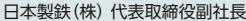
今後のエネルギー政策の方向性と、鉄鋼業の取り組みに対するご提言、日本製鉄への期待などを山地理事長に伺いました。 理事長の山地憲治氏。今年の技術対談は、2050年カーボンニュートラルの実現に向けたシナリオ分析をもとに、 さらに社会システムとライフスタイルの革新まで総動員する必要性を提言する(公財)地球環境産業技術研究機構(RITE) **『再生可能エネルギー」「原子力エネルギー」「ネガティブエミッション技術(CO~の吸収・除去)」の4つを組み合わせ** 050年カー ボンニュー トラルを実現するための この問いに対して、 「省エネルギ





小野山 修平

(公財) 地球環境産業技術研究機構 (RITE) 理事長・研究所長

● プロフィール やまじ・けんじ

1950年香川県生まれ。72年、東京大学工学部原子力工学科卒業、77年、同大学院工学系研究科博士課程修了 (工学博士)。同年(財)電力中央研究所に入所。その後、米国電力研究所(EPRI)客員研究員、電力中央研究所・エネルギー 研究室長などを経て、94年、東京大学教授(大学院工学系研究科電気工学専攻)。2010年より東京大学名誉教授、 (公財) 地球環境産業技術研究機構 (RITE) 理事・研究所長、21年6月より現職。専門分野はエネルギーシステム工学。 エネルギー・資源学会会長、日本エネルギー学会会長、日本学術会議会員などを歴任し、政府の各種審議会委員を 務める。グリーンイノベーション戦略推進会議座長。エネルギーシステムに関する著書は、『エネルギー新時代の 夜明け』(エネルギーフォーラム)、『フクシマのあとさき』(エネルギーフォーラム新書)をはじめ80冊を超える。



東日本製鉄所 君津地区見学風景

COURSE50試験高炉外観

を受けました。

たこともあり、

た新人時代に、

ください

設備をご視察い

C O U

50の試験高炉

などの各種

製鉄所の環境技術を紹介 日本のものづくりの根幹を担う

どに加えて、日本製鉄他が進める「COURSE50 組む当社として、 排出したCO゚の分離・回収技術の研究開発に取り は、環境調和型の新たな製鉄プロセス技術の開発や、 など日ごろから大変お世話になっています。 姿をご提言されているRITEの山地憲治理事長 の実現に向けて、 いと思っています。 この対談前に東日本製鉄所君津 本年は「2050年カーボンニュ いろい エネルギ 山地先生は、総合資源エネルギ ボー ベーション戦略推進会議な ろ勉強させてい -ドにもご出席いただく ーシステムのあるべ ただき 転炉 本日 た

排熱の再利用のように、製鉄プロセスでのCO゚ 重要という点で、見学のなかでは特に副生ガスや 本のものづくりの根幹を担っている存在感に感銘 最初に見た約40年前とあまり変わらぬ規模で、 ただきましたが、今回が最も充実した内容でした。 のときに2000年の粗鋼生産予測などを行っ 君津地区はこれまで数回見学させてい 鉄鋼業の経済調査を担当しました。 カーボンニュー ただきま 今でも鉄鋼業界には馴染みが 電力中 ご感想を ラルは総合力が お聞か 日



東日本製鉄所 君津地区見学風景 4高炉前

※1 COURSE50: 高炉からのCOz排出削減を目指すNEDO100%委託事業 「環境調和型プロセス技術の開発/水素還元等プロセス技術の開発」

るかという視点が大変重要だと感じました。

出削減だけでなく、

出てくるものをいかに利用

小野山 自主行動計画に基づき、省エネ技術開発などを通 択された1 2 0 0 7 じて温暖化ガス排出削減に努力してきました。 るなど、 してい ポスト京都議定書の枠組みづくりに向け、 ス5(**2)」を機にCOURSE5をスタ 日本製鉄ではCOP3で京都議定書が採 年に安倍晋三首相(当時)が提案した「クー 現在までさまざまな側面から諸施策を 997年のころから、日本鉄鋼連盟の そ

研究テ エネルギ マは原子炉設計から 全体のモデル分析

ご専門です。エネルギー需給の全体を俯瞰する領域・ 分野でご活躍されてきましたが、 ために物をつくることよりもソフト分野の研究、 析が主な研究テーマとなりました。 の新型原子炉を組み合わせた原子力の長期戦略分 可欠なので、 の設計でした。 力工学科の出身で、大学院の研究テーマは原子炉 ている研究の2つがあります。 た内容について具体的に教えていただけますか。 きた研究と、 まり自身で開発 大きく分けると、私自身が長年取り組んで 山地理事長はエネルギ 年まで約30年間の原子力の長期戦略を 現在理事長を務めるRITEで行っ 博士課程の後半は、高速増殖炉など そこでは燃料サイクルの考察も不 イクルモデルを使っ 私はもともと原子 -システム工学が 取り組まれてき 長期的考察の

で16年間研究に従事されました。 研究所(現・社会経済研究所)で17年間、東京大学 に取り組まれたのですか 博士課程修了後、 電力中央研究所の どのようなこと 経済

> 後を引 山地 温暖化対策の第一人者である茅陽一先生の講座の 分析を行うようになりました。 象が広がり、 全体をカバ していた原子力政策のモデル分析からエネルギ 経済研究所では、大学院時代の後半に研究 き継ぎました。 必然的に地球温暖化対策の実践的な する戦略・ 計画・政策の分析へと対 東京大学では地球

自然な流れと言えますね。 Eの研究所長になられたのは、 その後、 温暖化対策を分析テ ある意味で マとす á

わり、 山地 研究所長に就任し、 はそのモデル分析に電力中央研究所時代からかか 将来的にゼロにするという絵を描きましたが、 11 で日本は「地球再生計画」を提案し、 アメリカ・ヒュ りました。 それ以降のご縁もあって20 れた1990年に設立されました。そのサミッ のスパンで温室効果ガスの排出量を抑制して、 ご縁があり、 当時からRITEとも関係がありました。 ーストンでG7サミッ そうなりま 今年6月から理事長兼務とな 10年にRITEの た。 R 00年ぐら -が開催さ 私

オジェッ 特にバイオ 留する技術(CCS)の3つを軸に活動しています。 評価するためのシステム分析と、菌類を触媒のよ 研究を行えるわけではありませんが、 階にあります したベンチャー うに使って燃料や化学品をつくるバイオリファイ という大きなテ RITEは約170人の組織なので、 ト燃料をつくるなど一番実用化に近い 排出されたCO。を回収して地中に貯 企業(GEI)で、アミノ ーマに対して、 R TEが20 技術開発や政策を 温暖化問題 酸や すべての 年に設立

越えるべき2030年の ボンニュー トラル に向けて Л ド ル

比べて2℃より十分低く保ち、 先生はどのように捉えていらっしゃいますか。 小野山 動向を見て菅政権も「2050年カー 境に熱心な欧州が明確な目標値として設定しました。 現が必要という、 努力を目標に掲げました。その後、 関する国際的な枠組みのパリ協定(2015年12月 最終ゴー た「2050年カー ちょっと過熱した感がありますが、 に抑えるには2050年のカーボンニュートラル実 ル宣言」を打ち出したという印象を持っています。 CC)の報告書のシナリオ分析をもとに、 2020年10月に菅義偉前首相が公表 ルだと認識しています。 ボンニュー 世界の平均気温上昇を産業革命以前に 気候変動に関する政府間パネル ボンニュー トラル自体は温暖化対策の トラル宣言」について、 1・5℃に抑える 気候変動問題に その国際政治 ボンニュ・ ・5℃以内 環

ロカー 小野山 30%削減するとともに、 として位置づけ、 ボン・スチ 日本製鉄ではそうした流れを受けて、 ボンニュー 2030年にСО"を13年度比で -ルの実現」を経営の最重点項目 -ラルの実現を目指す、 2050年には実質ゼロと

違和感がありました。 でいた段階で先にゴ

もう少しリアリズムを入れ

ルを書いてしまったのには

てほしかったですね。

せんし、

「エネルギー

基本計画」の改定に取り組ん

として46%減に引き上げた。

た2030年目標を、

国が決定する貢献(NDC)

あと9年しかありま

デン大統領が主導した気候変動サミッ

、リ協定の約束草案で13年度比26%減としてい

そして今年(2021

年)4月、

アメリカの

トで、

日本

2030年 ターゲット

CO2総排出量 30% 削減の実現

現行の高炉・転炉プロ

セスでのCOURSE50

の実機化、既存プロセ

スの低CO2化、効率生

産体制構築などによっ

て、対2013年度比30%

のCO2排出削減を実現

りません 割減に向けて、 省エネを積極的に推進していますが、 ました。現在、製鉄プロセス革新や生産構造対策、 鋼業界のなかでも野心的な中長期経営計画を公表 さらに取り組みを加速しなければな 2030年3

ると、 山地 2030年に46%削減という高すぎる目標を掲げ はないかと危惧しています。 合(Environment)」のバランスで成り立ちます。 「経済効率性(Economic Efficiency)」「環境適 「安全性(Safety)」と「自給率(Energy Security)」 るものの、 2030年となるとイノベーションの成果が一部出 たいろいろなイノベ 日本経済をかえって傷めることになるの 2050年であれば水素還元製鉄を含 本格的に社会実装できる段階にはあり -政策は「Sプラス3E」、つまり、 ションが期待できます が で

せて、 相当なインフラ整備も必要ですし、2030年段階 量の水素が必要ですが、2030年時点でヤ ボンオフセット対策など、あらゆる手段を組み合わ 2030年の目標値が高まるなかで、 CO゚排出がある状況下ではとても追いつきませ 省エネ設備の開発・導入や、 では社会的に水素を十分に入手できない可能性も あるすべての石炭を水素に切り替えることは難しい。 CO[°]分離・回収・再利用・貯留(CCUS)によるカー スとするCOURSE50 しない100%水素直接還元製鉄や、既存技術をべ 開してきましたが、 ラグ利用をはじめとするさまざまな取り組みを展 ゼロカーボン・スチ 0%水素直接還元製鉄については、 日本製鉄も目標を目指す上で、 粗鋼生産ー ードルは非常に高いです 大型電炉での高級鋼製造、 製鉄の副産物であるス ルを目指します。 -ン当たり2ト CO゚を排出 従来か 製鉄に大 ただ シの ٨

Innovation for Cool Earth Forum Sith Annual Meeting ICEF <u>K</u> ICEF IŒF CEF

2018年秋に開催された第5回 [Innovation for Cool Earth Forum (ICEF) で ステートメント報告する川地理事長

第11回温室効果ガス制御技術国際会議 (GHGT-11/2012年開催) のパネル討論で 司会をする山地理事長

Chairpersons

ボンニュートラルに向けた主亜国の中期日堙

カーホンニュートフルに向けた王安国の中期目標	
日本	2030年度に△26% (2013年比) → 2030年度に △ 46% (2013年比)
米国	2025年に△26 ~△28%(2005年比) → 2030年に△50 ~△52%(2005年比)
EU	2030年に△55% (1990年比)
英国	2030年に△68% (1990年比) → 2035年に △ 78% (1990年比)
カナダ	2030年に△30% (2005年比) → 2030年に △ 40~ △ 45% (2005年比)
中国	・2030年に GDP 当たりCO₂排出量で△65% (2005年比) ・2030年までに排出量を削減させる → 2026~2030年で石炭消費を段階的に減少させる

注:太字は今年4月の気候変動サミットを契機に、数値目標の引き上げや追加目標とされた項目。 出所:国連、外務省、IEAなどの資料からジェトロ作成

※2 クールアース50: 革新的技術の開発などにより低炭素社会づくりを目指す、地球温暖化防止のための長期目標

27 | 季刊 ニッポンスチール Vol.11

日本製鉄のCO2削減の目標

大型電炉での高級鋼の量産

製造、水素還元製鉄 (Super

COURSE50による高炉水素 還元、100%水素直接還元)

ト対策なども含めた複線的

なアプローチでカーボン ニュートラルを目指す

2050年 ビジョン

カーボンニュートラル

の実現

にチャレンジし、CCUSな ニュートラル

どによるカーボンオフセッ(カー<mark>ボンオフ</mark>セット)

2050

2030

各国の事情に応じた取り組みを 温暖化対策は世界的視野から

率を59%にする一方で、 化を進める方針を打ち出しました。再エネや原子 画2~4%)に大きく引き上げ、再エネの主力電源 小野山 ていらっしゃいますか。 は41%としています。 力など温室効果ガスを排出しない脱炭素電源の比 エネルギー そうした情勢のなか、日本政府は「第6次 -基本計画」で、 再エネ)の割合を36 先生はどのように受け止め 石炭など化石燃料の比率 2030年の再生可能エ ~38%(従来計

ますが、 どのイノベーションとCCSを含めたカー 論が厳しく再稼働へのスピードが遅いです らいたいと思っています。 を改善するために、まず原子力の議論を深めても されます。 サイクルについても2030年の社会実装は限定 うなると国民の支持が高い省エネ、 年前に福島原発事故が起こり、 のすべてが重要だと思っています。 わが国は他の先進国と異なる課題として、 「省エネ」「再エネ」「原子力」「水素」「CCUS」 再エネの一本足打法では難しい 日本特有の原子力に対する困難な状況 原子力に対する世 原子力につ 再エネとなり -ボンリ 水素な ね。 いて そ 10

比率など各国で条件が異なりますね。 入については、現時点での産業構造や原子力発電 世界的に期待されている再エネ開発・導

風力発電の導入が順調に進んでいます。 国だったのが北海の天然ガス、 減目標を2035年までに78%(1990年比)と 例えばイギリスは、温室効果ガスの排出削 ます。ただし、同国の産業構造は製造 金融業が主流です。 そして現在は洋上 もともと石炭の

> 重要なのは開発途上国です。日本はアジアの開発 件が違います。すべての国がイギリスのようにな 子力をきちんと維持しており、 途上国との連携が大切です。 れるわけではありません。世界的な視野に立つと、 日本とはかなり条

思うように脱炭素化が進まないため、 小野山 しては増えていくという見方もあります。 人口が増加するアフリカや東南アジアでは 先進国がカーボンニュ トラルを実現し 世界全体と

山地 ばなりませんね。 ばなりません。 増加分だけでもほぼ日本一国分に匹敵します。 はり温暖化対策は世界的な視野で見ていかなけ の温室効果ガス排出国なので、 から下げるとは言っていない。 クを2030年前に実現するとしていますが、 おっしゃるように途上国の状況を見なけれ また中国は、 C〇『排出量のピ 2030年までの 同国は日本の10 今 ń Þ 倍

います。

小野 そうした仕組みについてはいかがですか。 技術協力の貢献度が評価される仕組みがありました。 指導すると、そこでの削減量が実績として加算され、 (CDQ)などの省エネ設備を輸出して現地で技術 以前は、 当社がコー クス乾式消 火設

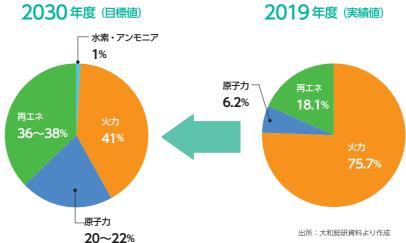
条は、 山地 温暖化対策はグローバル全体を巻き込んでいかなけ は取引として当たり前のことです。 私は合理的だと思います。温暖化対策のやりやす は2国間クレジット制度(JCM)などの方法があり、 の国が協定から抜けてしまったら意味がありませ 取引には反対する声もある。いずれにせよ、どこか い国がやり、その部分をやりにくい国が買う仕組み い国とそうではない国があるなかで、まずやりやす ものです。 国境を跨いだ貢献の取引の仕組みを定める 今度のCOP26で議論されるパリ協定第 国連のような国際機関が決める、あるい ただクレジット

> 月開催) ればならないと思います(COP26/2021年11

小野山 対してインセンティブを与えるためのカー ライシングについて、 一方、 CCSなどの大規模な取り組みに 先生はどのように考えていらっ ボンプ

す。 山地 の間で捉え方に少しギャップがあるような気が 現の方向に変えるというもので、 課税や排出量取引によって人々の行動を低炭素実 しゃいますか。 いるのに対し、 ただし、 基本的に何らかの仕組みが必要だと思いま 政府は炭素課金による税収を狙って 経済学者が考える炭素課金の多くは、 政府と経済学者

原子力 再エネ 6.2% **18.1**% 75.7% 出所:大和総研資料より作成



2030年度の日本の電源構成目標(2019年度実績比)

ですね。 国などが認証することで発行されるオフセッ うな形で負担するかは、 ない内部的な活用も図るべきだと私は考えています。 を入れて評価するなど、実際にお金が動くのでは さらには国の政策決定でもカーボンプライシング 経営方針決定の際に利用するという対応もあります。 クレジットも含めて、 排出量取引については、 会社が内部的にカーボンプライスを設定し また、 CO²を減らすためのコストを誰がどのよ すでに導入している企業もありま いろいろな方法がとれると思 引き続き大きな検討課題 排出削減量や吸収量を C

ゼロカー 排出削減と分離 ボン ・スチ • 回収の ルを目指 活両輪で す

鉄鋼業では、 にしていくのかが今後の大きな課題です。 のは当然のこととして、 へのご提言をお聞かせいただけますか 最終的にその鉄を最大限にリ 酸化鉄を還元して鉄鋼製品をつくり 「還元」の部分をどのよう 出量の 10%超を占める サイクルする 鉄鋼業

材料がなくなることはないと思います。 炭素量によって強度もコントロールできる優れた な鉄鋼製品が御社のような大規模生産で安価につ として社会の基礎となっています。これだけ便利 そして鉄器時代に移行して、 くれることはすごいと思います。加工しやすく、 鉄は人類文明の基礎です。 現在も鉄が金属素材 石器から青銅器、

発熱反応よりも水素(H)の吸熱反応のほうが還元 た還元材の水素への転換については、炭素(C)の 的な取り組みが必要です。これまでコー その鉄づくりのカーボンニュー トラルでは総合 -クスだっ

> はマイナスにできます。 目されますが、石炭を燃やしてもCO゚を出さなけ 日本鉄鋼連盟の長期戦略にある電炉利用も重要で 社会的理解を深めていくことも大切です。 させる方法もあり、大気から吸収できれば排出量 カーボン(※3)のようにスラグを使ってCO゚を吸収 ればいいわけです。 を回収するCCUSも有望です。 鉄を循環して使うのは大変よいことだと思います。 ラルというと、とかく再エネや省エネばかり注 もう一つの方向として、製造時に排出したCO2 すでに還元されているスクラップの再利用は 〝排出量が少ないので、 いという技術的なハード また、御社が進めているブル 社会にストックされ ルを丁寧に説明 力 ボンニュ また、

> > 現状高炉プロセス

100%水素直接還元プロセス

100%水素還元製鉄のメカニズム

CO₂

(液体)

Fe

直接還元鉄

ペレット

(固体)

Fe

常に厳し が長い だけ下げた上で、 いています。 ため、 いものがある。 日本製鉄では発生するCO。 2030年までにという期限には非 ただし、 CCUSで対応する青写真を描 こうした取り組みは時間軸 の量を下げ Ź

び高性能吸収液の開発に取り組んでいますが、 COURSE5開発の一環として、 CO²圧入量30万トンを達成しています。 模な実証実験が行われ、 は2012年から北海道苫小牧で日本初 たのです と共同で高炉ガスからのCO゚分離・回収技術およ 国内外で注目を集めるCCSにつ もともといつごろからCCSは始まっ 2 l 9 年 11 RITEさん いて、 月に累計 当社でも 日本で の大規 世

てから一気に認知度が高まりました。もともとは 事業の一環として、 970年代、 苫小牧での実証当時はCCSを知る人は少 2050年カーボンニュー ア メリカで石油増進回収(EOR) 枯渇した油田にCO゚や水を注 トラル宣言が出

> を回収 を含めて世界で約4000万トンのCO 貯留量累計2000万トン以上です。現在はEO 分離回収して北海の海底(帯水層)に圧入した。 沖の北海ガス田からメタンガスと一緒に出るCO°を ら炭素税を導入していたノルウェーでは、 00万トン規模ですから、 したのが始まりです。 して地中に埋めたのは1 実際に大気放出前のCO 20年以上を経た今では 9 6年で、 でが毎年は ノルウェ 当時

年間

か

下に圧入されています 優れたリサイクル性をベ 能鋼材で社会貢献を果たす スに

地

小野山 ガンに掲げる日本製鉄の研究開発について、 などの環境ソリュー 製鉄プロセス開発や新鋼材開発、シーラボ(写真P3) あるREセンター(富津)もご見学いただきました。 あればお聞かせください 本日は製鉄所とあわせて、 ションまで、「極める」をスロ 研究開発拠点で ご感想

※3 ブルーカーボン:海洋生物によって大気中のCO2が取り込まれ、海域で貯留された炭素。

Fe₂O₃

Fe₂O₃

鉄鉱石

先端の計測機器を駆使した研究開発の現場を拝見 非金属の素材と競合・共存していく時代に移行す るなかで、 業として実機を想定した大規模な実験設備も数多 ました。驚いたのは、研究所の広さです。 レンジされている姿勢と熱意が伝わりました。今後、 くあり、総合的な視野から研究開発に取り組み、チャ 鉄以外の多彩な領域の研究開発について知り 今回初めて、電子顕微鏡をはじめとする最 大変心強く思いました。 装置産

きは、 はピンとくることが多いですね。 公庁のエコノミストの考えの方がリアルで、 ボンプライシングもそうですが、 者が言うことに違和感を覚えることがあります。カー 経済学の両方にかかわってきたので、 現場には不変の法則性はありません。 然には一定の法則性がありますが、 ことができません。計算と実験の両輪が不可欠です。 理解するプロセスがないと確実に開発成果を得る ず実験による実証が必要です。 経済学も理論経済学だけではだめです。 シミュレーション(計算)だけではだめで、 研究開発の内容をスケ 実際の事象を分析 研究者よりも官 -ルアップすると 経済の事実、 経済の研究 私は工学と 私に 必 自

シーラボ(海域環境シミュレーション設備)では、

製鉄の副産物である鉄鋼スラグを使った沿岸環境

改善とCO₂の吸収・固定(ブルーカーボン)につい

て研究を進めている

ご紹介した超高強度鋼板(ハイテン)は自動車の車 小野山 機能を活かした幅広い材料開発に取り組んでいま 体を軽量化(燃費向上)し、製造時のエネルギー のさらなる高強度・軽量化を図る研究など、鉄の 鉄だけではなく、炭素繊維との複合素材で自動車 になる電磁鋼板は鉄でしかつくれません。さらに 用も削減できます。また、EVのモータ 酸素の吹き込みで炭素や微量な添加元素と不純物 の強みです。 そして何よりもリサイクル性に優れる点が鉄 カーボンニュートラルの観点では、 使用済みの材料を磁石で選別回収でき、 -の鉄心 本日 使

> 知も深めていきたいと考えています。 貢献とともに、そうした基本的な事実の社会的認 製造トン当たりのCO゚排出量も競合素材であるア ルミに比べて低い。鉄鋼製品によるCO゚排出削減 な製品を再生産でき、何度でもリサイクルできます。 を除去しやすいため、 スクラップ原料でもピュア

IJ 山地 後の大きな課題です。 不可欠で、それを前提に考えることも必要です。 電炉もそうですが、電力のカーボンフリ 投入しなければなりません。 材料として使うにはかなりのエネルギー の生産量が増えていくなかで、そのベースとなる ン水素とグリ わせた高炉・電炉両輪での鉄づくりにおいて、グリ いですね。また、アルミも資源量は豊富なものの、 サイクル性の高さを対外的に発信したほうが 今後、CO。排出が少ないスクラップ原料で そうですね。 ン電力の利用は大前提であり、 大型電炉の開発・導入とあ 鉄スクラップを使う -(電力)を -は今後 今

体の視点

小野山 れるシナリオをお聞かせください ンジングな目標達成に向けて、先生ご自身が描か 今後、 2030年46%削減というチャ

山地 社会(Society 間とフィジカル空間が高度に融合した「超スマー 採用されたLEDシナリオ(※4)です。 るのは、 れてきています。そのなかで個人的に注目してい エネルギー使用を減らすよりもCO゚削減が求めら 従来主流だった「省エネ」は変わり目にあり、 IPCCの1・5℃上昇の特別報告書で キュラー・エコノミー(循環型経済)やシェ 5.)」を未来の姿として共有 サイ バー空

当社では高機能鋼材(エコプロダクツ®)の供給を通じて、製品の

使用段階での省エネを促進している

ボンニュー トラルに必要な

変わって シフトによって、 だと思っている人はほとんどいない。インター 要な素材も減るためCO゚も相当下がります。この じ移動需要量を少ない車の台数で実現できる。 5%ですが、 消費の節約とモノの節約を同時に実現する方法です。 ルだけでなく、 わかります。所有からその場で使うサービスへの あります。 トの端末であり、 から聞いた話として、 情報こそ限界費用ゼロです。 ように社会構造が大きく変わる可能性があります。 例えば、 リング・エコノミー 次世代モビリティで自動車のシェアリン いく予感がします。 情報化によってモノが減ることがよく 現在、自家用車の時間稼働率は4 シェアリングで稼働率を高めれば同 私たちのライフスタイルも大きく 企業の事業形態やビジネスモデ カメラ、テレビ、音響機器でも など、情報を使ってエネルギ 今はスマ オーストリアの友人 トフォンを電話 ネッ 必

NIPPON STEEL 日本製鉄株式会社

様々な素材を極める

鉄づくりを極める

中がどんどん変わってきている実感があります。 小野山 鉄鋼業界を取り巻く環境を見ても、 従来は供給側が必要なときに必要な電気を送ること 山地 重要になってきますね。 約10年前に電力会社と協力して製鉄所の発電設備 ることもある。需給一体で考える視点が大切です。 レスポンス(※5)で需給状況に応じて需要を変化させ 太陽光発電などの電源を持つ、 で電力事業は成り立ってきましたが、今は需要側が 需要をいかに変えていくかが重要です。電力で言えば、 そうですね。また、 供給側のエネルギーの問題だけではなく 需要側のアプローチも大 あるいはデマンド 世の

富津REセンター見学風景(極めルーム)

れが当たり前です そんな時代になったのかと思いましたが、 が余るので夜間に揚水発電する」という話を聞 を更新した際に、「太陽光発電の増加で昼間の電力 今やそ

かりを担

です。 小野山 当社は社会・産業れを進めていきたいですね。 議会などの場に今後も積極的に参加していきた ビジョンを持ってチャレンジして、 と思います。 を考えるのがリアリズムです。 チャレンジをものにするためにどうすればよい 最適化をやっている人間にとって、描いたビジョン、 私にとってはチャレンジに値する大きなビジョ トラルが2050年に実現するか否かは別として、 ためのビジョンを持つことです。カーボンニュ もう一つ大事なのはリアリズム。ソフトで まずはチャ 先生ご自身の抱負をお聞かせください この対談の場も私にとっては大切です。 レンジを忘れない、 その意味でも、 リアリズムでそ そしてそ

続けてきた自負と誇りをお持ちだと思います。今後 計画では、 ただきありがとうございました。 も社会を支える鉄という視点から、 けた御社は、、鉄は国家なり、の時代から社会を支え 時代から今日まで、日本をリードする産業であり続 プ社員に向けてエールをいただけますか りますが、今後も先進性で世界の鉄鋼業をリ いく気概を持って頑張っていただきたいですね。 していけるように頑張っていきます。日本製鉄グル かなければなりません。そのために中長期経営 多様な側面から日本の競争力向上に貢献して 私が1970年代に鉄鋼業の経済調査をした 本日はご多忙のところ、 当社は社会・産業を下支えする企業と 余剰な固定費削減など厳し 貴重なお話を 国民に貢献して い施策もあ

材も含めた製品価値としていかに高めて

つくり方も変わってくるので、 る前提で設計されていません。

そうした変化を素 当然自動車自体の

て、

いくかが

グが進む場合、

一般の自家用車は何十万キロも走