88.0 | 87.7  | 87.0  | 87.4 | 87.7 |
| 日鉄日新製鋼 | 96.5  | 96.8  | 96.6 | 95.4  | 95.9  | 95.7 | 96.2 |
| 合計     | 88.8  | 88.5  | 88.6 | 88.3  | 87.7  | 88.0 | 88.3 |

2020年度<sup>(※2)</sup>

単位:千円/トン

|      |       |       | 上期   |       |       | 下期   | 年度   |
|------|-------|-------|------|-------|-------|------|------|
|      | 第1四半期 | 第2四半期 |      | 第3四半期 | 第4四半期 |      |      |
| 日本製鉄 | 86.0  | 81.3  | 83.6 | 86.9  | 89.7  | 88.3 | 86.1 |

## 7. 鋼材輸出比率 (金額ベース)

2019年度<sup>(※1)</sup>

単位:%

|        |       |       | 上期 |       |       | 下期 | 年度 |
|--------|-------|-------|----|-------|-------|----|----|
|        | 第1四半期 | 第2四半期 |    | 第3四半期 | 第4四半期 |    |    |
| 日本製鉄   | 40    | 41    | 40 | 40    | 41    | 40 | 40 |
| 日鉄日新製鋼 | 11    | 10    | 11 | 10    | 11    | 11 | 11 |
| 合計     | 38    | 38    | 38 | 38    | 38    | 38 | 38 |

2020年度<sup>(※2)</sup>

単位:%

|      |       |       | 上期 |       |       | 下期 | 年度 |
|------|-------|-------|----|-------|-------|----|----|
|      | 第1四半期 | 第2四半期 |    | 第3四半期 | 第4四半期 |    |    |
| 日本製鉄 | 39    | 37    | 38 | 33    | 37    | 35 | 36 |

## 8. 為替レート

単位:円/\$

|        |       |       | 上期    |       |       | 下期    | 年度    |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|        | 第1四半期 | 第2四半期 |       | 第3四半期 | 第4四半期 |       |       |
| 2019年度 | 111   | 108   | 109   | 109   | 109   | 109   | 109   |
| 2020年度 | 108   | 106   | 107   | 105   | 105   | 105   | 106   |
| 2021年度 |       |       | 105程度 |       |       | 105程度 | 105程度 |

## 9. 設備投資額（工事ベース）及び減価償却費

【連結ベース】

単位:億円

|        | 設備投資額   | 減価償却費   |
|--------|---------|---------|
| 2019年度 | 4,813   | 4,173   |
| 2020年度 | 4,744   | 2,908   |
| 2021年度 | 4,800程度 | 3,300程度 |

(※1) 2019年度は、日本製鉄と日鉄日新製鋼の合算値（両者間の取引補正後）

(※2) 2020年度及び2021年度は、日鉄日新製鋼と合併後の数値

以 上