

2019年度入社式 社長メッセージ (代表取締役社長 橋本 英二)

皆さん、ご安全に！

これは当社で共通の挨拶です。是非大きな声で堂々と挨拶するようにしてください。

新入社員の皆さん、入社おめでとうございます。本日から新たな仲間を迎える事が出来ましたことを、会社を代表して、心からお慶び申し上げます。

当社は未来に向かい世界で成長し続ける日本発祥の製鉄会社として、本日から新たに「日本製鉄」として船出をしました。皆さんは日本製鉄の一期生です。皆さん一人ひとりが日本製鉄の歴史を作っていくのだという気概を持って頑張ってくださいと思います。

本日は、我々が進むべき方向と皆さんに期待することについて、お話したいと思います。

私たちは、総合力世界ナンバーワンの鉄鋼メーカーを目指しています。そのためには「技術、コスト、グローバル」を更に追求し、企業価値を高め圧倒的な競争優位性を持たなければなりません。当社は、トップレベルの技術力・商品力を背景に、世界の主要なお客様と取引をしており、各需要分野における最新の技術動向や開発ニーズなどの情報を得ることができます。また、海外展開においても、各国の最有力鉄鋼メーカーとパートナーを組んでいます。これらにより、当社は他社を圧倒する情報収集力・分析力をベースとして、戦略立案やプランの策定において、大きなアドバンテージを有しています。したがって、私たち日本製鉄は徹底してやり抜く力、すなわち実行力を高めることで、「総合力世界ナンバーワンの鉄鋼メーカー」になれると考えています。

次に「総合力世界ナンバーワンの鉄鋼メーカー」になるために、徹底してやり抜くべき4つの項目について、お話しします。

1点目は、安全・環境・防災・品質への万全な対応です。この機会にしっかりと心に刻んでいただきたいのですが、当社のものづくりの価値観は、第一に「安全・環境・防災」、第二に「品質」、第三に「生産」、そして「コスト、収益」の優先順位です。

当社にとって全てに優先する最も大切な価値は「安全」です。今後も安全な職場づくりにハード・ソフト両面から取り組んでいきますが、安全の要諦を突き詰めると一人ひとりの「規律ある行動」と「ルールの遵守」です。全員が各職場で定められたルール・マナーを愚直に遵守し、全員で規律ある職場作りを実現していただきたいと思います。

2点目は収益基盤の回復・強化です。そのためには安定生産・安定収益の確保が必要であり、「作る力」と「売る力」の再構築を図っていかなければなりません。皆さんには安定生産を実現するために、設備の安定化やそれを支える人材の育成強化に向け、一緒に取り組んでいただきたいと思います。安定収益を確保するためには、お客様や社会に求められる商品やプロセスを開発するとともに、それらの価値を認めていただけるように、粘り強く対応していただきたいと思います。

3点目は海外事業の収益力拡大です。私たちは全世界において需要が確実に伸びる市場、あるいは当社の技術力・商品力が活きる分野に経営資源を重点投入し、相手国の自国産化に貢献しつつ、当社のプレゼンスを更に高め、収益力を拡大しなければなりません。皆さんは事務系・技術系に関わらず、多くの方が海外勤務を経験されることになると思いますので、そういうことを念頭に置いて日々の業務に臨んでいただきたいと思います。

4点目は働き方改革の推進です。AIやビッグデータなどの高度ITの活用や標準化により徹底的に業務を効率化し、より高い付加価値を創出できるように、働き方改革を推進します。今後、会社としてテレワークをはじめ、多様な働き方を認めていきますが、これは社員一人ひとりの生産性を向上させ、より高い成果を発揮できることを目的としています。皆さんも心身ともに健康で、活力に溢れ、効率的でクリエイティブな会社生活を送って頂きたいと思います。

次に、これから日本製鉄の一員となる皆さんへお願いしたいことを3点お話しします。

1点目は常に問題意識を持つことです。我々は製造業であり、原点は現場にあります。現場に足を運ぶことを厭わずに、現場現物をよく見て本質的な課題を正確に捉えていただきたいと思います。その上で事業の在り方や仕事の仕方が世の中に合っているか、自分は何のためにこの仕事をしているのか、自分の仕事は生産性が低くないかなど、常に問題意識を持って仕事に取り組んでいただきたいと思います。

2点目はチャレンジをすることです。まずはしっかり仕事を覚えることですが、覚えたらすぐに実践し、困難に遭遇しても逃げずに課題に立ち向かっていただきたいと思います。仕事とは、付加価値を生み出すことです。社員一人ひとりの付加価値の総和が企業価値となり、社会やお客様に認められて、初めて収益に繋がってきます。収益とは企業価値を客観的定量的に表す重要な指標です。この指標にとことん拘り、自分が何をすべきかを常に考えて、自らの生み出す付加価値を最大限に高めるために、チャレンジを続けて欲しいと思います。

中国の故事に「事上磨鍊」という言葉があります。「実践することでしか、実力向上も人間としての進歩もできない」という意味です。厳しい見通しに対しても、現実としてしっかりと受け止め、どうやったら解決できるか、諦めずに粘り強くやり遂げて頂きたいと思います。

3点目はよく勉強して欲しいということです。データを正確に分析し本質を捉えた上で、論理的に展開できるようになっていただきたいと思います。そのために自分の専門領域はもちろんのこと、専門以外分野に関しても幅広く勉強する必要があります。環境の変化に柔軟に対応したり、難しい問題に適切に対処したりするために、日頃からよく知見を蓄えていただきたいと思います。

さて、皆さんは本日から社会人としてのスタートを切ることになりますが、学生時代と比べると、皆さんを取り巻く環境が大きく変化することになります。持てる力を存分に発揮するためにも、健康にはくれぐれも注意を払って頂きたいと思います。最後に、皆さんの今後の大いなる活躍を祈念して、私からの歓迎の挨拶といたします。

以 上