証券コード：5401

NIPPON STEEL

日本製鉄
2030中長期経営計画

Nippon Steel
2030 Medium- to Long-term Management Plan

2025年12月26日

代表取締役　社長兼ＣＯＯ
今井　正
日本製鉄株式会社

特に断りのない限り、本資料中の財務数値は連結数値、当期利益は親会社の所有者に帰属する当期利益。

目次

1．サマリー

2．国内：さらなる収益基盤の強化による収益力向上

3．海外：グローバル成長戦略の実行による飛躍的利益拡大

4．鉄以外のセグメント各社の成長戦略
カーボンニュートラルビジョン2050の着実な推進

5．当社戦略を支える経営基盤の強化

© 2025 NIPPON STEEL CORPORATION All Rights Reserved.

国内製鉄事業　圧倒的な競争力のさらなる強化・発揮

2021～2025年度

固定費削減・価格適正化により
損益分岐点を改善

2026～2030年度

確立した生産体制を最大限活用し
需要分野・品種に応じて競争力を強化・発揮

最適生産体制の構築

生産設備構造対策

高炉　15→10基
粗鋼生産能力　50⇒40百万ｔ/年
▼20%削減

品種高度化

戦略品種の能力・品質向上投資を
決定・実行

紐付き価格・マージンの適正化

損益分岐点の約40%引き下げ

コスト競争力の徹底追求

- ◆ 新鋭設備投資の立ち上げ・効果フル発揮
- ◆ 製造ラインの役割明確化・集中生産により生産効率化
- ◆ 最適生産体制のさらなる追求

総合的ソリューション展開

- ◆ 技術優位性を拡大
  品種高度化、商品・ソリューション提案力の強化
- ◆ サプライチェーン強化

グループ総合力最大化

- ◆ グループ一貫で収益力向上
- ◆ グループ会社再編により経営効率化

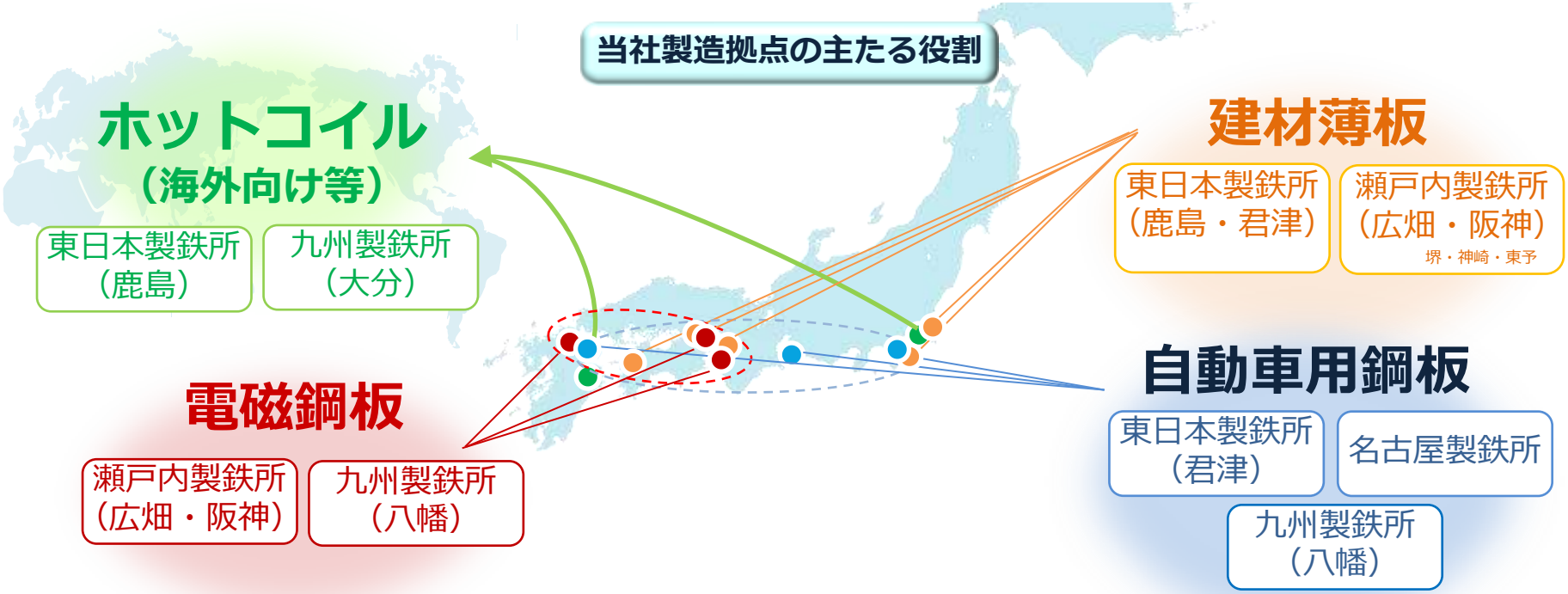
技術先進性の追求

© 2025 NIPPON STEEL CORPORATION All Rights Reserved.

国内製鉄事業 薄板（厚手・電磁）の競争力強化

2021～2025年度	2026～2030年度
構造対策により固定費を削減 新鋭設備投資*を推進 *名古屋/次世代熱延、電磁鋼板　他	**新鋭設備投資の立ち上げ・効果フル発揮** **製造拠点の役割明確化** **集中生産により生産効率化**

当社製造拠点の主たる役割



グループ会社も含めた最適生産・物流体制の構築

日鉄建材　　日鉄鋼板
日鉄物流

© 2025 NIPPON STEEL CORPORATION All Rights Reserved.

国内製鉄事業

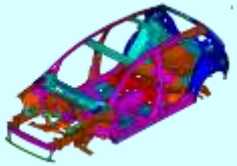
自動車分野における主要取り組み

2021～2025年度	2026～2030年度
生産設備構造対策	**主たる薄板製造拠点における集中生産**
設備投資・品種高度化	**戦略投資効果をフル発揮**
商品・ソリューション展開	**総合的ソリューションの進化**

・名古屋/次世代熱延　2022投資決定 → **2026年稼働**

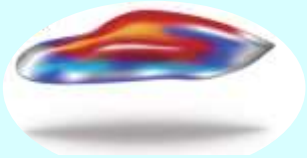
・電磁鋼板能力増強　2019～2023投資決定 → **2021年以降、順次立ち上げ中**

次世代型熱延設備の活用により新商品開発コスト競争力を強化



エコカー向け無方向性電磁鋼板（NO）の供給を拡大

総合的ソリューション顧客との連携を強化



NSafe®-AutoConcept

最適生産体制追求の一環でのライン休止：東日本（鹿島）／連続焼鈍１基（2027年度末目処）

© 2025 NIPPON STEEL CORPORATION All Rights Reserved.

国内製鉄事業

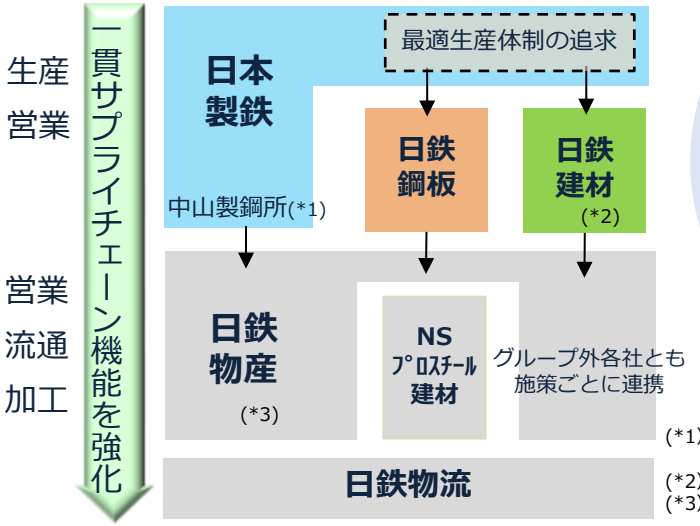
建材薄板分野における総合力発揮・体質強化

グループ総合力（営業・流通・生産）をさらに高めることにより お客様への価値創造・提供力を一層向上

1. 社会ニーズに応える差別化商品力、ソリューション提案力を向上
   （**高耐食製品**（ZEXEED, ZAM, SD, SGL等）、**意匠鋼板**、**NSCarbolex® Solution**、**工法提案**等）
2. グループ総合力を活かして**営業・生産・サプライチェーンを強化**

主な需要領域

一貫コスト競争力を強化



グループ一貫での最適な営業・流通・生産体制を追求

(*1) 2026年合弁会社設立、2030年度新電気炉稼働（予定）
(*2) 2025.2月旧日鉄鋼管の商権継承済
(*3) 2024.10月旧NS建材薄板統合済

お客様への価値創造・提供力

製造拠点(主要グループ会社含む)
・当社営業拠点の総合力発揮

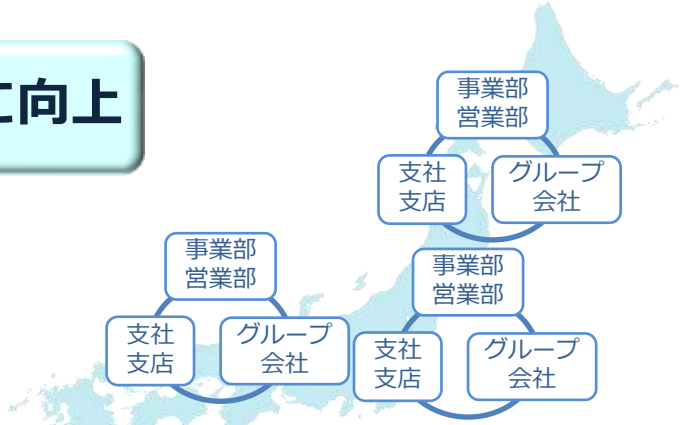
© 2025 NIPPON STEEL CORPORATION All Rights Reserved.

国内製鉄事業

インフラ（建築・土木）分野での需要捕捉

地域軸でグループ連携を強化し営業力をさらに向上

地域軸での事業部・営業部／支社・支店／
日鉄建材・日鉄鋼板等のグループ会社との連携



地域軸での
本体・グループ一体の
連携強化・営業力向上

分野・用途に応じて確実に需要を捕捉

紐付分野（プロジェクト物件含む）		市況分野
形鋼・スパイラル鋼管	**建材薄板**	**電炉鋼**
工期短縮・環境負荷低減等に寄与する建築・土木ソリューション（ProStruct®：鋼材×利用技術）	お客様への価値創造・提供力を一層向上 グループ一貫での最適な営業・流通・生産体制を追求	㈱中山製鋼所との業務提携を通じて競争力ある商品ラインナップ（電炉鋼）を拡充

ProStruct®
Open your future
with Structural Steel & Technology

© 2025 NIPPON STEEL CORPORATION All Rights Reserved.

エネルギー・造船分野での主要取り組み

高級鋼の多様な品種メニューによりサプライチェーン一貫で需要を捕捉

新エネルギー製造
資源採掘・発電
水素製造・アンモニア・メタネーション

新エネルギー
海上・陸上輸送

新エネルギー
貯蔵・貯留・利用

高温/高圧等、さまざまな厳しい環境下での
耐熱性・耐腐食性・耐水素脆性に優れた鋼材を品種横断で開発・供給

製品　薄板　厚板　鋼管

×

鋼種　炭素鋼　高合金鋼　ステンレス　チタン

造船分野
新エネルギー運搬
ゼロエミッション船建造
造船生産性向上　等

高機能商品・
ソリューション提案力を強化

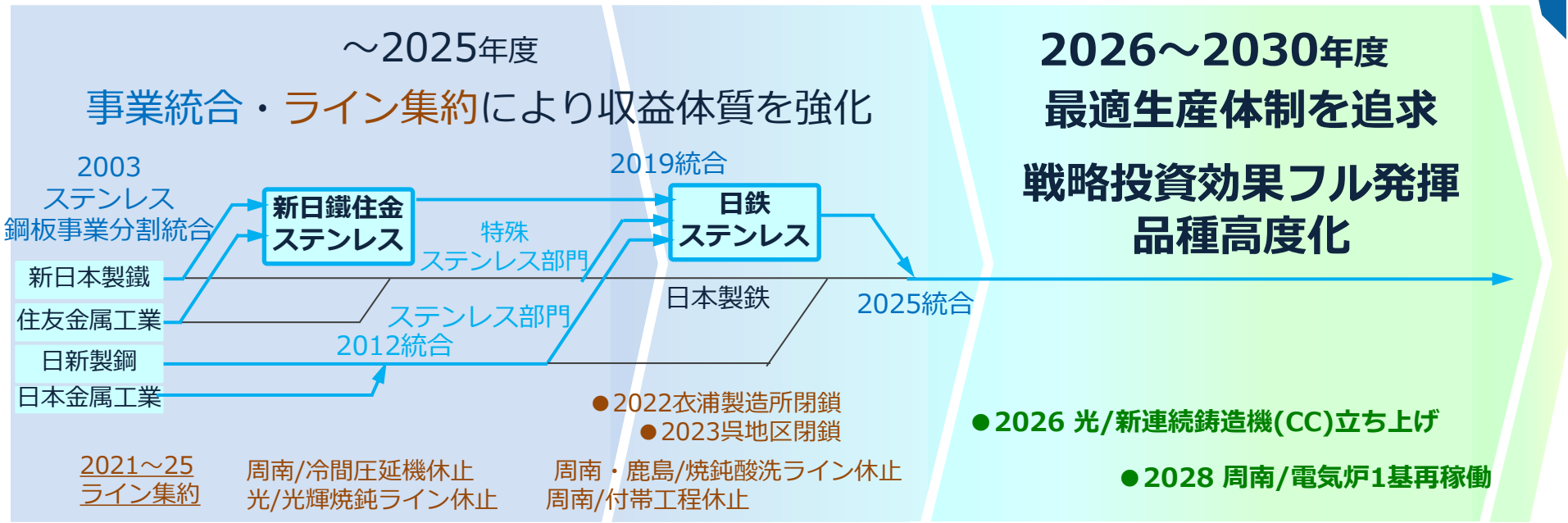
低圧液化CO_2
タンク用鋼材

厚板製品と溶接材料の
利用加工技術を通じた
溶接工数削減・自動溶接化

国内造船業
再強化へ
貢献

© 2025 NIPPON STEEL CORPORATION All Rights Reserved.

国内製鉄事業 ステンレスの競争力強化



最適生産体制の追求

・鉄源　　：**Cr系は八幡から周南/電気炉**へ集約（**2028下～**）
・SUS薄板：**汎用品競争力強化**等に向けた生産体制を検討
（山口：光･周南、東日本：鹿島、九州：八幡）

戦略投資効果フル発揮 品種高度化

グループ（山陽特殊製鋼等）連携も含めて需要を捕捉
・**エネルギー関連：**光/**新CC立ち上げ（2026下～）**、厚板競争力強化
・**インフラ関連　：**商品力を活用、顧客との連携を強化
SUS厚板二相鋼ラインナップ拡充、高耐食・高強度化による薄肉・軽量化

© 2025 NIPPON STEEL CORPORATION All Rights Reserved.

国内製鉄事業 グループ会社再編による収益力向上

2021～2025年度
グループ再編を推進

2026～2030年度
再編効果を発揮
一貫競争力強化／お客様対応力強化／グローバル対応力強化
さらなる最適グループ体制を追求

戦略会社の完全子会社化／吸収合併	商社	2023.4 日鉄物産㈱ 子会社化・非公開化	**サプライチェーン一貫で営業力を強化・付加価値を創造**
	特殊鋼棒線事業	2025.4 山陽特殊製鋼㈱ 完全子会社化	**生産構造最適化 営業・物流面での連携を強化**
	ｽﾃﾝﾚｽ事業	2025.4 日鉄ステンレス㈱ 日本製鉄㈱による吸収合併	**人的リソース強化 開発・営業力・技術力強化**
	設備（耐火物）	2026.2 黒崎播磨㈱ 完全子会社化に向けたTOB開始予定	**海外展開において連携 コスト競争力強化 電炉向け耐火物開発**
グループ会社間の統合による体質強化	国内電縫管事業	2025.4 日鉄鋼管㈱ 事業の移管集約 建材管⇒日鉄建材㈱ メカニカル鋼管⇒日本製鉄	**事業基盤強化・効率化 営業力強化、生産構造最適化**
	ﾒｶﾆｶﾙ鋼管事業	2026.1 3社*統合による 日鉄ファインチューブ㈱発足 *日鉄片倉鋼管㈱・鶴見鋼管㈱・日鉄鋼管ファインチューブ㈱	**メカニカル伸管分野での最適生産化等**
	スラグセメント	2026.4 日鉄高炉セメントと日鉄セメントの経営統合	**事業基盤強化・効率化 営業・技術・商品開発強化**

© 2025 NIPPON STEEL CORPORATION All Rights Reserved.

NIPPON STEEL

2030中長期経営計画の達成を通じて
「世界No.1の鉄鋼メーカー」への復権を果たし
日本経済の復活に貢献します

© 2025 NIPPON STEEL CORPORATION All Rights Reserved.

本資料は、金融商品取引法上のディスクロージャー資料でなく、その情報の正確性、完全性を保証するものではありません。また、本資料に記載された将来の予測等は、本動画撮影時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、不確定要素を含んでおります。従いまして、本資料のみに依拠して投資判断されますことはお控えくださいますようお願いいたします。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。

© 2025 NIPPON STEEL CORPORATION All Rights Reserved.