



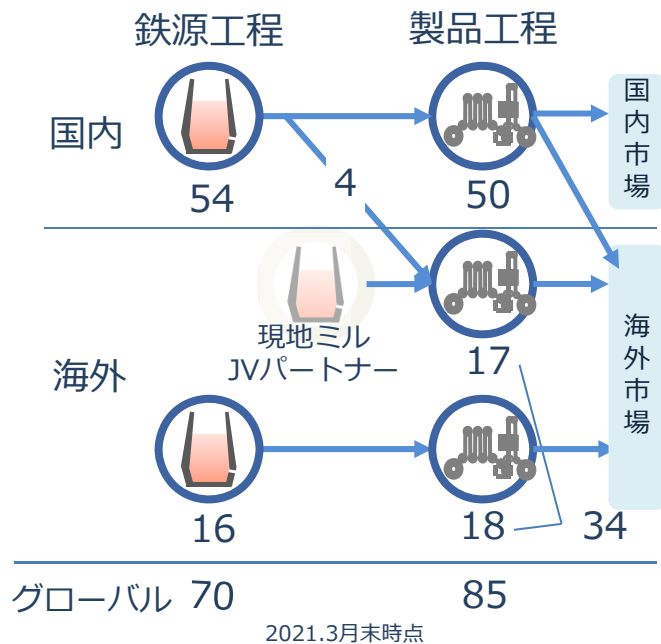
# グローバル粗鋼能力 1億 t 体制へ

「需要の伸びが確実に期待できる地域」「当社の技術力・商品力を活かせる分野」で、一貫生産体制により高い付加価値を確保する本格的海外事業へとステージアップ

国内からの高級鋼を中心とした輸出と  
現地生産を担う冷延・めっき等  
製品工程中心の海外事業会社を中心とした  
供給体制

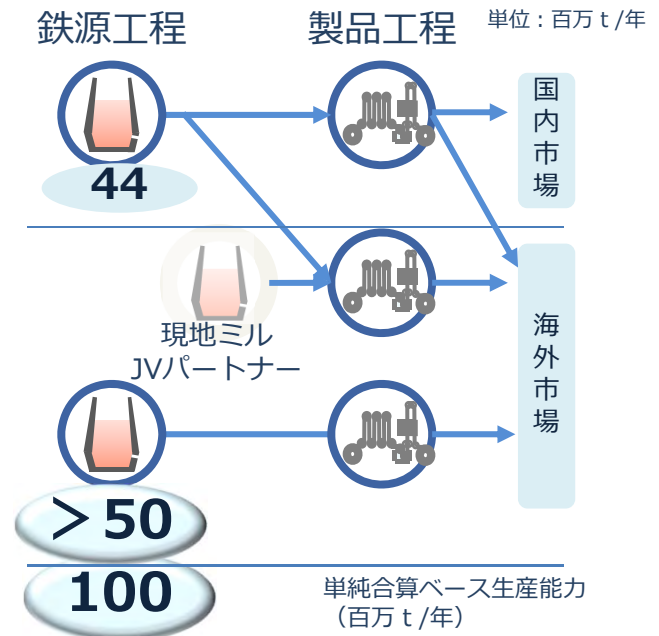


現行供給体制を維持しつつ、  
現地需要全体を捕捉する一貫生産体制を拡大  
世界の鉄鋼生産能力が余力基調のなかで  
新規立ち上げリスクを回避する観点もふまえ  
M & Aを中心に展開



AM/NS Indiaの  
能力拡張施策の  
確実な推進

中国・ASEAN  
における  
一貫製鉄所の  
買収・資本参加等  
の検討



\* World Steel Association粗鋼生産実績の対象としている出資比率30%以上会社(USIMINAS含む)に加え、出資比率30%未満の持分法適用会社で当社が素材供給において重要な役割を果たしている会社 (AGIS)の能力について一律100%単純合算